

ALLEGATO 4

## **PROPOSTA TECNICA DEL PROGRAMMA DEFINITIVO**

La proposta tecnica deve contenere tutti gli elementi atti a permettere la valutazione del programma proposto, sulla base di quanto stabilito nel presente decreto. A questo fine è articolata nelle sei sezioni di seguito descritte.

### **Sezione 1: contenuti tecnico scientifici del programma**

Questa sezione della proposta tecnica deve descrivere le caratteristiche tecniche, funzionali e d'innovazione tecnologica del programma in termini di:

- a) collocazione del programma rispetto all'area tecnologica di riferimento;
- b) indicazione delle principali problematiche tecnico - scientifiche da risolvere per conseguire gli obiettivi del programma e delle soluzioni che si intendono adottare;
- c) avanzamento portato dal programma rispetto allo stato dell'arte ed alla situazione della concorrenza;
- d) specifica tecnica del prodotto/servizio di cui s'intende realizzare il prototipo, scomposizione del prodotto/servizio in termini di sottosistemi e componenti (rappresentazione ad albero del prodotto/servizio).

### **Sezione 2: piano di lavoro**

Questa sezione della proposta tecnica deve descrivere le modalità di realizzazione della soluzione tecnica proposta in termini di:

- a) scomposizione del programma in attività elementari (pacchi di lavoro), per ciascuna delle quali deve essere specificata:
  - i. la responsabilità di esecuzione di uno dei soggetti proponenti;
  - ii. le eventuali conoscenze, moduli, elementi componenti o risultati, già disponibili o acquisibili commercialmente, necessari per la realizzazione dell'attività;
  - iii. l'appartenenza ad una delle tre categorie di attività di ricerca industriale, sviluppo sperimentale, innovazione dei processi e dell'organizzazione dei servizi;
  - iv. l'allocazione delle risorse tecniche ed umane in funzione delle attività da svolgere, descrivendone le caratteristiche, anche con riferimento alla specializzazione e alla suddivisione per sesso;
  - v. i risultati specifici dell'attività;
  - vi. la sede territoriale presso cui saranno svolte le attività, distinte in ricerca industriale, sviluppo sperimentale, innovazione dei processi e dell'organizzazione dei servizi;
- b) pianificazione delle attività elementari, che dettagli e identifichi le relazioni di collegamento logico e definisca una tempistica realistica ed accettabile delle attività e

- delle relative uscite del programma, con evidenza degli eventi cardine (*milestone*) da utilizzare per la verifica dello stato di avanzamento del programma;
- c) lista dei risultati del programma (*deliverable*) in relazione agli eventi ed alle fasi/sottofasi previste;
  - d) identificazione, analisi e modalità di risposta ai rischi e alle criticità del programma;
  - e) modalità e parametri di verifica proposti per la valutazione in itinere e finale del programma, che consentano di valutarne l'avanzamento e i risultati rispetto agli obiettivi prefissati.

### **Sezione 3: proposta gestionale**

Questa sezione della proposta tecnica deve descrivere il modello gestionale utilizzato nel programma in termini di:

- a) struttura organizzativa del partenariato proponente, attraverso l'indicazione del ruolo attribuito a ciascun soggetto e la puntuale descrizione degli accordi di collaborazione, già formalizzati o da formalizzare al momento dell'ottenimento delle agevolazioni richieste; descrizione del ruolo e delle attività svolte dagli organismi di ricerca nel caso in cui non siano direttamente coinvolti nel partenariato;
- b) profilo dei soggetti proponenti e loro esperienza pregressa rispetto alle attività del programma;
- c) identificazione del responsabile di progetto complessivo del programma e di altre persone chiave, tra le quali almeno un responsabile per le attività svolte da ciascun soggetto componente il partenariato proponente, dotati di un'adeguata e dimostrabile qualificazione rispetto ai ruoli assegnati (*curricula*);
- d) piano di management per la descrizione delle procedure adottate per la gestione delle attività, anche con riferimento all'applicazione di strumenti di conciliazione vita lavoro volti a garantire un'equilibrata partecipazione di genere al programma, con particolare attenzione alle attività previste per il controllo ed il coordinamento del partenariato e la gestione dei rischi e delle criticità del programma.

### **Sezione 4: proposta economico-finanziaria**

Questa parte della proposta tecnica deve fornire tutti i dati relativi alla determinazione dei costi che sono necessari per l'implementazione della soluzione proposta, nel rispetto dei tempi di realizzazione richiesti. Sulla base del modello gestionale individuato, tali dati sono:

- a) un'esposizione dei costi del programma, dettagliata per pacco di lavoro, per voce di costo di cui all'articolo 5 del decreto e per soggetto richiedente. In particolare, la quantificazione dei costi del personale deve risultare:
  - i. dall'impegno - espresso in mesi/uomo - richiesto per lo svolgimento delle attività da parte di specifiche figure professionali;
  - ii. dai costi unitari delle suddette figure professionali;
- b) una pianificazione dei costi massimi agevolabili suddivisi nelle tre attività di ricerca industriale, sviluppo sperimentale, innovazione dei processi e dell'organizzazione dei servizi, per ciascun soggetto componente il partenariato, coerente con quanto descritto al precedente punto a), conforme a quanto previsto dall'articolo 11 per le modalità di erogazione e da riportare nel modulo di domanda di agevolazioni, allegato 1.

### **Sezione 5: piano di sviluppo industriale**

Questa parte della proposta tecnica deve essere finalizzata a dimostrare che lo sviluppo del prodotto/servizio proposto può avere una buona riuscita industriale.

Deve contenere in particolare gli elementi seguenti:

- a) descrizione sommaria del progetto d'investimento ed illustrazione dell'impresa ovvero delle imprese che intendono svilupparlo e del relativo management;
- b) presentazione dell'imprenditore e del management (esperienze pregresse e ruoli nella iniziativa) che intendono attuare il progetto di investimento;
- c) indicazioni dei vantaggi competitivi ottenibili sul mercato, sulle caratteristiche della concorrenza e sui fattori critici (punti di forza e di debolezza rispetto al mercato), obiettivi di vendita ed organizzazione commerciale;
- d) descrizione della fattibilità tecnica del progetto d'investimento relativamente al processo produttivo, alla necessità di investimenti in impianti, alla disponibilità di manodopera e di servizi quali trasporti, energie, telecomunicazioni, ecc.
- e) piano di fattibilità economico-finanziaria quadriennale con indicazione del fabbisogno finanziario complessivo (per investimenti tecnici, immateriali e per capitale circolante) e delle relative coperture.
- f) valutazioni concernenti la redditività attesa dell'investimento ed i fattori di rischio (tecnologico, di mercato e finanziario) che possono influenzare negativamente, partendo da ipotesi realistiche e prudenziali.
- g) indicazioni degli investitori eventualmente coinvolti e/o interessati al progetto d'investimento;
- h) valutazione sintetica dei benefici potenziali in termini di trasversalità applicativa e potenzialità nel mobilitare filiere e sistemi di imprese, di valorizzazione delle competenze e delle eccellenze presenti nel sistema produttivo e della ricerca, nonché degli impatti attesi sotto il profilo della sostenibilità ambientale e della responsabilità sociale di impresa; per programmi con significativa componente di sviluppi ICT, indicazione della eventuale utilizzo di tecnologie *open source*;
- i) piano temporale di sviluppo delle attività relative al progetto d'investimento;
- j) descrizione dei contenuti dell'accordo relativo alla proprietà ed all'utilizzo dei risultati del programma sottoscritto da tutti i soggetti partecipanti (articolo 3, comma 4).

#### **Sezione 6: dimostrazione dell'“Effetto di incentivazione”**

Con riferimento alle attività svolte da soggetti partecipanti rientranti nella categoria delle grandi imprese secondo i criteri stabiliti dall'allegato n. 1 al Regolamento (CE) 70/01 e successive modifiche e integrazioni e dal decreto del Ministro dello sviluppo economico del 18 aprile 2005, la proposta tecnica deve contenere gli elementi utili a dimostrare l'aggiuntività dell'aiuto come previsto dalla Disciplina comunitaria in materia di aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione (2006/C 323/01). In particolare deve essere dimostrato, all'interno della proposta, almeno uno dei seguenti elementi, sulla base di un'analisi controfattuale fra due situazioni caratterizzate, rispettivamente, dalla presenza e dall'assenza di aiuti:

- a) *aumento delle dimensioni del programma*: aumento dei costi totali del programma (senza diminuzione delle spese sostenute dal soggetto beneficiario dell'aiuto rispetto a una situazione senza aiuti); aumento del numero di persone assegnate ad attività di ricerca e sviluppo (RS);
- b) *aumento della portata*: aumento del numero di elementi che costituiscono i risultati attesi del programma; un programma più ambizioso, caratterizzato da una probabilità maggiore di scoperta scientifica o tecnologica o da un rischio di insuccesso più elevato (in particolare a causa del rischio più elevato inerente al

programma di ricerca, alla lunga durata del programma e all'incertezza dei risultati);

- c) *aumento del ritmo*: tempi più ridotti per il completamento del programma rispetto alla realizzazione del medesimo senza aiuti;
- d) *aumento dell'importo totale della spesa di ricerca e sviluppo*: aumento della spesa totale di RS da parte del soggetto beneficiario dell'aiuto; modifiche dello stanziamento impegnato per il programma (senza una corrispondente diminuzione degli stanziamenti per altri programmi); aumento delle spese di RS sostenute dal soggetto beneficiario dell'aiuto rispetto al fatturato totale.

### **ULTERIORI INFORMAZIONI UTILI ALLA CONTESTUALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA PROPOSTO**

Allo scopo di meglio posizionare il programma proposto nell'ambito dei successivi sviluppi del Progetto di Innovazione Industriale "Nuove tecnologie per il *Made in Italy*", è stato previsto un modulo informativo la cui compilazione è volontaria ed i cui contenuti saranno utilizzati per elaborazioni statistiche. Detto modulo conterrà i seguenti elementi:

- a) descrizione di azioni formative per i dipendenti dei soggetti coinvolti;
- b) indicazione e descrizione delle professionalità aggiuntive necessarie per lo sviluppo del programma;
- c) descrizione di azioni connesse, da realizzarsi anche a livello territoriale, rientranti tra le tipologie previste dal decreto di adozione del Progetto di innovazione (decreto interministeriale 6 marzo 2008) riferibili al programma proposto.

Un modello elettronico per la compilazione della proposta tecnica è disponibile sul sito internet del Ministero ([www.sviluppoeconomico.gov.it](http://www.sviluppoeconomico.gov.it)).