

*Spediz. abb. post. - art. 1, comma 1
Legge 27-02-2004, n. 46 - Filiale di Roma*

GAZZETTA UFFICIALE

DELLA REPUBBLICA ITALIANA

PARTE PRIMA

Roma - Venerdì, 13 marzo 2026

**SI PUBBLICA TUTTI I
GIORNI NON FESTIVI**

DIREZIONE E REDAZIONE PRESSO IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - UFFICIO PUBBLICAZIONE LEGGI E DECRETI - VIA ARENULA, 70 - 00186 ROMA
AMMINISTRAZIONE PRESSO L'ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO - VIA SALARIA, 691 - 00138 ROMA - CENTRALINO 06-85081 - LIBRERIA DELLO STATO
PIAZZA G. VERDI, 1 - 00198 ROMA

N. 10

AUTORITÀ DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI

DELIBERA 4 dicembre 2025.

**Approvazione del bilancio di previsione 2026 e
pluriennale 2026-2028. (Delibera n. 219/2025).**





S O M M A R I O

AUTORITÀ DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI

DELIBERA 4 dicembre 2025.

<i>Approvazione del bilancio di previsione 2026 e pluriennale 2026-2028. (Delibera n. 219/2025). (26A01221).</i>	<i>Pag.</i>	1
ALLEGATO A	»	5
ALLEGATO B	»	41





DECRETI E DELIBERE DI ALTRE AUTORITÀ

AUTORITÀ DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI

DELIBERA 4 dicembre 2025.

Approvazione del bilancio di previsione 2026 e pluriennale 2026-2028. (Delibera n. 219/2025).

L'AUTORITÀ DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI

Nella sua riunione del 4 dicembre 2025;

Visto l'art. 2, comma 27, della legge 14 novembre 1995, n. 481, e successive modificazioni;

Visto l'art. 37 del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, che ha istituito, nell'ambito delle attività di regolazione dei servizi di pubblica utilità di cui citata legge n. 481 del 1995, l'Autorità di regolazione dei trasporti (di seguito: Autorità);

Visto in particolare il comma 6, lettera *b*), del citato art. 37 del decreto-legge n. 201 del 2011, in materia di contributo per il funzionamento dell'Autorità, come da ultimo modificato dalle lettere *a-bis*) e *a-ter*) dell'art. 16, comma 1, del decreto-legge 28 settembre 2018, n. 109, (di seguito decreto-legge 109/2018), introdotte dalla legge di conversione del 16 novembre 2018, n. 130;

Visto l'art. 20, comma 2 del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, convertito con modificazioni dalla legge 9 ottobre 2023, n. 136, il quale ha disposto che «Dalla data di entrata in vigore del presente decreto, il contributo di cui all'art. 37, comma 6, lettera *b*), del citato decreto-legge n. 201 del 2011, non è dovuto dagli operatori economici operanti nel settore dell'autotrasporto merci».

Visto il quadro normativo di riferimento vigente in materia di competenze e attività attribuite all'Autorità, composto, oltre che dalla norma istitutiva di cui al citato art. 37 del decreto-legge n. 201/2011, come da ultimo modificato dall'art. 20, comma 1, del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 ottobre 2023, n. 136, dalle seguenti fonti normative, sia nazionali che europee:

il regolamento (CE) n. 1371/2007 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2007, relativo ai diritti e agli obblighi dei passeggeri nel trasporto ferroviario; - la direttiva 2009/12/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 marzo 2009, concernente i diritti aeroportuali;

il regolamento (UE) n. 913/2010 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 22 settembre 2010, relativo alla rete ferroviaria europea per un trasporto merci competitivo; - il regolamento (UE) n. 1177/2010 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 24 novembre 2010, relativo ai diritti dei passeggeri che viaggiano via mare e per vie navigabili interne e che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004;

il regolamento (UE) n. 181/2011 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 16 febbraio 2011, relativo ai diritti dei passeggeri nel trasporto effettuato con autobus e che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004;

la direttiva 2012/34/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 21 novembre 2012, che istituisce uno spazio ferroviario europeo unico, come aggiornata dalla direttiva (UE) 2016/2370 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 14 dicembre 2016;

il regolamento delegato (UE) n. 885/2013 della Commissione del 15 maggio 2013 che integra la direttiva 2010/40/UE del Parlamento europeo e del Consiglio sui sistemi di trasporto intelligenti, in merito alla predisposizione dei servizi d'informazione sulle aree di parcheggio sicure destinate agli automezzi pesanti e ai veicoli commerciali;

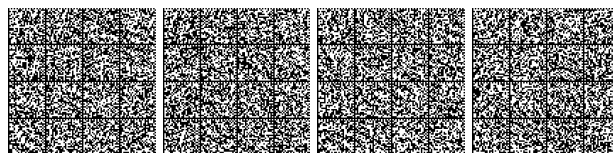
il regolamento delegato (UE) n. 886/2013 della Commissione del 15 maggio 2013 che integra la direttiva 2010/40/UE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda i dati e le procedure per la comunicazione gratuita agli utenti, ove possibile, di informazioni minime universali sulla viabilità connesse alla sicurezza stradale;

la direttiva 2013/11/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 21 maggio 2013, sulla risoluzione alternativa delle controversie dei consumatori, che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004 e la direttiva 2009/22/CE (Direttiva sull'ADR per i consumatori);

il regolamento (UE) n. 1315/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 dicembre 2013, sugli orientamenti dell'Unione per lo sviluppo della rete transeuropea dei trasporti e che abroga la decisione n. 661/2010/UE;

il regolamento di esecuzione (UE) 2016/545 della Commissione del 7 aprile 2016 sulle procedure e sui criteri relativi agli accordi quadro per la ripartizione della capacità di infrastruttura ferroviaria;

il regolamento di esecuzione (UE) 2017/2177 della Commissione del 22 novembre 2017 relativo all'accesso agli impianti di servizio e ai servizi ferroviari;



il regolamento (UE) n. 2017/352 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 15 febbraio 2017, che istituisce un quadro normativo per la fornitura di servizi portuali e norme comuni in materia di trasparenza finanziaria dei porti, relativamente ai servizi passeggeri e alla movimentazione merci;

il regolamento di esecuzione (UE) 2018/1795 della Commissione del 20 novembre 2018 che stabilisce la procedura e i criteri per l'applicazione dell'esame dell'equilibrio economico a norma dell'art. 11 della direttiva 2012/34/UE del Parlamento europeo e del Consiglio;

il regolamento (UE) n. 782/2021 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 29 aprile 2021, relativo ai diritti e agli obblighi dei passeggeri nel trasporto ferroviario (rifusione), applicabile a decorrere dal 7 giugno 2023;

l'art. 24, comma 5-*bis* del «Codice della Strada» di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, come integrato dall'art. 38, comma 1 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27;

l'art. 8, comma 3, lettera *n*) della legge 28 gennaio 1994, n. 84 recante il «Riordino della legislazione in materia portuale», come introdotto dall'art. 10, del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 169 recante «Riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione della disciplina concernente le Autorità portuali di cui alla legge 28 gennaio 1994, n. 84, in attuazione dell'art. 8, comma 1, lettera *f*), della legge 7 agosto 2015, n. 124» e modificato dall'art. 5, comma 1, lettera *f*) del decreto legislativo 13 dicembre 2017, n. 232, recante «Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 169, concernente le Autorità portuali»;

l'art. 28, comma 10 del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, recante «Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria», convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, come sostituito dall'art. 17, comma 4, lettera *b*), del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27;

gli articoli 37 e da 71 a 82 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27, recante «Disposizioni urgenti per la concorrenza, lo sviluppo delle infrastrutture e la competitività», incluso l'art. 73, come sostituito dall'art. 10 della legge 3 maggio 2019, n. 37, recante «Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'Unione europea - legge europea 2018»;

l'art. 13, comma 14 del decreto-legge 23 dicembre 2013, n. 145, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 febbraio 2014, n. 9, in materia di linee guida sugli aiuti di stato ad aeroporti e compagnie aeree;

il decreto legislativo 17 aprile 2014, n. 70, recante «Disciplina sanzionatoria per le violazioni delle disposizioni del Regolamento (CE) n. 1371/2007, relativo ai diritti e agli obblighi dei passeggeri nel trasporto ferroviario», come modificato dall'art. 24-*bis* del decreto-legge 13 giugno 2023, n. 69, recante «Disposizioni urgenti per l'attuazione di obblighi derivanti da atti dell'Unione europea e da procedure di infrazione e pre-infrazione pendenti nei confronti dello Stato italiano», convertito, con modificazioni, dalla legge 10 agosto 2023, n. 103;

l'art. 29 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 91, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 116 in materia di tariffe elettriche agevolate sull'infrastruttura ferroviaria;

l'art. 1, comma 11-*bis* del decreto-legge 12 settembre 2014, n. 133, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 novembre 2014, n. 164, recante «Misure urgenti per l'apertura dei cantieri, la realizzazione delle opere pubbliche, la digitalizzazione del Paese, la semplificazione burocratica, l'emergenza del dissesto idrogeologico e per la ripresa delle attività produttive» in materia di diritti aeroportuali;

il decreto legislativo 4 novembre 2014, n. 169, recante «Disciplina sanzionatoria delle violazioni delle disposizioni del regolamento (UE) n. 181/2011, che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004, relativo ai diritti dei passeggeri del trasporto effettuato con autobus»;

il decreto legislativo 15 luglio 2015 n. 112, recante «Attuazione della direttiva 2012/34/UE del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 21 novembre 2012, che istituisce uno spazio ferroviario europeo unico», come modificato dal decreto legislativo 23 novembre 2018, n. 139, recante «Attuazione della direttiva (UE) 2016/2370 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 14 dicembre 2016, che modifica la direttiva 2012/34/UE per quanto riguarda l'apertura del mercato dei servizi di trasporto nazionale dei passeggeri per ferrovia e la governance dell'infrastruttura ferroviaria» e dal decreto-legge 6 novembre 2021, n. 153, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 dicembre 2021, n. 233;

il decreto legislativo 19 luglio 2015, n. 129, recante «Disciplina sanzionatoria delle violazioni delle disposizioni del regolamento (UE) n. 1177/2010, che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004, relativo ai diritti dei passeggeri che viaggiano via mare e per vie navigabili interne»;

l'art. 14, comma 5 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante il «Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica»;

l'art. 48 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, recante «Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo», convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96;



l'art. 13-bis del decreto-legge 16 ottobre 2017, n. 148, recante «Disposizioni urgenti in materia finanziaria per esigenze indifferibili», convertito, con modificazioni, dalla legge 4 dicembre 2017, n. 172, in materia di concessioni autostradali;

l'art. 196 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, recante «Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19», convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, in materia di interventi a favore delle imprese ferroviarie;

l'art. 73, commi 4 e 5 del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, recante «Misure urgenti connesse all'emergenza da COVID-19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali», convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2021, n. 106, in materia di trasporto ferroviario;

l'art. 21 del decreto legislativo 27 maggio 2022, n. 82, recante «Attuazione della direttiva (UE) 2019/882 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 aprile 2019, sui requisiti di accessibilità dei prodotti e dei servizi», in materia di conformità ai requisiti di accessibilità dei servizi;

gli articoli 9 e 10 della legge 5 agosto 2022, n. 118, recante la «Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021», in materia, rispettivamente, di trasporto pubblico locale e di procedure alternative di risoluzione delle controversie tra operatori economici che gestiscono reti, infrastrutture e servizi di trasporto e utenti o consumatori;

il decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201, recante «Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica»;

il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, recante «Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'art. 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici»;

il decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti 21 aprile 2023, volto a fornire «Linee guida sulle modalità di applicazione del Regolamento recante disciplina per il rilascio di concessioni di aree e banchine approvato con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 28 dicembre 2022, n. 202»;

l'art. 3 del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 ottobre 2023, n. 136, recante «Disposizioni urgenti a tutela degli utenti, in materia di attività economiche e finanziarie e investimenti strategici», in materia di servizio taxi;

la legge 16 dicembre 2024, n. 193, rubricata «Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2023», con riferimento al capo I, recante «Disposizioni in tema di riordino delle concessioni autostradali».

Visto il decreto del Ministero dell'economia e delle finanze 8 agosto 2019 avente ad oggetto «Avvio a regime della rilevazione SIOPE per le Autorità amministrative indipendenti, secondo le modalità previste dall'art. 14, della legge 31 dicembre 2009, n. 196»;

Visto il Regolamento concernente la disciplina contabile dell'Autorità, approvato con delibera n. 6/2013 del 12 dicembre 2013 e successive modifiche e integrazioni;

Visto il Regolamento concernente l'organizzazione ed il funzionamento dell'Autorità, approvato con delibera n. 109/2023 del 15 giugno 2023;

Vista la Pianta organica dell'Autorità, come da ultimo rideterminata con delibera n. 86/2023 del 4 maggio 2023;

Visto il parere favorevole espresso nella seduta del 26 novembre 2025 dal Collegio dei revisori sul progetto di bilancio di previsione 2026 – Pluriennale 2026-2028 (Allegato 1 al verbale n. 9/2025), in applicazione dell'art. 5, comma 2, del citato Regolamento concernente la disciplina contabile;

Ritenuto di procedere all'approvazione del Bilancio di previsione 2026 e Pluriennale 2026-2028;

Su proposta del segretario generale;

Delibera:

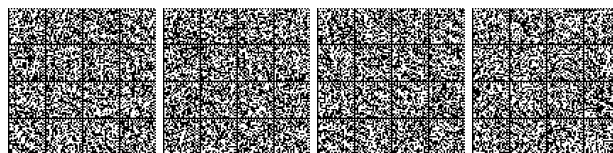
1. È approvato il bilancio di previsione per l'anno 2026 e pluriennale 2026-2028 di cui all'Allegato «A», che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;

2. È approvata la relazione illustrativa del bilancio di previsione per l'anno 2026 e programmatica per il triennio 2026-2028 di cui all'Allegato «B», che costituisce parte integrante e sostanziale della presente delibera;

3. La presente delibera, completa degli Allegati «A» e «B», è pubblicata nella *Gazzetta Ufficiale* della Repubblica italiana, ai sensi dell'art. 2, comma 27, della legge 14 novembre 1995, n. 481 e successive modificazioni.

Torino, 4 dicembre 2025

Il Presidente: ZACCHEO





BILANCIO DI PREVISIONE 2026

BILANCIO PLURIENNALE 2026 - 2028



BILANCIO DI PREVISIONE 2026

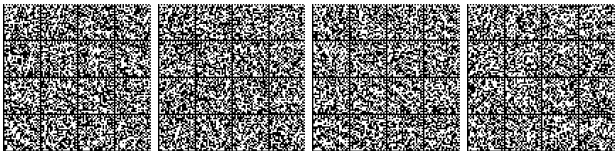
Parte Prima - Entrate



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE ENTRATA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	
			Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente in aumento in diminuzione
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE Fondo di cassa		1.950.000,00 45.075.645,43	5.913.000,00 52.453.413,38	
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI				
CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI				
V.E. 1 - TRASFERIMENTI				
10101.99.10100 - CONTRIBUTO PER IL FUNZIONAMENTO DELL'AUTORITA'	110.291,12	24.800.000,00 24.800.000,00	25.000.000,00 25.000.000,00	200.000,00 0,00
10101.99.10200 - CONTRIBUTO PER IL FUNZIONAMENTO DELL'AUTORITA' - RECUPERO ANNUALITA' PRECEDENTI	800.000,00	4.630.000,00 4.800.000,00	5.390.000,00 5.000.000,00	760.000,00 0,00
20101.01.10400 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA MINISTERI - FONDO PER LA GESTIONE DELLA CYBERSICUREZZA	0,00	28.000,00 28.000,00	226.000,00 226.000,00	198.000,00 0,00
Totale V.E. 1 - TRASFERIMENTI	910.291,12	29.458.000,00 29.628.000,00	30.616.000,00 30.226.000,00	1.158.000,00 0,00
CATEGORIA 2 - REDDITI PATRIMONIALI				
V.E. 2 - REDDITI PATRIMONIALI				
30300.03.11200 - INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	100,00	100,00 499,01	100,00 100,00	0,00 0,00
30300.03.11400 - ALTRI INTERESSI ATTIVI	0,00	0,00 0,00	100,00 100,00	100,00 0,00
Totale V.E. 2 - REDDITI PATRIMONIALI	100,00	100,00 499,01	200,00 200,00	100,00 0,00
CATEGORIA 3 - ENTRATE DIVERSE				
V.E. 3 - ENTRATE DIVERSE				
Totale CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI	910.291,12	29.458.000,00 29.628.000,00	30.616.000,00 30.226.000,00	1.158.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 2 - REDDITI PATRIMONIALI	100,00	100,00 499,01	200,00 200,00	100,00 0,00
Totale CATEGORIA 3 - ENTRATE DIVERSE	100,00	100,00 499,01	200,00 200,00	100,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE ENTRATA

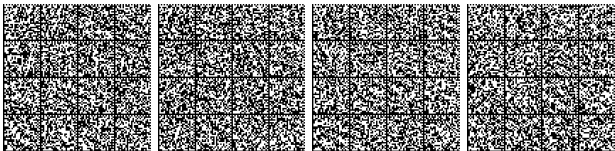
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	
				Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente in aumento in diminuzione
30500.02.12000 - RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE	210.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	800.000,00 1.169.004,41	900.000,00 910.000,00	100.000,00 0,00
30500.02.12500 - RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	2.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	30.000,00 38.275,00	30.000,00 32.000,00	0,00 0,00
30500.99.12600 - PROVENTI DIVERSI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500,00 500,00	500,00 500,00	0,00 0,00
30200.03.13000 - SANZIONI AMMINISTRATIVE PECUNIARIE	30.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.000.000,00 2.000.000,00	2.000.000,00 2.030.000,00	0,00 0,00
Totale V.E. 3 - ENTRATE DIVERSE	242.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.830.500,00 3.207.779,41	2.830.500,00 2.972.500,00	100.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 3 - ENTRATE DIVERSE	242.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.830.500,00 3.207.779,41	2.830.500,00 2.972.500,00	100.000,00 0,00
Totale TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	1.152.391,12	previsione di competenza previsione di cassa	32.288.600,00 32.836.278,42	33.546.700,00 33.198.700,00	1.258.100,00 0,00
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI					
V.E. 1 - TRASFERIMENTI					
40200.01.13500 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA MINISTRI - FONDO PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA NAZIONALE DI CYBERSICUREZZA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	192.000,00 0,00
Totale V.E. 1 - TRASFERIMENTI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	192.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	192.000,00 0,00
Totale TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	192.000,00 0,00
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					
CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					
V.E. 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

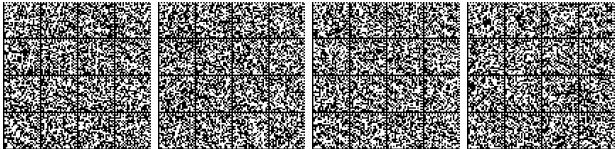
PARTE ENTRATA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		
				Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente in aumento	in diminuzione
90100.99.15100 - RECUPERO ANTICIPAZIONI AL CASSIERE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	40.000,00 40.000,00	40.000,00 40.000,00	0,00	0,00
90100.01.15400 - RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	250.000,00 250.000,00	350.000,00 350.000,00	100.000,00	0,00
90100.01.15500 - ALTRE RITENUTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	10.000,00 10.000,00	0,00	0,00
90100.02.15600 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.600.000,00 5.600.000,00	9.000.000,00 9.000.000,00	3.400.000,00	0,00
90100.02.15700 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.700.000,00 1.700.000,00	2.000.000,00 2.000.000,00	300.000,00	0,00
90100.02.15800 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500.000,00 500.000,00	500.000,00 500.000,00	0,00	0,00
90100.03.15900 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	40.000,00 40.000,00	40.000,00 40.000,00	0,00	0,00
90100.03.16000 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	5.000,00 5.000,00	0,00	0,00
90100.03.16100 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.000,00 1.000,00	1.000,00 1.000,00	0,00	0,00
90100.99.16200 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	100.000,00 100.000,00	100.000,00 100.000,00	0,00	0,00
90200.04.16300 - COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	5.000,00 5.000,00	0,00	0,00
90200.04.16400 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	127.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	150.000,00 150.000,00	50.000,00 50.000,00	0,00	-100.000,00
90100.99.29900 - ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500.000,00 500.000,00	500.000,00 500.000,00	0,00	0,00



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026
PARTE ENTRATA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTIVI AL TERMINI DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		
				Previsioni anno 2026	in aumento	in diminuzione
Totale V.E. 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	127.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	8.901.000,00 8.901.000,00	12.601.000,00 12.601.000,00	3.800.000,00	-100.000,00
Totale CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	127.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	8.901.000,00 8.901.000,00	12.601.000,00 12.601.000,00	3.800.000,00	-100.000,00
Totale TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI	127.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	8.901.000,00 8.901.000,00	12.601.000,00 12.601.000,00	3.800.000,00	-100.000,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.279.891,12	previsione di competenza previsione di cassa	43.434.600,00 87.107.923,85	52.547.700,00 98.740.113,38	5.250.100,00	-100.000,00



BILANCIO DI PREVISIONE 2026

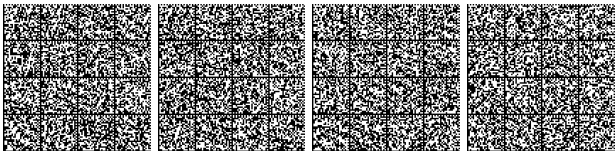
Parte Seconda - Spesa



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

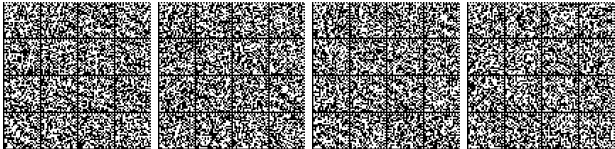
PARTE SPESA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		
			Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente	
				in aumento	in diminuzione
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00		
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI					
CATEGORIA 1 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO					
V.E. 1 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO					
323221.03.20100 - COMPENSI AL PRESIDENTE ED AI COMPONENTI DELL'AUTORITA'	0,00	840.000,00 846.104,55	880.000,00 880.000,00	40.000,00	0,00
323221.03.20200 - ONERI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E ASSICURATIVI A CARICO DELL'AUTORITA'	0,00	80.000,00 80.000,00	80.000,00 80.000,00	0,00	0,00
323221.03.20300 - SPESE DEL PRESIDENTE E DEI COMPONENTI DELL'AUTORITA'	20.000,00	80.000,00 105.145,67	100.000,00 120.000,00	20.000,00	0,00
323221.02.25000 - IRAP SU INDENNITA' E COMPENSI AL CONSIGLIO	0,00	71.500,00 71.968,97	75.000,00 75.000,00	3.500,00	0,00
Totale V.E. 1 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO	20.000,00	1.071.500,00 1.103.219,19	1.135.000,00 1.155.000,00	63.500,00	0,00
Totale CATEGORIA 1 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO	20.000,00	1.071.500,00 1.103.219,19	1.135.000,00 1.155.000,00	63.500,00	0,00
CATEGORIA 2 - PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO					
V.E. 2 - PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO					
121241.01.30100 - STIPENDI, RETRIBUZIONI ED ALTRE INDENNITA' FISSE E VARIABILI AL PERSONALE	1.833.000,00	14.650.000,00 14.560.000,00	18.465.000,00 18.465.000,00	3.815.000,00	0,00
121241.01.30200 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL'AUTORITA'	851.000,00	4.110.000,00 4.000.000,00	4.920.000,00 4.920.000,00	810.000,00	0,00
121241.03.30300 - SPESE DI MISSIONE DEL PERSONALE	4.000,00	110.000,00 128.273,93	150.000,00 154.000,00	40.000,00	0,00



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026
PARTE SPESA

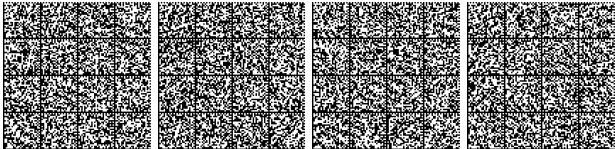
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni		
			Previsioni anno 2026	dell'anno cui si riferisce il bilancio	
				in aumento	in diminuzione
121241.01.30400 - QUOTA ANNUA TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	900.000,00 0,00	1.120.000,00 0,00	220.000,00	0,00
121241.01.30500 - ALTRI ONERI PER IL PERSONALE (BUONI PASTO, POLIZZA SANITARIA ED ALTRI ONERI)	93.000,00	440.000,00 606.733,89	520.000,00 613.000,00	80.000,00	0,00
121241.04.30800 - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	309.000,00	1.490.000,00 1.560.533,99	1.520.000,00 1.829.000,00	30.000,00	0,00
121241.03.30900 - SPESE DI FORMAZIONE	8.000,00	30.000,00 33.518,00	40.000,00 48.000,00	10.000,00	0,00
121241.03.31100 - PRATICANTATO, TIROCINI FORMATIVI E BORSE DI STUDIO	0,00	6.000,00 7.107,60	6.000,00 6.000,00	0,00	0,00
121241.09.31200 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE	277.000,00	400.000,00 400.000,00	150.000,00 427.000,00	0,00	-250.000,00
121241.03.31300 - SPESE PER IL SERVIZIO MENSA	3.900,00	6.000,00 6.216,00	0,00 3.900,00	0,00	-6.000,00
121241.03.31500 - ESPERTI DELL'AUTORITA' (COMPENSI, ONERI E SPESE DI MISSIONE)	113.000,00	860.000,00 966.743,59	900.000,00 1.013.000,00	40.000,00	0,00
121241.04.31600 - TIROCINI FORMATIVI CURRICULARI	2.000,00	25.000,00 25.000,00	30.000,00 32.000,00	5.000,00	0,00
121241.02.35000 - IRAP SU RETRIBUZIONI E ALTRI COMPENSI	298.000,00	1.270.000,00 1.250.000,00	1.550.000,00 1.550.000,00	280.000,00	0,00
Totale V.E. 2 - PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO	3.791.900,00	24.297.000,00 23.564.127,00	29.371.000,00 29.060.900,00	5.330.000,00	-256.000,00
Totale CATEGORIA 2 - PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO	3.791.900,00	24.297.000,00 23.564.127,00	29.371.000,00 29.060.900,00	5.330.000,00	-256.000,00
CATEGORIA 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
V.E. 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
121241.03.40100 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMITATI E COMMISSIONI	146.000,00	304.000,00 446.317,00	234.000,00 380.000,00	0,00	-70.000,00



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE SPESA

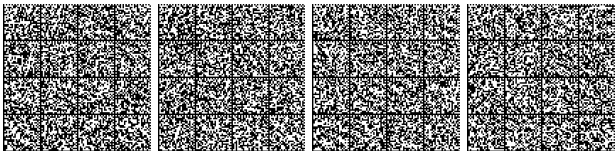
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		
				Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente	
					in aumento	in diminuzione
121241.03.40200 - COMPENSI E RIMBORSI PER INCARICHI DI STUDIO E RICERCA SU SPECIFICI TEMI E PROBLEMI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	30.000,00 30.000,00	20.000,00 20.000,00	0,00	-10.000,00
121241.03.40300 - SPESE PER CONTRATTI, UTENZE E SERVIZI ACCESSORI TORINO E ROMA	1.487.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	905.000,00 2.412.993,82	835.000,00 2.322.000,00	0,00	-70.000,00
121241.03.40800 - SPESE D'UFFICIO, DI STAMPA, DI CANCELLERIA E MATERIALE DI CONSUMO	7.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	31.000,00 31.000,00	31.000,00 38.000,00	0,00	0,00
121241.03.40700 - SPESE ACQUISTO MATERIALE D'INFORMAZIONE E DOCUMENTAZIONE	2.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.133,50	10.000,00 12.000,00	0,00	0,00
121241.03.40900 - LICENZE SOFTWARE	52.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	261.500,00 295.873,53	260.000,00 312.000,00	0,00	-1.500,00
121241.03.41100 - SPESE PER L'ORGANIZZAZIONE DI INIZIATIVE ACCADEMICHE, CONVEGNISTICHE ED ALTRE MANIFESTAZIONI	4.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	55.000,00 61.246,40	75.000,00 79.000,00	20.000,00	0,00
121241.10.41200 - PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	55.000,00 55.000,00	40.000,00 40.000,00	0,00	-15.000,00
121241.03.41500 - SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	550.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	827.000,00 1.445.013,82	585.000,00 1.135.000,00	0,00	-242.000,00
121241.03.41600 - SICUREZZA SUL LAVORO	12.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	45.000,00 61.545,32	45.000,00 57.000,00	0,00	0,00
121241.03.41700 - PRESTAZIONI PROFESSIONALI DIVERSE	118.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	230.000,00 393.273,05	150.000,00 268.000,00	0,00	-80.000,00
121241.03.41800 - ACCESSO A BANCHE DATI E PUBBLICAZIONI ONLINE	56.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	176.000,00 234.335,53	216.000,00 272.000,00	40.000,00	0,00
121241.03.41900 - SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	40.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	162.000,00 162.000,00	180.000,00 220.000,00	18.000,00	0,00
121241.03.42000 - PUBBLICAZIONE BANDI, SPESE POSTALI, AGGI DI RISCOSSIONE E SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	17.000,00 37.125,05	17.000,00 17.000,00	0,00	0,00



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE SPESA

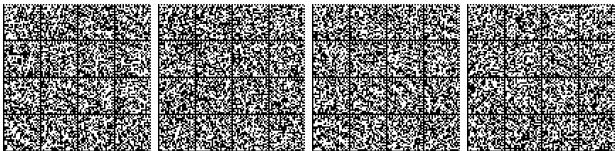
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		
				Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente	
					in aumento	in diminuzione
121241.03.42100 - ONERI PER SERVIZIO DI TESORERIA E ALTRI SERVIZI FINANZIARI	15.271,20	previsione di competenza previsione di cassa	16.000,00 31.195,60	16.000,00 31.271,20	0,00	0,00
121241.03.42200 - RASSEGNA STAMPA E ALTRI SERVIZI	14.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	90.000,00 97.671,49	120.000,00 134.000,00	30.000,00	0,00
121241.03.42300 - SPESE PER INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	20.000,00 20.000,00	20.000,00 20.000,00	0,00	0,00
121241.03.42400 - NOLEGGI E UTILIZZI DI BENI VARI	6.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	67.000,00 73.156,22	45.000,00 51.000,00	0,00	-22.000,00
121241.03.42500 - SPESE PER MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	20.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	32.000,00 32.000,00	48.000,00 68.000,00	16.000,00	0,00
121241.03.42600 - LOCAZIONE SEDE SECONDARIA DI ROMA	42.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	400.000,00 400.000,00	650.000,00 692.000,00	250.000,00	0,00
121241.03.43000 - ALTRI INCARICHI ISTITUZIONALI - INDENNITA' E COMPENSI	75.363,10	previsione di competenza previsione di cassa	52.000,00 109.323,65	55.000,00 130.363,10	3.000,00	0,00
121241.03.43100 - RIMBORSI SPESE AGLI ALTRI ORGANI ISTITUZIONALI	3.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 8.000,00	5.000,00 8.000,00	0,00	0,00
121241.03.43200 - SPESE DI RAPPRESENTANZA - ACQUISTO BENI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.000,00 2.000,00	10.000,00 10.000,00	8.000,00	0,00
121241.03.43300 - SPESE DI RAPPRESENTANZA - ACQUISTO SERVIZI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	4.000,00 4.000,00	15.000,00 15.000,00	11.000,00	0,00
121241.03.44000 - SERVIZI PER LA GESTIONE DELLA CYBERSICUREZZA	28.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	28.000,00 28.000,00	226.000,00 254.000,00	198.000,00	0,00
121241.02.45000 - IRAP SU ACQUISTO DI SERVIZI VARI	7.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	25.000,00 30.204,27	25.000,00 32.000,00	0,00	0,00
Totale V.E. 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	2.684.634,30	previsione di competenza previsione di cassa	3.849.500,00 6.511.408,25	3.933.000,00 6.617.634,30	594.000,00	-510.500,00
Totale CATEGORIA 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	2.684.634,30	previsione di competenza previsione di cassa	3.849.500,00 6.511.408,25	3.933.000,00 6.617.634,30	594.000,00	-510.500,00
CATEGORIA 4 - SOMME NON ATTRIBUIBILI						



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE SPESA

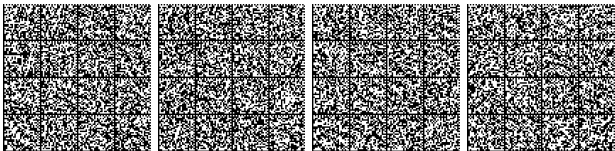
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		
			Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente	
				in aumento	in diminuzione
V.E. 4 - SOMME NON ATTRIBUIBILI					
333321.10.50100 - FONDO DI RISERVA	0,00	131.600,00 0,00	395.700,00 0,00	264.100,00	0,00
333321.10.50300 - FONDO DI RISERVA DI CASSA	0,00	0,00 131.600,00	0,00 395.700,00	0,00	0,00
121241.02.50600 - IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	0,00	20.000,00 20.000,00	10.000,00 10.000,00	0,00	-10.000,00
121241.02.50700 - ALTRE IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'AUTORITA'	0,00	25.000,00 25.313,74	25.000,00 25.000,00	0,00	0,00
121241.02.50800 - SPESE PER TASSE AUTOMOBILISTICHE	0,00	2.000,00 2.000,00	2.000,00 2.000,00	0,00	0,00
121241.02.50900 - SPESE RILASCIO PERMESSI	0,00	3.000,00 3.000,00	5.000,00 5.000,00	2.000,00	0,00
121241.07.51500 - INTERESSI DI MORA	0,00	500,00 500,00	500,00 500,00	0,00	0,00
121241.07.51600 - ALTRI INTERESSI PASSIVI DIVERSI	19.000,00	105.000,00 125.111,36	55.000,00 74.000,00	0,00	-50.000,00
121241.10.51900 - RIMBORSO SPESE DERIVANTI DA SENTENZE ESECUTIVE	10.000,00	120.000,00 120.000,00	120.000,00 130.000,00	0,00	0,00
121241.10.52100 - ALTRE SPESE CORRENTI	0,00	5.000,00 5.000,00	0,00 0,00	0,00	-5.000,00
121241.02.52600 - TASSA E/O TARIFFA RIFIUTI SOLIDI URBANI	20.000,00	30.000,00 30.000,00	30.000,00 50.000,00	0,00	0,00
Totale V.E. 4 - SOMME NON ATTRIBUIBILI		442.100,00 462.525,10	643.200,00 692.200,00	266.100,00	-65.000,00
Totale CATEGORIA 4 - SOMME NON ATTRIBUIBILI		442.100,00 462.525,10	643.200,00 692.200,00	266.100,00	-65.000,00
CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI					
V.E. 5 - TRASFERIMENTI					



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE SPESA

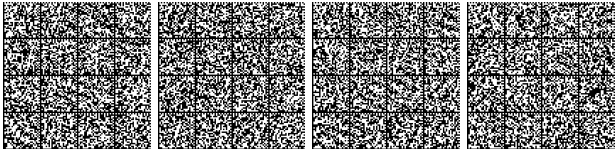
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		
				Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente	
					in aumento	in diminuzione
121241.04.51000 - VERSAMENTO ALLO STATO DELLE SOMME DA REVISIONE DELLA SPESA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	198.500,00 198.500,00	198.500,00 198.500,00	0,00	0,00
121241.09.51200 - RIMBORSI A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	700,00	previsione di competenza previsione di cassa	15.000,00 15.584,15	2.000,00 2.700,00	0,00	-13.000,00
121241.09.51300 - RIMBORSI A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	498.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	930.000,00 1.696.440,67	930.000,00 1.428.000,00	0,00	0,00
121241.04.51400 - ONERI PER ATTIVITA' DI CONTROLLO E ISPEZIONE	8.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	15.000,00 23.561,31	15.000,00 23.500,00	0,00	0,00
121241.04.52000 - RIVERSAMENTO ALLO STATO SANZIONI A TUTELA DIRITTO DEGLI UTENTI	72.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.000.000,00 2.046.666,58	2.000.000,00 2.072.000,00	0,00	0,00
121241.04.52200 - QUOTE DI PARTECIPAZIONE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	4.000,00 4.000,00	4.000,00 4.000,00	0,00	0,00
121241.04.52300 - TRASFERIMENTI A CENTRALI DI COMMITTENZA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	5.000,00 5.000,00	0,00	0,00
121241.04.52400 - ACCORDI QUADRO E CONVENZIONI CON UNIVERSITA'	30.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	110.000,00 110.000,00	110.000,00 140.000,00	0,00	0,00
121241.04.52500 - ACCORDI QUADRO E CONVENZIONI PER PROCEDURE DI ALTERNATIVE DISPUTE RESOLUTION (ADR)	195.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	600.000,00 600.000,00	600.000,00 795.000,00	0,00	0,00
121241.09.52700 - RIMBORSI AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	0,00 0,00	0,00	-10.000,00
Totale 5 - TRASFERIMENTI			3.887.500,00 4.709.752,71	3.864.500,00 4.668.700,00	0,00	-23.000,00
Totale 5 - TRASFERIMENTI			3.887.500,00 4.709.752,71	3.864.500,00 4.668.700,00	0,00	-23.000,00
Totale 1 - SPESE CORRENTI			33.547.600,00 36.351.032,25	38.946.700,00 42.194.434,30	6.253.600,00	-854.500,00
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE						



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE SPESA

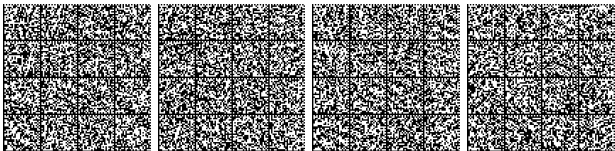
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	
				Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente
CATEGORIA 5 - BENI MOBILI E IMMOBILI					
V.E. 5 - BENI MOBILI E IMMOBILI					
121242.02.61100 - ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI	200.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	200.000,00 200.000,00	100.000,00 300.000,00	0,00 -100.000,00
121242.02.61300 - ACQUISIZIONE HARDWARE	200.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	348.000,00 361.916,54	260.000,00 460.000,00	0,00 -88.000,00
121242.02.61400 - ACQUISIZIONE SVILUPPO SOFTWARE	270.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	143.000,00 385.437,04	153.000,00 423.000,00	0,00 10.000,00
121242.02.61500 - ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA DI CYBERSICUREZZA - HARDWARE	81.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	81.000,00 81.000,00	156.000,00 237.000,00	0,00 75.000,00
121242.02.61600 - ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA DI CYBERSICUREZZA - FRAMEWORK DOCUMENTALE E SOFTWARE	214.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	214.000,00 214.000,00	331.000,00 545.000,00	0,00 117.000,00
Totale V.E. 5 - BENI MOBILI E IMMOBILI		previsione di competenza previsione di cassa	986.000,00 1.242.353,58	1.000.000,00 1.965.000,00	202.000,00 -188.000,00
Totale CATEGORIA 5 - BENI MOBILI E IMMOBILI		previsione di competenza previsione di cassa	986.000,00 1.242.353,58	1.000.000,00 1.965.000,00	202.000,00 -188.000,00
Totale TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE		previsione di competenza previsione di cassa	986.000,00 1.242.353,58	1.000.000,00 1.965.000,00	202.000,00 -188.000,00
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					
CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					
V.E. 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					
999927.01.70100 - ANTICIPAZIONI AL CASSIERE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	40.000,00 40.000,00	40.000,00 40.000,00	0,00 0,00
999927.01.70400 - VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	250.000,00 250.000,00	350.000,00 350.000,00	0,00 100.000,00
999927.01.70500 - VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	10.000,00 10.000,00	0,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE SPESA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		
			Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente	
				in aumento	in diminuzione
999927.01.70600 - VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.600.000,00 5.600.000,00	9.000.000,00 9.000.000,00	3.400.000,00 0,00
999927.01.70700 - VERSAMENTO DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.700.000,00 1.700.195,46	2.000.000,00 2.000.000,00	300.000,00 0,00
999927.01.70800 - ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500.000,00 500.000,00	500.000,00 500.000,00	0,00 0,00
999927.01.70900 - VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	40.000,00 40.000,00	40.000,00 40.000,00	0,00 0,00
999927.01.71000 - VERSAMENTO RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	5.000,00 5.000,00	0,00 0,00
999927.01.71100 - ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.000,00 1.000,00	1.000,00 1.000,00	0,00 0,00
999927.01.71200 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	100.000,00 100.000,00	100.000,00 100.000,00	0,00 0,00
999927.02.71300 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	5.000,00 5.000,00	0,00 0,00
999927.02.71400 - COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	150.000,00 150.000,00	50.000,00 50.000,00	-100.000,00 0,00
999927.01.79900 - SPESE NON ANDATE A BUON FINE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500.000,00 500.000,00	500.000,00 500.000,00	0,00 0,00
Totale V.E. 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	8.901.000,00 8.901.195,46	12.601.000,00 12.601.000,00	-100.000,00 -100.000,00
Totale CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	8.901.000,00 8.901.195,46	12.601.000,00 12.601.000,00	-100.000,00 -100.000,00
Totale TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	8.901.000,00 8.901.195,46	12.601.000,00 12.601.000,00	-100.000,00 -100.000,00



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026
PARTE SPESA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio					
			Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente in aumento in diminuzione				
TOTALE GENERALE DELLE SPESE			8.314.734,30	previdenza di competenza	43.434.600,00	52.547.700,00	10.255.600,00	-1.142.500,00
				previdenza di cassa	46.494.581,29	56.760.434,30		



BILANCIO DI PREVISIONE 2026

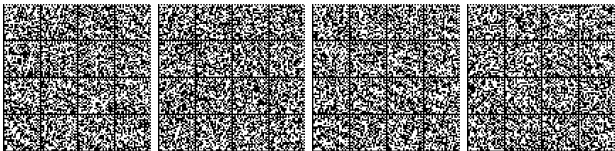
Quadro riassuntivo



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE ENTRATA

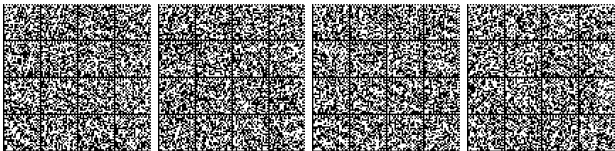
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	
			Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente in aumento in diminuzione
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE Fondo di cassa		1.950.000,00 45.075.645,43	5.913.000,00 52.453.413,38	
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI				
Totale CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI	910.291,12	29.458.000,00 29.628.000,00	30.616.000,00 30.226.000,00	1.158.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 2 - REDDITI PATRIMONIALI	100,00	100,00 499,01	200,00 200,00	100,00 0,00
Totale CATEGORIA 3 - ENTRATE DIVERSE	242.000,00	2.830.500,00 3.207.779,41	2.830.500,00 2.972.500,00	100.000,00 0,00
Totale TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	1.152.391,12	32.288.600,00 32.836.278,42	33.546.700,00 33.198.700,00	1.258.100,00 0,00
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
Totale CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI	0,00	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	192.000,00 0,00
Totale TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	192.000,00 0,00
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI				
Totale CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI	127.500,00	8.901.000,00 8.901.000,00	12.601.000,00 12.601.000,00	3.800.000,00 -100.000,00
Totale TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI	127.500,00	8.901.000,00 8.901.000,00	12.601.000,00 12.601.000,00	3.800.000,00 -100.000,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE				
	1.279.891,12	43.434.600,00 87.107.923,85	52.547.700,00 98.740.113,38	5.250.100,00 -100.000,00



BILANCIO DI PREVISIONE ANNUALE 2026

PARTE SPESA

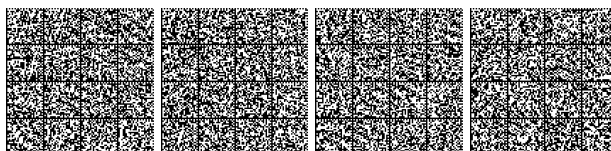
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		
			Previsioni anno 2026	VARIAZIONI rispetto all'anno precedente	
				in aumento	in diminuzione
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00		
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI					
Totale CATEGORIA 1 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO			1.071.500,00 1.103.219,19	1.135.000,00 1.155.000,00	63.500,00 0,00
Totale CATEGORIA 2 - PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO			24.297.000,00 23.564.127,00	29.371.000,00 29.060.900,00	-256.000,00
Totale CATEGORIA 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI			3.849.500,00 6.511.408,25	3.933.000,00 6.617.634,30	594.000,00 -510.500,00
Totale CATEGORIA 4 - SOMME NON ATTRIBUIBILI			442.100,00 462.525,10	643.200,00 692.200,00	266.100,00 -65.000,00
Totale 5 - TRASFERIMENTI			3.887.500,00 4.709.752,71	3.864.500,00 4.668.700,00	0,00 -23.000,00
Totale 1 - SPESE CORRENTI			33.547.600,00 36.351.032,25	38.946.700,00 42.194.434,30	-854.500,00
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE					
Totale CATEGORIA 5 - BENI MOBILI E IMMOBILI			986.000,00 1.242.353,58	1.000.000,00 1.965.000,00	202.000,00 -188.000,00
Totale TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE			986.000,00 1.242.353,58	1.000.000,00 1.965.000,00	-188.000,00
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					
Totale CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI			8.901.000,00 8.901.195,46	12.601.000,00 12.601.000,00	-100.000,00
Totale TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI			8.901.000,00 8.901.195,46	12.601.000,00 12.601.000,00	-100.000,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE					
			43.434.600,00 46.494.581,29	52.547.700,00 56.760.434,30	-1.142.500,00



AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE

ENTRATA	Competenza	Cassa	SPESA	Competenza	Cassa
1. ENTRATE CORRENTI			1. SPESE CORRENTI		
TRASFERIMENTI	30.616.000,00	30.226.000,00	SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO E ALTRI ORGANI ISTITUZIONALI	1.135.000,00	1.155.000,00
REDDITI PATRIMONIALI	200,00	200,00	PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO	29.371.000,00	29.060.900,00
ENTRATE DIVERSE	2.930.500,00	2.972.500,00	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	3.933.000,00	6.617.634,30
Totale TITOLO 1	33.546.700,00	33.198.700,00	SOMME NON ATTRIBUIBILI	643.200,00	692.200,00
			TRASFERIMENTI	3.864.500,00	4.668.700,00
			Totale TITOLO 1	38.946.700,00	42.194.434,30
TOTALE ENTRATE CORRENTI	33.546.700,00	33.198.700,00	TOTALE SPESE CORRENTI	38.946.700,00	42.194.434,30
2. ENTRATE IN CONTO CAPITALE			2. SPESE IN CONTO CAPITALE		
TRASFERIMENTI	487.000,00	487.000,00	BENI MOBILI E IMMOBILI	1.000.000,00	1.965.000,00
PRELIEVI FONDI SPECIALI	0,00	0,00	Totale TITOLO 2	1.000.000,00	1.965.000,00
Totale TITOLO 2	487.000,00	487.000,00	3. PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI		
3. PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI			PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI	12.601.000,00	12.601.000,00
PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI	12.601.000,00	12.601.000,00	Totale TITOLO 3	12.601.000,00	12.601.000,00
Totale TITOLO 3	12.601.000,00	12.601.000,00	TOTALE DELLE SPESE	52.547.700,00	56.760.434,30
Avanzo di amministrazione	5.913.000,00		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo iniziale di cassa		52.453.413,38			
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	52.547.700,00	98.740.113,38	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	52.547.700,00	56.760.434,30
Risultati differenziali:			Risultati differenziali:		
Disavanzo di competenza previsto	0,00		Avanzo di competenza previsto	0,00	
Disavanzo di cassa previsto		0,00	Avanzo di cassa previsto		41.979.679,08
Totali a pareggio	52.547.700,00	98.740.113,38	Totali a pareggio	52.547.700,00	98.740.113,38



RIEPILOGATIVO MACROVOCI PER PRECONSUNTIVO 2025

Fondo cassa iniziale al 1.1.2025	45.075.645,43
riscossioni presunte al 31.12.2025	42.296.088,49
pagamenti presunti al 31.12.2025	34.918.320,54
Fondo cassa presunto al 31.12.2025	52.453.413,38
residui attivi al 31.12.2025	369.599,99
residui attivi presunti anni precedenti	910.291,13
totale residui parte entrate	1.279.891,12
residui passivi al 31.12.2025	6.811.682,35
residui passivi anni precedenti	1.503.051,95
totale residui parte uscite	8.314.734,30
<i>Avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2025</i>	<i>45.418.570,20</i>
<i>di cui vincolato</i>	<i>11.345.644,73</i>
Avanzo di amministrazione disponibile presunto al 31.12.2025	34.072.925,47

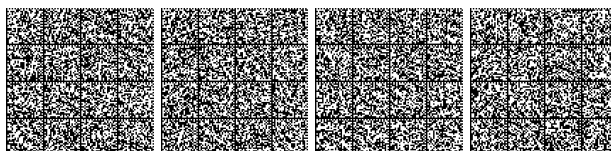


TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO

	Importo
FONDO CASSA INIZIALE	45.075.645,43
+ RESIDUI ATTIVI INIZIALI	1.480.355,62
- RESIDUI PASSIVI INIZIALI	6.400.785,19
=AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	40.155.215,86
+ ENTRATE GIA' ACCERTATE NELL'ESERCIZIO	39.067.745,75
- USCITE GIA' IMPEGNATE NELL'ESERCIZIO	33.841.916,83
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI GIA' VERIFICATE NELL'ESERCIZIO	0,00
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI PASSIVI GIA' VERIFICATE NELL'ESERCIZIO	0,00
= AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE ALLA DATA DI REDAZIONE DEL BILANCIO	45.381.044,78
+ ENTRATE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	3.027.878,24
- USCITE PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	4.007.322,03
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI ATTIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	0,00
+/- VARIAZIONI DEI RESIDUI PASSIVI, PRESUNTE PER IL RESTANTE PERIODO	-1.016.969,21
AVANZO/DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31/12/2025 DA APPLICARE AL BILANCIO DELL'ANNO 2026	45.418.570,20

L'UTILIZZAZIONE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ESERCIZIO 2026 RISULTA COSI' PREVISTA:

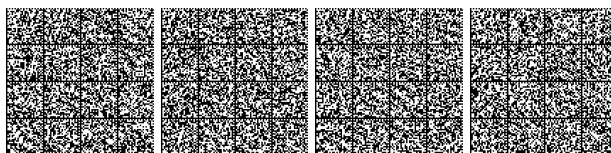
PARTE VINCOLATA

AL FONDO INDENNITA' E TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	6.480.000,00
AL FONDO RISCHI E ONERI PER CONTENZIOSO E RIMBORSO CONTRIBUTO	2.260.000,00
AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	1.017.805,56
PER ACCANTONAMENTO SOMME INCASSATE A TITOLO DI SANZIONE AI SENSI DEL D. LGS. 112/2015 E DEL D.L. 201/2011	1.587.839,17
TOTALE PARTE VINCOLATA	11.345.644,73

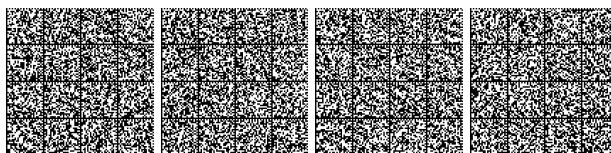
PARTE DISPONIBILE

PARTE DI CUI SI PREVEDE L'APPLICAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 PER CONTENIMENTO PRESSIONE CONTRIBUTIVA	3.500.000,00
PARTE DI CUI SI PREVEDE L'APPLICAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2026 PER SPESE IN CONTO CAPITALE	513.000,00
PARTE DI CUI NON SI PREVEDE L'UTILIZZAZIONE NELL'ESERCIZIO 2026	30.059.925,47
TOTALE PARTE DISPONIBILE	34.072.925,47

TOTALE RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO	45.418.570,20
---	----------------------



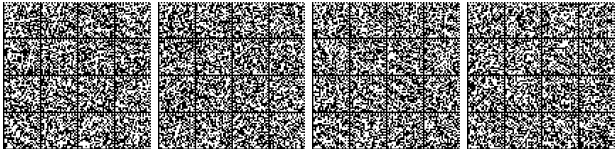
BILANCIO PLURIENNALE 2026 - 2028



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE ENTRATA

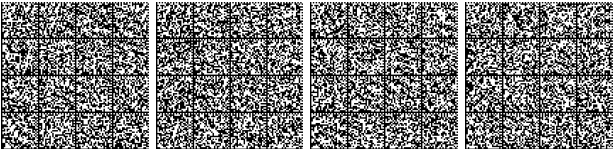
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE Fondo di cassa		1.950.000,00 45.075.645,43	5.913.000,00 52.453.413,38	0,00	0,00
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI					
CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI					
V.E. 1 - TRASFERIMENTI					
10101.99.10100 - CONTRIBUTO PER IL FUNZIONAMENTO DELL'AUTORITA'	110.291,12	previsione di competenza previsione di cassa	25.000.000,00 25.000.000,00	33.880.000,00 0,00	34.910.000,00 0,00
10101.99.10200 - CONTRIBUTO PER IL FUNZIONAMENTO DELL'AUTORITA' - RECUPERO ANNUALITA' PRECEDENTI	800.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.390.000,00 5.000.000,00	2.000.000,00 0,00	2.000.000,00 0,00
20101.01.10400 - TRASFERIMENTI CORRENTI DA MINISTERI - FONDO PER LA GESTIONE DELLA CYBERSICUREZZA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	226.000,00 226.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Totale V.E. 1 - TRASFERIMENTI	910.291,12	previsione di competenza previsione di cassa	30.616.000,00 30.226.000,00	35.880.000,00 0,00	36.910.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI	910.291,12	previsione di competenza previsione di cassa	30.616.000,00 30.226.000,00	35.880.000,00 0,00	36.910.000,00 0,00
CATEGORIA 2 - REDDITI PATRIMONIALI					
V.E. 2 - REDDITI PATRIMONIALI					
30300.03.11200 - INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	100,00	previsione di competenza previsione di cassa	100,00 100,00	100,00 0,00	100,00 0,00
30300.03.11400 - ALTRI INTERESSI ATTIVI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	100,00 100,00	100,00 0,00	100,00 0,00
Totale V.E. 2 - REDDITI PATRIMONIALI	100,00	previsione di competenza previsione di cassa	200,00 200,00	200,00 0,00	200,00 0,00
Totale CATEGORIA 2 - REDDITI PATRIMONIALI	100,00	previsione di competenza previsione di cassa	200,00 200,00	200,00 0,00	200,00 0,00
CATEGORIA 3 - ENTRATE DIVERSE					
V.E. 3 - ENTRATE DIVERSE					



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE ENTRATA

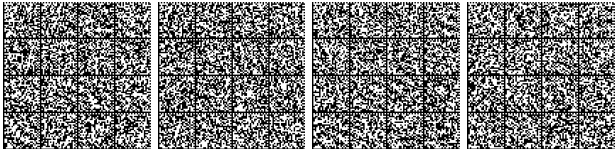
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
30500.02.12000 - RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE	210.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	800.000,00 1.169.004,41	900.000,00 910.000,00	900.000,00 0,00	900.000,00 0,00
30500.02.12500 - RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	2.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	30.000,00 38.275,00	30.000,00 32.000,00	30.000,00 0,00	30.000,00 0,00
30500.99.12600 - PROVENTI DIVERSI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500,00 500,00	500,00 500,00	500,00 0,00	500,00 0,00
30200.03.13000 - SANZIONI AMMINISTRATIVE PECUNIARIE	30.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.000.000,00 2.000.000,00	2.000.000,00 2.030.000,00	2.000.000,00 0,00	2.000.000,00 0,00
Totale V.E. 3 - ENTRATE DIVERSE	242.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.830.500,00 3.207.779,41	2.930.500,00 2.972.500,00	2.930.500,00 0,00	2.930.500,00 0,00
Totale CATEGORIA 3 - ENTRATE DIVERSE	242.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.830.500,00 3.207.779,41	2.930.500,00 2.972.500,00	2.930.500,00 0,00	2.930.500,00 0,00
Totale TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI	1.152.391,12	previsione di competenza previsione di cassa	32.288.600,00 32.836.278,42	33.546.700,00 33.198.700,00	38.810.700,00 0,00	39.840.700,00 0,00
TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI						
V.E. 1 - TRASFERIMENTI						
40200.01.13500 - CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA MINISTERI - FONDO PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA NAZIONALE DI CYBERSICUREZZA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Totale V.E. 1 - TRASFERIMENTI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Totale CATEGORIA 1 - TRASFERIMENTI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Totale TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI						
CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI						
V.E. 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI						



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE ENTRATA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
90100.99.15100 - RECUPERO ANTICIPAZIONI AL CASSIERE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	40.000,00 40.000,00	40.000,00 0,00	40.000,00 0,00
90100.01.15400 - RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	350.000,00 350.000,00	350.000,00 0,00	350.000,00 0,00
90100.01.15500 - ALTRE RITENUTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	10.000,00 0,00	10.000,00 0,00
90100.02.15600 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	9.000.000,00 9.000.000,00	9.000.000,00 0,00	9.000.000,00 0,00
90100.02.15700 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.000.000,00 2.000.000,00	2.000.000,00 0,00	2.000.000,00 0,00
90100.02.15800 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500.000,00 500.000,00	500.000,00 0,00	500.000,00 0,00
90100.03.15900 - RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	40.000,00 40.000,00	40.000,00 0,00	40.000,00 0,00
90100.03.16000 - RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
90100.03.16100 - ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.000,00 1.000,00	1.000,00 0,00	1.000,00 0,00
90100.99.16200 - ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	100.000,00 100.000,00	100.000,00 0,00	100.000,00 0,00
90200.04.16300 - COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
90200.04.16400 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	127.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	50.000,00 50.000,00	50.000,00 0,00	50.000,00 0,00
90100.99.29900 - ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500.000,00 500.000,00	500.000,00 0,00	500.000,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028
PARTE ENTRATA

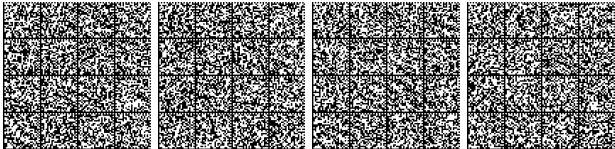
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
Totale V.E. 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	127.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	8.901.000,00 8.901.000,00	12.601.000,00 12.601.000,00	12.601.000,00 0,00	12.601.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA'	127.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	8.901.000,00 8.901.000,00	12.601.000,00 12.601.000,00	12.601.000,00 0,00	12.601.000,00 0,00
Totale TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	127.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	8.901.000,00 8.901.000,00	12.601.000,00 12.601.000,00	12.601.000,00 0,00	12.601.000,00 0,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	1.279.891,12	previsione di competenza previsione di cassa	43.434.600,00 87.107.923,85	52.547.700,00 98.740.113,38	51.411.700,00 0,00	52.441.700,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE SPESA

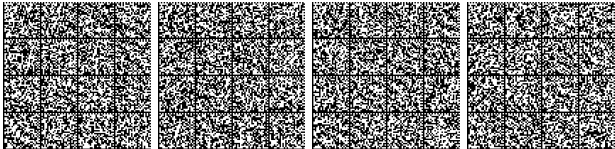
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI					
CATEGORIA 1 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO					
V.E. 1 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO					
323221.03.20100 - COMPENSI AL PRESIDENTE ED AI COMPONENTI DELL'AUTORITA'	0,00	840.000,00 846.104,55	880.000,00 880.000,00	880.000,00 0,00	880.000,00 0,00
323221.03.20200 - ONERI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E ASSICURATIVI A CARICO DELL'AUTORITA'	0,00	80.000,00 80.000,00	80.000,00 80.000,00	80.000,00 0,00	80.000,00 0,00
323221.03.20300 - SPESE DEL PRESIDENTE E DEI COMPONENTI DELL'AUTORITA'	20.000,00	80.000,00 105.145,67	100.000,00 120.000,00	100.000,00 0,00	100.000,00 0,00
323221.02.25000 - IRAP SU INDENNITA' E COMPENSI AL CONSIGLIO	0,00	71.500,00 71.968,97	75.000,00 75.000,00	75.000,00 0,00	75.000,00 0,00
Totale V.E. 1 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL			1.135.000,00 1.155.000,00	1.135.000,00 0,00	1.135.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 1 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEL					
20.000,00			1.135.000,00 1.155.000,00	1.135.000,00 0,00	1.135.000,00 0,00
CATEGORIA 2 - PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO					
V.E. 2 - PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO					
121241.01.30100 - STIPENDI, RETRIBUZIONI ED ALTRE INDENNITA' FISSE E VARIABILI AL PERSONALE	1.833.000,00	14.650.000,00 14.580.000,00	18.465.000,00 18.465.000,00	19.700.000,00 0,00	20.350.000,00 0,00
121241.01.30200 - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL'AUTORITA'	851.000,00	4.110.000,00 4.000.000,00	4.920.000,00 4.920.000,00	5.200.000,00 0,00	5.365.000,00 0,00
121241.03.30300 - SPESE DI MISSIONE DEL PERSONALE	4.000,00	110.000,00 128.273,93	150.000,00 154.000,00	150.000,00 0,00	150.000,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE SPESA

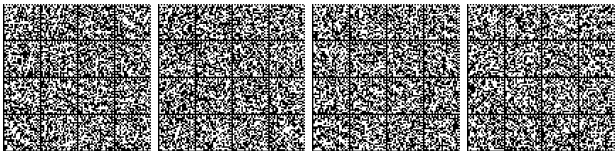
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
121241.01.30400 - QUOTA ANNUA TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	900.000,00 0,00	1.120.000,00 0,00	1.215.000,00 0,00	1.290.000,00 0,00
121241.01.30500 - ALTRI ONERI PER IL PERSONALE (BUONI PASTO, POLIZZA SANITARIA ED ALTRI ONERI)	93.000,00	440.000,00 606.733,89	520.000,00 613.000,00	635.000,00 0,00	665.000,00 0,00
121241.04.30800 - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	309.000,00	1.490.000,00 1.560.533,99	1.520.000,00 1.829.000,00	550.000,00 0,00	570.000,00 0,00
121241.03.30900 - SPESE DI FORMAZIONE	8.000,00	30.000,00 33.518,00	40.000,00 48.000,00	40.000,00 0,00	45.000,00 0,00
121241.03.31100 - PRATICANTATO, TIROCINI FORMATIVI E BORSE DI STUDIO	0,00	6.000,00 7.107,60	6.000,00 6.000,00	6.000,00 0,00	6.000,00 0,00
121241.09.31200 - RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE	277.000,00	400.000,00 400.000,00	150.000,00 427.000,00	100.000,00 0,00	100.000,00 0,00
121241.03.31300 - SPESE PER IL SERVIZIO MENSA	3.900,00	6.000,00 6.216,00	0,00 3.900,00	0,00 0,00	0,00 0,00
121241.03.31500 - ESPERTI DELL'AUTORITA' (COMPENSI, ONERI E SPESE DI MISSIONE)	113.000,00	860.000,00 966.743,59	900.000,00 1.013.000,00	900.000,00 0,00	900.000,00 0,00
121241.04.31600 - TIROCINI FORMATIVI CURRICULARI	2.000,00	25.000,00 25.000,00	30.000,00 32.000,00	30.000,00 0,00	30.000,00 0,00
121241.02.35000 - IRAP SU RETRIBUZIONI E ALTRI COMPENSI	298.000,00	1.270.000,00 1.250.000,00	1.550.000,00 1.550.000,00	1.600.000,00 0,00	1.660.000,00 0,00
Totale V.E. 2 - PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO	3.791.900,00	24.297.000,00 23.564.127,00	29.371.000,00 29.060.900,00	30.126.000,00 0,00	31.131.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 2 - PERSONALE IN ATTIVITA DI SERVIZIO	3.791.900,00	24.297.000,00 23.564.127,00	29.371.000,00 29.060.900,00	30.126.000,00 0,00	31.131.000,00 0,00
CATEGORIA 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
V.E. 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI					
121241.03.40100 - SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DI COMITATI E COMMISSIONI	146.000,00	304.000,00 446.317,00	234.000,00 380.000,00	164.000,00 0,00	169.000,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE SPESA

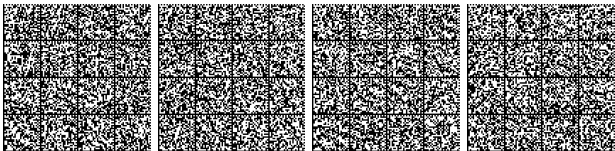
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
121241.03.40200 - COMPENSI E RIMBORSI PER INCARICHI DI STUDIO E RICERCA SU SPECIFICI TEMI E PROBLEMI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	20.000,00 20.000,00	20.000,00 0,00	20.000,00 0,00
121241.03.40300 - SPESE PER CONTRATTI, UTENZE E SERVIZI ACCESSORI TORINO E ROMA	1.487.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	835.000,00 2.322.000,00	835.000,00 0,00	835.000,00 0,00
121241.03.40600 - SPESE D'UFFICIO, DI STAMPA, DI CANCELLERIA E MATERIALE DI CONSUMO	7.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	31.000,00 38.000,00	31.000,00 0,00	31.000,00 0,00
121241.03.40700 - SPESE ACQUISTO MATERIALE D'INFORMAZIONE E DOCUMENTAZIONE	2.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 12.000,00	10.000,00 0,00	10.000,00 0,00
121241.03.40900 - LICENZE SOFTWARE	52.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	260.000,00 312.000,00	275.000,00 0,00	275.000,00 0,00
121241.03.41100 - SPESE PER L'ORGANIZZAZIONE DI INIZIATIVE ACCADEMICHE, CONVEGNISTICHE ED ALTRE MANIFESTAZIONI	4.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	75.000,00 79.000,00	55.000,00 0,00	55.000,00 0,00
121241.10.41200 - PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	40.000,00 40.000,00	40.000,00 0,00	40.000,00 0,00
121241.03.41500 - SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	550.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	585.000,00 1.135.000,00	645.000,00 0,00	645.000,00 0,00
121241.03.41600 - SICUREZZA SUL LAVORO	12.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	45.000,00 57.000,00	45.000,00 0,00	45.000,00 0,00
121241.03.41700 - PRESTAZIONI PROFESSIONALI DIVERSE	118.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	150.000,00 268.000,00	150.000,00 0,00	150.000,00 0,00
121241.03.41800 - ACCESSO A BANCHE DATI E PUBBLICAZIONI ONLINE	56.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	216.000,00 272.000,00	216.000,00 0,00	216.000,00 0,00
121241.03.41900 - SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	40.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	180.000,00 220.000,00	180.000,00 0,00	180.000,00 0,00
121241.03.42000 - PUBBLICAZIONE BANDI, SPESE POSTALI, AGGI DI RISCOSSIONE E SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	17.000,00 17.000,00	17.000,00 0,00	17.000,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE SPESA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
121241.03.42100 - ONERI PER SERVIZIO DI TESORERIA E ALTRI SERVIZI FINANZIARI	15.271,20	previsione di competenza previsione di cassa	16.000,00 31.271,20	25.000,00 0,00	25.000,00 0,00
121241.03.42200 - RASSEGNA STAMPA E ALTRI SERVIZI	14.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	120.000,00 134.000,00	120.000,00 0,00	120.000,00 0,00
121241.03.42300 - SPESE PER INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	20.000,00 20.000,00	20.000,00 0,00	20.000,00 0,00
121241.03.42400 - NOLEGGI E UTILIZZI DI BENI VARI	6.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	45.000,00 51.000,00	32.000,00 0,00	32.000,00 0,00
121241.03.42500 - SPESE PER MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	20.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	48.000,00 68.000,00	48.000,00 0,00	48.000,00 0,00
121241.03.42600 - LOCAZIONE SEDE SECONDARIA DI ROMA	42.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	650.000,00 692.000,00	660.000,00 0,00	670.000,00 0,00
121241.03.43000 - ALTRI INCARICHI ISTITUZIONALI - INDENNITA' E COMPENSI	75.363,10	previsione di competenza previsione di cassa	55.000,00 130.363,10	55.000,00 0,00	55.000,00 0,00
121241.03.43100 - RIMBORSI SPESE AGLI ALTRI ORGANI ISTITUZIONALI	3.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 8.000,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
121241.03.43200 - SPESE DI RAPPRESENTANZA - ACQUISTO BENI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	10.000,00 0,00	10.000,00 0,00
121241.03.43300 - SPESE DI RAPPRESENTANZA - ACQUISTO SERVIZI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	15.000,00 15.000,00	15.000,00 0,00	15.000,00 0,00
121241.03.44000 - SERVIZI PER LA GESTIONE DELLA CYBERSICUREZZA	28.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	226.000,00 254.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
121241.02.45000 - IRAP SU ACQUISTO DI SERVIZI VARI	7.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	25.000,00 30.204,27	25.000,00 0,00	25.000,00 0,00
Totale V.E. 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		2.684.634,30	3.933.000,00 6.617.634,30	3.698.000,00 0,00	3.713.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 3 - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		2.684.634,30	3.933.000,00 6.617.634,30	3.698.000,00 0,00	3.713.000,00 0,00
CATEGORIA 4 - SOMME NON ATTRIBUIBILI					



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE SPESA

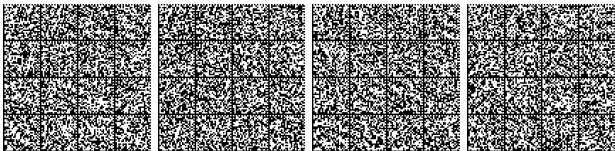
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
V.E. 4 - SOMME NON ATTRIBUIBILI						
333321.10.50100 - FONDO DI RISERVA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	131.600,00 0,00	395.700,00 0,00	391.700,00 0,00	401.700,00 0,00
333321.10.50300 - FONDO DI RISERVA DI CASSA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 131.600,00	0,00 395.700,00	0,00 0,00	0,00 0,00
121241.02.50600 - IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	20.000,00 20.000,00	10.000,00 10.000,00	10.000,00 0,00	10.000,00 0,00
121241.02.50700 - ALTRE IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'AUTORITA'	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	25.000,00 25.313,74	25.000,00 25.000,00	25.000,00 0,00	25.000,00 0,00
121241.02.50800 - SPESE PER TASSE AUTOMOBILISTICHE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.000,00 2.000,00	2.000,00 2.000,00	2.000,00 0,00	2.000,00 0,00
121241.02.50900 - SPESE RILASCIO PERMESSI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	3.000,00 3.000,00	5.000,00 5.000,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
121241.07.51500 - INTERESSI DI MORA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500,00 500,00	500,00 500,00	500,00 0,00	500,00 0,00
121241.07.51600 - ALTRI INTERESSI PASSIVI DIVERSI	19.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	105.000,00 125.111,36	55.000,00 74.000,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
121241.10.51900 - RIMBORSO SPESE DERIVANTI DA SENTENZE ESECUTIVE	10.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	120.000,00 120.000,00	120.000,00 130.000,00	120.000,00 0,00	120.000,00 0,00
121241.10.52100 - ALTRE SPESE CORRENTI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
121241.02.52600 - TASSA E/O TARIFFA RIFIUTI SOLIDI URBANI	20.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	30.000,00 30.000,00	30.000,00 50.000,00	30.000,00 0,00	30.000,00 0,00
Totale V.E. 4 - SOMME NON ATTRIBUIBILI			442.100,00 462.525,10	643.200,00 692.200,00	589.200,00 0,00	599.200,00 0,00
Totale CATEGORIA 4 - SOMME NON ATTRIBUIBILI			442.100,00 462.525,10	643.200,00 692.200,00	589.200,00 0,00	599.200,00 0,00
CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI						
V.E. 5 - TRASFERIMENTI						



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE SPESA

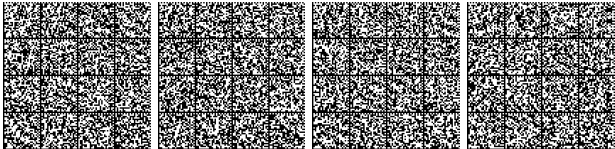
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
121241.04.51000 - VERSAMENTO ALLO STATO DELLE SOMME DA REVISIONE DELLA SPESA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	198.500,00 198.500,00	198.500,00 0,00	198.500,00 0,00
121241.09.51200 - RIMBORSI A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	700,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.000,00 2.700,00	2.000,00 0,00	2.000,00 0,00
121241.09.51300 - RIMBORSI A IMPRESE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	498.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	930.000,00 1.428.000,00	75.000,00 0,00	75.000,00 0,00
121241.04.51400 - ONERI PER ATTIVITA' DI CONTROLLO E ISPEZIONE	8.500,00	previsione di competenza previsione di cassa	15.000,00 23.500,00	15.000,00 0,00	15.000,00 0,00
121241.04.52000 - RIVERSAMENTO ALLO STATO SANZIONI A TUTELA DIRITTO DEGLI UTENTI	72.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.000.000,00 2.072.000,00	2.000.000,00 0,00	2.000.000,00 0,00
121241.04.52200 - QUOTE DI PARTECIPAZIONE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	4.000,00 4.000,00	4.000,00 0,00	4.000,00 0,00
121241.04.52300 - TRASFERIMENTI A CENTRALI DI COMMITTENZA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
121241.04.52400 - ACCORDI QUADRO E CONVENZIONI CON UNIVERSITA'	30.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	110.000,00 140.000,00	30.000,00 0,00	30.000,00 0,00
121241.04.52500 - ACCORDI QUADRO E CONVENZIONI PER PROCEDURE DI ALTERNATIVE DISPUTE RESOLUTION (ADR)	195.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	600.000,00 795.000,00	600.000,00 0,00	600.000,00 0,00
121241.09.52700 - RIMBORSI AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Totale 5 - TRASFERIMENTI	804.200,00	previsione di competenza previsione di cassa	3.887.500,00 4.709.752,71	2.929.500,00 0,00	2.929.500,00 0,00
Totale 5 - TRASFERIMENTI	804.200,00	previsione di competenza previsione di cassa	3.887.500,00 4.709.752,71	2.929.500,00 0,00	2.929.500,00 0,00
Totale 1 - SPESE CORRENTI	7.349.734,30	previsione di competenza previsione di cassa	38.946.700,00 42.194.434,30	38.477.700,00 0,00	39.507.700,00 0,00
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE					



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

PARTE SPESA

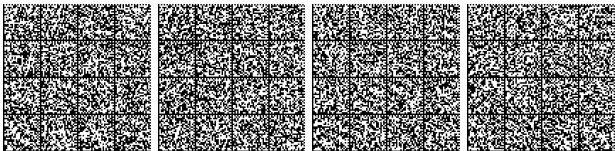
CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
CATEGORIA 5 - BENI MOBILI E IMMOBILI					
V.E. 5 - BENI MOBILI E IMMOBILI					
121242.02.61100 - ACQUISIZIONE MOBILI E ARREDI	200.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	100.000,00 300.000,00	50.000,00 0,00	50.000,00 0,00
121242.02.61300 - ACQUISIZIONE HARDWARE	200.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	260.000,00 460.000,00	140.000,00 0,00	140.000,00 0,00
121242.02.61400 - ACQUISIZIONE SVILUPPO SOFTWARE	270.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	153.000,00 423.000,00	143.000,00 0,00	143.000,00 0,00
121242.02.61500 - ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA DI CYBERSICUREZZA - HARDWARE	81.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	81.000,00 237.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
121242.02.61600 - ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA DI CYBERSICUREZZA - FRAMEWORK DOCUMENTALE E SOFTWARE	214.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	331.000,00 545.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Totale V.E. 5 - BENI MOBILI E IMMOBILI			1.000.000,00 1.965.000,00	333.000,00 0,00	333.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 5 - BENI MOBILI E IMMOBILI			1.000.000,00 1.965.000,00	333.000,00 0,00	333.000,00 0,00
Totale TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE			1.000.000,00 1.965.000,00	333.000,00 0,00	333.000,00 0,00
TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					
CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					
V.E. 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA SPECIALI					
999927.01.70100 - ANTICIPAZIONI AL CASSIERE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	40.000,00 40.000,00	40.000,00 0,00	40.000,00 0,00
999927.01.70400 - VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	350.000,00 350.000,00	350.000,00 0,00	350.000,00 0,00
999927.01.70500 - VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	10.000,00 0,00	10.000,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028

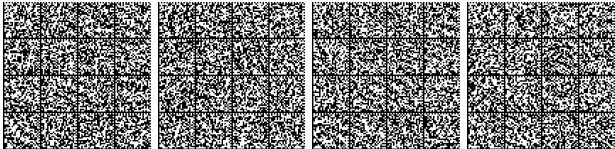
PARTE SPESA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028
999927.01.70600 - VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 5.600.000,00 5.600.000,00	9.000.000,00 9.000.000,00	9.000.000,00 0,00	9.000.000,00 0,00
999927.01.70700 - VERSAMENTO DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 1.700.000,00 1.700.195,46	2.000.000,00 2.000.000,00	2.000.000,00 0,00	2.000.000,00 0,00
999927.01.70800 - ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 500.000,00 500.000,00	500.000,00 500.000,00	500.000,00 0,00	500.000,00 0,00
999927.01.70900 - VERSAMENTO RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 40.000,00 40.000,00	40.000,00 40.000,00	40.000,00 0,00	40.000,00 0,00
999927.01.71000 - VERSAMENTO RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 5.000,00 5.000,00	5.000,00 5.000,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
999927.01.71100 - ALTRI VERSAMENTI DI RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 1.000,00 1.000,00	1.000,00 1.000,00	1.000,00 0,00	1.000,00 0,00
999927.01.71200 - ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 100.000,00 100.000,00	100.000,00 100.000,00	100.000,00 0,00	100.000,00 0,00
999927.02.71300 - RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 5.000,00 5.000,00	5.000,00 5.000,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
999927.02.71400 - COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 150.000,00 150.000,00	50.000,00 50.000,00	50.000,00 0,00	50.000,00 0,00
999927.01.79900 - SPESE NON ANDATE A BUON FINE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 500.000,00 500.000,00	500.000,00 500.000,00	500.000,00 0,00	500.000,00 0,00
Totale V.E. 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 8.901.000,00 8.901.195,46	12.601.000,00 12.601.000,00	12.601.000,00 0,00	12.601.000,00 0,00
Totale CATEGORIA 6 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA'	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 8.901.000,00 8.901.195,46	12.601.000,00 12.601.000,00	12.601.000,00 0,00	12.601.000,00 0,00
Totale TITOLO 3 - PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa 8.901.000,00 8.901.195,46	12.601.000,00 12.601.000,00	12.601.000,00 0,00	12.601.000,00 0,00



BILANCIO DI PREVISIONE PLURIENNALE 2026 - 2028
PARTE SPESA

CLASSIFICAZIONE VOCE DI BILANCIO	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO (2025)	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE				
			Previsioni anno 2026	Previsioni anno 2027	Previsioni anno 2028		
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		8.314.734,30	previsione di competenza	43.434.600,00	52.547.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00
			previsione di cassa	46.494.581,29	56.760.434,30	0,00	0,00



RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL BILANCIO DI PREVISIONE PER
L'ANNO 2026 E PROGRAMMATICA PER IL TRIENNIO 2026-2028

ART



INDICE

1 PREMESSA

2 IL SISTEMA DI BILANCIO DELL'AUTORITÀ

2.1 Bilancio 2026 – lo schema

3 APPLICAZIONE DISPOSIZIONI D.L. 24 GIUGNO 2014, N. 90 (C.D. "DECRETO MADIA")

3.1 La previsione di cui all'art. 22, comma 4 del d.l. n. 90/2014, in tema di procedure concorsuali per il reclutamento del personale

3.2 Riduzione in misura non inferiore al 20% del trattamento accessorio del personale anche con qualifica dirigenziale (art. 22, comma 5 del d.l. n. 90/2014)

3.3 Rispetto delle disposizioni di cui all'art. 22, comma 7 del d.l. n. 90/2014

3.4 Rispetto delle disposizioni di cui all'art. 22, comma 8 del d.l. n. 90/2014

3.5 Rispetto delle disposizioni di cui all'art. 22, comma 9, lettere da a) a e) del d.l. n. 90/2014

4 RISPETTO VINCOLI DI BILANCIO L. 27 DICEMBRE 2019, N. 160

5 IL BILANCIO 2026 – DATI DI SINTESI DELLE ENTRATE

6 IL BILANCIO 2026 – DATI DI SINTESI DELLA SPESA

7 IL BILANCIO 2026 – DATI DI SINTESI: QUADRO RIASSUNTIVO

8 IL BILANCIO 2026 – ENTRATE CORRENTI

9 IL BILANCIO 2026 – SPESE CORRENTI

9.1 Categoria I – Spese per il funzionamento del Consiglio

9.2 Categoria II – Personale

9.3 Categoria III – Acquisto di beni e servizi

9.4 Categoria IV – Somme non attribuibili

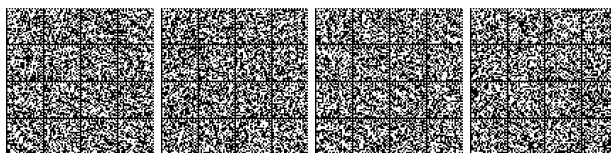
9.5 Categoria V - Trasferimenti

10 IL BILANCIO 2026 – SPESE IN CONTO CAPITALE

11 PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE

12 LE PREVISIONI PER IL TRIENNIO 2026 – 2028

13 ELENCO ALLEGATI



1 PREMESSA

L'Autorità di regolazione dei trasporti (di seguito Autorità) è stata istituita nel 2011 ai sensi dell'art. 37 del d.l. 6 dicembre 2011, n. 201, convertito con modificazioni dalla l. 22 dicembre 2011, n. 214, e si è costituita con l'insediamento del Consiglio a Torino il 17 settembre 2013.

All'Autorità, oltre alle competenze attribuite dalla legge istitutiva, di cui al citato articolo 37 del d.l. n. 201/2011, come, da ultimo, modificato dall'articolo 20, comma 1, del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 ottobre 2023, n. 136, sono attribuite competenze e attività ulteriori derivanti dalle seguenti fonti normative, sia europee che nazionali:

- il regolamento (CE) n. 1371/2007 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 ottobre 2007, relativo ai diritti e agli obblighi dei passeggeri nel trasporto ferroviario;
- la direttiva 2009/12/CE del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 marzo 2009, concernente i diritti aeroportuali;
- il regolamento (UE) n. 913/2010 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 22 settembre 2010, relativo alla rete ferroviaria europea per un trasporto merci competitivo;
- il regolamento (UE) n. 1177/2010 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 24 novembre 2010, relativo ai diritti dei passeggeri che viaggiano via mare e per vie navigabili interne e che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004;
- il regolamento (UE) n. 181/2011 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 16 febbraio 2011, relativo ai diritti dei passeggeri nel trasporto effettuato con autobus e che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004;
- la direttiva 2012/34/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 21 novembre 2012, che istituisce uno spazio ferroviario europeo unico, come aggiornata dalla direttiva (UE) 2016/2370 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 14 dicembre 2016 "che modifica la direttiva 2012/34/UE per quanto riguarda l'apertura del mercato dei servizi di trasporto nazionale dei passeggeri per ferrovia e la governance dell'infrastruttura ferroviaria";
- il regolamento delegato (UE) n. 885/2013 della Commissione del 15 maggio 2013 che integra la direttiva 2010/40/UE del Parlamento europeo e del Consiglio sui sistemi di trasporto intelligenti, in merito alla predisposizione dei servizi d'informazione sulle aree di parcheggio sicure destinate agli automezzi pesanti e ai veicoli commerciali;
- il regolamento delegato (UE) n. 886/2013 della Commissione del 15 maggio 2013 che integra la direttiva 2010/40/UE del Parlamento europeo e del Consiglio per quanto riguarda i dati e le procedure per la comunicazione gratuita agli utenti, ove possibile, di informazioni minime universali sulla viabilità connesse alla sicurezza stradale;
- la direttiva 2013/11/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 21 maggio 2013, sulla risoluzione alternativa delle controversie dei consumatori, che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004 e la direttiva 2009/22/CE (Direttiva sull'ADR per i consumatori);
- il regolamento (UE) n. 1315/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 dicembre 2013, sugli orientamenti dell'Unione per lo sviluppo della rete transeuropea dei trasporti e che abroga la decisione n. 661/2010/UE;
- il regolamento di esecuzione (UE) 2016/545 della Commissione del 7 aprile 2016 sulle procedure e sui criteri relativi agli accordi quadro per la ripartizione della capacità di infrastruttura ferroviaria;
- il regolamento di esecuzione (UE) 2017/2177 della Commissione del 22 novembre 2017 relativo all'accesso agli impianti di servizio e ai servizi ferroviari;



- il regolamento (UE) n. 2017/352 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 15 febbraio 2017, che istituisce un quadro normativo per la fornitura di servizi portuali e norme comuni in materia di trasparenza finanziaria dei porti, relativamente ai servizi passeggeri e alla movimentazione merci;
- il regolamento di esecuzione (UE) 2018/1795 della Commissione del 20 novembre 2018 che stabilisce la procedura e i criteri per l'applicazione dell'esame dell'equilibrio economico a norma dell'articolo 11 della direttiva 2012/34/UE del Parlamento europeo e del Consiglio;
- il regolamento (UE) n. 782/2021 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 29 aprile 2021, relativo ai diritti e agli obblighi dei passeggeri nel trasporto ferroviario (rifusione), applicabile a decorrere dal 7 giugno 2023;
- l'articolo 24, comma 5-bis del "Codice della Strada" di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, come integrato dall'articolo 38, comma 1 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27;
- l'articolo 8, comma 3, lettera n) della legge 28 gennaio 1994, n. 84 recante il "Riordino della legislazione in materia portuale", come introdotto dall'articolo 10, del decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 169 recante "Riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione della disciplina concernente le Autorità portuali di cui alla legge 28 gennaio 1994, n. 84, in attuazione dell'articolo 8, comma 1, lettera f), della legge 7 agosto 2015, n. 124" e modificato dall'articolo 5, comma 1, lettera f) del decreto legislativo 13 dicembre 2017, n. 232, recante "Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 169, concernente le Autorità portuali";
- l'articolo 28, comma 10 del decreto-legge 6 luglio 2011, n. 98, recante "Disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria", convertito, con modificazioni, dalla legge 15 luglio 2011, n. 111, come sostituito dall'articolo 17, comma 4, lettera b), del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27;
- gli articoli 37 e da 71 a 82 del decreto-legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27, recante "Disposizioni urgenti per la concorrenza, lo sviluppo delle infrastrutture e la competitività", incluso l'articolo 73, come sostituito dall'articolo 10 della legge 3 maggio 2019, n. 37, recante "Disposizioni per l'adempimento degli obblighi derivanti dall'appartenenza dell'Italia all'Unione europea - Legge europea 2018";
- l'articolo 13, comma 14 del decreto-legge 23 dicembre 2013, n. 145, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 febbraio 2014, n. 9, in materia di linee guida sugli aiuti di stato ad aeroporti e compagnie aeree;
- il decreto legislativo 17 aprile 2014, n. 70, recante "Disciplina sanzionatoria per le violazioni delle disposizioni del Regolamento (CE) n. 1371/2007, relativo ai diritti e agli obblighi dei passeggeri nel trasporto ferroviario", come modificato dall'articolo 24-bis del decreto-legge 13 giugno 2023, n. 69, recante "Disposizioni urgenti per l'attuazione di obblighi derivanti da atti dell'Unione europea e da procedure di infrazione e pre-infrazione pendenti nei confronti dello Stato italiano", convertito, con modificazioni, dalla legge 10 agosto 2023, n. 103;
- l'articolo 29 del decreto-legge 24 giugno 2014, n. 91, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 116 in materia di tariffe elettriche agevolate sull'infrastruttura ferroviaria;
- l'articolo 1, comma 11-bis del decreto-legge 12 settembre 2014, n. 133, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 novembre 2014, n. 164, recante "Misure urgenti per l'apertura dei cantieri, la realizzazione delle opere pubbliche, la digitalizzazione del Paese, la semplificazione burocratica, l'emergenza del dissesto idrogeologico e per la ripresa delle attività produttive" in materia di diritti aeroportuali;



- il decreto legislativo 4 novembre 2014, n. 169, recante “Disciplina sanzionatoria delle violazioni delle disposizioni del Regolamento (UE) n. 181/2011, che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004, relativo ai diritti dei passeggeri del trasporto effettuato con autobus”;
- il decreto legislativo 15 luglio 2015 n. 112, recante “Attuazione della direttiva 2012/34/UE del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 21 novembre 2012, che istituisce uno spazio ferroviario europeo unico”, come modificato dal decreto legislativo 23 novembre 2018, n. 139, recante “Attuazione della direttiva (UE) 2016/2370 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 14 dicembre 2016, che modifica la direttiva 2012/34/UE per quanto riguarda l’apertura del mercato dei servizi di trasporto nazionale dei passeggeri per ferrovia e la governance dell’infrastruttura ferroviaria” e dal decreto-legge 6 novembre 2021, n. 153, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 dicembre 2021, n. 233;
- il decreto legislativo 19 luglio 2015, n. 129, recante “Disciplina sanzionatoria delle violazioni delle disposizioni del Regolamento (UE) n. 1177/2010, che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004, relativo ai diritti dei passeggeri che viaggiano via mare e per vie navigabili interne”;
- l’articolo 14, comma 5 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, recante il “Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”;
- l’articolo 48 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, recante “Disposizioni urgenti in materia finanziaria, iniziative a favore degli enti territoriali, ulteriori interventi per le zone colpite da eventi sismici e misure per lo sviluppo”, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96;
- l’articolo 13-bis del decreto-legge 16 ottobre 2017, n. 148, recante “Disposizioni urgenti in materia finanziaria per esigenze indifferibili”, convertito, con modificazioni, dalla legge 4 dicembre 2017, n. 172, in materia di concessioni autostradali;
- l’articolo 196 del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, recante “Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all’economia, nonché di politiche sociali connesse all’emergenza epidemiologica da COVID-19”, convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77, in materia di interventi a favore delle imprese ferroviarie;
- l’articolo 73, commi 4 e 5 del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, recante “Misure urgenti connesse all’emergenza da COVID-19, per le imprese, il lavoro, i giovani, la salute e i servizi territoriali”, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2021, n. 106, in materia di trasporto ferroviario;
- l’articolo 21 del decreto legislativo 27 maggio 2022, n. 82, recante “Attuazione della direttiva (UE) 2019/882 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 17 aprile 2019, sui requisiti di accessibilità dei prodotti e dei servizi”, in materia di conformità ai requisiti di accessibilità dei servizi;
- gli articoli 9 e 10 della legge 5 agosto 2022, n. 118, recante la “Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021”, in materia, rispettivamente, di trasporto pubblico locale e di procedure alternative di risoluzione delle controversie tra operatori economici che gestiscono reti, infrastrutture e servizi di trasporto e utenti o consumatori;
- il decreto legislativo 23 dicembre 2022, n. 201, recante “Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica”;
- il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, recante “Codice dei contratti pubblici in attuazione dell’articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici”;
- il decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti 21 aprile 2023, volto a fornire “Linee guida sulle modalità di applicazione del Regolamento recante disciplina per il rilascio di concessioni di aree e banchine approvato con decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti di concerto con il Ministro dell’economia e delle finanze del 28 dicembre 2022, n. 202”;



- l'articolo 3 del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 ottobre 2023, n. 136, recante "Disposizioni urgenti a tutela degli utenti, in materia di attività economiche e finanziarie e investimenti strategici", in materia di servizio taxi;
- la legge 16 dicembre 2024, n. 193, rubricata "Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2023", con riferimento al capo I, recante "Disposizioni in tema di riordino delle concessioni autostradali.

All'atto della predisposizione del presente documento il personale dell'Autorità è composto - oltre al Segretario generale, al Vice Segretario Generale, al Capo di Gabinetto e al Consigliere Giuridico - da n. 117 unità in ruolo (di cui n. 7 unità di personale quali assunzioni obbligatorie ex l. 12 marzo 1999, n. 68), da n. 2 unità a tempo determinato e da n. 7 unità di personale di diretta collaborazione a tempo determinato.

Nel corso dell'esercizio 2026 è prevista l'assunzione di ulteriori n. 27 unità di personale di ruolo, da reclutare attraverso l'indizione di apposite procedure di selezione, di cui cinque già avviate con delibere del Consiglio n. 105/2024, n. 144/2024, n. 46/2025, n. 61/2025 e n. 72/2025. Pertanto, alla fine dell'esercizio, il personale di ruolo dell'Autorità è previsto in n. 144 unità, in misura inferiore alla pianta organica.

Nel mese di giugno 2025 l'Autorità ha sottoscritto un contratto di locazione per l'immobile sito in Roma, in Via di Monte Savello n. 30, da destinare a nuova sede secondaria dell'Autorità. Il presente bilancio espone, pertanto, le voci di spesa finalizzate a far fronte agli oneri conseguenti alla gestione ordinaria della nuova sede secondaria.

Infine, si rappresenta come, per la gestione operativa dei propri compiti in materia di soluzione non giurisdizionale delle controversie tra gli operatori economici che gestiscono reti, infrastrutture e servizi di trasporto e gli utenti o i consumatori, a partire dall'esercizio 2025 l'Autorità si avvale, in affiancamento alle attività direttamente espletate dagli Uffici, della collaborazione dell'Unione Italiana delle Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura, denominata Unioncamere. Il presente bilancio, di conseguenza, espone gli stanziamenti necessari per far fronte a tale ulteriore modalità di gestione operativa delle procedure di *Alternative Dispute Resolution* (di seguito ADR).



2 IL SISTEMA DI BILANCIO DELL'AUTORITÀ

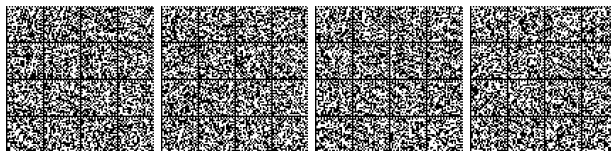
L'Autorità gode, ai sensi dell'art. 37 del decreto istitutivo e dell'art. 2, comma 27 della l. n. 481/1995, di autonomia organizzativa, contabile e amministrativa. Il Regolamento recante la *"Disciplina contabile dell'Autorità di regolazione dei trasporti"* è stato approvato con delibera del Consiglio n. 6/2013 del 12 dicembre 2013 e s.m.i.

L'Autorità è interessata dal processo di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche, introdotto dall'art. 2 della l. 31 dicembre 2009, n. 196 e disciplinato - per quanto attiene in particolare alle amministrazioni pubbliche diverse da quelle statali, con esclusione delle regioni, degli enti locali, dei loro enti ed organismi strumentali e degli enti del Servizio sanitario nazionale - dal d. lgs. 31 maggio 2011, n. 91, recante *"Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili"*. Tale norma ha disposto l'introduzione di regole contabili uniformi (vedasi i principi contabili allegati al d. lgs. 31 maggio 2011, n. 91), di un comune piano dei conti integrato, la definizione di una tassonomia per la riclassificazione dei dati contabili e di bilancio per le amministrazioni pubbliche tenute al regime di contabilità civilistica, l'adozione di comuni schemi di bilancio articolati in missioni e programmi coerenti con la classificazione economica e funzionale individuata dagli appositi regolamenti comunitari in materia di contabilità nazionale nonché la definizione di un sistema di indicatori di risultato misurabili e semplici, costruiti secondo criteri e metodologie comuni alle diverse amministrazioni.

Tale processo di armonizzazione contabile è in corso di graduale attuazione nei confronti delle Autorità amministrative indipendenti. A tale proposito sono già state avviate azioni finalizzate alla revisione della contabilità degli enti pubblici non economici, tra le quali si inserisce l'obbligo della rilevazione SIOPE+ in capo alle Autorità amministrative indipendenti introdotto dal Decreto 8 agosto 2019 del Ministero dell'Economia e delle Finanze (di seguito *"Decreto SIOPE"*) a partire dal 1° gennaio 2020. L'obbligo di trasmettere quotidianamente alla banca dati SIOPE+, tramite il proprio cassiere, i dati concernenti tutti gli incassi e i pagamenti effettuati, codificati con criteri uniformi su tutto il territorio nazionale, così come previsto dall'articolo 14, comma 6, della l. 31 dicembre 2009, n. 196, ha imposto la revisione del sistema di bilancio dell'Autorità. Infatti, al fine di garantire la corretta attuazione della rilevazione SIOPE+ è necessario indicare sulle reversali di incasso e sui mandati di pagamento i codici gestionali previsti dall'Allegato A del Decreto SIOPE.

Con Decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n. 132 *"Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato delle amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 4, co. 3, lett. a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91"* è stato definito il piano dei conti integrato, costituito dall'elenco delle unità elementari del bilancio finanziario gestionale e dei conti economico-patrimoniali, che rappresenta la struttura di riferimento per la predisposizione dei documenti contabili e di finanza pubblica di ciascuna amministrazioni pubbliche. In particolare, l'art. 3 *"Schema del piano dei conti integrato"* del Decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n. 132, prevede che il livello minimo di articolazione del piano dei conti, ai fini del raccordo con i capitoli e gli articoli di bilancio, ove previsti, è costituito dal quarto livello in fase di previsione; in fase di gestione e ai fini di consolidamento e monitoraggio, il livello minimo di articolazione del piano dei conti è costituito dal quinto livello.

In conformità alle previsioni della Circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 27 del 9 settembre 2015, le missioni e i programmi sono stati individuati applicando le prescrizioni contenute nel Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 12 dicembre 2012 e nella circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013, e sono di seguito elencate:



- Missione 12 *“Regolazione dei mercati”* – Programma 12.4 *“Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori”*;
- Missione 32 *“Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche”* – Programma 32.2 *“Indirizzo politico”*;
- Missione 33 *“Fondi da ripartire”* – Programma 33.2 *“Fondi di riserva e speciali”*;
- Missione 99 *“Servizi per conto terzi e partite di giro”* – Programma 99.2 *“Servizi per conto terzi e partite di giro”*.

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con la Riforma 1.15, prevede di *“Dotare le pubbliche amministrazioni di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual”*. In linea con il percorso delineato a livello internazionale ed europeo per la definizione di principi e standard contabili nelle pubbliche amministrazioni (IPSAS/EPAS), e in attuazione della Direttiva 2011/85/UE del Consiglio, la Riforma 1.15 è volta a implementare un sistema di contabilità basato sul principio *accrual* unico per il settore pubblico. Le attività realizzate con la Riforma puntano, tra l’altro, a introdurre una serie di importanti strumenti, unici per tutte le pubbliche amministrazioni italiane, tra cui:

- un quadro concettuale, inteso come la struttura concettuale di riferimento che si colloca a monte dell’intero impianto contabile;
- un corpus di standard contabili, per ridurre le discordanze tra i diversi sistemi contabili attualmente in uso nelle pubbliche amministrazioni italiane;
- un nuovo piano dei conti multidimensionale, in linea con le migliori pratiche internazionali.

L’art. 10, commi da 3 a 12, del D. L. 9 agosto 2024, n. 113, disciplina gli adempimenti relativi alla fase pilota di cui alla *milestone* M1C1.118 della Riforma 1.15, che prevede l’elaborazione, a consuntivo, degli schemi di bilancio *accrual*, con riferimento all’esercizio 2025. Si tratta di una fase preparatoria e propedeutica all’adozione, entro il secondo trimestre 2026, del provvedimento legislativo che disciplinerà l’introduzione della riforma stessa a partire dal 2027, che vede tra i propri destinatari gli enti e le amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196. Con determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 259 del 26 novembre 2024 è stato approvato l’elenco delle amministrazioni pubbliche assoggettate agli adempimenti della fase pilota 2025, tra cui è stata inclusa l’Autorità di regolazione dei trasporti, che sta pertanto espletando le attività da essa previste.

2.1 Bilancio 2026 – lo schema

Lo schema di bilancio, sia per le entrate che per le spese, è strutturato secondo una ripartizione in: (i) Titoli in ragione della fonte di provenienza; (ii) Categorie in ragione della natura dei cespiti e dell’analisi economica; (iii) Capitoli in ragione dell’oggetto, recanti una specifica denominazione ed una progressiva numerazione a cinque cifre.

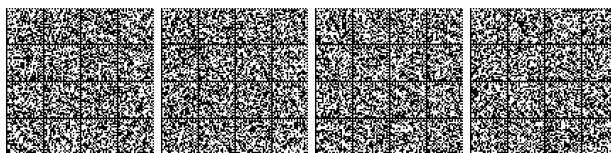
Alla presente Relazione sono allegati:

- 1) l’elenco delle previsioni annuali di competenza e di cassa secondo la struttura del piano dei conti che, in conformità con quanto previsto dalla Circolare del Ministero dell’Economia e Finanze, Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 27 del 9 settembre 2015, rappresenta le voci delle entrate e delle spese del bilancio di previsione 2026 – pluriennale 2026/2028 secondo comuni criteri di contabilizzazione dettati dal D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 ai fini dell’armonizzazione dei sistemi contabili di cui al d. lgs. 31 maggio 2011, n. 91 e dall’Allegato A del Decreto SIOPE;
- 2) un prospetto riepilogativo collegato al bilancio, ai sensi dell’art. 8 del D.M. 1° ottobre 2013, nel quale viene riassunta la spesa classificata in base alle missioni ed ai programmi individuati applicando le prescrizioni contenute nel decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 12 dicembre 2012 e nella



Circolare del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato n. 23 del 13 maggio 2013. Al fine di raccordare le voci del bilancio con il suddetto prospetto riepilogativo, vengono esposte analiticamente le previsioni di entrata e di spesa, con specificazione per queste ultime anche della missione e del programma nonché del macroaggregato cui si riferiscono;

- 3) il Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, ai sensi dell'art. 19, comma 1 del d. lgs. 31 marzo 2011, n.91;
- 4) il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi per il triennio 2026/2028 ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, redatto in conformità all'Allegato I.5.



3 APPLICAZIONE DISPOSIZIONI D.L. 24 GIUGNO 2014, N. 90 (C.D. "DECRETO MADIA")

Come già rappresentato a partire dall'anno 2016 in sede di Relazione illustrativa ai Bilanci di previsione, anche per l'esercizio 2026 viene di seguito illustrato un focus specifico riguardante le disposizioni contenute nel d.l. 24 giugno 2014, n. 90 convertito con modificazioni dalla l. 11 agosto 2014, n.114, di seguito d.l. n. 90/2014.

Il Decreto contiene, all'articolo 22, una serie articolata di disposizioni che hanno inciso ed incidono in modo significativo sullo sviluppo organizzativo dell'Autorità: di seguito un'esposizione puntuale sulla situazione alla data di elaborazione del presente documento e sugli effetti sulla previsione per l'esercizio finanziario 2026.

3.1 La previsione di cui all'art. 22, comma 4 del d.l. n. 90/2014, in tema di procedure concorsuali per il reclutamento del personale

In relazione all'art. 22, comma 4, del d.l. n. 90/2014, che impone alle Autorità indipendenti di gestire unitariamente le procedure concorsuali per il reclutamento di personale, previa stipula di apposite convenzioni tra gli stessi organismi, si evidenzia che in data 18 febbraio 2015 è stata stipulata una "Convenzione Quadro in materia di procedure concorsuali per il reclutamento del personale delle Autorità indipendenti ai sensi dell'art. 22, comma 4, del d.l. n. 90/2014" tra l'Autorità garante della concorrenza e del mercato, la Commissione nazionale per le società e la borsa, l'Autorità di regolazione dei trasporti, l'Autorità di regolazione per energia reti e ambiente, l'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, il Garante per la protezione dei dati personali, l'Autorità nazionale anticorruzione, la Commissione di vigilanza sui fondi pensione e la Commissione di garanzia dell'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali.

Nell'ambito della predetta Convenzione quadro, si rappresenta che, con le delibere n. 61/2025 del 2 aprile 2025 e n. 72/2025 del 29 aprile 2025, sono stati indetti concorsi pubblici congiunti tra l'Autorità di regolazione dei trasporti e l'Autorità garante della concorrenza e del mercato per il reclutamento, rispettivamente, di n. 5 unità di personale di area operativa (n. 3 per l'Autorità garante della concorrenza e del mercato e n. 2 per tra l'Autorità di regolazione dei trasporti) e di n. 2 unità di personale di area funzionari con profilo di ingegnere (n. 1 per l'Autorità garante della concorrenza e del mercato e n. 1 per tra l'Autorità di regolazione dei trasporti).

3.2 Riduzione in misura non inferiore al 20% del trattamento accessorio del personale anche con qualifica dirigenziale (art. 22, comma 5 del d.l. n. 90/2014)

In relazione all'art. 22, comma 5, del d.l. n. 90/2014, che impone alle Autorità indipendenti di ridurre in misura non inferiore al 20% il trattamento accessorio del personale anche con qualifica dirigenziale, sono state adottate le seguenti decisioni che hanno definito alcune voci che, secondo quanto già delineato con il Regolamento concernente il trattamento giuridico ed economico del personale, compongono il trattamento accessorio del personale dell'Autorità:

- **Premio di risultato:** con delibera n. 35 bis del 23 aprile 2015, il Consiglio dell'Autorità ha modificato l'art. 38 del Regolamento concernente il trattamento giuridico ed economico del personale fissando la misura massima del premio di risultato nel 15% (originariamente previsto al 20%) e da ultimo modificato al 16% con delibera del Consiglio n. 54/2017 del 6 aprile 2017, con una riduzione pari al 20% rispetto a quanto inizialmente stabilito. Si segnala che, all'atto della sottoscrizione degli Accordi sul sistema di valutazione delle performance del personale, sul premio di risultato anni 2021-2022, sulle tabelle stipendiali, sulle progressioni di carriera del



personale e sull'adeguamento del trattamento economico del personale, avvenuta in data 4 maggio 2021, il premio di risultato per gli anni 2021 e 2022 è stato pari, rispettivamente, al 10% e all'11% della retribuzione di livello di cui all'articolo 37, comma 2, lettera a) del Regolamento sul trattamento giuridico ed economico del personale, con una riduzione pari al 50% e al 45% rispetto a quanto inizialmente stabilito. La percentuale dell'11% è stata confermata anche per l'anno 2023 con l'Accordo sottoscritto in data 4 aprile 2023, ratificato dal Consiglio con delibera n. 77/2023 del 20 aprile 2023. Con Accordo sottoscritto in data 13 maggio 2024, ratificato dal Consiglio con delibera n. 72/2024 del 23 maggio 2024, la misura del premio di risultato per l'anno 2024 è stata ridotta al 10,50%. Da ultimo, con Accordo sottoscritto in data 18 aprile 2025, la misura del premio di risultato per l'anno 2025 è stata fissata al 12%. Tale percentuale è stata confermata con delibera n. 84/2025 del 15 maggio 2025;

- **Straordinario:** con delibera n. 59/2015 del 31 luglio 2015, il Consiglio dell'Autorità ha disciplinato la materia degli straordinari tenendo conto delle limitazioni imposte dall'art. 22 comma 5 del d.l. n. 90/2014. Tale previsione è stata confermata in sede di Accordo con le Organizzazioni Sindacali del 29 marzo 2018 sul "Lavoro Straordinario e sulla Banca delle ore – Anni 2018-2019" che, analogamente a quanto già previsto per gli anni precedenti, ha individuato in 200 ore - anziché in 250 ore - il limite massimo annuo per ciascun dipendente e comunque nel numero di ore strettamente necessario a fronteggiare i carichi di lavoro;
- **Indennità di funzione:** prevista, ai sensi dell'art. 37 comma 5 lettera c) del vigente Regolamento concernente il trattamento giuridico ed economico del personale, in favore di due funzionari chiamati ad assumere un incarico di diretta collaborazione, per un importo complessivo annuo di € 8.728,30 che assorbe la corresponsione del lavoro straordinario.

3.3 Rispetto delle disposizioni di cui all'art. 22, comma 7 del d.l. n. 90/2014

In relazione all'art. 22, comma 7, del d.l. n. 90/2014, che impone alle Autorità indipendenti di gestire i servizi strumentali in forma unitaria, mediante la stipula di convenzioni o la costituzione di uffici comuni ad almeno due organismi ed entro il 31 dicembre 2014, le Autorità indipendenti avrebbero dovuto provvedere in tal senso per almeno tre dei seguenti servizi: affari generali, servizi finanziari e contabili, acquisti e appalti, amministrazione del personale, gestione del patrimonio, servizi tecnici e logistici, sistemi informativi ed informatici.

Al riguardo si ricorda quanto segue:

- l'Autorità ha la sede a Torino dove non sono presenti altre Autorità indipendenti e una sede secondaria a Roma costituita con delibera n. 222/2020 del 17 dicembre 2020;
- nel corso del 2014 l'Autorità ha avviato le proprie attività istituzionali presso la sede di Torino e presso gli Uffici operativi di Roma, trasformati in sede secondaria in Roma con la citata delibera n. 222/2020, perseguendo il maggior numero possibile di sinergie con enti pubblici del territorio al fine di contenere al massimo le proprie spese di funzionamento. In particolare, per la sede di Torino, sin dalla propria costituzione, ha attivato una convenzione con il Politecnico di Torino per la condivisione dei seguenti tre servizi:
 - gestione del patrimonio;
 - servizi tecnici e logistici;
 - sistemi informativi e informatici.

Per quanto riguarda le Convenzioni in precedenza stipulate con ADM per i servizi tecnici e logistici e di gestione del patrimonio nonché per l'erogazione del servizio mensa presso i locali della medesima a favore del personale dell'Autorità in servizio a Roma, si segnala che le stesse



3.4 Rispetto delle disposizioni di cui all'art. 22, comma 8 del d.l. n. 90/2014

In relazione all'art. 22, comma 8, lett. a), del d.l. n. 90/2014, che consente alle Autorità indipendenti di poter ricorrere alle Convenzioni Quadro di cui alla l. 23 dicembre 1999 n. 488 e alla l. 23 dicembre 2000 n. 388 e obbliga ad utilizzare i parametri di prezzo – qualità come limiti massimi per la stipulazione dei contratti, l'Autorità, quando se ne rappresenta la necessità, si avvale di tale facoltà aderendo alle apposite Convenzioni e Accordi Quadro, messe a disposizione dalla Consip S.p.A.

In relazione all'art. 22, comma 8 lett. b) del d.l. n. 90/2014, l'Autorità, per gli acquisti di beni e servizi al di sotto della soglia di rilievo comunitario, fa ricorso al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) e alla centrale di committenza regionale SCR Piemonte, anche nel rispetto di quanto stabilito dall'art. 1, comma 450, della l. 27 dicembre 2006, n. 296.

A partire dal 1° gennaio 2022, l'Autorità ha aderito al Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) di Torino in qualità di "Ente consorziato ordinario", potendo così fruire di elevati standards prestazionali, in linea con le disposizioni del Codice dell'Amministrazione Digitale (CAD), che attribuiscono alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione, nonché a quelle digitali, il ruolo di strumenti attraverso cui realizzare una maggiore efficienza, efficacia, economicità, imparzialità, trasparenza, semplificazione dell'operato della Pubblica Amministrazione e soggetti assimilati, nel rispetto dei principi di uguaglianza e di non discriminazione, senza tuttavia precludersi, anche in costanza di rapporto, la possibilità di accedere a servizi erogati attraverso gli strumenti messi a disposizione da altri soggetti, quali le centrali di committenza nazionali e regionali (a partire dalle Convenzioni Consip).

3.5 Rispetto delle disposizioni di cui all'art. 22, comma 9, lettere da a) a e) del d.l. n. 90/2014

Ai sensi dell'art. 1, comma 590 della l. 27 dicembre 2019, n. 160, le disposizioni di cui all'art. 22, comma 9, lett. d) del d.l. n. 90/2014 non si applicano alle Autorità amministrative indipendenti dal 1° gennaio 2020.

In relazione ai vincoli previsti dal comma 9, lettere a), b), c) ed e) dell'art. 22 del d.l. n. 90/2014, che impongono alle Autorità indipendenti di contenere le spese di funzionamento, l'Autorità, in sede costitutiva, ha sottoscritto un accordo quadro con il Politecnico di Torino, istituzione universitaria pubblica, che prevede l'uso gratuito dei locali di Via Nizza 230 da adibire a propria sede, con il solo rimborso degli oneri di gestione e delle utenze attive.

Nel mese di giugno 2025, l'Autorità ha sottoscritto, anche a seguito di verifica dell'inesistenza di immobili di proprietà demaniale confacenti alle esigenze funzionali della stessa, un contratto di locazione per l'immobile sito in Roma, in Via di Monte Savello n. 30, quale nuova sede secondaria dell'Autorità, nel rispetto pertanto di quanto previsto dall'articolo 22, comma 9, lett. a) del d.l. 90/2014.

Con delibera del Consiglio n. 221/2020 del 17 dicembre 2020 è stata formalizzata la trasformazione degli Uffici operativi di Roma dell'Autorità nella sede secondaria di Roma dell'Autorità, nel rispetto di quanto previsto dall'articolo 22, comma 9 del d.l. 90/2014. Con lo stesso provvedimento è stata approvata la pianta organica della sede secondaria di Roma definita in 24 unità di personale.

Si evidenzia che, escludendo il personale comandato presso altre amministrazioni, l'obbligo di concentrazione effettiva degli uffici presso la sede principale di Torino risulta rispettato all'atto della redazione del presente documento, con un'assegnazione di personale sia in ruolo sia a tempo determinato pari al 78% del totale, verranno a cessare presumibilmente alla fine dell'esercizio 2025, per effetto del trasferimento presso il nuovo immobile da destinare a sede secondaria in Roma.



4 RISPETTO VINCOLI DI BILANCIO L. 27 DICEMBRE 2019, N. 160

Con l’emanazione della l. 27 dicembre 2019, n. 160 *“Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022”* pubblicata nella Gazzetta Ufficiale del 30 dicembre 2019, n. 304 (di seguito l. n. 160/2019), è intervenuta una significativa revisione delle misure di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica. Con successiva Circolare n. 9 del 21 aprile 2020 il Ministero dell’Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, alla luce di tali disposizioni, ha aggiornato la circolare n. 34 del 19 dicembre 2019, contenente le indicazioni in materia di predisposizione del bilancio di previsione 2020.

Con circolare n. 12 del 22 aprile 2025 del Ministero dell’Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato sono state confermate, per l’esercizio finanziario 2025, le interpretazioni fornite e le deroghe ed eccezioni già individuate con le circolari RGS n. 23 del 19 maggio 2022, n. 42 del 7 dicembre 2022, n. 15 del 7 aprile 2023, n. 29 del 3 novembre 2023 e n. 16 del 9 aprile 2024.

L’art. 1, comma 591, della l. n. 160/2019 prevede, a partire dall’esercizio 2020, un tetto alla spesa di acquisto di beni e servizi determinato dal valore medio sostenuto nel triennio 2016-2018 per le medesime finalità. Di seguito si riportano i calcoli relativi alla quantificazione del tetto di cui sopra, determinati sulla base delle indicazioni riportate nella Circolare del Ministero dell’Economia e delle Finanze – Ragioneria Generale dello Stato n. 9 del 21 aprile 2020:

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	Spesa anno 2016	Spesa anno 2017	Spesa anno 2018	Spesa media triennio 2016-2018
	€ 2.856.676,20	€ 3.024.286,80	€ 3.319.676,49	€ 3.066.879,83

L’art. 1, comma 593, della l. n. 160/2019 prevede che *“Fermo restando il principio dell’equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell’esercizio 2018. L’aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l’incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell’esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall’acquisizione di beni e servizi”*. La citata circolare n. 16 del 9 aprile 2024, ad integrazione di quanto indicato con la circolare RGS n. 26 del 14 dicembre 2020, fornisce alcuni chiarimenti ulteriori ed esplicativi sulle modalità applicative dell’articolo 1, comma 593, della citata legge n. 160/2019¹.

Il citato art. 1, comma 593, della l. n. 160/2019 fa riferimento alle *“entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell’esercizio 2018”*. La formulazione della norma, quindi, considera l’insieme degli accertamenti dell’esercizio prevedendo che il monitoraggio del rispetto dei tetti di spesa si realizzi a consuntivo.

Nella tabella che segue si riporta il calcolo predisposto ai fini dell’applicazione delle disposizioni di cui sopra, in cui si rappresentano le entrate accertate nell’esercizio 2018 e, a fini prudenziali, le entrate già

¹ a cui si aggiungono le indicazioni formulate dal Ragioniere Generale dello Stato nella nota del 12 gennaio 2021, n. 650, trasmessa dal Capo di Gabinetto del Ministero dell’Economia e delle Finanze, a seguito di specifica richiesta presentata dall’Autorità con propria nota n. 11211/2020 del 30 luglio 2020



accertate nell'esercizio 2025, alla data del 4 novembre 2025, al netto delle entrate destinate, finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi.

	Accertamenti 2018	Accertamenti 2025 al 04/11/2025	Differenziale
Cat. I	18.226.333,44	30.706.842,44	
Cat. II	240,61	0,00	
Cat. III	1.298.863,08	1.696.692,17	
Totale	19.525.437,13	32.403.534,61	
<i>di cui per sanzioni</i>	<i>865.099,96</i>	<i>909.206,10</i>	
<i>di cui per rimborso personale in comando presso altre PA</i>	<i>280.999,98</i>	<i>762.037,61</i>	
Totale al netto sanzioni e rimborso personale in comando	18.379.337,19	30.732.290,90	12.352.953,71

In conformità alla Circolare n. 26 del 14 dicembre 2020 (scheda tematica A par. b) e successive integrazioni, l'art. 1, comma 593, della l. n. 160/2019 consente, per l'esercizio 2026, il superamento del limite di spesa qualora il valore delle entrate accertate, rappresentate nel rendiconto dell'esercizio 2025 deliberato, sia superiore al medesimo valore conseguito nel 2018.

Alla luce di quanto sopra rappresentato, si stima, in via prudenziale, che l'importo applicabile all'esercizio 2026 per il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 dell'art. 1 della l. n. 160/2019, ai sensi del citato comma 593, sia pari a € 12.352.953,71.

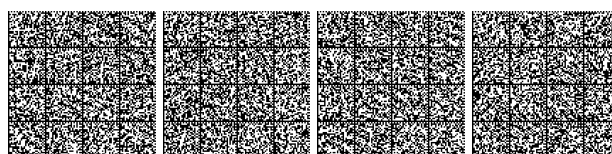
La scelta di utilizzare le entrate già accertate nell'esercizio 2025 quale parametro per rideterminare il tetto di spesa per l'esercizio 2026 risulta prudenziale e ragionevole, perché da un lato fa riferimento alle sole entrate già accertate nell'esercizio 2025 (senza quindi tenere conto delle ulteriori entrate che si registreranno nell'ultima parte dell'anno), dall'altro lato tiene conto di un andamento delle entrate dell'Autorità che, a seguito del consolidamento della platea dei contribuenti, anche in esito alle risultanze giurisprudenziali, può ritenersi ormai stabilizzato.

Tale importo sarà comunque oggetto di quantificazione definitiva in sede di approvazione del rendiconto 2025.

Ne deriva che per l'esercizio 2026 il tetto di spesa di € 3.066.879,83, come sopra quantificato, in applicazione del meccanismo di flessibilità di cui art. 1, comma 593, della l. n. 160/2019 può essere incrementato per un importo stimato di € 12.352.953,71. Pertanto, ai fini della predisposizione del bilancio di previsione 2026, il tetto di spesa per l'acquisto di beni e servizi viene rideterminato, in via previsionale, in **€ 15.419.833,54**.

Gli stanziamenti complessivi previsti per l'anno 2026 per l'acquisto di beni e servizi ammontano ad **€ 6.024.000,00**, nel rispetto quindi del dettato normativo e delle indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

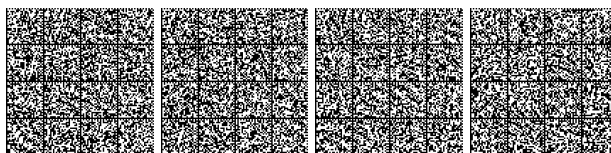
Nel seguente prospetto si rappresenta la riconciliazione tra le previsioni degli stanziamenti così come indicati nelle Categorie e Capitoli del Bilancio di previsione 2026 e il dato complessivo afferente al macroaggregato "Acquisti di beni e servizi" di cui all'allegato 2 della presente Relazione.



Categoria	Capitolo		Importo previsione
1) Spese per il funzionamento del Consiglio	20100	Compensi al Presidente ed ai Componenti dell'Autorità	880.000,00
	20200	Oneri previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Autorità	80.000,00
	20300	Spese del Presidente e dei Componenti dell'Autorità	100.000,00
2) Personale in attività di servizio	30300	Spese di missione del personale	150.000,00
	30900	Spese di formazione	40.000,00
	31100	Praticantato, tirocini formativi e borse di studio	6.000,00
	31500	Esperti dell'Autorità (compensi, oneri e spese di missione)	900.000,00
3) Acquisto di beni e servizi	40100	Spese per il funzionamento di Comitati e Commissioni	234.000,00
	40200	Compensi e rimborsi per incarichi di studio e ricerca su specifici temi e problemi	20.000,00
	40300	Spese per contratti, utenze e servizi accessori Torino e Roma	835.000,00
	40600	Spese d'ufficio, di stampa, di cancelleria e materiale di consumo	31.000,00
	40700	Spese acquisto materiale d'informazione e documentazione	10.000,00
	40900	Licenze software	260.000,00
	41100	Spese per l'organizz.ne di iniziative accademiche, convegnistiche ed altre manifestazioni	75.000,00
	41500	Servizi informatici e di telecomunicazioni	585.000,00
	41600	Sicurezza sul lavoro	45.000,00
	41700	Prestazioni professionali diverse	150.000,00
	41800	Accesso a banche dati e pubblicazioni on-line	216.000,00
	41900	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente	180.000,00
	42000	Pubblicazione bandi, spese postali, aggi di riscossione e servizi amministrativi diversi	17.000,00
	42100	Oneri per servizio di tesoreria e altri servizi finanziari	16.000,00
	42200	Rassegna stampa e altri servizi	120.000,00
	42300	Spese per informazione e comunicazione istituzionale	20.000,00
	42400	Noleggi e utilizzi di beni vari	45.000,00
	42500	Spese per manutenzione e riparazione	48.000,00
	42600	Locazione sede secondaria di Roma	650.000,00
	43000	Altri incarichi istituzionali - indennità e compensi	55.000,00
	43100	Rimborsi spese di missione agli altri organi istituzionali	5.000,00
	43200	Spese di rappresentanza - acquisto beni	10.000,00
	43300	Spese di rappresentanza - acquisto servizi	15.000,00
	44000	Servizi per la gestione della cybersicurezza	226.000,00
Totale macroaggregato "Acquisto di beni e servizi"			6.024.000,00

Tali stanziamenti, a seguito dell'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2025, qualora necessitasse, saranno adeguati attraverso l'applicazione del meccanismo previsto dall'articolo 1, comma 593, della citata l. n. 160/2019 sulla base dei dati definitivi registrati in sede di consuntivo.

Infine, l'art. 1, comma 594, della menzionata l. n. 160/2019 dispone che *"Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento."* A tal fine l'Autorità, come di seguito specificato, ha previsto un apposito stanziamento per un importo pari ad € 126.500,00, corrispondente alla somma di € 115.000,00 dovuta per l'esercizio 2018 incrementata del 10%.



5 IL BILANCIO 2026 – DATI DI SINTESI DELLE ENTRATE

Per l'esercizio 2026, il contributo per il funzionamento dell'Autorità a carico dei soggetti operanti nel settore dei trasporti è stimato in € 25.000.000,00, con una previsione in aumento di € 200.000,00 rispetto al bilancio assestato per l'esercizio 2025.

Tale stima è stata effettuata sulla base dei ricavi degli operatori del settore del trasporto iscritti a bilancio nell'esercizio 2024, che rappresentano il riferimento per la determinazione della base imponibile del contributo per l'anno 2026, in lieve crescita per effetto delle dinamiche inflattive.

In esito alle previsioni introdotte dall'articolo 20, comma 2, del decreto-legge 10 agosto 2023, n. 104, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 ottobre 2023, n. 136, a partire dall'annualità 2024, gli operatori economici operanti nel settore dell'autotrasporto merci sono stati esclusi dalla corresponsione del contributo per il funzionamento dell'Autorità. Tutti gli altri settori del trasporto soggetti a contribuzione, per l'annualità 2026, risultano tenuti al pagamento, senza nessuna esenzione, anche in relazione all'orientamento del Consiglio di Stato espresso con una nutrita serie di sentenze (pronunce emanate a partire dal 4 gennaio 2021).

Per quanto attiene all'attività di recupero del contributo per il funzionamento dell'Autorità relativo agli esercizi precedenti, tenuto conto della necessità di porre ancora in essere, per effetto dell'intervenuta definizione del contenzioso con le pronunce del Consiglio di Stato sopra richiamate, intense attività di recupero del contributo relativo ad annualità pregresse, viene stimata un'entrata pari a € 5.390.000,00.

In considerazione del rischio derivante dal contenzioso in materia di contributo per il funzionamento dell'Autorità di fronte agli Organi giurisdizionali e dalla possibilità da parte degli operatori economici di presentare istanza di rimborso entro 5 anni dal versamento, a fronte del quale l'avanzo di amministrazione accertato per un ammontare di € 40.155.215,86 in sede di approvazione del Rendiconto finanziario 2024 (delibera del Consiglio n. 59/2025 del 2 aprile 2025) è stato vincolato per € 2.000.000,00, viene prevista l'applicazione di quota parte del suddetto avanzo vincolato per € 900.000,00 al fine di finanziare nel corso dell'esercizio 2026 eventuali richieste di rimborso da parte degli operatori economici.

Inoltre, tenendo conto delle necessità di erogazione dell'indennità o trattamento di fine rapporto, viene prevista l'applicazione, per un importo pari a € 1.000.000,00, di quota parte dell'avanzo di euro 5.520.000,00 a tal fine vincolato in sede di approvazione del Rendiconto finanziario 2024, in considerazione della necessità di liquidazione dell'Indennità o Trattamento di fine rapporto ai sensi del vigente Regolamento in materia.

Infine, per garantire il mantenimento dell'equilibrio finanziario, all'atto della predisposizione del bilancio di previsione 2026 è stato iscritto, ai sensi dell'art. 6, comma 4, e dell'art. 8, commi 1 e 2, del Regolamento concernente la disciplina contabile dell'Autorità, a titolo di avanzo di amministrazione non vincolato, l'importo di € 4.013.000,00, di cui € 513.000,00 finalizzato a finanziare spese in conto capitale. L'applicazione di avanzo di amministrazione non vincolato viene effettuata per conseguire il primario obiettivo di contenimento della pressione contributiva a carico degli operatori economici operanti nel settore del trasporto, mantenendo invariata l'aliquota di contribuzione rispetto all'esercizio 2025, come da ultimo indicato anche dal DPCM 4 febbraio 2025 di approvazione, ai fini dell'esecutività, della delibera dell'Autorità n. 183/2024 del 6 dicembre 2024 (nel testo consolidato con le integrazioni approvate con la delibera n. 1/2025 del 9 gennaio 2025).

In merito, si rappresenta che l'avanzo di amministrazione non vincolato realizzato al 31 dicembre 2024 ammonta a euro 30.577.032,75. La tabella dimostrativa dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2025 espone, quale quota parte non vincolata, l'importo di euro 34.072.925,47. Ne deriva, che l'avanzo di amministrazione non vincolato realizzato al 31 dicembre 2024, pari a euro 30.577.032,75, è da ritenersi consolidato.

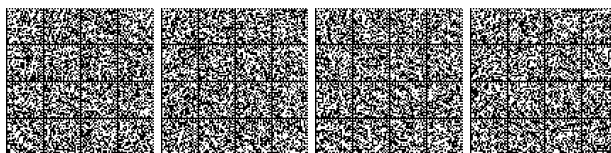


L'Autorità ha pertanto proceduto, alla luce di quanto sopra esposto, all'iscrizione, quale prima voce della parte Entrate, della somma di € 5.913.000,00, di cui € 4.013.000,00 quale avanzo di amministrazione accertato e non vincolato alla data del 31 dicembre 2024 ed € 1.900.000,00 quale quota di avanzo di amministrazione accertato e vincolato alla data del 31 dicembre 2024, a titolo di rimborso del contributo di funzionamento dell'Autorità e di pagamento dell'Indennità o Trattamento di fine rapporto.

L'iscrizione delle suddette quote di avanzo di amministrazione disponibile e vincolato tiene conto di quanto stabilito dall'art. 5, comma 11, e dall'art. 45, comma 3, del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97.

Sono previsti stanziamenti per le entrate da interessi attivi, da recuperi, da rimborsi e proventi diversi nonché da sanzioni amministrative pecuniarie irrogate in forza di legge.

Nella parte Entrata del Bilancio di previsione 2026 sono, infine, iscritte le risorse destinate all'Autorità con il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 4 luglio 2025, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 227 del 30 settembre 2025 (DPCM 4 luglio 2025).



6 IL BILANCIO 2026 – DATI DI SINTESI DELLA SPESA

La spesa iscritta nel bilancio di previsione relativo all'esercizio 2026 è stata elaborata sulla base dei seguenti elementi:

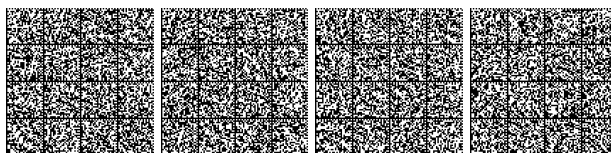
- personale in servizio. Come già illustrato nella prima parte della presente relazione, l'esercizio 2026 vedrà un significativo progressivo incremento del personale di ruolo al fine del completamento della pianta organica;
- beni e servizi. Il bilancio 2026 comprende, oltre alle ordinarie spese di funzionamento connesse alle attività dell'Autorità, il rimborso degli oneri dovuti sulla base della convenzione che consente di utilizzare gli spazi, le strutture e le utenze del Politecnico di Torino che ospita la sede dell'Autorità nonché le spese correlate alle esigenze funzionali della nuova sede secondaria in Roma per la quale vengono stimate, sull'esercizio 2026, spese correnti per circa € 984.000,00. È intenzione operare un contenimento delle spese di funzionamento ad un livello di essenzialità correlata allo stretto necessario per l'operatività dell'Autorità e nel rispetto dei limiti previsti dalla normativa vigente;
- iscrizione, tra i trasferimenti, di apposito stanziamento necessario per far fronte, attraverso la collaborazione con l'Unione Italiana delle Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura, denominata Unioncamere, alla gestione operativa dei compiti affidati all'Autorità dalla legge istitutiva², in materia di soluzione non giurisdizionale delle controversie tra gli operatori economici che gestiscono reti, infrastrutture e servizi di trasporto e gli utenti o i consumatori mediante procedure semplici e non onerose anche in forma telematica;
- iscrizione delle spese, di investimento e di gestione, destinate alla realizzazione dell'intervento denominato *"Rafforzamento delle misure di resilienza e cybersicurezza dei servizi di ART"* (ID 55.1), approvato nell'ambito della Misura 55 della Strategia nazionale di cybersicurezza, in coordinamento con l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale (ACN), finanziate dai fondi destinati all'Autorità con DPCM 4 luglio 2025.
- spese in conto capitale. Sono state stanziare le somme necessarie ad acquistare e potenziare le dotazioni strumentali quali software, arredi ed hardware dell'Autorità, anche in considerazione dell'esigenza di completare con le adeguate strumentazioni la nuova sede secondaria.

² così come novellata dall'art. 10 della legge 5 agosto 2022, n. 118 (*Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021*)



7 IL BILANCIO 2026 – DATI DI SINTESI: QUADRO RIASSUNTIVO

QUADRO RIASSUNTIVO DEL BILANCIO DI PREVISIONE anno 2026						
Entrate		Previsione definitiva anno 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza anno 2026	Diff.za %	Previsione di cassa anno 2026
Entrate Correnti - Titolo I	€	32.288.600,00	1.258.100,00	33.546.700,00	3,90%	33.198.700,00
Entrate conto capitale - Titolo II	€	295.000,00	192.000,00	487.000,00	65,08%	487.000,00
Partite Giro - Titolo III	€	8.901.000,00	3.700.000,00	12.601.000,00	41,57%	12.601.000,00
Totale Entrate		41.484.600,00	5.150.100,00	46.634.700,00	12,41%	46.286.700,00
Avanzo di amministrazione utilizzato	€	1.950.000,00	3.963.000,00	5.913.000,00	203,23%	0,00
Fondo cassa iniziale presunto	€					52.453.413,38
Totale Generale	€	43.434.600,00	9.113.100,00	52.547.700,00	20,28%	98.740.113,38
Spese		Previsione definitiva Anno 2025	Variazioni +/-	Previsione di competenza Anno 2026	Diff.za %	Previsione di cassa anno 2026
Uscite correnti - Titoli I	€	33.547.600,00	5.339.100,00	38.946.700,00	16,09%	42.194.434,30
Uscite conto capitale - Titolo II	€	986.000,00	14.000,00	1.000.000,00	1,42%	1.965.000,00
Partite Giro - Titolo III	€	8.901.000,00	3.700.000,00	12.601.000,00	41,57%	12.601.000,00
Totale Uscite	€	43.434.600,00	9.113.100,00	52.547.700,00	20,28%	56.760.434,30
Disavanzo di amministrazione	€					
Avanzo di cassa finale	€					41.979.679,08
Totale Generale	€	43.434.600,00	9.113.100,00	52.547.700,00	20,98%	98.740.113,38



8 IL BILANCIO 2026 – ENTRATE CORRENTI

Il bilancio di previsione, per quanto riguarda le entrate, registra il fabbisogno derivante dalla necessità di copertura delle spese ed è basato sul contributo per il funzionamento dell'Autorità a carico dei soggetti operanti nel settore dei trasporti stimato in € 30.390.000,00, di cui € 25.000.000,00 da attività ordinaria di gestione ed € 5.390.000,00 da attività di controllo.

Il contributo derivante dall'attività ordinaria di gestione, di cui si presume la riscossione entro il 31 dicembre 2026, è stato stimato sulla base di una puntuale analisi del fatturato realizzato dagli operatori economici sottoposti all'obbligo contributivo.

La previsione delle somme derivanti dalle attività di recupero del contributo per il funzionamento dell'Autorità relativo agli esercizi precedenti è stata effettuata sulla base delle azioni già intraprese nel corso degli esercizi precedenti, quali invio di lettere di costituzione in mora, approvazione di atti di accertamento e successiva iscrizione a ruolo delle somme non riscosse³, tenendo anche conto degli effetti derivanti dal consolidamento del perimetro degli operatori economici tenuti al versamento del contributo in esito all'orientamento giurisprudenziale in materia. Inoltre, si prevede di dare continuità all'azione di controlli sostanziali sulle dichiarazioni rese dagli operatori economici.

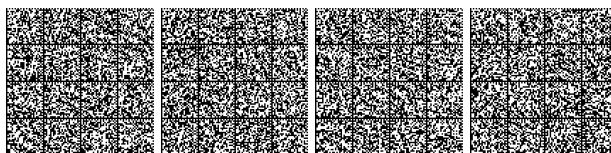
Sono previsti interessi attivi per € 200,00 e recuperi, rimborsi e proventi diversi per € 930.500,00: tale voce riguarda in gran parte le somme a titolo di rimborso per il personale comandato dell'Autorità presso altri Enti della pubblica amministrazione.

Sono, inoltre, previsti € 2.000.000,00 a titolo di incasso delle sanzioni amministrative pecuniarie da irrogare ai sensi di legge.

Infine, con DPCM 4 luglio 2025 sono state destinate le risorse a valere sul Fondo per la gestione della cybersicurezza, ai sensi dell'art. 1, comma 899, lettera b), della legge 29 dicembre 2022, n. 197, e sul Fondo per l'attuazione della Strategia nazionale di cybersicurezza, ai sensi dell'art. 1, comma 899, lettera a), della legge 29 dicembre 2022, n. 197. Tra i soggetti destinatari rientra l'Autorità, cui sono state attribuite le seguenti risorse, iscritte, per la quota relativa all'esercizio 2026, rispettivamente, nel capitolo di entrata corrente 10400 *"Trasferimenti correnti da Ministeri - Fondo per la gestione della cybersicurezza"* e nel capitolo di entrata in conto capitale 13500 *"Contributi agli investimenti da Ministeri - Fondo per l'attuazione della Strategia nazionale di cybersicurezza"*:

- € 254.000,00 a valere sul Fondo per la gestione della cybersicurezza, di cui € 28.000,00 sul 2025 e € 226.000,00 sul 2026;
- € 782.000,00 a valere sul Fondo per l'attuazione della Strategia nazionale di cybersicurezza, di cui € 295.000,00 sul 2025 e € 487.000,00 sul 2026.

³ Si evidenzia che entro il mese di febbraio 2026 è prevista l'iscrizione a ruolo coattivo di somme derivanti da atti di accertamento divenuti definitivi per circa euro 800.000,00



9 IL BILANCIO 2026 – SPESE CORRENTI

9.1 Categoria I – Spese per il funzionamento del Consiglio

(Capitoli 20100, 20200, 20300 e 25000)

Lo stanziamento complessivo di € 1.135.000,00 della categoria, in aumento di € 63.500,00 rispetto alle previsioni definitive del bilancio 2025, è dato per € 880.000,00 dalle spettanze del Presidente e dei due Componenti per le quali è stata costituita un'apposita provvista nel capitolo 20100 – *Compensi al Presidente ed ai Componenti dell'Autorità*. Per quanto attiene la base di calcolo, si evidenzia che la sentenza della Corte costituzionale n. 135 del 2025, depositata in data 28 luglio 2025, ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art. 13, comma 1 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, nella parte in cui indica il limite massimo retributivo nell'importo di euro 240.000,00 anziché nel trattamento economico onnicomprensivo del Primo Presidente della Corte di cassazione. La Corte ha quindi ripristinato l'originario parametro retributivo di riferimento ancorato al trattamento economico spettante al Primo Presidente della Corte suprema di cassazione, dando indicazioni di far riferimento, in via provvisoria, al fine di dare continuità operativa al limite retributivo, all'ultimo decreto approvato in attuazione dell'art. 23-ter del d.l. n. 201 del 2011, come convertito con modificazioni dalla l. 22 dicembre 2011, n. 214, ovvero al DPCM 23 marzo 2012, come integrato dalla circolare del Dipartimento della funzione pubblica n. 3 del 2014, la quale ha specificato che, per l'anno 2014, il trattamento economico del Primo Presidente della Corte di cassazione era pari a euro 311.658,53.

L'art. 7 del DPCM del 23 marzo 2012 *“Determinazione della retribuzione del Presidente e dei componenti delle Autorità amministrative indipendenti”*, applicabile all'Autorità ai sensi del DPCM 6 dicembre 2013, dispone che *“A decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto, il trattamento economico annuale del Presidente dell'Autorità Garante della concorrenza e del mercato, del Presidente della Commissione nazionale per le società e la borsa, del Presidente dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas e del Presidente dell'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni è determinato, in relazione al trattamento economico annuale complessivo spettante per la carica al Primo Presidente della Corte di cassazione nell'anno 2011, in euro 293.658,95. Il trattamento economico annuale dei componenti delle medesime Autorità indipendenti è determinato in misura inferiore del dieci per cento del trattamento economico annuale complessivo dei rispettivi Presidenti”*.

Il capitolo 20200 – *Oneri previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Autorità* – è previsto in € 80.000,00.

Il capitolo 20300 – *Spese del Presidente e dei Componenti dell'Autorità* – dove sono iscritti gli oneri connessi alle spese di viaggio e soggiorno italiani ed esteri sostenute nello svolgimento dell'incarico, è previsto in € 100.000,00, in aumento di € 20.000,00 rispetto alle previsioni definitive del bilancio 2025.

Il capitolo 25000 – *IRAP su indennità e compensi organi istituzionali* – è previsto in € 75.000,00.

9.2 Categoria II – Personale

(Capitoli 30100, 30200, 30300, 30400, 30500, 30800, 30900, 31100, 31200, 31300, 31500, 31600 e 35000)

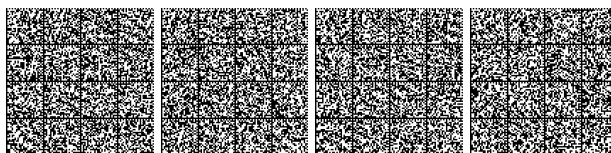
Gli stanziamenti dei capitoli della categoria in questione, previsti in complessivi € 29.371.000,00, in aumento di € 5.074.000,00 rispetto a quanto stanziato in sede di assestamento al bilancio di esercizio 2025, si riferiscono agli oneri per il trattamento economico (fisso e accessorio ove previsto), previdenziale, assistenziale del Segretario Generale, del Vice Segretario Generale, del Capo di Gabinetto, del



Consigliere giuridico, del personale dipendente a tempo indeterminato, determinato ed esperti, dell'indennità o trattamento di fine rapporto nonché alle spese per la formazione, per il buono pasto sostitutivo del servizio mensa per gli aventi diritto, per la polizza sanitaria e per altre spese per il personale, per le spese di viaggio e soggiorno in caso di missione, per i tirocini, per rimborsi relativi a personale in comando presso l'Autorità e all'IRAP sulle retribuzioni e gli altri compensi.

All'atto della predisposizione del presente documento, l'Autorità impiega il seguente personale di ruolo o in prova:

Qualifica	Livello economico	Dipendenti in servizio
Condirettore centrale	36	1
Direttore Principale*	30	2
	26	2
Direttore**	19	1
	17b	2
	16	1
	13	2
	10	1
Primo Funzionario***	52	1
	49	1
	48	2
	47	1
Funzionario I****	39	2
	35	3
	34	2
	29	2
	28	1
	27	1
	26	1
Funzionario II*****	25	1
	23	1
	22	1
	21	1
	20c	2
	20b	1
	20	1
	19	6
Funzionario III*****	18	3
	17	5
	16	3
	15	9
	14	6
	13	6
	12	3



	11	4
	10	2
	9	2
	8	2
	7	2
	6	8
Coadiutore Principale *****	40	4
	38	1
	36	1
	33	3
Coadiutore	32	1
	29	2
	27	1
	25	1
Assistente	22	2
Vice Assistente	13	2
	6	1
Totale		117

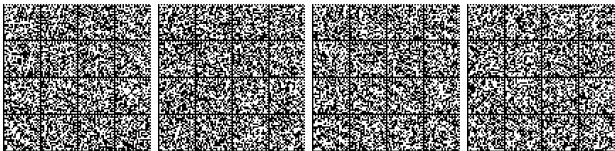
(*) n. 1 Direttore Principale è attualmente in comando presso altro Ente
(**) n. 1 Direttore è attualmente in comando presso altro Ente
(***) n. 1 Primo Funzionario è attualmente in comando presso altro Ente
(****) n. 1 Funzionario I è attualmente in comando presso altro Ente
(*****) n. 1 Funzionario II è attualmente in comando presso altro Ente
(*****) n. 4 Funzionari III sono attualmente in comando o in distacco presso altro Ente
(*****) n. 1 Coadiutore Principale è attualmente in comando presso altro Ente

All’atto della predisposizione del presente documento, l’Autorità impiega il seguente personale a tempo determinato, ai sensi dell’art. 18 del Regolamento concernente il trattamento giuridico ed economico dell’Autorità:

Qualifica	Livello economico	Dipendenti in servizio
Funzionario III	9	1
	8	1
Totale		2

Inoltre, come indicato nella premessa della presente relazione, in un’ottica di adeguata strutturazione dell’Ente al fine della realizzazione dei compiti istituzionali ad esso affidati nel corso del 2026 è prevista la spesa per:

- l’assunzione di n. 27 unità di personale in ruolo da reclutarsi attraverso l’indizione di apposite procedure di selezione, di cui cinque già avviate con delibere del Consiglio n. 105/2024, n. 144/2024, n. 46/2025, n. 61/2025 e n. 72/2025;
- l’individuazione di n. 1 ulteriore unità di personale di diretta collaborazione ai sensi dell’art. 19 del vigente Regolamento concernente il trattamento giuridico ed economico dell’Autorità.



Le spese di missione e trasferta sono previste in € 150.000,00, in aumento di € 40.000,00 rispetto alle previsioni definitive del bilancio 2025.

Il trattamento di fine rapporto, il cui onere totale è stimato in € 2.640.000,00, è iscritto:

- al capitolo 30400 – *Quota annua trattamento di fine rapporto* - per € 1.120.000,00 alla luce delle disposizioni del vigente Regolamento sul trattamento di quiescenza e di previdenza;
- al capitolo 30800 - *Trattamento di fine rapporto* – per € 1.520.000,00 previsto in relazione alle possibili richieste di anticipazioni o cessazioni di personale in ruolo e/o a tempo determinato e sulla base degli importi da versare ai fondi di previdenza complementare. La quota di € 1.000.000,00 è finanziata mediante applicazione dell'avanzo di amministrazione a tal fine vincolato.

Al capitolo 30500 – *Altri oneri per il personale (buoni pasto, polizza sanitaria e altri oneri)* – è previsto lo stanziamento di € 520.000,00 per il buono pasto sostitutivo del servizio mensa per gli aventi diritto, per la polizza sanitaria a favore del personale e per le altre spese per il personale.

Al capitolo 30900 – *Spese di formazione* - è previsto lo stanziamento di € 40.000,00.

Ai capitoli 3110 – *Praticantato, tirocini formativi e borse di studio* – e 31600 – *Tirocini formativi curriculari* - sono previsti stanziamenti complessivi di € 36.000,00 per far fronte ad iniziative dell'Autorità volte ad attivare tirocini curriculari ed extracurriculari.

Al capitolo 31200 – *Rimborsi per spese di personale* – è previsto lo stanziamento di € 150.000,00 per il rimborso spese per personale in comando presso l'Autorità.

Al capitolo 31500 – *Esperti dell'Autorità (compensi, oneri e spese di missione)* – è previsto lo stanziamento di € 900.000,00. La spesa è connessa alla presenza di n. 8 unità di esperti ai sensi dell'art. 17 del vigente Regolamento concernente il trattamento giuridico ed economico dell'Autorità, pertanto entro il limite delle 10 unità previste dall'art. 2, comma 30, della l. 14 novembre 1995, n. 481.

Il capitolo 35000 – *IRAP su retribuzioni e altri compensi* - con uno stanziamento di € 1.550.000,00 - corrisponde alla stima delle somme da versare per l'Imposta regionale sulle attività produttive che l'Autorità, nella sua qualità di amministrazione pubblica, è tenuta a conteggiare in misura percentuale (8,50%) sulle spettanze del personale dipendente, nonché dei redditi assimilati al lavoro dipendente.

9.3 Categoria III – Acquisto di beni e servizi

(Capitoli da 40100, 40200, 40300, 40600, 40700, 40900, 41100, 41200, 41500, 41600, 41700, 41800, 41900, 42000, 42100, 42200, 42300, 42400, 42500, 42600, 43000, 43100, 43200, 43300, 44000 e 45000)

Nella categoria in esame, prevista in complessivi € 3.933.000,00, in aumento di € 83.500,00 rispetto al bilancio assestato 2025, sono previste le spese per il funzionamento dell'Autorità. Si ritiene di evidenziare, in particolare:

- il capitolo 40100 - *Spese per il funzionamento di Comitati e Commissioni* – previsto in € 234.000,00 – comprende i compensi e rimborsi delle trasferte ai componenti dell'Advisory board, ai componenti del Nucleo di valutazione, del Garante etico e delle Commissioni di selezione del personale.
- il capitolo 40200 – *Compensi e rimborsi per incarichi di studio e ricerca su specifici temi e problemi* – presenta uno stanziamento di € 20.000,00, pari allo stanziamento del bilancio assestato 2025.
- il capitolo 40300 – *Spese per contratti, utenze e servizi accessori Torino e Roma* – comprende le spese connesse al comodato con il Politecnico di Torino. In tale capitolo sono altresì ricomprese le spese per le utenze e spese condominiali relative alla nuova sede secondaria di Roma, in locazione. Il capitolo espone uno stanziamento di € 835.000,00, in diminuzione di € 70.000,00 rispetto all'importo



stanziato nel bilancio assestato 2025, per la copertura delle spese per i locali della sede di Torino, i beni ed i servizi compresi nei contratti stipulati con il Politecnico di Torino (disponibilità di spazi e uffici e relativo adeguamento funzionale, sale riunioni e audizioni, pulizie, sicurezza e guardiana, raffrescamento e riscaldamento, utenze, infrastrutture di rete e servizi connessi) nonché per le utenze necessarie per il funzionamento delle sedi dell'Autorità. Si prevedono: (i) € 673.000,00 per la sede di Torino; (ii) € 118.000,00 per la sede secondaria di Roma; (iii) € 44.000,00 per spese fisse connesse alle utenze fonia fissa e mobile.

In base alle convenzioni sottoscritte, l'Autorità si impegna a corrispondere al Politecnico di Torino, con cadenza periodica, il rimborso degli oneri da questo sostenuti in relazione a tali dotazioni e servizi. L'ammontare dei rimborsi sarà determinato, a consuntivo, secondo i seguenti criteri: i) integralmente per spese sostenute per interventi finalizzati all'attuazione delle convenzioni, sottoposti al preventivo vaglio da parte dell'Autorità; ii) pro-quota sulla base dei metri quadri messi a disposizione dell'Autorità per le spese generali oggetto di contratti in corso; iii) forfettariamente per ogni eventuale ulteriore spesa non altrimenti quantificabile in misura da concordare con l'Autorità.

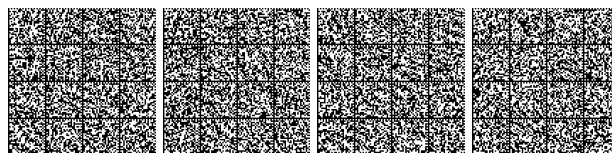
- Il capitolo 40600 – *Spese di ufficio, di stampa, di cancelleria e materiale di consumo* – presenta la previsione di spesa di € 31.000,00, pari all'importo assestato per l'esercizio 2025, finalizzata a far fronte alle necessità dell'Autorità di materiale d'ufficio, di stampa, cancelleria e di carburante per le autovetture in uso all'Autorità.
- Il capitolo 40900 – *Licenze software* – presenta la previsione di spesa di € 260.000,00, in diminuzione di € 1.500,00 rispetto all'importo assestato del bilancio di previsione 2025, connessa all'acquisto delle licenze software necessarie per garantire il funzionamento degli uffici dell'Autorità.
- il capitolo 41100 – *Spese per l'organizzazione di iniziative accademiche, convegnistiche ed altre manifestazioni* – presenta la previsione di spesa di € 75.000,00, in incremento di € 20.000,00 rispetto all'importo assestato per l'esercizio 2025, destinata, tra l'altro, all'organizzazione della presentazione della Relazione annuale al Parlamento.
- il capitolo 41200 – *Premi di assicurazione contro i danni* – presenta l'importo di € 40.000,00 riguardanti le somme necessarie alla stipula delle polizze assicurative, di furto e di responsabilità civile verso terzi.
- il capitolo 41500 – *Servizi informatici e di telecomunicazioni* – presenta la previsione di spesa di € 585.000,00, in diminuzione di € 242.000,00 rispetto all'importo assestato per l'esercizio 2025, connessa agli acquisti di servizi per l'interoperabilità e la cooperazione, di manutenzione e gestione delle applicazioni, di rete per trasmissione dati e VOIP, per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione, di sicurezza informatica e di gestione documentale. Come già rappresentato al punto 3.4 della presente Relazione, alcuni servizi informatici verranno acquisiti per il tramite del Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) di Torino, ente per il quale l'Autorità, a partire dall'esercizio 2022, ha assunto la qualità di ente consorziato, con la possibilità di usufruire di vantaggi fiscali secondo la normativa vigente sull'imposizione indiretta.
- Il capitolo 41600 – *Sicurezza sul lavoro* – presenta una previsione di spesa pari a € 45.000,00 per tale tipologia di servizi.
- Il capitolo 41700 – *Prestazioni professionali diverse* – presenta una previsione di spesa pari a



€ 150.000,00, in diminuzione di € 80.000,00 rispetto all'importo assestato del bilancio di previsione 2025, connessa all'acquisizione di prestazioni tecnico-specialistiche con finalità di ricerca, di altre prestazioni professionali nonché alla spesa inerente al servizio paghe e stipendi.

- il capitolo 41800 – *Accesso a banche dati e pubblicazioni on-line* – presenta una previsione di spesa pari a € 216.000,00, in aumento di € 40.000,00 rispetto all'importo assestato per l'esercizio 2025, connessa alla necessità di disporre di banche dati di natura economica, giuridica e informatica utili agli uffici dell'Autorità.
- Il capitolo 41900 – *Servizi ausiliari per il funzionamento dell'Ente* – presenta una previsione di spesa pari a € 180.000,00, in aumento di € 18.000,00 rispetto all'importo assestato per l'esercizio 2025, connessa principalmente ai servizi operativi necessari per l'ordinario funzionamento della nuova sede secondaria di Roma.
- Il capitolo 42100 – *Oneri per servizio di tesoreria e altri servizi finanziari* – presenta una previsione di spesa pari a € 16.000,00 per tale tipologia di servizi.
- Il capitolo 42200 – *Rassegna stampa e altri servizi* – presenta una previsione di spesa pari a € 120.000,00 che include le spese per il servizio di rassegna stampa e quelle connesse ad altri servizi, quali agenzia di viaggio e spese legali.
- Il capitolo 42300 – *Spese per informazione e comunicazione istituzionale* – presenta una previsione di spesa pari a € 20.000,00 per tale tipologia di attività.
- Il capitolo 42400 – *Noleggi e utilizzi di beni vari* – presenta una previsione di spesa pari a € 45.000,00 che include le spese per il servizio di noleggio a lungo termine di un'autovettura senza conducente, nonché le spese per il noleggio delle stampanti presenti nella sede secondaria di Roma e l'utilizzo di sale idonee all'espletamento delle procedure di selezione del personale, il cui svolgimento è previsto nel corso dell'esercizio 2026.
- Il capitolo 42600 – *Locazione sede secondaria di Roma* – presenta una previsione di spesa di € 650.000,00 per il canone di locazione passiva della nuova sede secondaria di Roma.
- il capitolo 43000 – *Altri incarichi istituzionali – indennità e compensi* – è previsto in € 55.000,00 e comprende i compensi dei componenti del Collegio dei Revisori. I rimborsi spese per missioni sono iscritti nel capitolo 43100.
- Il capitolo 45000 – *IRAP su acquisto di servizi vari* – presenta una previsione di € 25.000,00 legata all'IRAP dovuta in relazione a spese incluse nella categoria III.
- Il capitolo 44000 - *Servizi per la gestione della cybersicurezza* – presenta una previsione di € 226.000,00 corrispondente alla relativa entrata derivante dalle risorse destinate all'Autorità a valere sul fondo per la gestione della cybersicurezza di cui al DPCM 4 luglio 2025.

In generale, occorre evidenziare come l'Autorità abbia fin dall'avvio della propria attività operato in un'ottica di contenimento della spesa e che con il bilancio di previsione 2026 si vuole dare continuità a tale scelta, nel pieno rispetto dei limiti stabiliti dalla normativa vigente in materia di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica.



9.4 Categoria IV – Somme non attribuibili

Nella categoria IV, la spesa complessiva è prevista in € 643.200,00, in aumento di € 201.100,00 rispetto all'importo dell'assestato 2025.

In tale categoria rientra il capitolo 50100 – *Fondo di riserva* – il cui stanziamento cautelativamente determinato in € 395.700,00 (1,03 % delle spese correnti), nel rispetto dell'art. 17 del Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, è destinato a coprire eventuali spese impreviste che potrebbero sopraggiungere nel corso dell'esercizio.

9.5 Categoria V - Trasferimenti

Nella categoria V, la cui spesa complessiva prevista è pari a € 3.864.500,00, in diminuzione di € 23.000,00 rispetto al bilancio assestato 2025, sono previsti i seguenti stanziamenti:

- capitolo 51000 – *Versamento allo Stato delle somme da revisione della spesa* – per un importo pari ad € 198.500,00. Tale importo risulta quantificato ai sensi dell'art. 1, comma 594 della l. n. 160/2019, che prevede il versamento annuale entro il 30 giugno di ciascun anno di un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 (€ 115.000,00) in applicazione delle norme di contenimento della spesa applicabili all'Autorità, incrementato del 10%, nonché ai sensi dell'art. 1, comma 834 della l. n. 207/2024, il quale prevede il versamento annuale entro il 30 aprile di ciascun anno delle somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 830 del citato art. 1 della l. n. 207/2024 (€ 72.000,00);
- il capitolo 51300 – *Rimborsi a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso* – prevede uno stanziamento pari ad € 930.000,00. Tale importo è destinato, tra l'altro, a finanziare eventuali richieste di rimborso da parte di operatori economici anche in esito della conclusione del contenzioso presso gli Organi giurisdizionali. Tali spese sono finanziate, in parte, dall'applicazione di quota parte dell'avanzo di amministrazione vincolato;
- il capitolo 51400 – *Oneri per attività di controllo e ispezione* – prevede uno stanziamento pari a € 15.000,00 per le attività di controllo e ispezione da effettuare in collaborazione con la Guardia di Finanza, così come previsto dal Protocollo d'intesa tra la Guardia di Finanza e l'Autorità di regolazione dei trasporti;
- il capitolo 52000 – *Riversamento allo Stato sanzioni a tutela del diritto degli utenti* – prevede uno stanziamento pari ad € 2.000.000,00, analogamente a quanto stanziato nel capitolo 13000 della parte Entrate, e trova fonti normative nel Decreto istitutivo dell'Autorità (d.l. n. 201/2011 convertito con modificazioni dalla l. 22 dicembre 2011, n. 214)⁴ e nelle norme a tutela dei diritti dei passeggeri⁵, le

⁴ Art. 37 co. 2 lett. l): "l'Autorità, in caso di inosservanza di propri provvedimenti o di mancata ottemperanza da parte dei soggetti esercenti il servizio alle richieste di informazioni o a quelle connesse all'effettuazione dei controlli, ovvero nel caso in cui le informazioni e i documenti non siano veritieri, può irrogare sanzioni amministrative pecuniarie determinate in fase di prima applicazione secondo le modalità e nei limiti di cui all'articolo 2 della legge 14 novembre 1995, n. 481. L'ammontare riveniente dal pagamento delle predette sanzioni è destinato ad un fondo per il finanziamento di progetti a vantaggio dei consumatori dei settori dei trasporti, approvati dal Ministro delle infrastrutture e dei trasporti su proposta dell'Autorità. Tali progetti possono beneficiare del sostegno di altre istituzioni pubbliche nazionali e europee".

⁵ D.Lgs. 17 aprile 2014, n. 70 "Disciplina sanzionatoria per le violazioni delle disposizioni del regolamento (CE) n. 1371/2007, relativo ai diritti e agli obblighi dei passeggeri nel trasporto ferroviario";

D.Lgs. 4 novembre 2014, n. 169 "Disciplina sanzionatoria delle violazioni delle disposizioni del regolamento (UE) n. 181/2011, che modifica il regolamento (CE) n. 2006/2004, relativo ai diritti dei passeggeri nel trasporto effettuato con autobus";



quali prevedono che le somme derivanti dal pagamento delle sanzioni applicate dall'Autorità siano versate al bilancio dello Stato;

- il capitolo 52400 – *Accordi quadro e convenzioni con Università* - prevede uno stanziamento pari ad € 110.000,00, per attività da svolgersi nell'ambito di Accordi Quadro e convenzioni attualmente in essere tra l'Autorità e alcune Università italiane;
- il capitolo 52500 – *Accordi quadro e convenzioni per procedure di Alternative Dispute Resolution (ADR)* – accoglie lo stanziamento di € 600.000,00 destinato a finanziare i trasferimenti verso le Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura, per le attività operative che verranno da esse espletate, nel corso dell'esercizio 2026, in materia di soluzione non giurisdizionale delle controversie tra gli operatori economici che gestiscono reti, infrastrutture e servizi di trasporto e gli utenti o i consumatori mediante procedure semplici e non onerose anche in forma telematica.

10 IL BILANCIO 2026 – SPESE IN CONTO CAPITALE

Le spese in conto capitale, previste in € 1.000.000,00, in aumento di € 14.000,00 rispetto al bilancio assestato 2025, si riferiscono a:

- Il capitolo 61100 – *Acquisizione mobili e arredi* – prevede lo stanziamento relativo alle spese di investimento per l'acquisto di mobili e arredi quantificato in € 100.000,00, finalizzate a potenziare le dotazioni dell'Autorità e a completare l'allestimento della nuova sede secondaria dell'Autorità;
- Il capitolo 61300 – *Acquisizione hardware* – prevede lo stanziamento relativo alle spese di investimento per l'acquisto di hardware quantificato in € 260.000,00, finalizzate a potenziare le dotazioni dell'Autorità e ad allestire la nuova sede secondaria dell'Autorità;
- Il capitolo 61400 – *Acquisizione sviluppo software* - prevede lo stanziamento relativo alle spese di investimento per lo sviluppo di software dell'Autorità ed è quantificato in € 153.000,00.
- Il capitolo 61500 - *Attuazione della Strategia di cybersicurezza - hardware* - e il capitolo 61600 - *Attuazione della Strategia di cybersicurezza - framework documentale e software* - presentano complessivamente una previsione di € 487.000,00 corrispondente alla relativa entrata derivante dalle risorse destinate all'Autorità a valere sul fondo per l'attuazione della Strategia nazionale di cybersicurezza di cui al DPCM 4 luglio 2025.

11 PARTITE DI GIRO E CONTABILITÀ SPECIALI DELLE ENTRATE E DELLE SPESE

La previsione di € 12.601.000,00 della categoria in esame delle entrate e delle spese è riferita, principalmente, all'attività di sostituto d'imposta svolta dall'Autorità, ai fini del corretto adempimento degli obblighi nei confronti degli Enti previdenziali, dell'Erario e degli altri soggetti titolari di crediti nei confronti del personale e di prestatori d'opera, oltre che alle anticipazioni del cassiere e ai depositi cauzionali.

D.Lgs. 29 luglio 2015, n. 129 "Disciplina sanzionatoria delle violazioni delle disposizioni del Regolamento (UE) n. 1177/2010, che modifica il Regolamento (CE) n. 2006/2004, relativo ai diritti dei passeggeri che viaggiano per via mare e per vie navigabili interne".



12 LE PREVISIONI PER IL TRIENNIO 2026 – 2028

Le previsioni per l'esercizio 2026 coincidono con le previsioni del primo anno del bilancio pluriennale 2026-2028.

Le previsioni per i successivi esercizi 2027 e 2028 sono caratterizzate, per quanto riguarda le entrate, dalle contribuzioni da porre a carico degli operatori del settore dei trasporti. Conformemente a quanto previsto dalla lettera b) del comma 6 dell'articolo 37 del più volte citato d.l. 201/2011, dette contribuzioni non potranno eccedere l'uno per mille del fatturato derivante dall'esercizio delle attività svolte, percepito nell'ultimo esercizio dai soggetti obbligati al versamento. L'Autorità, con proprio atto da sottoporre all'approvazione da parte del Presidente del Consiglio dei Ministri di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, stabilirà annualmente la misura del contributo in sintonia con il principio di equilibrio di reperimento di provvista finanziaria diretto a limitare, quanto più possibile, gli oneri a carico degli operatori economici.

Le spese che maggiormente incideranno sul fabbisogno degli esercizi 2027 e 2028 saranno quelle connesse alla messa a regime della struttura organizzativa che verrà a realizzarsi, sia mediante il progressivo completamento della pianta organica, dimensionata sulla base della legge n. 197/2022, in relazione alle funzioni e compiti assegnati all'Autorità, sia attraverso la conseguente parametrizzazione delle spese sulla base delle attività connesse al funzionamento e al mantenimento degli uffici.

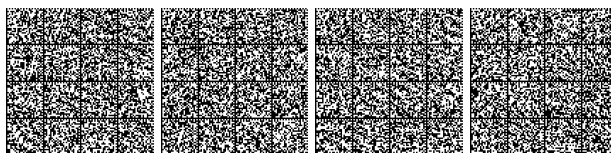
Anche per tali annualità, atteso che i maggiori oneri devono necessariamente essere coperti mediante il sistema di finanziamento previsto dalla Legge istitutiva dell'Autorità, sono state seguite le indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, ed in particolare quanto rappresentato nella circolare n. 16 del 9 aprile 2024, ad integrazione della precedente circolare RGS n. 26 del 14 dicembre 2020, in materia di tetti di spesa per l'acquisto di beni e servizi. Per le annualità 2027 e 2028 è stato quindi applicato il meccanismo di flessibilità previsto dall'art.1, comma 593, della legge n. 160/2019, già in sede di previsione, sulla base degli stanziamenti di entrata rispettivamente iscritti per l'esercizio 2026 e per il 2027 e comunque, in ottica prudenziale, entro il limite individuato per l'esercizio 2026 sulla base degli importi già accertati nell'esercizio 2025 alla data del 31 ottobre 2025. Il limite così rideterminato sarà comunque oggetto di quantificazione definitiva in sede di approvazione dei rendiconti degli esercizi di riferimento, con il conseguente adeguamento degli stanziamenti, se necessario.

I prospetti di bilancio allegati evidenziano gli stanziamenti sui singoli capitoli di spesa e di entrata del triennio 2026 - 2028.



13 ELENCO ALLEGATI

- 1) Elenco delle previsioni annuali di competenza e di cassa secondo la struttura del piano dei conti di cui al D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132 e all'Allegato A del Decreto SIOPE;
- 2) Prospetto riepilogativo collegato al bilancio ai sensi dell'art. 8 del D.M. 1° ottobre 2013 e relativi prospetti analitici in cui vengono esposte le previsioni di entrata e di spesa, con specificazione per queste ultime anche della missione e del programma nonché del macroaggregato cui si riferiscono;
- 3) Piano degli indicatori e risultati attesi di bilancio, ai sensi dell'art. 19, comma 1 del decreto legislativo 31 marzo 2011, n.91;
- 4) Programma triennale degli acquisti di beni e servizi per il triennio 2026/2028 ai sensi dell'art. 37 del d.lgs. 31 marzo 2023, n. 36, redatto in conformità all'Allegato I.5.



ALLEGATO 1

ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI AGGIORNATE DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO
LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI DI CUI AL D.P.R. 4 OTTOBRE 2013 N. 132 E
ALL'ALLEGATO A) DEL DECRETO SIOPE



ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA E DI CASSA SECONDO LA
STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

ENTRATE		CAPITOLO	PREVISIONI 2026	CASSA 2026	PREVISIONI 2027	PREVISIONI 2028
E	I					
E	I	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	E.1.00.00.00.000	30.390.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
E	II	Tributi	E.1.01.00.00.000	30.390.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
E	III	Imposte, tasse e proventi assimilati	E.1.01.01.00.000	30.390.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
E	IV	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	E.1.01.01.99.000	30.390.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
E	I	Trasferimenti correnti	E.2.00.00.00.000	226.000,00	-	-
E	II	Trasferimenti correnti	E.2.01.00.00.000	226.000,00	-	-
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	E.2.01.01.00.000	226.000,00	-	-
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	E.2.01.01.01.000	226.000,00	-	-
E	I	Entrate extratributarie	E.3.00.00.00.000	2.930.700,00	2.930.700,00	2.930.700,00
E	II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	E.3.02.00.00.000	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
E	III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	E.3.02.03.00.000	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
E	IV	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	E.3.02.03.01.000	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
E	II	Interessi attivi	E.3.03.00.00.000	200,00	200,00	200,00
E	III	Altri interessi attivi	E.3.03.03.00.000	200,00	200,00	200,00
E	IV	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	E.3.03.03.03.000	100,00	100,00	100,00
E	IV	Altri interessi attivi diversi	E.3.03.03.99.000	100,00	100,00	100,00
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	E.3.05.00.00.000	930.500,00	930.500,00	930.500,00
E	III	Rimborsi in entrata	E.3.05.02.00.000	930.000,00	930.000,00	930.000,00
E	IV	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	E.3.05.02.01.000	900.000,00	900.000,00	900.000,00
E	IV	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	E.3.05.02.03.000	30.000,00	30.000,00	30.000,00
E	III	Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.00.000	500,00	500,00	500,00
E	IV	Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.99.000	500,00	500,00	500,00
E	I	Entrate in conto capitale	E.4.00.00.00.000	487.000,00	-	-
E	II	Contributi agli investimenti	E.4.02.00.00.000	487.000,00	-	-
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	E.4.02.01.00.000	487.000,00	-	-
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	E.4.02.01.01.000	487.000,00	-	-
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro	E.9.00.00.00.000	12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
E	II	Entrate per partite di giro	E.9.01.00.00.000	12.546.000,00	12.546.000,00	12.546.000,00
E	III	Altre ritenute	E.9.01.01.00.000	360.000,00	360.000,00	360.000,00
E	IV	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	E.9.01.01.02.000	360.000,00	360.000,00	360.000,00
E	IV	Altre ritenute n.a.c.	E.9.01.01.99.000	10.000,00	10.000,00	10.000,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	E.9.01.02.00.000	11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00
E	IV	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	E.9.01.02.01.000	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
E	IV	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	E.9.01.02.02.000	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
E	IV	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	E.9.01.02.99.000	500.000,00	500.000,00	500.000,00
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	E.9.01.03.00.000	46.000,00	46.000,00	46.000,00
E	IV	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	E.9.01.03.01.000	40.000,00	40.000,00	40.000,00
E	IV	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	E.9.01.03.02.000	5.000,00	5.000,00	5.000,00
E	IV	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	E.9.01.03.99.000	1.000,00	1.000,00	1.000,00
E	III	Altre entrate per partite di giro	E.9.01.99.00.000	640.000,00	640.000,00	640.000,00
E	IV	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	E.9.01.99.01.000	500.000,00	500.000,00	500.000,00
E	IV	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	E.9.01.99.03.000	15100	40.000,00	40.000,00
E	IV	Altre entrate per partite di giro diverse	E.9.01.99.99.000	100.000,00	100.000,00	100.000,00
E	II	Entrate per conto terzi	E.9.02.00.00.000	55.000,00	55.000,00	55.000,00
E	III	Depositi di presso terzi	E.9.02.04.00.000	55.000,00	55.000,00	55.000,00
E	IV	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	E.9.02.04.01.000	5.000,00	5.000,00	5.000,00
E	IV	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	E.9.02.04.02.000	50.000,00	50.000,00	50.000,00
TOTALE ENTRATE			46.634.700,00	46.286.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			5.913.000,00			
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE			52.547.700,00	46.286.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00



ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA EDI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

USCITE		CARTOLO	PREVISIONI 2025	CASSA 2026	PREVISIONI 2027	PREVISIONI 2028
I	Spese correnti		38.946.700,00	42.194.434,30	38.477.700,00	39.507.700,00
II	Redditi da lavoro dipendente	U.1.00.00.00.000	25.025.000,00	23.998.000,00	26.750.000,00	27.670.000,00
III	Ritribuzioni lorde	U.1.01.01.00.000	18.985.000,00	19.078.000,00	20.335.000,00	21.015.000,00
IV	Ritribuzioni in denaro	U.1.01.01.01.000	18.465.000,00	18.465.000,00	19.700.000,00	20.560.000,00
IV	Altre spese per il personale	U.1.01.01.02.000	520.000,00	613.000,00	635.000,00	665.000,00
III	Contributi sociali a carico dell'ente	U.1.01.02.00.000	6.040.000,00	4.920.000,00	6.415.000,00	6.635.000,00
IV	Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	U.1.01.02.01.000	4.920.000,00	4.920.000,00	5.200.000,00	5.385.000,00
IV	Altri Contributi sociali	U.1.01.02.02.000	1.120.000,00	-	1.215.000,00	1.250.000,00
II	Imposte e tasse a carico dell'ente	U.1.02.00.00.000	1.772.000,00	1.749.000,00	1.772.000,00	1.882.000,00
III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	U.1.02.01.00.000	1.772.000,00	1.749.000,00	1.772.000,00	1.882.000,00
IV	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	U.1.02.01.01.000	1.650.000,00	1.657.000,00	1.700.000,00	1.760.000,00
IV	Imposta di registro e di bollo	U.1.02.01.02.000	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
IV	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	U.1.02.01.06.000	50.000,00	50.000,00	30.000,00	30.000,00
IV	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	U.1.02.01.09.000	2.800,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
IV	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	U.1.02.01.99.000	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
II	Acquisto di beni e servizi	U.1.03.00.00.000	6.024.000,00	8.850.534,30	5.789.000,00	5.809.000,00
III	Acquisto di beni	U.1.03.01.00.000	51.000,00	60.000,00	51.000,00	51.000,00
IV	Giornali, riviste e pubblicazioni	U.1.03.01.01.000	30.000,00	30.000,00	10.000,00	10.000,00
IV	Altri beni di consumo	U.1.03.01.02.000	41.000,00	48.000,00	41.000,00	41.000,00
III	Acquisto di servizi	U.1.03.02.00.000	5.973.000,00	8.790.534,30	5.738.000,00	5.758.000,00
IV	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	U.1.03.02.01.000	1.120.000,00	1.218.363,10	1.120.000,00	1.120.000,00
IV	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	U.1.03.02.02.000	245.000,00	253.000,00	275.000,00	275.000,00
IV	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	U.1.03.02.04.000	40.000,00	48.000,00	40.000,00	45.000,00
IV	Utenze e canoni	U.1.03.02.05.000	1.051.000,00	2.594.000,00	1.051.000,00	1.051.000,00
IV	Utilizzo di beni di terzi	U.1.03.02.07.000	955.000,00	1.055.000,00	967.000,00	977.000,00
IV	Mantenimento ordinaria e riparazioni	U.1.03.03.05.000	48.000,00	68.000,00	48.000,00	48.000,00
IV	Consulenze	U.1.03.03.10.000	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
IV	Prestazioni professionali e specialistiche	U.1.03.03.11.000	1.090.000,00	1.281.000,00	1.090.000,00	1.090.000,00
IV	Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interne	U.1.03.03.12.000	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
IV	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	U.1.03.03.13.000	180.000,00	220.000,00	180.000,00	180.000,00
IV	Servizi di ristorazione	U.1.03.03.14.000	3.900,00	3.900,00	-	-
IV	Servizi amministrativi	U.1.03.03.16.000	17.000,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00
IV	Servizi finanziari	U.1.03.03.17.000	421.000	31.271,20	25.000,00	25.000,00
IV	Servizi sanitari	U.1.03.03.18.000	45.000,00	57.000,00	45.000,00	45.000,00
IV	Servizi informatici e di telecomunicazioni	U.1.03.03.19.000	811.000,00	1.309.000,00	645.000,00	645.000,00
IV	Altri servizi	U.1.03.03.99.000	369.000,00	529.000,00	259.000,00	304.000,00
II	Trasferimenti correnti	U.1.04.00.00.000	4.482.500,00	5.095.000,00	3.432.500,00	3.452.500,00
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	U.1.04.01.00.000	2.928.500,00	3.234.000,00	2.848.500,00	2.848.500,00
IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	U.1.04.01.01.000	2.213.500,00	2.294.000,00	2.213.500,00	2.213.500,00
IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	U.1.04.01.02.000	715.000,00	940.000,00	635.000,00	635.000,00
III	Trasferimenti correnti a Famiglie	U.1.04.02.00.000	1.550.000,00	1.861.000,00	580.000,00	600.000,00
IV	Interventi previdenziali	U.1.04.02.01.000	1.520.000,00	1.829.000,00	550.000,00	570.000,00
IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	U.1.04.02.03.000	30.000,00	32.000,00	30.000,00	30.000,00
III	Trasferimenti correnti a Imprese	U.1.04.03.00.000	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	U.1.04.03.99.000	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00



ELENCO DELLE PREVISIONI ANNUALI DI COMPETENZA EDI CASSA SECONDO LA STRUTTURA DEL PIANO DEI CONTI

USCITE		CAPITOLO	PREVISIONI 2026	CASSA 2026	PREVISIONI 2027	PREVISIONI 2028
I	Interessi passivi					
III	Altri interessi passivi		55.500,00	74.500,00	5.500,00	5.500,00
	Interessi di mora	51500	55.500,00	500,00	5.500,00	500,00
IV	Altri interessi passivi diversi	51600	55.500,00	74.000,00	5.000,00	5.000,00
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate		1.082.700,00	1.857.700,00	177.000,00	177.000,00
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)		150.000,00	427.000,00	100.000,00	100.000,00
IV	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	31200	150.000,00	427.000,00	100.000,00	100.000,00
III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		932.000,00	1.430.700,00	77.000,00	77.000,00
IV	Rimborsi di parte corrente a famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	51200	2.000,00	2.700,00	2.000,00	2.000,00
IV	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	51300	930.000,00	1.428.000,00	75.000,00	75.000,00
II	Altre spese correnti		555.700,00	555.700,00	551.700,00	561.700,00
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti		395.700,00	395.700,00	391.700,00	401.700,00
IV	Fondo di riserva	50100/50300	395.700,00	395.700,00	391.700,00	401.700,00
III	Prenzi di assicurazione		40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
IV	Prenzi di assicurazione contro i danni	41200	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi		120.000,00	130.000,00	120.000,00	120.000,00
IV	Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.	51900	120.000,00	130.000,00	120.000,00	120.000,00
I	Spese in conto capitale		1.000.000,00	1.965.000,00	333.000,00	333.000,00
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		1.000.000,00	1.965.000,00	333.000,00	333.000,00
III	Bent materiali		516.000,00	997.000,00	190.000,00	190.000,00
IV	Mobili e arredi	61100	100.000,00	300.000,00	50.000,00	50.000,00
IV	Hardware	61300/61500	416.000,00	697.000,00	140.000,00	140.000,00
III	Bent immateriali		484.000,00	968.000,00	143.000,00	143.000,00
IV	Software	61400/61600	484.000,00	968.000,00	143.000,00	143.000,00
I	Uscite per conto terzi e partite di giro		12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
II	Uscite per partite di giro		12.546.000,00	12.546.000,00	12.546.000,00	12.546.000,00
III	Veramenti di altre ritenute		360.000,00	360.000,00	360.000,00	360.000,00
IV	Veramento delle ritenute per ritenute contabile IVA (split payment)	70400	330.000,00	330.000,00	330.000,00	330.000,00
IV	Veramento di altre ritenute IRES	70500	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
III	Veramenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00
IV	Veramenti di ritenute eniari su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	70600	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
IV	Veramenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	70700	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
IV	Altri veramenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	70800	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
III	Veramenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		46.000,00	46.000,00	46.000,00	46.000,00
IV	Veramenti di ritenute eniari su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	70900	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
IV	Veramenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto di terzi	71000	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
IV	Altri veramenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	71100	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
III	Altre uscite per partite di giro		640.000,00	640.000,00	640.000,00	640.000,00
IV	Spese non andate a buon fine	79900	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
IV	Costituzione fondi economici e carte aziendali	70100	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
IV	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	71200	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
II	Uscite per conto terzi		55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00
III	Depositi di presso terzi		55.000,00	55.000,00	55.000,00	55.000,00
IV	Costituzione di depositi cauzionali e contrattuali presso terzi	71400	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
IV	Restituzione di depositi cauzionali e contrattuali di terzi	71300	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
TOTALE USCITE			52.547.700,00	56.760.434,30	51.411.700,00	52.441.700,00



ALLEGATO 2

PROSPETTO RIEPILOGATIVO COLLEGATO AL BILANCIO AI SENSI DELL'ART. 8 DEL D.M. 1° OTTOBRE 2013 E RELATIVI PROSPETTI ANALITICI IN CUI VENGONO ESPOSTE LE PREVISIONI DI ENTRATA E DI SPESA, CON SPECIFICAZIONE PER QUESTE ULTIME ANCHE DELLA MISSIONE E DEL PROGRAMMA NONCHÉ DELLA MACROCATEGORIA CUI SI RIFERISCONO



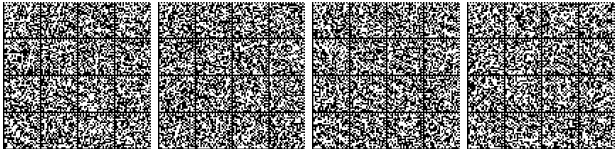
ALLEGATO 6

ALLEGATO AI SENSI DELL'ART. 8 DEL D.M. 1 OTTOBRE 2013

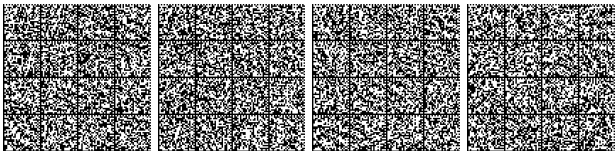
BILANCIO DI PREVISIONE

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

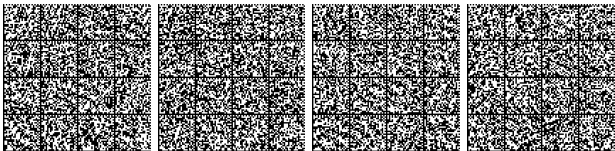
	ESERCIZIO FINANZIARIO 2026	
	COMPETENZA	CASSA
Missione 12 - Missione Regolazione dei mercati		
12.124 Programma Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori		
COFOG 04.5 - Trasporti	38.416.000,00	42.608.734,30
COFOG - Nessun COFOG	0,00	0,00
Totale Programma 12.124	38.416.000,00	42.608.734,30
	Totale Missione 12	42.608.734,30
Missione 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		
32.322 Programma Programma 32.2 Indirizzo politico		
COFOG 01.1 - Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	1.135.000,00	1.155.000,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00	0,00
Totale Programma 32.322	1.135.000,00	1.155.000,00
	Totale Missione 32	1.155.000,00
Missione 33 - Missione Fondi da ripartire		
33.332 Programma Programma 33.2 Fondi di riserva e speciali		
COFOG 04.5 - Trasporti	395.700,00	395.700,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00	0,00
Totale Programma 33.332	395.700,00	395.700,00
	Totale Missione 33	395.700,00
Missione 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro		
99.992 Programma Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro		
COFOG 04.5 - Trasporti	12.601.000,00	12.601.000,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00	0,00



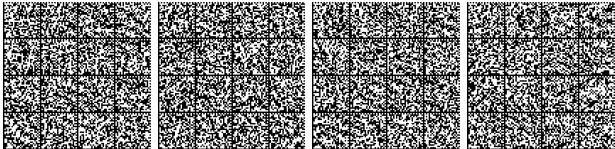
ALLEGATO AI SENSI DELL'ART. 8 DEL D.M. 1 OTTOBRE 2013		ALLEGATO 6	
	ESERCIZIO FINANZIARIO 2026		
	COMPETENZA	CASSA	
		12.601.000,00	12.601.000,00
	Totale Missione 99	12.601.000,00	12.601.000,00
Totale Programma 99.992	TOTALE SPESE	52.547.700,00	56.760.434,30



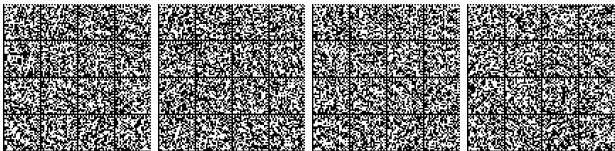
ALLEGATO AI SENSI DELL'ART. 8 DEL D.M. 1 OTTOBRE 2013		ALLEGATO 6	
	ESERCIZIO FINANZIARIO 2027		
	COMPETENZA	CASSA	
Missione 12 - Missione Regolazione dei mercati			
12.124 Programma Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori			
COFOG 04.5 - Trasporti	37.284.000,00	0,00	0,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 12.124	37.284.000,00	0,00	0,00
Totale Missione 12	37.284.000,00		0,00
Missione 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
32.322 Programma Programma 32.2 Indirizzo politico			
COFOG 01.1 - Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	1.135.000,00	0,00	0,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 32.322	1.135.000,00	0,00	0,00
Totale Missione 32	1.135.000,00		0,00
Missione 33 - Missione Fondi da ripartire			
33.332 Programma Programma 33.2 Fondi di riserva e speciali			
COFOG 04.5 - Trasporti	391.700,00	0,00	0,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 33.332	391.700,00	0,00	0,00
Totale Missione 33	391.700,00		0,00
Missione 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro			
99.992 Programma Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro			
COFOG 04.5 - Trasporti	12.601.000,00	0,00	0,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 99.992	12.601.000,00	0,00	0,00
Totale Missione 99	12.601.000,00		0,00
TOTALE SPESE	51.411.700,00		0,00



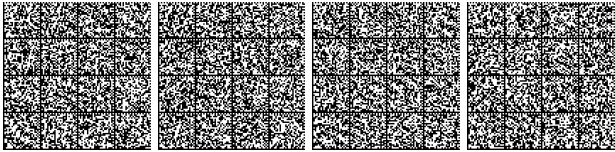
ALLEGATO AI SENSI DELL'ART. 8 DEL D.M. 1 OTTOBRE 2013		ALLEGATO 6	
	ESERCIZIO FINANZIARIO 2028		
	COMPETENZA	CASSA	
Missione 12 - Missione Regolazione dei mercati			
12.124 Programma Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori			
COFOG 04.5 - Trasporti	38.304.000,00		0,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00		0,00
Totale Programma 12.124	38.304.000,00		0,00
Totale Missione 12	38.304.000,00		0,00
Missione 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche			
32.322 Programma Programma 32.2 Indirizzo politico			
COFOG 01.1 - Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	1.135.000,00		0,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00		0,00
Totale Programma 32.322	1.135.000,00		0,00
Totale Missione 32	1.135.000,00		0,00
Missione 33 - Missione Fondi da ripartire			
33.332 Programma Programma 33.2 Fondi di riserva e speciali			
COFOG 04.5 - Trasporti	401.700,00		0,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00		0,00
Totale Programma 33.332	401.700,00		0,00
Totale Missione 33	401.700,00		0,00
Missione 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro			
99.992 Programma Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro			
COFOG 04.5 - Trasporti	12.601.000,00		0,00
COFOG - Nessun COFOG	0,00		0,00
Totale Programma 99.992	12.601.000,00		0,00
Totale Missione 99	12.601.000,00		0,00
TOTALE SPESE	52.441.700,00		0,00



AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI									
TITOLO	TIPOLOGIA	CODICE CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
							Previsioni dell'anno si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
Utilizzo avanzo di Amministrazione - di cui avanzo vincolato utilizzato anticipatamente					competenza	1.950.000,00	5.913.000,00	0,00	0,00
Fondo di Cassa all'1/1'esercizio di riferimento					cassa	45.075.645,43	52.453.413,38	0,00	0,00
TITOLO 1:									
TIPOLOGIA 101:									
CATEGORIA 99:									
1	101	99	10100	110.291,12	competenza	24.800.000,00	25.000.000,00	33.880.000,00	34.910.000,00
CONTRIBUTO PER IL FUNZIONAMENTO DELL'AUTORITA'					cassa		25.000.000,00		
1	101	99	10200	800.000,00	competenza	4.630.000,00	5.390.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
CONTRIBUTO PER IL FUNZIONAMENTO DELL'AUTORITA' - RECUPERO ANNUALITA' PRECEDENTI					cassa		5.000.000,00		
Totale CATEGORIA 99 - Altre imposte, tasse e proventi n.a.c.				910.291,12	competenza	29.430.000,00	30.390.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
					cassa		30.000.000,00		
Totale TIPOLOGIA 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati				910.291,12	competenza	29.430.000,00	30.390.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
					cassa		30.000.000,00		
Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa				910.291,12	competenza	29.430.000,00	30.390.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
					cassa		30.000.000,00		
TITOLO 2:									
TIPOLOGIA 101:									
CATEGORIA 1:									
2	101	1	10400	0,00	competenza	28.000,00	226.000,00	0,00	0,00
TRASFERIMENTI CORRENTI DA MINISTERI - FONDO PER LA GESTIONE DELLA CYBERSICUREZZA					cassa		226.000,00		
Totale CATEGORIA 1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI				0,00	competenza	28.000,00	226.000,00	0,00	0,00
					cassa		226.000,00		
Totale TIPOLOGIA 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche				0,00	competenza	28.000,00	226.000,00	0,00	0,00
					cassa		226.000,00		
Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti				0,00	competenza	28.000,00	226.000,00	0,00	0,00
					cassa		226.000,00		
TITOLO 3:									
TIPOLOGIA 200:									
CATEGORIA 3:									
3	200	3	13000	30.000,00	competenza	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
SANZIONI AMMINISTRATIVE PECUNIARIE					cassa		2.030.000,00		
Totale CATEGORIA 3 - Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti				30.000,00	competenza	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
					cassa		2.030.000,00		

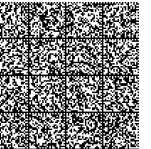
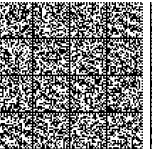
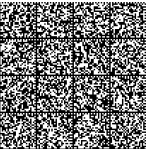
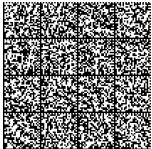


AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI				DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
TITOLO	CATEGORIA	CODICE CAPITOLO					Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
Totale TIPOLOGIA 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti					30.000,00	competenza cassa	2.000.000,00 2.030.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
TIPOLOGIA 300: Interessi attivi									
CATEGORIA 3: Altri interessi attivi									
3	300	3	11200	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	100,00	competenza cassa	100,00	100,00	100,00
3	300	3	11400	ALTRI INTERESSI ATTIVI	0,00	competenza cassa	100,00	100,00	100,00
Totale CATEGORIA 3 - Altri interessi attivi					100,00	competenza cassa	200,00 200,00	200,00	200,00
Totale TIPOLOGIA 300 - Interessi attivi					100,00	competenza cassa	200,00 200,00	200,00	200,00
TIPOLOGIA 500: Rimborsi e altre entrate correnti									
CATEGORIA 2: Rimborsi in entrata									
3	500	2	12000	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE	210.000,00	competenza cassa	900.000,00	900.000,00	900.000,00
3	500	2	12500	RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	2.000,00	competenza cassa	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Totale CATEGORIA 2 - Rimborsi in entrata					212.000,00	competenza cassa	930.000,00 942.000,00	930.000,00	930.000,00
CATEGORIA 99: Altre entrate correnti n.a.c.									
3	500	99	12600	PROVENTI DIVERSI	0,00	competenza cassa	500,00	500,00	500,00
Totale CATEGORIA 99 - Altre entrate correnti n.a.c.					0,00	competenza cassa	500,00	500,00	500,00
Totale TIPOLOGIA 500 - Rimborsi e altre entrate correnti					212.000,00	competenza cassa	930.500,00 942.500,00	930.500,00	930.500,00
Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie					242.100,00	competenza cassa	2.930.700,00 2.972.700,00	2.930.700,00	2.930.700,00
TITOLO 4: Entrate in conto capitale									
TIPOLOGIA 200: Contributi agli investimenti									
CATEGORIA 1: Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche									
4	200	1	13500	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA MINISTERI - FONDO PER L'ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA NAZIONALE DI CYBERSICUREZZA	0,00	competenza cassa	487.000,00	0,00	0,00
Totale CATEGORIA 1 - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche					0,00	competenza cassa	487.000,00 487.000,00	0,00	0,00



AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI

TITOLO	CATEGORIA	CODICE CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINO DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
						Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
Totale TIPOLOGIA 200 - Contributi agli investimenti				0,00	competenza cassa	487.000,00 487.000,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale				0,00	competenza cassa	487.000,00 487.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9:								
TIPOLOGIA 100:								
CATEGORIA 1:								
9	100	1	Entrate per conto di terzi e partite di giro	0,00	competenza	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Altre ritenute								
9	100	1	RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)	0,00	competenza	350.000,00	350.000,00	350.000,00
9	100	1	ALTRE RITENUTE	0,00	competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale CATEGORIA 1 - Altre ritenute				0,00	competenza cassa	360.000,00 360.000,00	360.000,00	360.000,00
CATEGORIA 2:								
Ritenute su redditi da lavoro dipendente								
9	100	2	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	competenza	9.000.000,00	9.000.000,00	9.000.000,00
9	100	2	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	competenza	1.700.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
9	100	2	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE DIPENDENTE	0,00	competenza	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Totale CATEGORIA 2 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente				0,00	competenza cassa	11.500.000,00 11.500.000,00	11.500.000,00	11.500.000,00
CATEGORIA 3:								
Ritenute su redditi da lavoro autonomo								
9	100	3	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	competenza	40.000,00	40.000,00	40.000,00
9	100	3	RITENUTE PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00
9	100	3	ALTRE RITENUTE AL PERSONALE CON CONTRATTO DI LAVORO AUTONOMO	0,00	competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Totale CATEGORIA 3 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo				0,00	competenza cassa	46.000,00 46.000,00	46.000,00	46.000,00
CATEGORIA 99:								
Altre entrate per partite di giro								
9	100	99	RECUPERO ANTICIPAZIONI AL CASSIERE	0,00	competenza	40.000,00	40.000,00	40.000,00
9	100	99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	0,00	competenza	100.000,00	100.000,00	100.000,00
9	100	99	ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE	0,00	competenza	500.000,00	500.000,00	500.000,00

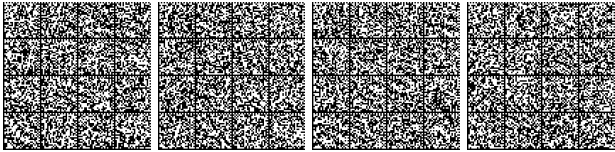


AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI

TITOLO	TIPOLOGIA	CATEGORIA	CODICE CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
							Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
Totale CATEGORIA 99 - Altre entrate per partite di giro									
				0,00	competenza cassa	640.000,00 640.000,00	640.000,00	640.000,00	
Totale TIPOLOGIA 100 - Entrate per partite di giro									
				0,00	competenza cassa	12.546.000,00 12.546.000,00	12.546.000,00	12.546.000,00	
Entrate per conto terzi									
Depositi di/prezzo terzi									
COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI									
9	200	4	16300	0,00	competenza cassa	5.000,00 5.000,00	5.000,00	5.000,00	
RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI									
9	200	4	16400	127.500,00	competenza cassa	50.000,00 50.000,00	50.000,00	50.000,00	
Totale CATEGORIA 4 - Depositi di/prezzo terzi									
				127.500,00	competenza cassa	55.000,00 55.000,00	55.000,00	55.000,00	
Totale TIPOLOGIA 200 - Entrate per conto terzi									
				127.500,00	competenza cassa	55.000,00 55.000,00	55.000,00	55.000,00	
Totale TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro									
				127.500,00	competenza cassa	12.601.000,00 12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00	
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE									
				1.279.891,12	competenza cassa	52.547.700,00 98.740.113,38	51.411.700,00	52.441.700,00	



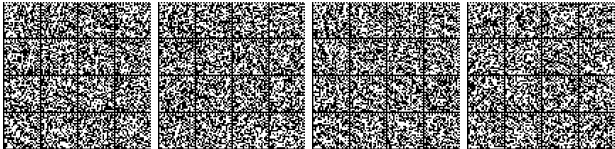
AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI										
MISSIONE		DENOMINAZIONE			RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGR.					Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028	
CAPITOLO		DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE								
MISSIONE 12: <i>Missione Regolazione dei mercati</i>										
PROGRAMMA 124: <i>Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione</i>										
TITOLO 1: <i>Spese correnti</i>										
MACROAGGREGATO 1: <i>Redditi da lavoro dipendente</i>										
12	12	1	1	STIPENDI, RETRIBUZIONI ED ALTRE INDENNITA' FISSE E VARIABILI AL PERSONALE	1.833.000,00	competenza di cui già imp.	14.650.000,00	18.465.000,00 0,00	19.700.000,00 0,00	20.350.000,00 0,00
12	12	1	1	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL'AUTORITA'	851.000,00	cassa competenza di cui già imp.	4.110.000,00	18.465.000,00 4.920.000,00 0,00	5.200.000,00 0,00	5.365.000,00 0,00
12	12	1	1	QUOTA ANNUA TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	cassa competenza di cui già imp.	900.000,00	4.920.000,00 1.120.000,00 0,00	1.215.000,00 0,00	1.290.000,00 0,00
12	12	1	1	ALTRI ONERI PER IL PERSONALE (BUONI PASTO, POLIZZA SANITARIA ED ALTRI ONERI)	93.000,00	cassa competenza di cui già imp.	440.000,00	0,00 520.000,00 0,00	635.000,00 0,00	665.000,00 0,00
Totale MACROAGGREGATO 1 - Redditi da lavoro dipendente					2.777.000,00	competenza di cui già	20.100.000,00	25.025.000,00 0,00	26.750.000,00 0,00	27.670.000,00 0,00
MACROAGGREGATO 2: <i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>										
12	12	1	2	IRAP SU RETRIBUZIONI E ALTRI COMPENSI	298.000,00	competenza di cui già imp.	1.270.000,00	1.550.000,00 0,00	1.600.000,00 0,00	1.660.000,00 0,00
12	12	1	2	IRAP SU ACQUISTO DI SERVIZI VARI	7.000,00	cassa competenza di cui già imp.	25.000,00	1.550.000,00 25.000,00 0,00	25.000,00 0,00	25.000,00 0,00
12	12	1	2	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	0,00	cassa competenza di cui già imp.	20.000,00	32.000,00 10.000,00 0,00	10.000,00 0,00	10.000,00 0,00
						cassa		10.000,00		



AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI				RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGR.				Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
12	12	1	2	ALTRE IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'AUTORITA'	0,00	competenza di cui già imp.	25.000,00 0,00	25.000,00 0,00	25.000,00 0,00
	.50700					cassa	25.000,00		
12	12	1	2	SPESE PER TASSE AUTOMOBILISTICHE	0,00	competenza di cui già imp.	2.000,00 0,00	2.000,00 0,00	2.000,00 0,00
	.50800					cassa	2.000,00		
12	12	1	2	SPESE RILASCIO PERMESSI	0,00	competenza di cui già imp.	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00	5.000,00 0,00
	.50900					cassa	5.000,00		
12	12	1	2	TASSA E/O TARIFFA RIFIUTI SOLIDI URBANI	20.000,00	competenza di cui già imp.	30.000,00 0,00	30.000,00 0,00	30.000,00 0,00
	.52600					cassa	30.000,00		
				Totale MACROAGGREGATO 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente			1.647.000,00 0,00	1.697.000,00 0,00	1.757.000,00 0,00
							1.674.000,00		
MACROAGGREGATO 3: Acquisto di beni e servizi									
12	12	1	3	SPESE DI MISSIONE DEL PERSONALE	4.000,00	competenza di cui già imp.	150.000,00 0,00	150.000,00 0,00	150.000,00 0,00
	.30300					cassa	154.000,00		
12	12	1	3	SPESE DI FORMAZIONE	8.000,00	competenza di cui già imp.	40.000,00 0,00	40.000,00 0,00	45.000,00 0,00
	.30900					cassa	48.000,00		
12	12	1	3	PRATICANTATO, TIROCINI FORMATIVI E BORSE DI STUDIO	0,00	competenza di cui già imp.	6.000,00 0,00	6.000,00 0,00	6.000,00 0,00
	.31100					cassa	6.000,00		
12	12	1	3	SPESE PER IL SERVIZIO MENSA	3.900,00	competenza di cui già imp.	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
	.31300					cassa	3.900,00		
12	12	1	3	ESPERTI DELL'AUTORITA' (COMPENSI, ONERI E SPESE DI MISSIONE)	113.000,00	competenza di cui già imp.	900.000,00 0,00	900.000,00 0,00	900.000,00 0,00
	.31500					cassa	1.013.000,00		

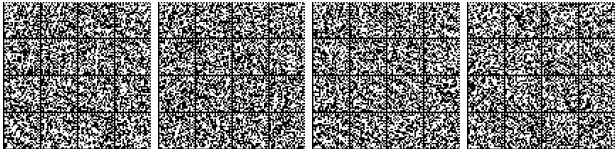


AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI									
MISSIONE		MACROAGGR. TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
PROGRAMMA	CAPITOLO					Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028	
12	12	1	3	ACCESSO A BANCHE DATI E PUBBLICAZIONI ONLINE	56.000,00	competenza di cui già imp.	176.000,00	216.000,00 0,00	216.000,00 0,00
			.41800			cassa			
12	12	1	3	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	40.000,00	competenza di cui già imp.	162.000,00	272.000,00 180.000,00 0,00	180.000,00 0,00
			.41900			cassa			
12	12	1	3	PUBBLICAZIONE BANDI, SPESE POSTALI, AGGI DI RISCOSSIONE E SERVIZI AMMINISTRATIVI DIVERSI	0,00	competenza di cui già imp.	17.000,00	220.000,00 17.000,00 0,00	17.000,00 0,00
			.42000			cassa			
12	12	1	3	ONERI PER SERVIZIO DI TESORERIA E ALTRI SERVIZI FINANZIARI	15.271,20	competenza di cui già imp.	16.000,00	17.000,00 16.000,00 0,00	17.000,00 0,00
			.42100			cassa			
12	12	1	3	RASSEGNA STAMPA E ALTRI SERVIZI	14.000,00	competenza di cui già imp.	90.000,00	31.271,20 120.000,00 0,00	25.000,00 0,00
			.42200			cassa			
12	12	1	3	SPESE PER INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	0,00	competenza di cui già imp.	20.000,00	120.000,00 20.000,00 0,00	120.000,00 0,00
			.42300			cassa			
12	12	1	3	NOLEGGI E UTILIZZI DI BENI VARI	6.000,00	competenza di cui già imp.	67.000,00	134.000,00 20.000,00 0,00	20.000,00 0,00
			.42400			cassa			
12	12	1	3	SPESE PER MANUTENZIONE E RIPARAZIONE	20.000,00	competenza di cui già imp.	32.000,00	20.000,00 45.000,00 0,00	20.000,00 0,00
			.42500			cassa			
12	12	1	3	LOCAZIONE SEDE SECONDARIA DI ROMA	42.000,00	competenza di cui già imp.	400.000,00	20.000,00 48.000,00 0,00	32.000,00 0,00
			.42600			cassa			
12	12	1	3	ALTRI INCARICHI ISTITUZIONALI - INDENNITA' E COMPENSI	75.363,10	competenza di cui già imp.	52.000,00	20.000,00 660.000,00 0,00	48.000,00 0,00
			.43000			cassa			
								68.000,00 650.000,00 0,00	48.000,00 0,00
								51.000,00 48.000,00 0,00	32.000,00 0,00
								660.000,00 0,00	670.000,00 0,00
								692.000,00 55.000,00 0,00	55.000,00 0,00
								130.363,10	55.000,00 0,00

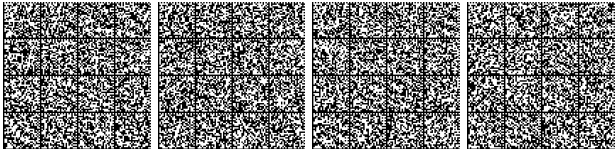


AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI				RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGR.				Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
CAPITOLO									
12	12	1	3	RIMBORSI SPESE AGLI AL TRI ORGANI ISTITUZIONALI		competenza di cui già imp.	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			.43100				0,00	0,00	0,00
12	12	1	3	SPESE DI RAPPRESENTANZA - ACQUISTO BENI		cassa	8.000,00		
			.43200	0,00		competenza di cui già imp.	10.000,00	10.000,00	10.000,00
							0,00	0,00	0,00
12	12	1	3	SPESE DI RAPPRESENTANZA - ACQUISTO SERVIZI		cassa	10.000,00		
			.43300	0,00		competenza di cui già imp.	15.000,00	15.000,00	15.000,00
							0,00	0,00	0,00
12	12	1	3	SERVIZI PER LA GESTIONE DELLA CYBERSICUREZZA		cassa	15.000,00		
			.44000	28.000,00		competenza di cui già imp.	226.000,00	0,00	0,00
							0,00	0,00	0,00
Totale MACROAGGREGATO 3 - Acquisto di beni e servizi				2.806.534,30	competenza di cui già	4.781.500,00	4.964.000,00	4.729.000,00	4.749.000,00
							0,00	0,00	0,00
MACROAGGREGATO 4: Trasferimenti correnti					cassa		7.770.534,30		
12	12	1	4	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		competenza di cui già imp.	1.520.000,00	550.000,00	570.000,00
			.30800	309.000,00			0,00	0,00	0,00
12	12	1	4	TIROCINI FORMATIVI CURRICULARI		cassa	1.829.000,00		
			.31600	2.000,00		competenza di cui già imp.	30.000,00	30.000,00	30.000,00
							0,00	0,00	0,00
12	12	1	4	VERSAMENTO ALLO STATO DELLE SOMME DA REVISIONE DELLA SPESA		cassa	32.000,00		
			.51000	0,00		competenza di cui già imp.	198.500,00	198.500,00	198.500,00
							0,00	0,00	0,00
12	12	1	4	ONERI PER ATTIVITA' DI CONTROLLO E ISPEZIONE		cassa	198.500,00		
			.51400	8.500,00		competenza di cui già imp.	15.000,00	15.000,00	15.000,00
							0,00	0,00	0,00
12	12	1	4	RIVERSAMENTO ALLO STATO SANZIONI A TUTELA DIRITTO DEGLI UTENTI		cassa	23.500,00		
			.52000	72.000,00		competenza di cui già imp.	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
							0,00	0,00	0,00
						cassa	2.072.000,00		

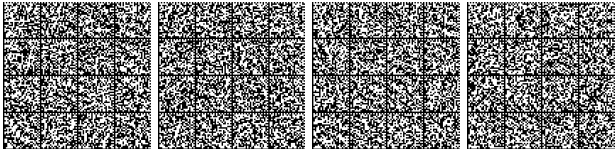
AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI				RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
MISSIONE	PROGRAMMA	DENOMINAZIONE	MACROAGGR. TITOLO				Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
12	12	1	4	QUOTE DI PARTECIPAZIONE	0,00	competenza di cui già imp.	4.000,00	4.000,00	4.000,00
			.52200				0,00	0,00	0,00
12	12	1	4	TRASFERIMENTI A CENTRALI DI COMMITTENZA	0,00	cassa	4.000,00		
			.52300			competenza di cui già imp.	5.000,00	5.000,00	5.000,00
							0,00	0,00	0,00
12	12	1	4	ACCORDI QUADRO E CONVENZIONI CON UNIVERSITA'	30.000,00	cassa	5.000,00		
			.52400			competenza di cui già imp.	110.000,00	30.000,00	30.000,00
							0,00	0,00	0,00
12	12	1	4	ACCORDI QUADRO E CONVENZIONI PER PROCEDURE DI ALTERNATIVE DISPUTE RESOLUTION (ADR)	195.000,00	cassa	140.000,00		
			.52500			competenza di cui già imp.	600.000,00	600.000,00	600.000,00
							0,00	0,00	0,00
						cassa	795.000,00		
				Totale MACROAGGREGATO 4 - Trasferimenti correnti		616.500,00	4.482.500,00	3.432.500,00	3.452.500,00
						competenza di cui già	0,00	0,00	0,00
MACROAGGREGATO 7: Interessi passivi						cassa	5.099.000,00		
12	12	1	7	INTERESSI DI MORA	0,00	competenza di cui già imp.	500,00	500,00	500,00
			.51500				0,00	0,00	0,00
12	12	1	7	ALTRI INTERESSI PASSIVI DIVERSI	19.000,00	cassa	500,00		
			.51600			competenza di cui già imp.	55.000,00	5.000,00	5.000,00
							0,00	0,00	0,00
						cassa	74.000,00		
				Totale MACROAGGREGATO 7 - Interessi passivi		19.000,00	55.500,00	5.500,00	5.500,00
						competenza di cui già	0,00	0,00	0,00
MACROAGGREGATO 9: Rimborsi e poste correttive delle entrate						cassa	74.500,00		
12	12	1	9	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE	277.000,00	competenza di cui già imp.	150.000,00	100.000,00	100.000,00
			.31200				0,00	0,00	0,00
12	12	1	9	RIMBORSI A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	700,00	cassa	427.000,00		
			.51200			competenza di cui già imp.	2.000,00	2.000,00	2.000,00
							0,00	0,00	0,00
						cassa	2.700,00		



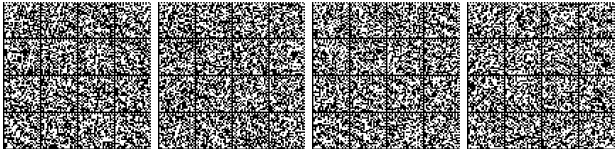
AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI				RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGR.			Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
12	12	1	9	498.000,00	competenza di cui già imp.	930.000,00	75.000,00	75.000,00
			.51300		cassa	1.428.000,00	0,00	0,00
12	12	1	9	0,00	competenza di cui già imp.	0,00	0,00	0,00
			.52700		cassa	0,00	0,00	0,00
Totale MACROAGGREGATO 9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate				775.700,00	competenza di cui già	1.082.000,00	177.000,00	177.000,00
MACROAGGREGATO 10: Altre spese correnti					cassa	1.857.700,00	0,00	0,00
12	12	1	10	0,00	competenza di cui già imp.	40.000,00	40.000,00	40.000,00
			.41200		cassa	0,00	0,00	0,00
12	12	1	10	10.000,00	competenza di cui già imp.	120.000,00	120.000,00	120.000,00
			.51900		cassa	0,00	0,00	0,00
12	12	1	10	0,00	competenza di cui già imp.	130.000,00	0,00	0,00
			.52100		cassa	0,00	0,00	0,00
Totale MACROAGGREGATO 10 - Altre spese correnti				10.000,00	competenza di cui già	160.000,00	160.000,00	160.000,00
Totale TITOLO 1 - Spese correnti				7.329.734,30	cassa	170.000,00	0,00	0,00
TITOLO 2: Spese in conto capitale								
MACROAGGREGATO 2: Investimenti fissi lordi								
12	12	2	2	200.000,00	competenza di cui già imp.	100.000,00	50.000,00	50.000,00
			.61100		cassa	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale						100.000,00	50.000,00	50.000,00



AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI									
MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGR.	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
							Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
12	12	2	2	ACQUISIZIONE HARDWARE	200.000,00	348.000,00	260.000,00	140.000,00	140.000,00
				.61300			0,00	0,00	0,00
12	12	2	2	ACQUISIZIONE SVILUPPO SOFTWARE	270.000,00	143.000,00	460.000,00	143.000,00	143.000,00
				.61400			0,00	0,00	0,00
12	12	2	2	ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA DI CYBERSICUREZZA - HARDWARE	81.000,00	81.000,00	423.000,00	0,00	0,00
				.61500			156.000,00	0,00	0,00
12	12	2	2	ATTUAZIONE DELLA STRATEGIA DI CYBERSICUREZZA - FRAMEWORK DOCUMENTALE E SOFTWARE	214.000,00	214.000,00	237.000,00	0,00	0,00
				.61600			331.000,00	0,00	0,00
Totale MACROAGGREGATO 2 - Investimenti fissi lordi						986.000,00	1.000.000,00	333.000,00	333.000,00
							0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 2 - Spese in conto capitale						986.000,00	1.000.000,00	333.000,00	333.000,00
							0,00	0,00	0,00
Totale PROGRAMMA 124 - Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori						33.330.500,00	38.416.000,00	37.284.000,00	38.304.000,00
							0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati						33.330.500,00	38.416.000,00	37.284.000,00	38.304.000,00
							0,00	0,00	0,00
MISSIONE 32: Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni									
PROGRAMMA 322: Programma 32.2 Indirizzo politico									
TITOLO 1: Spese correnti									
MACROAGGREGATO 2: Imposte e tasse a carico dell'ente									
32	32	1	2	IRAP SU INDENNITA' E COMPENSI AL CONSIGLIO	0,00	71.500,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
				.25000			0,00	0,00	0,00
							75.000,00		



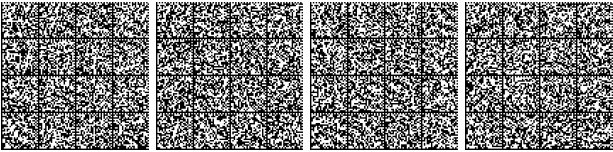
AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI					PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGR.	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DELL'ANNO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	
							Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
CAPITOLO								
Totale MACROAGGREGATO 2 - Imposte e tasse a carico dell'ente					0,00	71.500,00	75.000,00	75.000,00
MACROAGGREGATO 3: Acquisto di beni e servizi							75.000,00	
32	32	1	3	COMPENSI AL PRESIDENTE ED AI COMPONENTI DELL'AUTORITA'	0,00	840.000,00	880.000,00	880.000,00
							0,00	0,00
32	32	1	3	ONERI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E ASSICURATIVI A CARICO DELL'AUTORITA'	0,00	80.000,00	80.000,00	80.000,00
							0,00	0,00
32	32	1	3	SPESE DEL PRESIDENTE E DEI COMPONENTI DELL'AUTORITA'	20.000,00	80.000,00	100.000,00	100.000,00
							0,00	0,00
Totale MACROAGGREGATO 3 - Acquisto di beni e servizi					20.000,00	1.000.000,00	1.060.000,00	1.060.000,00
							0,00	0,00
Totale TITOLO 1 - Spese correnti					20.000,00	1.071.500,00	1.135.000,00	1.135.000,00
							0,00	0,00
Totale PROGRAMMA 322 - Programma 32.2 Indirizzo politico					20.000,00	1.071.500,00	1.135.000,00	1.135.000,00
							0,00	0,00
Totale MISSIONE 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche					20.000,00	1.071.500,00	1.135.000,00	1.135.000,00
							0,00	0,00
MISSIONE 33: Missione Fondi da ripartire								
PROGRAMMA 332: Programma 33.2 Fondi di riserva e speciali								
TITOLO 1: Spese correnti								
MACROAGGREGATO 10: Altre spese correnti								



AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI											
MISSIONE		MACROAGGR. TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE					
	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio					Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028				
33	33	1	10	FONDO DI RISERVA	0,00	competenza di cui già imp.	131.600,00	395.700,00	391.700,00	401.700,00	
			.50100			cassa		0,00	0,00	0,00	
33	33	1	10	FONDO DI RISERVA DI CASSA	0,00	competenza di cui già imp.	0,00	0,00	0,00	0,00	
			.50300			cassa		0,00	0,00	0,00	
Totale MACROAGGREGATO 10 - Altre spese correnti										401.700,00	0,00
Totale TITOLO 1 - Spese correnti										401.700,00	0,00
Totale PROGRAMMA 332 - Programma 33.2 Fondi di riserva e speciali										401.700,00	0,00
Totale MISSIONE 33 - Missione Fondi da ripartire										401.700,00	0,00
MISSIONE 99: Missione Servizi per conto terzi e partite di giro											
PROGRAMMA 992: Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro											
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro											
MACROAGGREGATO 1: Uscite per partite di giro											
99	99	7	1	ANTICIPAZIONI AL CASSIERE	0,00	competenza di cui già imp.	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	
			.70100					0,00	0,00	0,00	
99	99	7	1	VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE	0,00	competenza di cui già imp.	250.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00	
			.70400	CONTABILE IVA (SPLIT PAYMENT)		cassa		0,00	0,00	0,00	
99	99	7	1	VERSAMENTO DI ALTRE RITENUTE	0,00	competenza di cui già imp.	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	
			.70500			cassa		0,00	0,00	0,00	
										10.000,00	

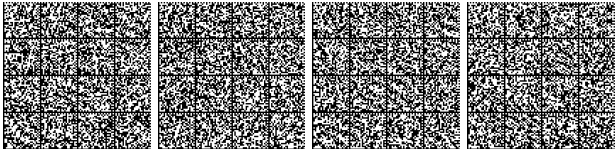


AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI									
MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	MACROAGGR.	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
							Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
99	99	7	2	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	0,00	competenza di cui già imp.	50.000,00	50.000,00	50.000,00
						cassa	50.000,00		0,00
				Totale MACROAGGREGATO 2 - Uscite per conto terzi	0,00	competenza di cui già	55.000,00	55.000,00	55.000,00
						cassa	55.000,00		0,00
				Totale TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	0,00	competenza di cui già imp.	12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
						cassa	12.601.000,00		0,00
				Totale PROGRAMMA 992 - Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	competenza di cui già imp.	12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
						cassa	12.601.000,00		0,00
				Totale MISSIONE 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	competenza di cui già imp.	12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
						cassa	12.601.000,00		0,00
				TOTALE GENERALE DELLE SPESE	8.314.734,30	competenza di cui già imp.	52.547.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00
						cassa	56.760.434,30		0,00

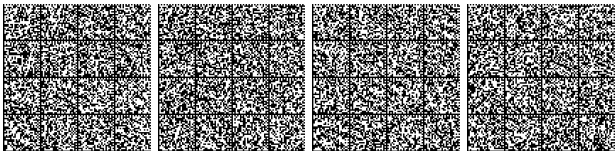


BILANCIO DI PREVISIONE
ENTRATE

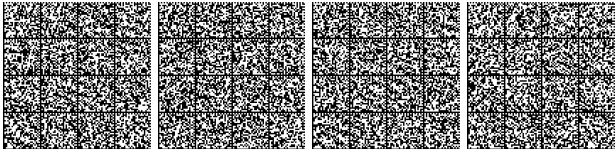
TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				Previsioni dell'anno 2026	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
	Utilizzo avanzo di Amministrazione - di cui avanzo utilizzato anticipatamente		1.950.000,00 0,00	5.913.000,00 1.900.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
	Fondo di Cassa all'1/1/esercizio di riferimento		45.075.645,43	52.453.413,38		
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
10101	Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	910.291,12	29.430.000,00 29.600.000,00	30.390.000,00 30.000.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
10000	Totale TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	910.291,12	29.430.000,00 29.600.000,00	30.390.000,00 30.000.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
TITOLO 2: Trasferimenti correnti						
20101	Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	28.000,00 28.000,00	226.000,00 226.000,00	0,00	0,00
20000	Totale TITOLO 2 Trasferimenti correnti	0,00	28.000,00 28.000,00	226.000,00 226.000,00	0,00	0,00
TITOLO 3: Entrate extratributarie						



TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				Previsioni dell'anno 2026	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
30200	Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	30.000,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	2.000.000,00 2.030.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
30300	Tipologia 300 - Interessi attivi	100,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	200,00 200,00	200,00	200,00
30500	Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	212.000,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	930.500,00 942.500,00	930.500,00	930.500,00
30000	Totale TITOLO 3 Entrate extratributarie	242.100,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	2.930.700,00 2.972.700,00	2.930.700,00	2.930.700,00
TITOLO 4: Entrate in conto capitale						
40100	Tipologia 100 - Tributi in conto capitale	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	0,00 0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	487.000,00 487.000,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	0,00 0,00	0,00	0,00
40000	Totale TITOLO 4 Entrate in conto capitale	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	487.000,00 487.000,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto di terzi e partite di giro						
90100	Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	12.546.000,00 12.546.000,00	12.546.000,00	12.546.000,00
90200	Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	127.500,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	55.000,00 55.000,00	55.000,00	55.000,00
90000	Totale TITOLO 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	127.500,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	12.601.000,00 12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00



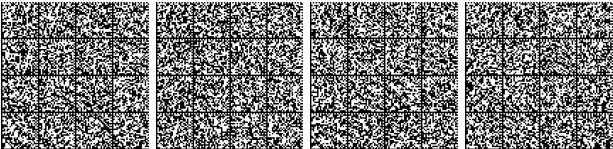
TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
					Previsioni dell'anno 2026	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028	
TOTALE TITOLI					41.484.600,00 42.032.278,42	46.634.700,00 46.286.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE					43.434.600,00 87.107.923,85	52.547.700,00 98.740.113,38	51.411.700,00	52.441.700,00



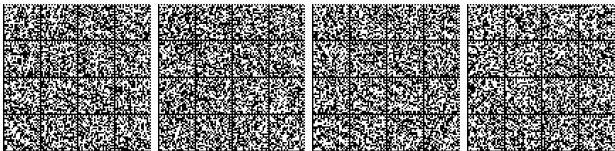
BILANCIO DI PREVISIONE

SPESE

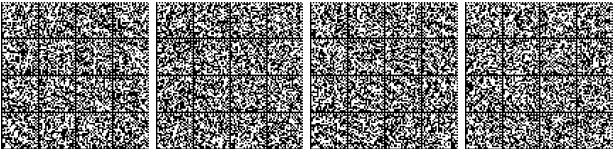
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				Previsioni dell'anno 2026	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE						
MISSIONE	12	Missione Regolazione dei mercati				
12124	PROGRAMMA 124	Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori				
Titolo 1		7.329.734,30	32.344.500,00	37.416.000,00	36.951.000,00	37.971.000,00
		previsione di competenza di cui già impegnato		0,00	0,00	0,00
Titolo 2			35.116.213,06	40.643.734,30		
		previsione di cassa	986.000,00	1.000.000,00	333.000,00	333.000,00
		965.000,00		0,00	0,00	0,00
		previsione di competenza di cui già impegnato				
Totale programma 124			1.242.353,58	1.965.000,00		
		previsione di cassa	33.330.500,00	38.416.000,00	37.284.000,00	38.304.000,00
		8.294.734,30		0,00	0,00	0,00
		previsione di competenza di cui già impegnato				
			36.358.566,64	42.608.734,30		
		previsione di cassa				
Totale MISSIONE 12	Missione Regolazione dei mercati	8.294.734,30	33.330.500,00	38.416.000,00	37.284.000,00	38.304.000,00
				0,00	0,00	0,00
			36.358.566,64	42.608.734,30		
MISSIONE	32	Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni				
32322	PROGRAMMA 322	Programma 32.2 Indirizzo politico				



MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINI DELL'ESERCIZIO 2025	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				Previsioni dell'anno 2026	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
Titolo 1	Spese correnti	20.000,00	1.071.500,00	1.135.000,00	1.135.000,00	1.135.000,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.155.000,00		
	Programma 32.2 Indirizzo politico		1.103.219,19	1.135.000,00	1.135.000,00	1.135.000,00
Totale programma 322		20.000,00	1.071.500,00	1.135.000,00	1.135.000,00	1.135.000,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.155.000,00		
			1.103.219,19			
Totale MISSIONE 32	Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	20.000,00	1.071.500,00	1.135.000,00	1.135.000,00	1.135.000,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	1.155.000,00		
			1.103.219,19			
MISSIONE 33 Missione Fondi da ripartire						
33332 PROGRAMMA 332	Programma 33.2 Fondi di riserva e speciali					
	Spese correnti	0,00	131.600,00	395.700,00	391.700,00	401.700,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	395.700,00		
Totale programma 332	Programma 33.2 Fondi di riserva e speciali	0,00	131.600,00	395.700,00	391.700,00	401.700,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	395.700,00		
			131.600,00			
Totale MISSIONE 33	Missione Fondi da ripartire	0,00	131.600,00	395.700,00	391.700,00	401.700,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	395.700,00		
			131.600,00			
MISSIONE 99 Missione Servizi per conto terzi e partite di giro						
99992 PROGRAMMA 992	Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro					



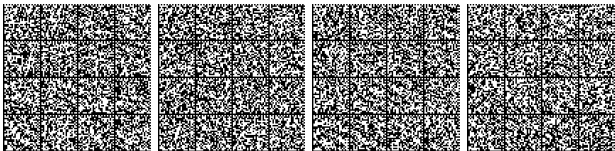
MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
				Previsioni dell'anno 2026	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	0,00	8.901.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	12.601.000,00		
	Totale programma 992		8.901.195,46	12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
	Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	8.901.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	12.601.000,00		
Totale MISSIONE 99				12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
	<i>Missione Servizi per conto terzi e partite di giro</i>	0,00	8.901.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	12.601.000,00		
TOTALE MISSIONI				52.547.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00
		8.314.734,30	43.434.600,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza di cui già impegnato	0,00		
			previsione di cassa	56.760.434,30		
TOTALE GENERALE DELLE SPESE				52.547.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00
		8.314.734,30	43.434.600,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza di cui già impegnato			
			previsione di cassa	56.760.434,30		



BILANCIO DI PREVISIONE

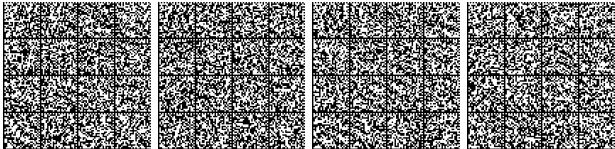
RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI

TITOLO TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2026	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
	Utilizzo avanzo di Amministrazione - di cui avanzo utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza previsioni di competenza	1.950.000,00 0,00	5.913.000,00 1.900.000,00	0,00 0,00	0,00 0,00
	Fondo di Cassa all'1/1'esercizio di riferimento		previsioni di cassa	45.075.645,43	52.453.413,38		
10000	TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	910.291,12	previsioni di competenza previsioni di cassa	29.430.000,00 29.600.000,00	30.390.000,00 30.000.000,00	35.880.000,00	36.910.000,00
20000	TITOLO 2 Trasferimenti correnti	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	28.000,00 28.000,00	226.000,00 226.000,00	0,00	0,00
30000	TITOLO 3 Entrate extratributarie	242.100,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	2.830.600,00 3.208.278,42	2.930.700,00 2.972.700,00	2.930.700,00	2.930.700,00
40000	TITOLO 4 Entrate in conto capitale	0,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	295.000,00 295.000,00	487.000,00 487.000,00	0,00	0,00
90000	TITOLO 9 Entrate per conto di terzi e partite di giro	127.500,00	previsioni di competenza previsioni di cassa	8.901.000,00 8.901.000,00	12.601.000,00 12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
TOTALE TITOLI		1.279.891,12	previsioni di competenza previsioni di cassa	41.484.600,00 42.032.278,42	46.634.700,00 46.286.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		1.279.891,12	previsioni di competenza previsioni di cassa	43.434.600,00 87.107.923,85	52.547.700,00 98.740.113,38	51.411.700,00	52.441.700,00



BILANCIO DI PREVISIONE
RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI

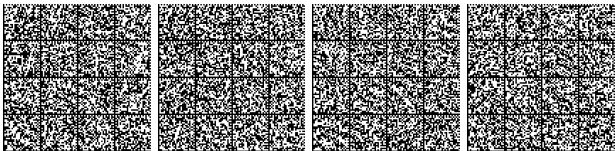
TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025	PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE			
				Previsioni dell'anno 2026	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE						
Titolo 1	Spese correnti	7.349.734,30	0,00	0,00	0,00	0,00	
				33.547.600,00	38.946.700,00	38.477.700,00	
Titolo 2	Spese in conto capitale	965.000,00	36.351.032,25	0,00	0,00	0,00	
				42.194.434,30	1.000.000,00	333.000,00	
Titolo 7	Spese per conto terzi e partite di giro	0,00	1.242.353,58	0,00	0,00	0,00	
				1.965.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00	
			8.901.195,46	12.601.000,00			
TOTALE TITOLI				52.547.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00	
			43.434.600,00	0,00	0,00	0,00	
			46.494.581,29	56.760.434,30			
TOTALE GENERALE DELLE SPESE				52.547.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00	
			43.434.600,00	0,00	0,00	0,00	
			46.494.581,29	56.760.434,30			



BILANCIO DI PREVISIONE

RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONI

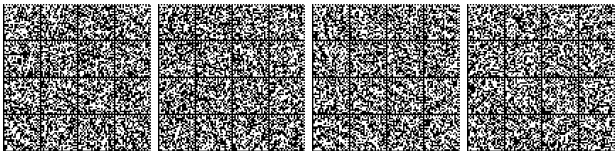
RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2025		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2025	PREVISIONI DEL BILANCIO PLURIENNALE		
					Previsioni dell'anno 2026	Previsioni dell'anno 2027	Previsioni dell'anno 2028
Totale MISSIONE 12	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE						
	Missione Regolazione dei mercati	8.294.734,30	previsione di competenza di cui già impegnato	33.330.500,00	38.416.000,00	37.284.000,00	38.304.000,00
			previsione di cassa	36.358.566,64	42.608.734,30	0,00	0,00
Totale MISSIONE 32	Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	20.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato	1.071.500,00	1.135.000,00	1.135.000,00	1.135.000,00
			previsione di cassa	1.103.219,19	1.155.000,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 33	Missione Fondi da ripartire	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato	131.600,00	395.700,00	391.700,00	401.700,00
			previsione di cassa	131.600,00	395.700,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 99	Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato	8.901.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00	12.601.000,00
			previsione di cassa	8.901.195,46	12.601.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONI		8.314.734,30	previsione di competenza di cui già impegnato	43.434.600,00	52.547.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00
			previsione di cassa	46.494.581,29	56.760.434,30	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		8.314.734,30	previsione di competenza di cui già impegnato	43.434.600,00	52.547.700,00	51.411.700,00	52.441.700,00
			previsione di cassa	46.494.581,29	56.760.434,30	0,00	0,00



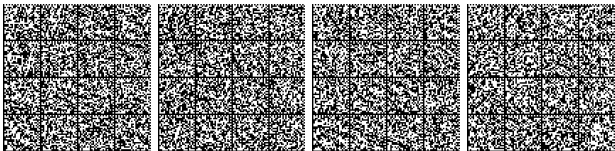
ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

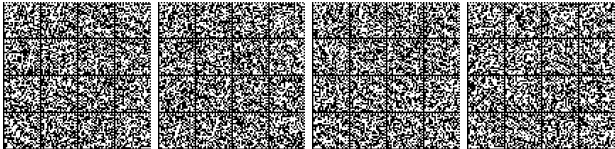
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2027		Previsioni dell'anno 2028	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
1010100 1010199 1000000	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA						
	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	30.390.000,00	0,00	35.880.000,00	0,00	36.910.000,00	0,00
	Altre imposte, tasse e proventi n.a.c.	30.390.000,00	0,00	35.880.000,00	0,00	36.910.000,00	0,00
	TOTALE TITOLO 1	30.390.000,00	0,00	35.880.000,00	0,00	36.910.000,00	0,00
2010100 2010101 2010103 2000000	TRASFERIMENTI CORRENTI						
	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	226.000,00	226.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni CENTRALI	226.000,00	226.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da ENTI DI PREVIDENZA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	226.000,00	226.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3020000 3020300 3030000 3030300 3050000	ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE						
	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
	Tipologia 300: Interessi attivi	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
	Altri interessi attivi	200,00	0,00	200,00	0,00	200,00	0,00
	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	930.500,00	0,00	930.500,00	0,00	930.500,00	0,00



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2027		Previsioni dell'anno 2028	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
3050100	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3050200	Rimborsi in entrata	930.000,00	0,00	930.000,00	0,00	930.000,00	0,00
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00
3000000	TOTALE TITOLO 3	2.930.700,00	2.000.000,00	2.930.700,00	2.000.000,00	2.930.700,00	2.000.000,00
4010000	ENTRATE IN CONTO CAPITALE						
4010200	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	487.000,00	487.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	487.000,00	487.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040100	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4040300	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4000000	TOTALE TITOLO 4	487.000,00	487.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9010000	ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO						
9010100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	12.546.000,00	0,00	12.546.000,00	0,00	12.546.000,00	0,00
9010100	Altre ritenute	360.000,00	0,00	360.000,00	0,00	360.000,00	0,00
9010200	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	11.500.000,00	0,00	11.500.000,00	0,00	11.500.000,00	0,00
9010300	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	46.000,00	0,00	46.000,00	0,00	46.000,00	0,00
9019900	Altre entrate per partite di giro	640.000,00	0,00	640.000,00	0,00	640.000,00	0,00
9020000	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00
9020400	Depositi di/presto terzi	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00
9000000	TOTALE TITOLO 9	12.601.000,00	0,00	12.601.000,00	0,00	12.601.000,00	0,00



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2027		Previsioni dell'anno 2028	
		Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti	Totale	di cui entrate non ricorrenti
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	46.634.700,00	2.713.000,00	51.411.700,00	2.000.000,00	52.441.700,00	2.000.000,00

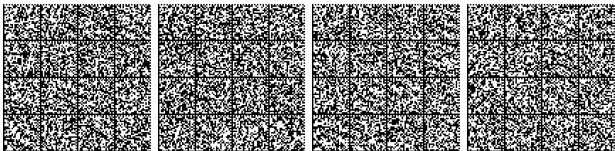


SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2026 - Anno 2026

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti i di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
12											
MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati											
124	25.025.000,00	1.647.000,00	4.964.000,00	4.482.500,00	0,00	0,00	55.500,00	0,00	1.082.000,00	160.000,00	37.416.000,00
TOTALE MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati	25.025.000,00	1.647.000,00	4.964.000,00	4.482.500,00	0,00	0,00	55.500,00	0,00	1.082.000,00	160.000,00	37.416.000,00
32											
MISSIONE 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche											
322	0,00	75.000,00	1.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.135.000,00
TOTALE MISSIONE 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	0,00	75.000,00	1.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.135.000,00
33											
MISSIONE 33 - Missione Fondi da ripartire											
332	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	395.700,00	395.700,00
TOTALE MISSIONE 33 - Missione Fondi da ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	395.700,00	395.700,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE	25.025.000,00	1.722.000,00	6.024.000,00	4.482.500,00	0,00	0,00	55.500,00	0,00	1.082.000,00	555.700,00	38.946.700,00

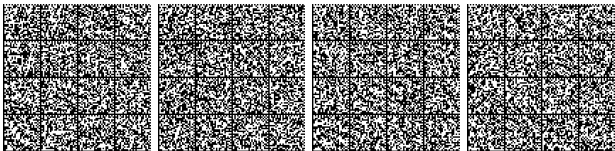


SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2026 - Anno 2027

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti i di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
12											
MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati											
124	Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	1.697.000,00	4.729.000,00	3.432.500,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	177.000,00	160.000,00	36.951.000,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati	1.697.000,00	4.729.000,00	3.432.500,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	177.000,00	160.000,00	36.951.000,00
32											
MISSIONE 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche											
322	Programma 32.2 Indirizzo politico	75.000,00	1.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.135.000,00
	TOTALE MISSIONE 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	75.000,00	1.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.135.000,00
33											
MISSIONE 33 - Missione Fondi da ripartire											
332	Programma 33.2 Fondi di riserva e speciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	391.700,00	391.700,00
	TOTALE MISSIONE 33 - Missione Fondi da ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	391.700,00	391.700,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	26.750.000,00	1.772.000,00	5.789.000,00	3.432.500,00	0,00	5.500,00	0,00	177.000,00	551.700,00	38.477.700,00

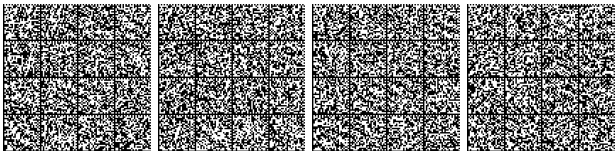


SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2026 - Anno 2028

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti i di tributi (solo per le Regioni)	Fondi perequativi (solo per le Regioni)	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
12											
MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati											
124	27.670.000,00	1.757.000,00	4.749.000,00	3.452.500,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	177.000,00	160.000,00	37.971.000,00
Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori											
TOTALE MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati	27.670.000,00	1.757.000,00	4.749.000,00	3.452.500,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	177.000,00	160.000,00	37.971.000,00
32											
MISSIONE 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche											
322	0,00	75.000,00	1.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.135.000,00
Programma 32.2 Indirizzo politico											
TOTALE MISSIONE 32 - Missione Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	0,00	75.000,00	1.060.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.135.000,00
33											
MISSIONE 33 - Missione Fondi da ripartire											
332	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	401.700,00	401.700,00
Programma 33.2 Fondi di riserva e speciali											
TOTALE MISSIONE 33 - Missione Fondi da ripartire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	401.700,00	401.700,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE	27.670.000,00	1.832.000,00	5.809.000,00	3.452.500,00	0,00	0,00	5.500,00	0,00	177.000,00	561.700,00	39.507.700,00



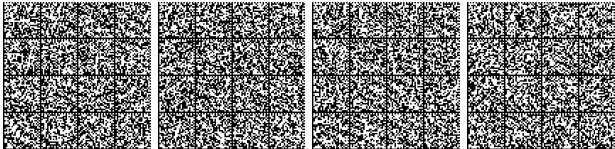
SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2026 - Anno 2026

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi	Contributi agli Investimenti	Trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
12	MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati											
124	Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2026 - Anno 2027

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi	Contributi agli Investimenti	Trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
12	MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati											
124	Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



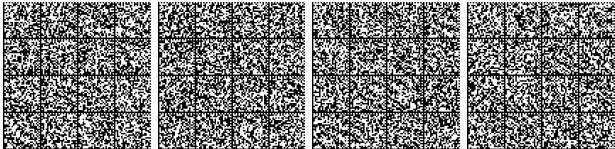
SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE

PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2026 - Anno 2028

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi	Contributi agli Investimenti	Trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
12	MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati											
	124 Programma 12.4 Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Missione Regolazione dei mercati	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	333.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

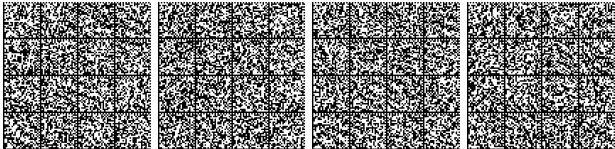


SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2026 - Anno 2026

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	MISSIONE 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro			
992	Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro	12.546.000,00	55.000,00	12.601.000,00
	TOTALE MISSIONE 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	12.546.000,00	55.000,00	12.601.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	12.546.000,00	55.000,00	12.601.000,00

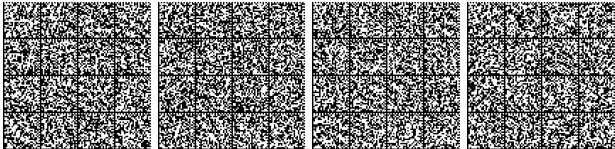


SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2026 - Anno 2027

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	MISSIONE 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro			
992	Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro	12.546.000,00	55.000,00	12.601.000,00
	TOTALE MISSIONE 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	12.546.000,00	55.000,00	12.601.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	12.546.000,00	55.000,00	12.601.000,00

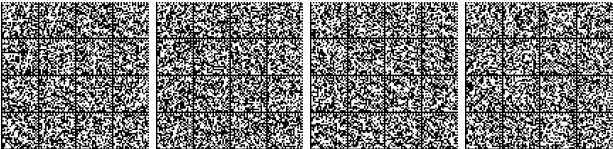


SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA

Esercizio finanziario 2026 - Anno 2028

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	MISSIONE 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro			
992	Programma 99.2 Servizi per conto terzi e partite di giro	12.546.000,00	55.000,00	12.601.000,00
	TOTALE MISSIONE 99 - Missione Servizi per conto terzi e partite di giro	12.546.000,00	55.000,00	12.601.000,00
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	12.546.000,00	55.000,00	12.601.000,00



SPESA PER TITOLI E MACROAGGREGATI
PREVISIONI DI COMPETENZA

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Previsioni dell'anno cui si riferisce il bilancio		Previsioni dell'anno 2027		Previsioni dell'anno 2028	
		Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti
SPESA CORRENTI							
101	Redditi da lavoro dipendente	25.025.000,00	0,00	26.750.000,00	0,00	27.670.000,00	0,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.722.000,00	0,00	1.772.000,00	0,00	1.832.000,00	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	6.024.000,00	226.000,00	5.789.000,00	0,00	5.809.000,00	0,00
104	Trasferimenti correnti	4.482.500,00	2.000.000,00	3.482.500,00	2.000.000,00	3.452.500,00	2.000.000,00
107	Interessi passivi	55.500,00	55.000,00	5.500,00	5.000,00	5.500,00	5.000,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.082.000,00	932.000,00	177.000,00	77.000,00	177.000,00	77.000,00
110	Altre spese correnti	555.700,00	120.000,00	551.700,00	120.000,00	561.700,00	120.000,00
100	Totale TITOLO 1	38.946.700,00	3.333.000,00	38.477.700,00	2.202.000,00	39.507.700,00	2.202.000,00
SPESA IN CONTO CAPITALE							
202	Investimenti fissi lordi	1.000.000,00	487.000,00	333.000,00	0,00	333.000,00	0,00
200	Totale TITOLO 2	1.000.000,00	487.000,00	333.000,00	0,00	333.000,00	0,00
SPESA PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO							
701	Uscite per partite di giro	12.546.000,00	0,00	12.546.000,00	0,00	12.546.000,00	0,00
702	Uscite per conto terzi	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00
700	Totale TITOLO 7	12.601.000,00	0,00	12.601.000,00	0,00	12.601.000,00	0,00
TOTALE		52.547.700,00	3.820.000,00	51.411.700,00	2.202.000,00	52.441.700,00	2.202.000,00

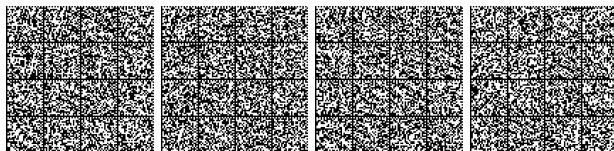


ALLEGATO 3

PIANO DEGLI INDICATORI E RISULTATI ATTESI DI BILANCIO, AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA
1 DEL DECRETO LEGISLATIVO 31 MARZO 2011, N.91



Piano degli Indicatori ai sensi dell'art. 19 comma 1 D.lgs. 91/2011			Anni		
Codice	Denominazione	Modalità di calcolo	2026	2027	2028
B1	Rigidità strutturale Bilancio - Spesa del personale	Spesa del personale/Entrate correnti	87,55%	77,62%	78,14%
B2	Rigidità strutturale Bilancio - Spese di funzionamento	Spese di funzionamento/Entrate correnti	12,79%	10,47%	10,23%
B3	Capacità di autofinanziamento	Entrate da autofinanziamento/Entrate correnti	91,26%	92,45%	92,64%
B4	Spesa di personale - Totale	Spesa del personale/Spesa corrente	75,41%	78,29%	78,80%
B5	Spesa di personale - Trattamento accessorio	Totale trattamento accessorio ed incentivante/Spesa del personale	6,61%	8,48%	8,48%
B6	Spese di funzionamento	Spese di funzionamento/Spesa corrente	11,02%	10,56%	10,31%
B7	Spese informatiche	Spesa informatica/Spesa corrente al netto fondo rischi ed oneri+Spesa in conto capitale)	4,96%	3,13%	3,05%
B8	Capacità di previsione entrate	Previsioni definitive entrate (al netto partite di giro)/Previsioni iniziali entrate (al netto partite di giro)	98,00%	98,00%	98,00%
B9	Capacità di previsione spesa	Previsioni definitive spesa (al netto partite di giro)/Previsioni iniziali spesa (al netto partite di giro)	98,00%	98,00%	98,00%
B10	Capacità di attuazione entrate	Totale accertamenti (al netto partite di giro)/Previsioni definitive entrate (al netto partite di giro)	98,00%	98,00%	98,00%
B11	Capacità di attuazione spesa	Totale impegni (al netto partite di giro)/Previsioni definitive spesa (al netto partite di giro)	94,00%	94,00%	94,00%
B12	Smaltimento residui attivi	Residui attivi da gestione residui da riportare a fine esercizio/Residui attivi conservati a fine esercizio	40,00%	40,00%	40,00%
B13	Smaltimento residui passivi	Residui passivi da gestione residui da riportare a fine esercizio/Residui passivi conservati a fine esercizio	30,00%	28,00%	26,00%



ALLEGATO 4

PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI PER IL TRIENNIO 2026/2028 AI
SENSI DELL'ART. 37 DEL D.LGS. 31 MARZO 2023, N. 36, REDATTO IN CONFORMITÀ
ALL'ALLEGATO I.5



SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2026/2028

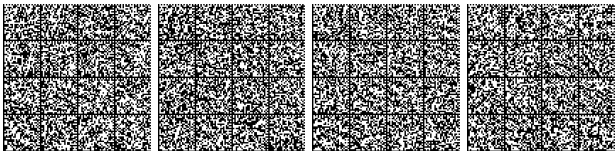
DELL'AMMINISTRAZIONE AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00	0,00
stanziamenti di bilancio	230.000,00	913.000,00	913.000,00	2.056.000,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0,00	0,00	0,00	0,00
altro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	230.000,00	913.000,00	913.000,00	2.056.000,00

Il referente del programma
(dott. Alessandra levolella)

Note:
(1) I dati del quadro delle risorse sono calcolati come somma delle informazioni elementari relative a ciascun intervento di cui alla scheda H. Dette informazioni sono acquisite dal sistema (software) e rese disponibili in banca dati ma non visualizzate nel programma.



SCHEDA H- PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024/2026
DEL MINISTERO REGIONE AUTONOMA DI REGGIO EMILIA E EMILIA ROMAGNA

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico intervento - CUI (1)	Annullata nella quale si prevede di dare procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un intervento in programmazione di servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o acquisto nel quale si prevede di dare procedura di affidamento (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'intervento NUTS	Settore CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO (Tabella A.1)	Livello di priorità (6) (Tabella A.1)	RUP	Durata del contratto (Tabella A.1)	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					Algoritmo di capitale privato (Tabella B.1bis)	CENTRALE DI COMMITTEMENTO O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FAVA RICORSO PER PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)	Acquisto aggiunto o modificato programma di modifica (Tabella B.2)
												Totale (9)	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successive			
S9772010019 2026 00001	2026	NON NECESSITA	NO	NO	IT43	servizi	Servizi di pulizia per la sede di Roma	1	Alessandra Ievoli	36	si	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	50.000,00 €	200.000,00 €	25120	CONSP	
S9772010019 2026 00002	2026	NON NECESSITA	NO	NO	ITC11/IT48	servizi	Servizi applicativi in città di corso e PMO	1	Alessandra Ievoli	36	si	180.000,00 €	180.000,00 €	180.000,00 €	200.000,00 €	780.000,00 €	25120	CONSP	
F9772010019 2027 00008	2027	NON NECESSITA	NO	NO	ITC11/IT48	beni	Fornitura di polizza sanitaria Office 365	1	Alessandra Ievoli	36	si	183.000,00 €	183.000,00 €	183.000,00 €	183.000,00 €	549.000,00 €	25120	CONSP	
S9772010019 2026 00004	2027	NON NECESSITA	NO	NO	ITC11/IT48	servizi	Acquisto polizza assicurativa sanitaria	1	Alessandra Ievoli	36	si	500.000,00 €	500.000,00 €	500.000,00 €	500.000,00 €	1.500.000,00 €	159155	Città metropolitana di Torino	
												230.000,00 €	913.000,00 €	913.000,00 €	913.000,00 €	2.986.000,00 €			(13)

Il referente del programma
dott.ssa Alessandra Ievoli

Note:

(1) Codice CUI = sigla settore (F=forti; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma

(2) Indica il CUP (Cfr. articolo 6 comma 4)

(3) Completare nella colonna "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.

(4) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 10 e 11

(5) Riferisce al CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza per le prime due cifre, con il settore: F= CPV-45 o 48; S= CPV-48

(6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 comma 10 e 11

(7) Riferisce nome e cognome del RUP

(8) Servizi o forniture che presentano caratteri di regolarità o sono destinati ad essere rinnovati entro un determinato periodo

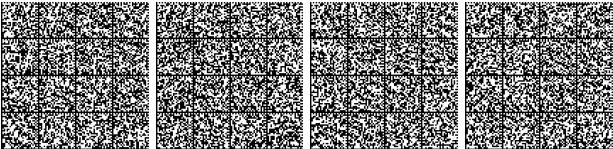
(9) Totale dell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi, con consistenza di bilancio antecedente alla prima annualità

(10) Riferisce l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo

(11) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (Cfr. articolo 8)

(12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art 7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compilarlo solo in caso di modifica del programma

(13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi



SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2026/2028
DELL'AMMINISTRAZIONE AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO INTERVENTO	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
codice	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da precedente programma	Ereditato da scheda B	testo

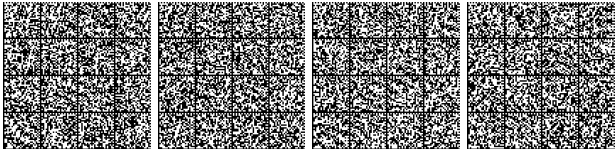
Il referente del programma
(dott. Alessandra Ievoliella)

Note
(1) breve descrizione dei motivi

26A01221

MARGHERITA CARDONA ALBINI, *redattore*

DELIA CHIARA, *vice redattore*





* 4 5 - 4 1 0 3 0 1 2 6 0 3 1 3 *

€ 8,00

