

*Spediz. abb. post. - art. 1, comma 1
Legge 27-02-2004, n. 46 - Filiale di Roma*

GAZZETTA **UFFICIALE**
DELLA REPUBBLICA ITALIANA

PARTE PRIMA

Roma - Venerdì, 8 maggio 2026

**SI PUBBLICA TUTTI I
GIORNI NON FESTIVI**

**DIREZIONE E REDAZIONE PRESSO IL MINISTERO DELLA GIUSTIZIA - UFFICIO PUBBLICAZIONE LEGGI E DECRETI - VIA ARENULA, 70 - 00186 ROMA
AMMINISTRAZIONE PRESSO L'ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO - VIA SALARIA, 691 - 00138 ROMA - CENTRALINO 06-85081 - LIBRERIA DELLO STATO
PIAZZA G. VERDI, 1 - 00198 ROMA**

N. 18

**AUTORITÀ GARANTE
DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO**

DELIBERA 15 aprile 2026.

Approvazione del conto consuntivo per l'esercizio 2025. (Delibera n. 31918).





S O M M A R I O

AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

DELIBERA 15 aprile 2026.

<i>Approvazione del conto consuntivo per l'esercizio 2025. (Delibera n. 31918). (26A02221)</i>	<i>Pag.</i>	1
ALLEGATO	»	2





DECRETI E DELIBERE DI ALTRE AUTORITÀ

AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

DELIBERA 15 aprile 2026.

Approvazione del conto consuntivo per l'esercizio 2025.
(Delibera n. 31918).

L'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

Nella sua adunanza del 15 aprile 2026;

Vista la legge 10 ottobre 1990, n. 287, e in particolare l'art. 10, comma 7;

Visto l'art. 39 del Regolamento per la disciplina dell'autonomia contabile dell'Autorità, pubblicato nel Bollettino Ufficiale dell'Autorità n. 40 del 9 novembre 2015 (di seguito «Regolamento»), concernente il conto consuntivo;

Visto il conto consuntivo per l'esercizio 2025 costituito dai documenti di seguito riportati, predisposti dal Dipartimento amministrazione - Direzione bilancio, autofinanziamento e personale - Ufficio bilancio e autofinanziamento ai sensi dell'art. 33 del Regolamento:

Sezione 1: relazione illustrativa

Sezione 2: nota integrativa:

entrate;

spese;

analisi delle principali voci di spesa;

indicatori attesi di bilancio;

Sezione 3: rendiconto finanziario:

variazioni apportate nel corso del 2025 agli stanziamenti del bilancio di previsione 2025;

composizione dei residui attivi e passivi per ammontare e per anno di formazione;

delibera di riaccertamento dei residui;

movimenti del fondo di riserva;

movimenti relativi al fondo T.F.R., I.F.R. e *lump sum*;

Sezione 4: contabilità economico patrimoniale:

conto economico;

stato patrimoniale;

Sezione 5: situazione amministrativa:

situazione amministrativa al 31 dicembre 2025;

situazione finanziaria al 31 dicembre 2025;

destinazione dell'avanzo di amministrazione accertato al 31 dicembre 2025;

Sezione 6: concordanza tra le scritture dell'Autorità e i prospetti di dati SIOPE:

relazione;

Prospetti rendiconto finanziario decisionale al II livello delle entrate e delle uscite;

Prospetto rendiconto finanziario decisionale al II livello delle uscite con missioni e programmi;

Prospetti rendiconto finanziario gestionale al V livello delle entrate e delle uscite;

Prospetto rendiconto finanziario gestionale al V livello delle uscite con missioni e programmi;

Visto il parere favorevole sul conto consuntivo per l'esercizio 2025 espresso dal Collegio dei revisori dei conti in data 31 marzo 2026, a norma del comma 2, dell'art. 39, del Regolamento;

Visto l'art. 28, comma 9, della legge 28 dicembre 2001, n. 448 che statuisce la pubblicazione dei bilanci consuntivi delle Autorità indipendenti in allegato allo stato di previsione della spesa del Ministero dell'economia e delle finanze;

Visto il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, come modificato in ultimo dal decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97, recante il «Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni», il quale all'art. 29, comma 1, prevede che «... le pubbliche amministrazioni pubblicano i documenti e gli allegati del bilancio preventivo e del conto consuntivo entro trenta giorni dalla loro adozione, nonché i dati relativi al bilancio di previsione e a quello consuntivo in forma sintetica, aggregata e semplificata, anche con il ricorso a rappresentazioni grafiche, al fine di assicurare la piena accessibilità e comprensibilità.»;

Delibera:

a) di approvare il conto consuntivo dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato per l'esercizio 2025 nonché i prospetti richiamati nelle premesse, allegati alla presente delibera;

b) di trasmettere la presente delibera, corredata dal conto consuntivo per l'esercizio 2025:

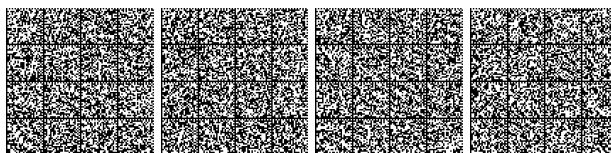
al Ministero dell'economia e delle finanze, in via telematica, ai fini della pubblicazione ai sensi del citato art. 28, comma 9, della legge 28 dicembre 2001, n. 448;

alla Corte dei conti per il controllo previsto dall'art. 10, comma 7, della legge 10 ottobre 1990, n. 287;

c) di pubblicare la presente delibera e i rendiconti finanziari decisionali e gestionali per l'esercizio 2025 nella *Gazzetta Ufficiale* della Repubblica italiana e sul sito istituzionale dell'Autorità.

Il Presidente: RUSTICHELLI

Il Segretario generale: STAZI



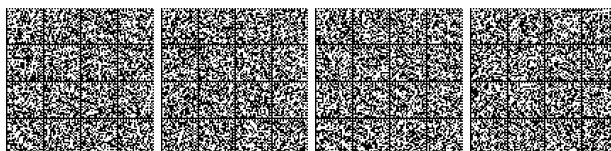


AUTORITÀ GARANTE
DELLA CONCORRENZA
E DEL MERCATO



CONTO CONSUNTIVO 2025

Dipartimento amministrazione
Direzione bilancio, autofinanziamento e personale
Ufficio Bilancio e Autofinanziamento



INDICE

Sezione 1	
Relazione illustrativa	
AMPLIAMENTO DELLE COMPETENZE DELL'AUTORITÀ E ESTENSIONE DELLA PIANTA ORGANICA	
IL SISTEMA DI FINANZIAMENTO DELL'AUTORITÀ	
MODALITÀ ATTUATIVE DELLE DISPOSIZIONI DI CUI ALL'ART. 1, COMMI 590-600, DELLA LEGGE 27 DICEMBRE 2019, N. 160 – RELAZIONE AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 597	
IL PLAFOND DI SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI: NORMATIVA DI RIFERIMENTO	
IL PLAFOND DI SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI IN SEDE DI PREVISIONE	
LA VERIFICA DEL PLAFOND DI SPESA PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI ALLA LUCE DELLE RISULTANZE DELLA GESTIONE	
IL VERSAMENTO DEI RISPARMI DI SPESA AL BILANCIO DELLO STATO	
IL VERSAMENTO DEI RISPARMI DI SPESA AL BILANCIO DELLO STATO IN MATERIA DI PERSONALE CESSATO AI SENSI DELLA LEGGE DI BILANCIO PER IL 2025	
LE SPESE DEL PERSONALE	
IL CONTENIMENTO DELLA SPESA PER L'ACQUISTO, LA MANUTENZIONE, IL NOLEGGIO E L'ESERCIZIO DI AUTOVEETTURE, NONCHÉ PER L'ACQUISTO DI BUONI TAXI	
IL CONTROLLO DI GESTIONE	
TRASPARENZA	
IL CONTO GIUDIZIALE	
I RAPPORTI CON L'ISTITUTO TESORIERE	
L'ADESIONE DELL'AUTORITÀ AL SISTEMA SIOPE+	
LA PIATTAFORMA PAGOPA	
INFORMATIVA SUL PERSONALE	
Sezione 2	
Nota integrativa	
CRITERI SEGUITI PER LA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO	
LE RISULTANZE DELLA GESTIONE 2025: PRINCIPALI ELEMENTI DI SINTESI	
CONFRONTO CON L'ESERCIZIO 2024	
Entrate	
Spese: rapporti con i fornitori e gestione degli acquisti	
I TEMPI DI PAGAMENTO DELL'AUTORITÀ	
LA GESTIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI E L'ACQUISTO DELLA NUOVA SEDE	
Analisi delle principali voci di spesa	
Spese correnti (Titolo 1)	
Redditi da lavoro dipendente (Macroaggregato 1.1)	
Imposte e tasse (Macroaggregato 1.2)	
Acquisto di beni e servizi (Macroaggregato 1.3)	
Acquisto di beni (Categoria 1.3.1)	
Acquisto di servizi (Categoria 1.3.2)	



Trasferimenti correnti (Macroaggregato 1.4).....	
Rimborsi e poste correttive delle entrate (Macroaggregato 1.9).....	
Altre spese correnti (Macroaggregato 1.10).....	
Spese in conto capitale (Titolo 2)	
Indicatori attesi di bilancio	
Sezione 3	
Rendiconto finanziario (Schemi)	
a) Variazioni apportate nel corso del 2025 agli stanziamenti del bilancio di previsione 2025	
Il bilancio di previsione per l'anno 2025: dati di sintesi.....	
Le variazioni apportate al bilancio di previsione per l'anno 2025.....	
Le variazioni di bilancio	
La procedura di assestamento	
b) Composizione dei residui attivi e passivi per ammontare e per anno di formazione.....	
c) Movimenti del fondo di riserva.....	
d) Movimenti relativi al fondo I.F.R., T.F.R. e <i>lump sum</i> , con riferimento alla consistenza complessiva al 31 dicembre anteriore all'anno di riferimento, agli incrementi e decrementi registrati nell'esercizio.	
Sezione 4	
Contabilità economico patrimoniale.....	
Conto economico.....	
Stato Patrimoniale	
Sezione 5	
Situazione amministrativa.....	
Situazione amministrativa al 31 dicembre 2025	
Situazione finanziaria al 31 dicembre 2025.....	
Destinazione dell'avanzo di amministrazione	
Sezione 6	
Concordanza tra le scritture dell'Autorità e i prospetti di dati SIOPE.....	
Relazione ai sensi dell'articolo 5, comma 3, del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze dell'8 agosto 2019.....	

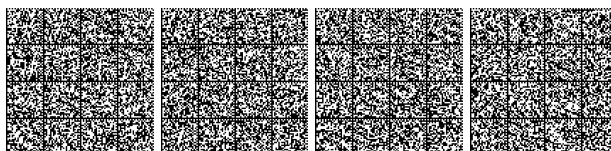


Sezione 1

Relazione illustrativa

Art. 33 - Conto consuntivo, comma 2

Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile
dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato
Delibera AGCM 28 ottobre 2015, n.25690



*Autorità Garante
della Concorrenza e del Mercato*

Dipartimento amministrazione
Direzione bilancio, autofinanziamento e personale

Ufficio Bilancio e Autofinanziamento

RELAZIONE ILLUSTRATIVA SUL CONTO CONSUNTIVO DELL'ANNO 2025

La relazione illustrativa, prevista dall'art. 33 del *Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato* (di seguito: Regolamento), approvato con delibera dell'Autorità del 28 ottobre 2015, n. 25690, riporta i criteri seguiti per la predisposizione del conto consuntivo nonché altre notizie utili sull'andamento della gestione.

Il conto consuntivo relativo all'esercizio 2025 è costituito, oltre che dalla presente Relazione illustrativa, dai seguenti documenti:

- rendiconto finanziario;
- conto economico;
- stato patrimoniale;

ed è corredato da:

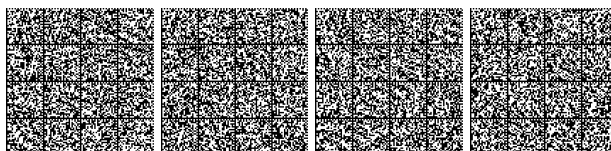
- la nota integrativa;
- la situazione amministrativa.

Come previsto dall'art. 34 del Regolamento, il Rendiconto finanziario, le cui risultanze contabili sono riportate negli schemi di dettaglio allegati alla presente Relazione, evidenzia le seguenti informazioni:

- previsioni iniziali, eventuali variazioni e previsioni definitive;
- entrate di competenza dell'anno, accertate, riscosse o rimaste da riscuotere;
- uscite di competenza dell'anno impegnate, pagate o rimaste da pagare;
- gestione dei residui attivi e passivi degli esercizi precedenti;
- somme riscosse e pagate in conto competenza ed in conto residui;
- situazione dei residui e deliberazione di riaccertamento;
- economie di gestione.

Tali informazioni, riportate in allegato alla presente relazione, sono articolate:

- a) per natura economica, secondo i livelli di classificazione del piano dei conti integrato di cui al D.P.R. n. 132/2013;
- b) per missioni, costituenti le funzioni principali definite in base allo scopo istituzionale dell'amministrazione pubblica;



- c) per programmi, intesi quali aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione per il perseguimento delle finalità individuate nell'ambito di ciascuna missione¹.

In allegato al rendiconto finanziario, si riportano, ai sensi dell'art. 34, comma 4, del Regolamento:

1. variazioni apportate nel corso dell'esercizio agli stanziamenti;
2. composizione dei residui attivi e passivi, per ammontare e anno di formazione, e relativi allegati e prospetti di dettaglio;
3. movimenti contabili relativi ai prelevamenti dal fondo di riserva ordinario;
4. movimenti relativi al fondo TFR/IFR, con riferimento alla consistenza complessiva al 31 dicembre 2025, agli incrementi e decrementi registrati nell'esercizio.

Si riporta, a seguire, un'informativa sui principali fatti amministrativi dell'anno 2025, sugli adempimenti posti in essere anche ad esito di intervenute modifiche normative. Nella successiva sezione saranno illustrati i criteri seguiti per la predisposizione del conto consuntivo e commentati i dati relativi alle risultanze della gestione 2025.

AMPLIAMENTO DELLE COMPETENZE DELL'AUTORITÀ E ESTENSIONE DELLA PIANTA ORGANICA

Nel corso degli ultimi anni, si sono succeduti numerosi interventi normativi che sono andati ad incidere sulle competenze dell'Autorità, estendendole, prevedendo al contempo che ne venisse anche rivista la pianta organica.

In data 30 novembre 2021 è stato adottato il decreto legislativo n. 185/2021², che ha recepito la Direttiva (UE) 2019/1 ("Direttiva ECN+").

La Direttiva – con l'obiettivo dichiarato di garantire una più efficace applicazione, da parte delle autorità nazionali di concorrenza, delle norme in materia di concorrenza e assicurare un corretto funzionamento del mercato interno – ha previsto, per quanto di maggiore rilievo, nuovi strumenti di indagine e ulteriori poteri sanzionatori ai fini di un'efficace applicazione degli articoli 101 e 102 del TFUE e della corrispondente normativa nazionale, in capo alle Autorità nazionali di concorrenza.

Il Decreto, entrato in vigore il 14 dicembre 2021, ha apportato molteplici modifiche alla legge n. 287 del 10 ottobre 1990, prevedendo, tra l'altro: che l'Autorità possa definire le proprie priorità di intervento con conseguente migliore allocazione delle risorse che saranno dedicate all'accertamento e repressione delle condotte maggiormente rilevanti; una serie di misure volte al rafforzamento dell'indipendenza dei membri del Collegio e del personale; l'ampliamento dei poteri di indagine e la conseguente previsione di strumenti di garanzia delle imprese interessate; istituti volti ad incoraggiare le imprese coinvolte nel procedimento istruttorio a collaborare con l'Autorità; ulteriori significativi poteri sanzionatori in capo all'Autorità; il rafforzamento della collaborazione tra le Autorità nazionali di concorrenza; disposizioni sulle c.d. domande di clemenza, finalizzate alla piena armonizzazione delle legislazioni nazionali sulla materia.

Al riguardo, si osserva che la norma di recepimento della citata direttiva ECN+ ha espressamente riconosciuto l'aggravio di lavoro in capo all'Autorità, prevedendo l'ampliamento della pianta organica³.

¹ Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12 dicembre 2012 "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 11, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91", contenente i criteri e le modalità di uniforme classificazione delle missioni delle amministrazioni pubbliche e Circolare n. 23 del 13 maggio 2013 della Ragioneria Generale dello Stato, che ha fornito indicazioni circa l'applicazione del citato DPCM.

² Attuazione della direttiva (UE) 2019/1 del Parlamento europeo e del Consiglio, dell'11 dicembre 2018, che conferisce alle autorità garanti della concorrenza degli Stati membri poteri di applicazione più efficace e che assicura il corretto funzionamento del mercato interno. Pubblicato nella Gazz. Uff. 29 novembre 2021, n. 284, S.O.

³ Art. 3. Disposizioni finanziarie: "1. In ragione delle nuove competenze attribuite all'Autorità garante della concorrenza e del mercato ai sensi dell'articolo 1 del presente decreto, la pianta organica dell'Autorità è incrementata in misura di 25 unità di ruolo. Ai relativi oneri, nel limite di euro 2.402.516 per l'anno 2021, di euro 2.505.531 per l'anno 2022, di euro 2.649.109 per l'anno 2023, di euro 2.795.589 per l'anno 2024, di euro 2.944.435 per l'anno 2025, di euro 3.091.251 per l'anno 2026, di euro 3.245.721 per l'anno 2027, di euro 3.510.356 per l'anno 2028, di euro



Ciò ha consentito di bandire tre concorsi, per complessivi 30 posti, di cui si dirà a seguire, nella sezione dedicata al personale.

Anche la legge annuale sulla concorrenza (legge 5 agosto 2022, n. 118, recante *“Legge annuale per il mercato e la concorrenza 2021”*), entrata in vigore il 27 agosto 2022, è intervenuta ad uniformare la legge nazionale rispetto alla disciplina comunitaria – laddove ancora parzialmente difforme (test di valutazione delle operazioni di concentrazione, soglie per la notifica delle concentrazioni poste in essere da istituti bancari e finanziari e da compagnie di assicurazione, previsione dei *settlement*, etc.) – rafforzando altresì i poteri istruttori (ad esempio, con riguardo alle richieste di informazioni in fase pre-istruttoria) ed ampliando l’ambito di applicazione della disciplina in materia di abuso di dipendenza economica.

Nella medesima direzione, in termini di ampliamento delle competenze attribuite all’Autorità, il Legislatore è intervenuto, nel corso del 2023, con due ulteriori disposizioni.

Con il decreto legge 24 febbraio 2023, n. 13⁴ in virtù del quale, ai sensi di quanto previsto nel suo ambito dall’art. 13, recante *“Disposizioni per assicurare la funzionalità dell’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato”*, è previsto che *“Al fine di assicurare la realizzazione degli obiettivi previsti dalla Missione M1C2-6, Riforma 2: “Leggi annuali sulla concorrenza”, del PNRR, mediante l’efficace esercizio da parte dell’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato dei poteri di promozione della concorrenza previsti dalla legge 10 ottobre 1990, n. 287, alla luce delle nuove disposizioni in materia di concessioni e servizi pubblici locali di cui alla legge 5 agosto 2022, n. 118, la pianta organica dell’Autorità è aumentata in misura di otto unità di ruolo della carriera direttiva e di due unità di ruolo nella carriera operativa”*⁵.

Unitamente a detta disposizione, nel corso del 2023, il Legislatore è ulteriormente intervenuto sulle competenze dell’Autorità attraverso il DL 10 agosto 2023, n. 104 in materia di trasparenza dei prezzi praticati sui voli nazionali affinché la stessa, ai sensi dell’art. 1, comma 1, nell’ambito delle proprie competenze, accerti se *“il coordinamento algoritmico delle tariffe praticate dalle compagnie nel settore aereo faciliti, attui o comunque monitori un’intesa restrittiva della concorrenza, anche preesistente”* ovvero accerti se *“il livello dei prezzi fissati attraverso un sistema di gestione dei ricavi costituisce abuso di posizione dominante”*. A tal fine, il DL 10 agosto 2023, n. 104 all’art. 1, comma 10 ha disposto un ulteriore ampliamento della pianta organica dell’Autorità per dieci risorse⁶, in merito alle disposizioni per la trasparenza dei prezzi praticati sui voli nazionali.

Da ultimo, a titolo informativo, si rappresenta che la Legge 30 dicembre 2025, n. 199, recante *Bilancio di previsione dello Stato per l’anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028*, ha disposto che per *“assicurare l’efficace esercizio delle competenze in materia di tutela del consumatore nonché in materia di concorrenza, la pianta organica dell’Autorità garante della concorrenza e del mercato è aumentata di sedici unità di ruolo della carriera direttiva, con corrispondente soppressione dei*

3.702.013 per l’anno 2029 e di euro 3.866.124 a decorrere dall’anno 2030, si provvede mediante corrispondente incremento del gettito del contributo di cui all’articolo 10, commi 7-ter e 7-quater, della legge 10 ottobre 1990, n. 287, tale da garantire la copertura integrale dell’onere per assunzioni”.

⁴ Disposizioni urgenti per l’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e del Piano nazionale degli investimenti complementari al PNRR (PNC), nonché per l’attuazione delle politiche di coesione e della politica agricola comune (23G00022) (GU n.47 del 24-2-2023).

⁵ Il medesimo articolo quantifica gli oneri connessi all’ampliamento della pianta organica dell’Autorità specificamente disponendo che *“[...]Ai relativi oneri, nel limite di euro 571.002 per l’anno 2023, di euro 1.204.700 per l’anno 2024, di euro 1.265.775 per l’anno 2025, di euro 1.329.950 per l’anno 2026, di euro 1.397.382 per l’anno 2027, di euro 1.468.238 per l’anno 2028, di euro 1.542.690 per l’anno 2029, di euro 1.620.921 per l’anno 2030, di euro 1.703.125 per l’anno 2031 e di euro 1.789.502 a decorrere dall’anno 2032, si provvede mediante corrispondente incremento del contributo di cui all’articolo 10, commi 7-ter e 7-quater della legge 10 ottobre 1990, n. 287, tale da garantire la copertura integrale dell’onere per le assunzioni”*.

⁶ Al tal fine, il medesimo articolo dispone che *“Al fine di assicurare l’efficace esercizio delle competenze e dei poteri di cui ai commi da 1 a 6, la pianta organica dell’Autorità garante della concorrenza e del mercato è aumentata in misura di otto unità di ruolo della carriera direttiva e di due unità di ruolo della carriera operativa. Ai relativi oneri, nel limite di euro 598.252 per l’anno 2024, di euro 1.263.374 per l’anno 2025, di euro 1.315.086 per l’anno 2026, di euro 1.379.730 per l’anno 2027, di euro 1.444.513 per l’anno 2028, di euro 1.509.296 per l’anno 2029, di euro 1.572.986 per l’anno 2030, di euro 1.638.000 per l’anno 2031, di euro 1.773.166 per l’anno 2032 e di euro 1.858.446 annui a decorrere dall’anno 2033, si provvede mediante corrispondente incremento del contributo di cui all’articolo 10, commi 7-ter e 7-quater, della legge 10 ottobre 1990, n. 287, in misura strettamente sufficiente a garantire la copertura integrale dell’onere per le assunzioni”*.



contingenti di dieci e sei unità di personale di cui la medesima Autorità può avvalersi in posizione di comando".

IL SISTEMA DI FINANZIAMENTO DELL'AUTORITÀ

Il sistema di finanziamento dell'Autorità, introdotto dal comma 1 dell'articolo 5-*bis*, del decreto legge 24 gennaio 2012, n. 1, nel testo integrato dalla legge di conversione 24 marzo 2012, n. 27, che ha aggiunto il comma 7-*ter* all'art. 10 della legge 10 ottobre 1990, n. 287, prevede che all'onere derivante dal funzionamento dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, a partire dall'anno 2013, si provvede mediante un contributo da parte delle società di capitale con ricavi totali superiori a 50 milioni di euro, come risultanti dall'ultimo bilancio approvato alla data della delibera dell'Autorità che fissa l'aliquota di contribuzione. A seguito delle modifiche così introdotte dal Legislatore, a far data dal 1° gennaio 2013, l'Istituzione non grava più in alcun modo sul bilancio dello Stato.

L'art. 10, comma 7-*quater*, della legge n. 287/90 ha, altresì, stabilito che il contributo sia versato direttamente all'Autorità entro il 31 luglio di ogni anno, con le modalità determinate con propria deliberazione.

In sede di prima applicazione, l'aliquota del contributo, fissata dalla legge, era pari allo 0,08‰ del fatturato. Tale aliquota è stata negli anni progressivamente ridotta dall'Autorità fuorché negli esercizi 2023 e 2024 in virtù degli interventi normativi che si sono succeduti negli ultimi anni in relazione alle competenze dell'Autorità di cui si è appena riferito.

Per l'esercizio 2025, l'Autorità, con delibera del 4 marzo 2025, n. 31468, ha ridotto l'importo del contributo fissando la relativa aliquota nella misura dello 0,057‰. Sul punto si rappresenta che l'Autorità ha disposto un'ulteriore riduzione dell'aliquota fissandola allo 0,055‰ per l'anno 2026 con delibera del 3 marzo 2026.

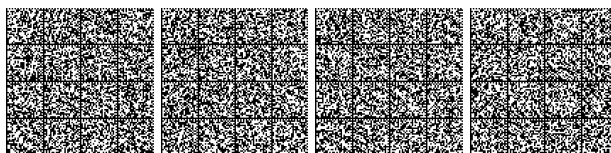
MODALITÀ ATTUATIVE DELLE DISPOSIZIONI DI CUI ALL'ART. 1, COMMI 590-600, DELLA LEGGE 27 DICEMBRE 2019, N. 160 – RELAZIONE AI SENSI DELL'ART. 1, COMMA 597

L'Autorità si è costantemente conformata a tutte le misure di contenimento della spesa introdotte nel tempo dal Legislatore. La gestione degli acquisti di beni e servizi è stata oggetto negli anni di un processo di riorganizzazione volto a razionalizzare e contenere le spese, con particolare riguardo a quelle di funzionamento. Detto processo di razionalizzazione è proseguito anche nel corso del 2025, attraverso la definizione di un'attenta politica di gestione delle spese a livello pluriennale.

Come è noto, a partire dall'esercizio 2020, è intervenuta una radicale rivisitazione delle misure di contenimento della spesa delle Pubbliche amministrazioni, ai sensi di quanto previsto dall'art. 1, commi 590 e ss., della legge 27 dicembre 2019, n. 160 recante *Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022* (Legge di bilancio 2020).

In particolare, la legge n. 160/2019 ha previsto, tra le altre, una serie di disposizioni in tema di razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica, volte a semplificare il quadro normativo venutosi a stratificare negli anni sulla materia, preservando gli obiettivi di contenimento della spesa e di razionalizzazione degli acquisti da parte delle amministrazioni pubbliche.

L'art. 1, comma 590, dispone che *"Ai fini di una maggiore flessibilità gestionale, di una più efficace realizzazione dei rispettivi obiettivi istituzionali e di un miglioramento dei saldi di finanza pubblica, a decorrere dall'anno 2020, agli enti e agli organismi, anche costituiti in forma societaria, di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, ivi comprese le autorità indipendenti, con esclusione degli enti del Servizio sanitario nazionale, cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla presente legge. Resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale"*.



A fronte della cessazione di tali disposizioni, è stato introdotto un più generale obiettivo di contenimento della spesa stabilendo, all'art. 1, comma 591, che *“A decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi rendiconti o bilanci deliberati”*.

Al successivo comma 592, viene chiarito che per spesa per acquisto di beni e servizi deve intendersi la spesa in conto competenza come delimitata dal piano dei conti integrato di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132. In tal senso, la norma va ricondotta alle voci rientranti nel macroaggregato 1.3 *“Acquisto di beni e servizi”*.

Restano ferme, ai sensi dell'art. 1, comma 590, invece, le norme che recano vincoli in materia di spese del personale, come si dirà nel prosieguo del documento.

La norma, al comma 599, affida agli organi di controllo la verifica e l'asseveramento delle prescrizioni normative citate *supra*, e prevede altresì, al comma 597, che la relazione degli organi deliberanti degli enti, presentata in sede di approvazione del bilancio consuntivo, debba contenere in una specifica sezione l'indicazione delle modalità attuative delle disposizioni in discorso.

In via preliminare, si evidenzia che il bilancio di previsione 2025 è stato predisposto in osservanza della novellata disciplina in materia di *spending review*. Nel corso dell'anno, le spese per acquisto di beni e servizi sono state oggetto di attento monitoraggio, nel rispetto di quanto normativamente previsto e il citato *plafond* di spesa risulta pienamente rispettato.

IL PLAFOND DI SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI: NORMATIVA DI RIFERIMENTO

In materia di contenimento della spesa per acquisto di beni e servizi, in ottemperanza alle citate disposizioni della legge di bilancio per il 2020, è necessario riportare a seguire le numerose indicazioni fornite, in via applicativa, dalla Ragioneria Generale dello Stato (di seguito, RGS) del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF).

Il calcolo del *plafond* di spesa è stato oggetto di numerose circolari da parte della Ragioneria Generale dello Stato (RGS) del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF). Tra queste, per quanto di interesse, vi sono le circolari n. 9/2020, n. 11/2021, n. 23/2022, in ultimo riprese dalle circolari n. 42/2022 e n. 15/2023, nonché dalle più recenti n. 29/2023, n. 16/2024 e n.12/2025.

L'insieme delle circolari soprarichiamate dettagliano: da una parte, i criteri di calcolo del *plafond* a valere sulle risultanze del citato triennio 2016-2018, disciplinando le spese che in esso vanno o meno considerate; dall'altra, le tipologie di spesa realizzate nell'esercizio di gestione che non rientrano nei limiti normativamente previsti e che pertanto vanno scomputate dal monitoraggio del rispetto dei limiti di legge. Rientrano tra le spese oggetto di esclusione, nel caso di specie, ai sensi della circolare n. 9/2020, quelle *“necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati”*. Su quest'ultimo punto, la citata circolare n. 42/2022 ha ulteriormente chiarito quali siano le spese da considerarsi escluse dal *plafond* gravante sul macroaggregato 1.3, specificando quanto segue: *“confermando le indicazioni fornite con la menzionata circolare RGS n. 9/2020 e tenuto conto che le risorse PNRR si configurano come finanziamenti aggiuntivi acquisiti al bilancio dell'ente con uno specifico vincolo di destinazione, si ritiene di poter asserire che le spese afferenti ai progetti relativi al PNRR possono essere considerate come «spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati»”*.

La stessa circolare 9/2020, unitamente a tali spese escludeva che dovessero essere computate all'interno del *plafond* anche quelle necessarie per affrontare l'allora emergenza epidemiologica da Covid-19, eccezione rimasta vigente fino al 2024, come specificato dalla circolare del 3 novembre 2023 n. 29 che nello specifico prevedeva: *“Da ultimo, con riferimento all'evoluzione del quadro epidemiologico da COVIDSARS 19, si ritiene utile evidenziare che le interpretazioni fornite e le deroghe ed eccezioni già individuate con le ultime circolari RGS n. 9 del 21 aprile 2020, n. 26 del 14 dicembre 2020, n. 11 del 9 aprile*



2021, n. 26 dell'11 novembre 2021, n. 23 del 19 maggio 2022 e n. 42 del 7 dicembre 2022, sono da ritenersi confermate anche per l'esercizio 2024".

La RGS riprende, inoltre, con effetto anche per l'esercizio 2025, quanto chiarito nell'ambito della Circolare n. 23/2022, nel punto in cui la stessa specifica che *"in considerazione dei nuovi scenari politici internazionali determinati dal conflitto russo-ucraino [...] e dei mutamenti del contesto economico che stanno investendo il sistema produttivo dei beni e dei servizi in Italia e in Europa, con particolare riferimento al settore dell'approvvigionamento energetico, si ravvisa l'opportunità di fornire, in via emergenziale, specifiche indicazioni in merito al rispetto dei vincoli di spesa, per l'anno 2022, con riferimento alle spese energetiche"*. Pertanto, *"in ragione del rilevante rialzo dei prezzi applicato dai gestori dei servizi energetici, ferma restando la necessità di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare il contenimento delle suddette spese, si ritiene di poter consentire, agli enti ed organismi pubblici rientranti nell'ambito di applicazione definito dalla legge, art. 1, commi 590 e ss., della legge n. 160/2019, di escludere, per l'anno 2022, dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, gli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.. Conseguentemente, ai fini della determinazione del valore della spesa sostenibile per i beni e servizi, nel rispetto dei limiti consentiti, le voci di spesa relative ai suddetti consumi energetici, per l'esercizio 2022, non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018"*.

Sul punto, la circolare n. 42/2022 chiarisce la necessità *"di prendere atto del perdurare della situazione politica internazionale conflittuale e delle immutate condizioni nella fornitura dei servizi energetici, in termini di rincaro dei prezzi applicati"* ritenendo *"opportuno confermare, anche per l'esercizio 2023, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dall'art. 1, comma 591, della citata legge n. 160/2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc. [...]"*. Quanto rilevato dalla circolare n. 42/2022 è stato ribadito nelle successive circolari n. 29/2023 e n. 16/2024.

In ultimo, quanto richiamato da tali circolari è stato ripreso dalla più recente circolare n. 12/2025 che nello specifico stabilisce che: *"[...] considerata la complessità dello scenario internazionale e tenuto conto del livello dei prezzi applicati nella fornitura dei servizi energetici, si reputa opportuno confermare, anche per l'esercizio 2025, l'esclusione dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi individuato dal citato articolo 1, comma 591, della legge n. 160 del 2019, degli oneri sostenuti per i consumi energetici, quali per esempio energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc., ribadendo sempre l'esigenza di garantire la realizzazione di tutte le iniziative necessarie ad assicurare, comunque, il contenimento delle spese in questione"*.

Alla luce, quindi, delle circolari come appena citate, si è provveduto a:

- rideterminare il *plafond* di spesa, espungendo dai costi per l'acquisto di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018 quelli relativi – per quanto di interesse dell'Autorità – all'energia elettrica e all'acquisto di carburanti;
- evidenziare quali tra gli stanziamenti di spesa oggetto del bilancio di previsione risultante a esito della procedura di assestamento siano stati oggetto di monitoraggio a fini del *plafond* come richiamato al precedente punto elenco.

In relazione al primo punto, si evidenzia come il valore medio delle spese sostenute dall'Autorità per il macroaggregato 1.3 del Piano dei conti integrato *"Acquisto di beni e servizi"* relativo al triennio 2016-2018, sia pari, complessivamente, a € 8.564.501,65, calcolato come da dettaglio nella tabella che segue:

Calcolo PLAFOND legge n. 160/2019, art. 1 comma 590 e ss. (comprensivo degli oneri per energia e carburanti)				
Sezione	Macroaggregato	Consuntivo	Stanz DEF	Impegnato
Uscite	01.03	2016	13.445.050,00	10.136.206,53
	01.03	2017	12.634.950,00	10.140.299,34
	01.03	2018	7.469.484,80	5.416.999,07
MEDIA triennio 2016-2018				8.564.501,65



Si dettagliano, a seguire, le spese sostenute per acquisto di carburanti ed energia elettrica nel triennio 2016-2018, da espungere dal calcolo del *plafond* di spesa, come indicato dalle richiamate Circolari RGS:

Dettaglio degli oneri per energia e carburanti inclusi nel calcolo del plafond per il macroaggregato 1.3				
Macroaggregato	Descr PF Livello 5	Consuntivo	Stanz DEF	Impegnato
01.03		2016	12.000,00	5.321,11
		2017	11.000,00	6.803,30
		2018	14.000,00	11.822,77
	Carburanti, combustibili e lubrificanti			
		2016	11.000,00	6.803,30
		2017	11.000,00	6.803,30
		2018	14.000,00	11.822,77
	Carburanti, combustibili e lubrificanti Totale		37.000,00	23.947,18
	Media triennio 2016-2018		12.333,33	7.982,39
		2016	535.000,00	394.269,24
	Energia elettrica			
		2016	525.000,00	446.688,12
		2017	525.000,00	446.688,12
		2018	475.000,00	425.925,14
	Energia elettrica Totale		1.535.000,00	1.266.882,50
	Media triennio 2016-2018		511.666,67	422.294,17

Detraendo tali spese dal totale delle spese per acquisto di beni e servizi si ridetermina il *plafond* di spesa in € 8.134.225,09, come rappresentato a seguire.

Calcolo PLAFOND legge n. 160/2019, art. 1 comma 590 e ss. (al netto degli oneri per energia e carburanti)				
Sezione	Macroaggregato	Consuntivo	Stanzato	Impegnato
Uscite	01.03	2016	12.898.050,00	9.736.616,18
	01.03	2017	12.098.950,00	9.686.807,92
	01.03	2018	6.980.484,80	4.979.251,16
MEDIA triennio 2016-2018				8.134.225,09

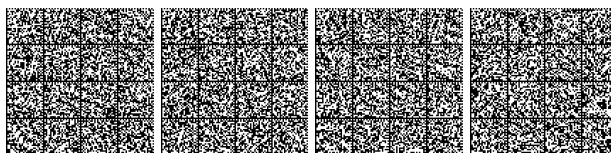
IL PLAFOND DI SPESA PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI IN SEDE DI PREVISIONE

Il bilancio di previsione dell'Autorità per l'esercizio 2025 e per il triennio 2025-2027 è stato conseguentemente impostato in modo tale che gli stanziamenti del macroaggregato della spesa per acquisto di beni e servizi fossero già entro i limiti previsti dal comma 591.

Per esaminare il rispetto del *plafond* è necessario distinguere, però, le valutazioni fatte in sede di formazione del bilancio di previsione rispetto a quelle che hanno caratterizzato le successive procedure di assestamento e variazione di bilancio, per arrivare infine alla verifica del rispetto della normativa sulle effettive risultanze di gestione.

In sede di formulazione degli stanziamenti iniziali, il bilancio di previsione approvato dall'Autorità l'11 dicembre 2024 evidenziava una previsione di spesa, per il 2025, già in linea con le vigenti disposizioni normative in materia di contenimento della spesa.

Il plafond cui tali spese facevano riferimento era stato ricalcolato tenuto conto di quanto previsto dalla legge 160/2019 al comma 593 in virtù del quale *"Fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio, compatibilmente con le disponibilità di bilancio, il superamento del limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti o alle entrate accertate nell'esercizio 2018. L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Non concorrono alla quantificazione delle entrate o dei ricavi di cui al presente comma le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi. Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì*



consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR, nonché, nei limiti delle risorse disponibili a legislazione vigente, per l'acquisizione di servizi cloud infrastrutturali".

Riprendendo le risultanze del rendiconto 2018, si osserva a seguire che il totale delle entrate accertate, al netto delle partite di giro, è pari a euro 79.559.577,03.

Entrate	Accertamenti
02 - Trasferimenti correnti	75.302.181,36
02.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.027,72
02.01.03 - Trasferimenti correnti da Imprese	74.798.153,64
02.01.05 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	500.000,00
03 - Entrate extratributarie	4.257.395,67
03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	900,00
03.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	900,00
03.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	117.201,00
03.02.03 - Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	117.201,00
03.03 - Interessi attivi	4.100,32
03.03.03 - Altri interessi attivi	4.100,32
03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti	4.135.194,35
03.05.02 - Rimborsi in entrata	1.219.972,51
03.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	2.915.221,84
Totale netto partite di giro	79.559.577,03

LA VERIFICA DEL PLAFOND DI SPESA PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI ALLA LUCE DELLE RISULTANZE DELLA GESTIONE

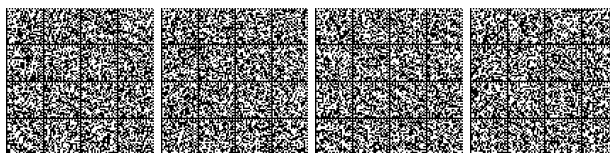
Dall'esame delle risultanze riportate nel rendiconto 2024, al netto delle partite di giro, risulta un ammontare di entrate accertate pari a € 113.719.164,04, come descritto nella tabella a seguire.

Entrate accertate 2024

Entrate	Accertamenti
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	109.788.855,14
1.1 - Tributi	109.788.855,14
1.1.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati	109.788.855,14
2 - Trasferimenti correnti	486.005,18
2.1 - Trasferimenti correnti	486.005,18
2.1.1 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	404.681,74
2.1.3 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00
2.1.5 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	81.323,44
3 - Entrate extratributarie	3.444.303,72
3.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00
3.1.3 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00
3.2 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	8.232,19
3.2.3 - Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	8.232,19
3.3 - Interessi attivi	917.972,72
3.3.3 - Altri interessi attivi	917.972,72
3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti	2.518.098,81
3.5.2 - Rimborsi in entrata	2.434.024,32
3.5.99 - Altre entrate correnti n.a.c.	84.074,49
Totale complessivo	113.719.164,04

Tanto premesso, risulta quindi un differenziale tra le entrate 2024 e le entrate 2018 pari a € 34.159.587,01.

Da tali entrate si devono scomputare le entrate vincolate da specifiche norme di legge o quelle rinvenienti da finanziamenti finalizzati alla realizzazione di progetti, quali, ad esempio, quelli relativi ad attività di cooperazione internazionale, le cui spese, a rendicontazione, sono state detratte da quelle rientranti nel *plafond* delle spese per acquisto di beni e servizi.



Nel caso dell'Autorità, è possibile scomputare le quote relative alle maggiori spese di personale dovute all'ampliamento della pianta organica determinata da specifici interventi normativi (cui ha fatto seguito l'incremento dell'aliquota di contribuzione negli anni precedenti il 2025), i finanziamenti ricevuti nell'ambito dell'iniziativa di comunicazione finanziata dal MIMIT, e quelli inerenti all'ultima tranche di entrata ricevuta a valere sulle attività svolte all'interno del progetto di gemellaggio con il Marocco.

Scomputando, dunque, dal differenziale tra le entrate 2024 e le entrate 2018 (pari a € 34.159.587,01) tali entrate vincolate (pari a € 5.056.051,36) si arriva a delle maggiori entrate pari a € 29.103.535,65 da utilizzarsi a incremento del *plafond* del macroaggregato 1.3 come rappresentato a seguire.

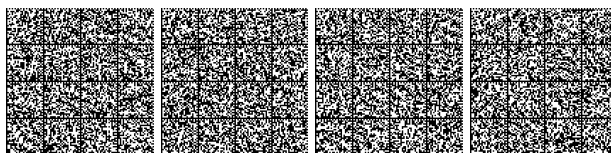
PLAFOND rivisto ai sensi del comma 593

Calcolo PLAFOND legge n. 160/2019, art. 1 comma 590 e ss. (al netto degli oneri per energia e carburanti)				
Sezione	Macroaggregato	Consuntivo	Stanziamiento	Impegnato
Uscite	01.03	2016	12.898.050,00	9.736.616,18
	01.03	2017	12.098.950,00	9.686.807,92
	01.03	2018	6.980.484,80	4.979.251,16
MEDIA triennio 2016-2018	Comma 591			8.134.225,09
Maggiori entrate accertate 24-18	Comma 593			34.159.587,01
Entrate vincolate	art. 3 del d. lgs n. 185/2021			2.795.589,00
	art. 13 del D.L. 24 febbraio 2023, n. 13			1.204.700,00
	art. 1 del D.L. 10 agosto 2023, n. 104			598.252,00
	Totale maggiori entrate normativamente vincolate alle spese di personale			4.598.541,00
	Convenzione MIMIT			400.000,00
	Entrate da progetti di gemellaggio			57.510,36
	Totale entrate vincolate			5.056.051,36
Totale maggiori entrate accertate utilizzabili ai fini dell'applicazione del comma 593				29.103.535,65
Plafond di spesa gravante sul macroaggregato 1.3				37.237.760,74

In sede di assestamento del bilancio di previsione, si è potuto pertanto ricalibrare gli stanziamenti di spesa anche alla luce delle effettive risultanze del 2024, riparametrando gli stessi al nuovo livello del *plafond* come appena descritto. Per il dettaglio delle variazioni di bilancio intervenute nel corso del 2025, si rinvia *infra*, all'Allegato a), "Variazioni apportate nel corso del 2025 agli stanziamenti del bilancio di previsione 2025".

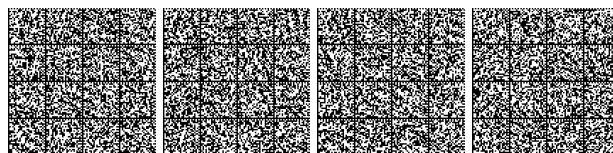
Di seguito si riporta la tabella con il dettaglio delle spese del macroaggregato 1.3. In detta tabella si riportano distintamente le spese ordinarie, quelle inerenti al PNRR e quelle rientranti nell'ambito convenzione stipulata con il MIMIT di cui si dirà a seguire. Sono inoltre singolarmente evidenziate quelle relative ai carburanti e all'energia elettrica, per facilitare il monitoraggio del rispetto dei vincoli di spesa esistenti a legislazione vigente.

Codice V Livello	Descrizione V livello	1_Spesa ordinaria	2_Convenzione MIMIT	3_PNRR	4_Energetici	Totale complessivo
1.3.1.1.1	Giornali e riviste	38.001,21				38.001,21
1.3.1.1.2	Pubblicazioni	4.199,85				4.199,85
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	37.589,81				37.589,81
1.3.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti				11.860,43	11.860,43
1.3.1.2.4	Vestituario	9.394,00				9.394,00
1.3.1.2.5	Accessori per uffici e alloggi	895,74				895,74
1.3.1.2.6	Materiale informatico	37.161,15				37.161,15
1.3.1.2.9	Beni per attività di rappresentanza	0,00				0,00
1.3.1.2.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	37.903,25				37.903,25
1.3.1.5.1	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	179,95				179,95
1.3.1.5.5	Materiali per la profilassi (Vaccini)	10.605,00				10.605,00
1.3.1.5.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	256,20				256,20
Totale acquisto di beni		176.186,16			11.860,43	188.046,59
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	160.622,59				160.622,59
1.3.2.1.8	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	60.704,00				60.704,00



Codice V Livello	Descrizione V livello	1_Spesa ordinaria	2_Convenzione MIMIT	3_PNRR	4_Energetici	Totale complessivo
1.3.2.10.2	Esperti per commissioni, comitati e consigli	63.198,10				63.198,10
1.3.2.11.1	Interpretariato e traduzioni	4.420,11				4.420,11
1.3.2.11.6	Patrocinio legale	117.675,29				117.675,29
1.3.2.11.8	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	5.534,80				5.534,80
1.3.2.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	484.140,72	139.255,04			623.395,76
1.3.2.12.4	Tirocini formativi extracurricolari	570.841,82				570.841,82
1.3.2.13.1	Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	749.142,03				749.142,03
1.3.2.13.2	Servizi di pulizia e lavanderia	441.282,02				441.282,02
1.3.2.13.3	Trasporti, traslochi e facchinaggio	160.765,66				160.765,66
1.3.2.13.4	Stampa e rilegatura	3.144,18				3.144,18
1.3.2.16.2	Spese postali	1.361,29				1.361,29
1.3.2.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	28.003,29				28.003,29
1.3.2.17.1	Commissioni per servizi finanziari	14.178,85				14.178,85
1.3.2.18.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	23.345,17				23.345,17
1.3.2.19.10	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	18.300,00		391.005,00		409.305,00
1.3.2.19.2	Assistenza all'utente e formazione	4.000,00				4.000,00
1.3.2.19.3	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	54.875,94		0,00		54.875,94
1.3.2.19.5	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	265.492,11		328.014,60		593.506,71
1.3.2.19.6	Servizi di sicurezza	81.252,00				81.252,00
1.3.2.19.9	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	165.582,67				165.582,67
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	320.531,25				320.531,25
1.3.2.2.2	Indennità di missione e di trasferta	204.921,68				204.921,68
1.3.2.2.4	Pubblicità		89.484,00			89.484,00
1.3.2.2.5	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	103.546,21				103.546,21
1.3.2.2.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	35.150,15				35.150,15
1.3.2.4.4	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	22.866,89				22.866,89
1.3.2.4.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	69.193,88				69.193,88
1.3.2.5.1	Telefonia fissa	14.503,99				14.503,99
1.3.2.5.2	Telefonia mobile	25.738,25				25.738,25
1.3.2.5.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	260.033,13				260.033,13
1.3.2.5.4	Energia elettrica				424.417,86	424.417,86
1.3.2.5.5	Acqua	25.000,00				25.000,00
1.3.2.5.6	Gas				724,47	724,47
1.3.2.5.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.054,08				1.054,08
1.3.2.7.2	Noleggi di mezzi di trasporto	33.092,49				33.092,49
1.3.2.7.6	Licenze d'uso per software	760.835,95		0,00		760.835,95
1.3.2.7.8	Noleggi di impianti e macchinari	40.911,67				40.911,67
1.3.2.7.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	6.734,40				6.734,40
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto					
1.3.2.9.1	ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	2.655,07				2.655,07
1.3.2.9.11	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00				0,00
1.3.2.9.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.900,27				1.900,27
1.3.2.9.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	419.594,68				419.594,68
1.3.2.9.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00				0,00
1.3.2.9.8	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	220.673,09				220.673,09
1.3.2.99.11	Servizi per attività di rappresentanza	5.199,00				5.199,00
1.3.2.99.12	Rassegna stampa	39.992,99				39.992,99
1.3.2.99.13	Comunicazione WEB	82.984,39	151.447,14			234.431,53
1.3.2.99.2	Altre spese legali	142.749,86				142.749,86
1.3.2.99.9	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	3.768,58				3.768,58
1.3.2.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	339,02				339,02
Totale acquisto di servizi		6.321.833,61	380.186,18	719.019,60	425.142,33	7.846.181,72
Totale acquisto di beni e servizi		6.498.019,77	380.186,18	719.019,60	437.002,76	8.034.228,31

Alla luce dei dati di consuntivo, il *plafond* di spesa di cui al citato comma 591 risulta pienamente rispettato, in quanto la spesa complessiva per acquisto di beni e servizi (macroaggregato 1.3) sostenuta nell'anno è stata pari a euro 8.034.228,31. Al netto delle spese relative alla *“realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione Europea o da altri soggetti pubblici o privati”*, e della spesa per consumi energetici, la spesa di cui al macroaggregato 1.3 ammonta complessivamente a euro 6.498.019,77, largamente entro i limiti, quindi, imposti dal Legislatore. Si rappresenta, sul punto, come è facilmente osservabile dai dati appena riportati e ulteriormente dettagliati a seguire, che l'Autorità avrebbe rispettato il *plafond* di spesa gravante sul macroaggregato 1.3 anche al netto del ricalcolo sullo stesso effettuato in applicazione del citato comma 593 e anche al netto delle ulteriori correzioni dovute allo scomputo dal tetto di spesa delle spese energetiche e di quelle aventi una specifica fonte di finanziamento esterna che prevede un vincolo di utilizzo.



P	PLAFOND netto energia e carburanti (in applicazione di quanto disposto dal comma 593 della legge n. 160/2019)	37.237.760,74
1.3	Spesa complessiva 1.3 (al lordo degli energetici)	8.034.228,31
E	di cui Energetici	437.002,76
A	Totale 1.3 netto energia e carburanti	7.597.225,55
B	Spese rientranti in cofinanziamenti	1.099.205,78
C=A-B	Spese 1.3 valutabili ai fini del plafond	6.498.019,77
D=P-C	Differenza	30.739.740,97

IL VERSAMENTO DEI RISPARMI DI SPESA AL BILANCIO DELLO STATO

L'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, al comma 594, è altresì intervenuto sulle modalità di riversamento dei risparmi di spesa al bilancio dello Stato, prevedendo che *“Al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento”*.

Con la già citata circolare del 9 aprile 2021, n. 11, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha fornito indicazioni e chiarimenti in ordine alla predisposizione e all'aggiornamento del bilancio di previsione 2021 a legislazione vigente, riproponendo altresì la *“la scheda relativa al monitoraggio dei versamenti da effettuare ai capitoli dell'entrata al bilancio dello Stato (Allegato 2), che, opportunamente verificata dall'organo interno di controllo, dovrà essere trasmessa - entro il 30 aprile 2021 - a cura del rappresentante del Ministero dell'economia e delle finanze in seno ai collegi sindacali e di revisione [...]”*, per la cui compilazione ha rinviato alla precedente circolare n. 9 del 2020.

Quanto alle modalità di calcolo delle somme da versare al bilancio dello Stato, le citate Circolari hanno puntualizzato che devono essere presi in considerazione *“gli importi dovuti per l'anno 2018 in relazione alle singole norme oggetto dell'allegato A al comma 590 [dell'art. 1, legge n. 160/2019], maggiorati del 10% per il successivo versamento al bilancio dello Stato (capitolo 3422 Capo X)”*. Su tale punto, viene evidenziato come il Legislatore abbia fatto riferimento ai *“versamenti dovuti”* e non a quelli effettuati nel 2018, demandando al Collegio dei revisori la verifica della correttezza delle basi di riferimento utilizzate per il calcolo. Devono inoltre essere presi in considerazione i versamenti al bilancio dello Stato *“con le modalità stabilite dalle norme di contenimento vigenti e non indicate nell'allegato A”*.

Per dare esecuzione a quanto disposto dalla norma in argomento, l'Autorità ha richiesto, in data 7 maggio 2020, al Collegio dei revisori di esprimersi sulle modalità di calcolo da utilizzare, in ragione della peculiare disciplina ad essa applicabile ai sensi della previgente normativa.

Si ricorda che, fino al 2019, l'Autorità ha applicato l'art. 1, comma 321, della legge n. 147/2013 (anch'esso contenuto nell'allegato A), ai sensi del quale *“L'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurano il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando, secondo i rispettivi ordinamenti, misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione. Le misure alternative di contenimento della spesa di cui al primo periodo non possono prevedere l'utilizzo degli stanziamenti preordinati alle spese in conto capitale per finanziare spese di parte corrente né deroghe alle vigenti disposizioni in tema di personale, con particolare riferimento a quelle comportanti risparmi di spesa. Il rispetto di quanto previsto dal presente comma è asseverato dall'organo di controllo interno delle predette autorità”*.

Sulla base di tale disposizione, l'Autorità ha annualmente proceduto al versamento al Bilancio dello Stato di un importo totale, calcolato sommando i risparmi di spesa derivanti dall'applicazione delle singole misure di contenimento vigenti ad essa applicabili, maggiorato del 10%.



A tal fine, nella scheda annualmente predisposta e trasmessa al Ministero dell'Economia e delle Finanze a cura del componente del Collegio dei revisori dei conti nominato dal Ministero stesso, è stata valorizzata la sola casella relativa al citato articolo 1, comma 321, con l'importo complessivo oggetto di versamento. Il dettaglio del calcolo è stato illustrato in sede di redazione del bilancio di previsione, di assestamento del bilancio (per tener conto delle eventuali modifiche normative intervenute e per verificare la correttezza del calcolo rispetto alle indicazioni annualmente fornite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze), nonché in sede di rendiconto.

Di seguito lo schema del calcolo utilizzato fino al 2019:

Componente di spesa	Riferimento normativo e relativo calcolo del risparmio
Costi degli organi collegiali	art. 6, comma 3, d.l. 78/10 (convertito in legge 122/10) e da ultimo modificato dal d.l. 192/14 convertito con modifiche dalla legge 11/15: la base di calcolo pari a k€ 1.470,91 è stata determinata sommando gli importi risultanti alla data 30 aprile 2010 relativi alle indennità, compensi, gettoni e retribuzioni corrisposti a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati e ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo. La riduzione del 10% prevista dalla norma, equivalente al risparmio atteso, è risultata pari a k€ 147,09. A detto ammontare è stato aggiunto l'importo di k€ 3,98 riferito alle riduzioni di spesa per vitto, alloggio, trasporti e gettoni di presenza, determinato sulla base del consuntivo 2013; il risparmio complessivo è pari quindi a k€ 151,07 ; art. 22, comma 6, del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90 convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114: la base di calcolo, pari a k€ 12,70, è stata identificata nella spesa stanziata per l'anno 2013. La riduzione del 50% equivalente al risparmio atteso è quindi di k€ 6,35 .
Spese per relazioni pubbliche e convegni	art. 6, comma 8, d.l. 78/10: come stabilito dalla disposizione in esame la base di calcolo pari a k€ 24,53, corrisponde alla spesa risultante dal rendiconto finanziario dell'esercizio 2009. La correlata riduzione dell'80% equivalente al risparmio atteso è quindi di k€ 19,62 .
Spese per missioni	art. 6, comma 12, d.l. 78/10: la base di calcolo di k€ 49,04 è pari alla spesa risultante dal rendiconto finanziario 2009. La riduzione del 50%, equivalente al risparmio atteso è risultata pari k€ 24,52 .
Spese per formazione	art. 6, comma 13, d.l. 78/10: la base di calcolo, pari a k€ 15,19 coincide con la spesa risultante dal rendiconto finanziario 2009. La riduzione del 50% equivalente al risparmio atteso è di k€ 7,59 .
Acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio autovetture	<u>art. 15, comma 1, d.l. 24 aprile 2014, n. 66</u> convertito con modificazioni dalla legge 23 giugno 2014, n. 89: la base di calcolo, pari a k€ 165,29, corrisponde alla spesa sostenuta nell'anno 2011. La riduzione del 70% equivalente al risparmio atteso è di k€ 115,70 .
Consumi intermedi	art. 8, comma 3, d.l. 6 luglio 2012, n. 95, convertito in legge 7 agosto 2012, n. 135: la base di calcolo pari a k€ 10.325,96 corrisponde alle spese per consumi intermedi sostenute nell'anno 2010. La riduzione del 10%, equivalente al risparmio atteso è di k€ 1.032,59 .
Spese di manutenzione	art. 2, commi 618 e ss, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 e modifiche introdotte dall'art. 8, comma 1, del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito in legge 30 luglio 2010, n. 122. La riduzione è data dal risparmio atteso derivante dall'applicazione del limite di spesa dell'1% del valore dell'immobile (k€ 700,00) rispetto alle spese di manutenzione ordinaria sostenute nel 2007 (k€ 740,00). Il risparmio atteso è pari a k€ 40,00 .

Sommando le suddette riduzioni di spesa si è determinato un risparmio complessivo di k€ 1.397,46; considerando la maggiorazione del 10% (pari a k€ 139,75), l'ammontare del versamento complessivamente disposto ai sensi dell'art. 1, comma 321 della legge 147/13 è stato pari, nel 2018, a k€ 1.538,00.

Nella richiesta di parere al Collegio dei revisori dei conti è stata prospettata la modalità di calcolo del versamento al bilancio dello Stato, sulla base della quale all'importo dovuto dall'Autorità per l'anno 2018 – pari alla sommatoria dei risparmi di spesa derivanti dalle singole norme di contenimento ad essa applicabili per l'anno 2018, maggiorati del 10% (k€ 1.538,00) – va applicata l'ulteriore maggiorazione del 10% prevista dall'art. 1, comma 594, della legge n. 160/2019, per un importo complessivo, per il 2020, di k€ 1.691,80.



Con parere espresso in data 14 maggio 2020, il Collegio dei revisori ha formulato avviso favorevole sul metodo di calcolo del versamento prospettato dall'Autorità.

Sulla base di tale metodo di calcolo l'Autorità ha quindi proceduto ad effettuare il relativo riversamento di k€ 1.691,80 in data 16 giugno 2025.

**IL VERSAMENTO DEI RISPARMI DI SPESA AL BILANCIO DELLO STATO IN MATERIA
DI PERSONALE CESSATO AI SENSI DELLA LEGGE DI BILANCIO PER IL 2025**

Unitamente al richiamato versamento disposto dalla legge di bilancio per il 2020, viene altresì in rilievo quanto previsto dalla legge 30 dicembre 2024, n. 207 (Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027) in ordine alle procedure di reclutamento delle amministrazioni pubbliche e a quanto ne consegue in termini di facoltà assunzionali e risparmi di spesa.

Per quanto di specifico interesse, la legge n. 207/2024 prevede che ai sensi dell'art. 1, comma 829, *"L'Autorità garante della concorrenza e del mercato, la Commissione nazionale per le società e la borsa, l'Autorità di regolazione dei trasporti, l'Autorità di regolazione per energia, reti e ambiente, l'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, il Garante per la protezione dei dati personali, l'Autorità nazionale anticorruzione, la Commissione di vigilanza sui fondi pensione, la Commissione di garanzia dell'attuazione della legge sullo sciopero nei servizi pubblici essenziali, l'Istituto per la vigilanza sulle assicurazioni e l'Agenzia per la cybersicurezza nazionale, per l'anno 2025, possono procedere ad assunzioni di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato nei limiti della spesa determinata sulla base dei rispettivi ordinamenti ridotta di un importo pari al 25 per cento di quella relativa al personale di ruolo cessato nell'anno precedente."*

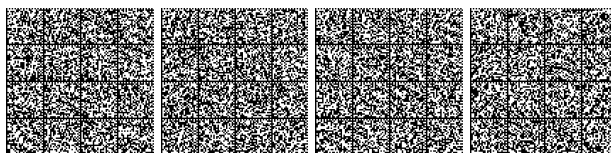
In virtù di tale disposizione, il successivo comma 834 prevede che *"Entro il 30 aprile di ciascun anno le somme derivanti dall'applicazione dei commi da 823 a 829 e 830 sono versate, dalle amministrazioni interessate, su apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato e restano acquisite all'erario"*.

Ciò determina, pertanto, come chiarito dallo stesso MEF con specifica comunicazione del 14 marzo 2025, che *"I risparmi conseguiti, pari al 25 per cento di quelli relativi alle cessazioni del personale di ruolo intervenute nel corso dell'anno 2024, sono versati entro il 30 aprile di ciascun anno (a decorrere dall'anno 2025) sul capitolo n. 3441 dell'entrata del bilancio dello Stato, rubricato "Versamenti da parte delle amministrazioni pubbliche delle somme derivanti dai risparmi di spesa conseguiti per effetto della riduzione del turn over in materia di assunzioni", e restano acquisiti all'Erario"*.

In applicazione del combinato disposto dei due citati commi (829-834), il 29 aprile 2025 si è proceduto al riversamento dei risparmi calcolati sulla base delle spese per il personale cessato nel 2024 per un importo pari a euro 650.561,55, come da conteggi effettuati dagli uffici competenti.

LE SPESE DEL PERSONALE

L'articolo 1, comma 590, della citata legge 27 dicembre 2019, n. 160 prevede, all'ultimo capoverso, che *"resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale"*. È rimasta quindi applicabile, anche per il 2025, la riduzione operata sui trattamenti accessori del personale che trae origine dall'applicazione dell'articolo 22, comma 5, del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90, recante *"Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari"*, convertito con modificazioni dalla legge 11 agosto 2014, n. 114, che ha imposto, dal 1° luglio 2014, la riduzione del 20% del trattamento economico accessorio del personale dipendente, inclusi i dirigenti, dell'Autorità.



L'Autorità ha dato corso all'applicazione della disposizione in parola, riducendo del 20% i compensi per tutti i trattamenti accessori corrisposti ai dipendenti, sia con cadenza mensile che *una tantum*.

Continuano, inoltre, a trovare attuazione le disposizioni organizzative interne, impartite dal Segretario generale, in materia di contenimento del costo del lavoro che impongono il rispetto di specifici limiti in relazione al ricorso al lavoro straordinario.

Infine, con riferimento alla retribuzione spettante ai componenti del Collegio, l'Autorità ha applicato quanto previsto dall'articolo 13 del d.l. n. 66/2014, che ha ridefinito, a decorrere dal 1° maggio 2014, il limite massimo retributivo riferito al primo Presidente della Corte di cassazione, di cui agli articoli 23-bis e 23-ter del decreto legge 6 dicembre 2011, n. 201, recante *"Disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici"*, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, fissandolo in euro 240.000,00 annui, al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali e degli oneri fiscali a carico del dipendente. A decorrere dalla predetta data del 1° maggio 2014, i riferimenti al limite retributivo di cui ai citati articoli 23-bis e 23-ter contenuti in disposizioni legislative e regolamentari vigenti alla data di entrata in vigore del decreto legge in argomento sono stati sostituiti dal predetto importo.

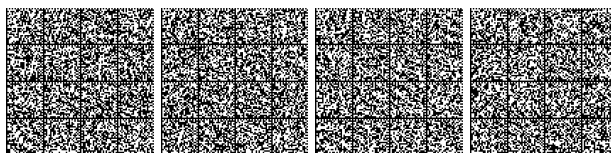
Inoltre, come previsto dal comma 471, dell'art. 1, della legge n. 147/2013, *"A decorrere dal 1° gennaio 2014 le disposizioni di cui all'articolo 23-ter del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, in materia di trattamenti economici, si applicano a chiunque riceva a carico delle finanze pubbliche retribuzioni o emolumenti comunque denominati in ragione di rapporti di lavoro subordinato o autonomo intercorrenti con le autorità amministrative indipendenti, con gli enti pubblici economici e con le pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, ivi incluso il personale di diritto pubblico di cui all'articolo 3 del medesimo decreto legislativo"*.

Si segnala, al riguardo, che l'art. 1, comma 68, della legge 30 dicembre 2021, n. 234, ha previsto che *"a decorrere dall'anno 2022, per il personale di cui all'articolo 1, comma 471, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, il limite retributivo di cui all'articolo 13, comma 1, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, è rideterminato sulla base della percentuale stabilita ai sensi dell'articolo 24, comma 2, della legge 23 dicembre 1998, n. 448, in relazione agli incrementi medi conseguiti nell'anno precedente dalle categorie di pubblici dipendenti contrattualizzati, come calcolati dall'ISTAT [...]"*, prevedendosi così un adeguamento del tetto retributivo normativamente previsto rispetto all'andamento inflattivo.

In ordine alla quantificazione di tale adeguamento, il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con la circolare n. 23 del 19 maggio 2022, avente ad oggetto *"Enti ed organismi pubblici - bilancio di previsione per l'esercizio 2022. Aggiornamento della circolare n. 26 dell'11 novembre 2021. Ulteriori indicazioni"*, ha rinviato – per la rideterminazione del limite retributivo relativo alle categorie in regime di diritto pubblico introdotta, a partire dall'anno 2022, dalla legge n. 234 del 2021 – a un DPCM, da adottare ai sensi dell'art. 24, comma 2, della legge n. 448/1998.

Con particolare riferimento al 2025, nella Gazzetta Ufficiale n. 171 del 25 luglio 2025 è stato pubblicato il DPCM del 4 luglio 2025 relativo all'*"Adeguamento del trattamento economico del personale non contrattualizzato"*, che ha stabilito un incremento pari allo 0,61%. Il tetto retributivo risulta così aggiornato ad euro 256.684,10, limite che è stato rispettato nel corso del 2025 dall'Autorità per le retribuzioni del Presidente e dei Componenti, oltre che per il personale laddove ne ricorressero le condizioni, dal 1° gennaio 2025 al 30 luglio 2025.

Nella Gazzetta Ufficiale, 1° serie speciale, n. 31 del 30 luglio 2025 è stata pubblicata la Sentenza n. 135 del 9 luglio 2025 con cui la Corte Costituzionale ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art. 13, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, con cui è stato determinato nel limite di 240.000,00 euro lordi anziché nel limite del trattamento economico onnicomprensivo spettante al Primo Presidente della Corte di Cassazione il riferimento per l'individuazione del tetto massimo retributivo.



Trattandosi di una incostituzionalità sopravvenuta, la declaratoria di illegittimità non è retroattiva e produce i suoi effetti solo dal giorno successivo alla pubblicazione della sentenza nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana, intervenuta il 30 luglio 2025.

Le norme che regolano le indennità spettanti al Collegio dell'Autorità sono:

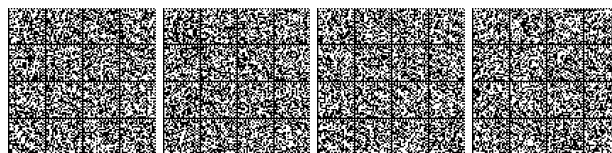
- l'art. 10, comma 8, della legge n. 287/90 prevede che *“Con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri, su proposta del Ministro dell'industria, del commercio e dell'artigianato, d'intesa con il Ministro del lavoro, sono determinato le indennità spettanti al Presidente e dei membri del Collegio”*;
- il DPCM 23 marzo 2012, richiamato quale parametro di riferimento nella sentenza della Corte costituzionale 28 luglio 2025, n. 135 che ha abrogato, a decorrere dal 30 luglio 2025, il precedente tetto retributivo, prevede che *“1. A decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto, il trattamento economico annuale del Presidente dell'Autorità Garante della concorrenza e del mercato, del Presidente della Commissione nazionale per le società e la borsa, del Presidente dell'Autorità per l'energia elettrica e il gas e del Presidente dell'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni, è determinato in relazione al trattamento economico annuale complessivo spettante per la carica al Primo Presidente della Corte di cassazione nell'anno 2011, in euro 293.658,95. Il trattamento economico annuale dei componenti delle medesime Autorità indipendenti è determinato in misura inferiore del dieci per cento del trattamento economico annuale complessivo dei rispettivi Presidenti”*;
- la circolare del Dipartimento della funzione pubblica n. 3 del 2014, a cui fa riferimento la sentenza citata della Corte, prevede che, per l'anno 2014, il trattamento economico del Primo Presidente della Corte di Cassazione era pari a Euro 311.658,53.

In attuazione della richiamata sentenza della Corte le indennità spettanti al Collegio AGCM, sono state adeguate alle citate norme vigenti, a decorrere dal 31 luglio 2025 (quindi per gli ultimi cinque mesi dell'anno). Pertanto al Presidente, per l'anno 2025, è stata corrisposta un'indennità di euro 282.197,85, e ai Componenti euro 267.733,88. A regime, per il 2026, al Presidente spetterà il trattamento economico annuale previsto per il Primo Presidente della Corte di Cassazione pari a 311.658,53 e ai Componenti detto importo in misura inferiore del dieci per cento, così come stabilito dal DPCM citato, pari a 280.492,68.

**IL CONTENIMENTO DELLA SPESA PER L'ACQUISTO, LA MANUTENZIONE, IL NOLEGGIO
E L'ESERCIZIO DI AUTOVETTURE, NONCHÉ PER L'ACQUISTO DI BUONI TAXI**

Tra le norme specifiche di contenimento della spesa che continuano a trovare applicazione – in quanto non menzionate nel citato allegato A della legge n. 160/2019 – vi è quella relativa ai mezzi di trasporto. È infatti ancora in vigore l'articolo 15, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66, ai sensi del quale, a *“decorrere dal 1° maggio 2014, le amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché le autorità indipendenti, ivi inclusa la Commissione nazionale per le società e la borsa (Consob), non possono effettuare spese di ammontare superiore al 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi. Tale limite può essere derogato, per il solo anno 2014, esclusivamente per effetto di contratti pluriennali già in essere”*. Considerato che nel 2011 le spese di cui sopra sono state complessivamente pari a k€ 165,29, il *plafond* di spesa per l'Autorità ammonta a k€ 49,59.

Come verrà più diffusamente dettagliato nel prosieguo della presente Relazione, nel complesso la spesa per noleggio di mezzi di trasporto (sottovoce 1.3.2.7.2, k€ 33,09), carburanti (sottovoce 1.3.1.2.2, k€ 11,86), manutenzione autovetture (sottovoce 1.3.2.9.1, k€ 2,66), taxi (ricompresa, quest'ultima, nella sottovoce residuale 1.3.2.99.999, per k€ 0,34), e imposta di bollo (1.2.1.2.1, per k€ 0,99) è stata pari a k€ 48,94 e pertanto, anche per l'anno 2025, inferiore al limite previsto dalla legge.



Codice V livello	Codice V livello	Stanzamenti definitivi	Impegni	Pagamenti in C/Competenza	Pagamenti complessivi (COM+RES)
1.2.1.2.1	Imposta di registro e di bollo	1,00	0,99	0,99	0,99
1.3.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	12,00	11,86	11,26	11,75
1.3.2.7.2	Noleggi di mezzi di trasporto	33,25	33,09	30,06	33,46
1.3.2.9.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	2,75	2,66	2,55	2,64
1.3.2.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	0,50	0,34	0,34	0,34
Totale		49,50	48,94	45,21	49,18

IL CONTROLLO DI GESTIONE

Il processo di razionalizzazione e migliore qualificazione della spesa dell'Autorità può essere ben supportato, tra l'altro, dall'implementazione dei sistemi informatici a supporto della gestione nonché dalla realizzazione di un controllo di gestione.

È stato quindi definito un modello di "Controllo di Gestione", individuati i processi e i relativi indicatori di performance (KPI) e progettati alcuni cruscotti, contenenti, rispettivamente:

- 1) una reportistica di sintesi, dedicata al Segretario Generale, composta da una selezione di un set di *key performance indicator* ("KPI") ad elevata rilevanza strategica, riguardanti l'intera Autorità;
- 2) una reportistica operativa e di dettaglio per i responsabili delle unità organizzative.

A fine 2021 è stata completata la realizzazione di un sistema informatico a supporto del controllo di gestione, implementando un'architettura di data *warehouse* e una serie di *dashboard*, che costituiscono il "cruscotto" per l'utente.

Nel 2024 è stata condotta una revisione significativa delle caratteristiche del sistema e del set di KPI con l'obiettivo di:

- 1) garantire un aggiornamento più frequente delle informazioni sulle dashboard del sistema;
- 2) adeguare il set dei KPI e i loro algoritmi di calcolo alle evoluzioni nelle procedure dell'Autorità per renderli maggiormente fruibili e alimentabili.

Tale attività ha reso necessari interventi radicali sul Sistema di Controllo di Gestione sia per quanto concerne le componenti infrastrutturali, che relativamente alle regole di calcolo dei KPI e alle modalità di presentazione.

Nel corso del 2025 è stata completata la prima fase di realizzazione, concernente la revisione degli indicatori relativi alle Direzioni istruttorie. Parallelamente è stato avviato il processo di revisione dei KPI delle altre Direzioni.

Oltre all'implementazione informatica del controllo di gestione, è proseguito l'utilizzo del *tool* predisposti per la ripartizione del premio di risultato tra le unità organizzative dell'Autorità, che si basa sulla definizione, per ognuna di esse, di indicatori e parametri-target a ciascuno dei quali è assegnato un peso e un valore obiettivo. Ciò consente di valutare il grado di conseguimento degli obiettivi assegnati annualmente, tenuto conto anche di una valutazione qualitativa in capo al Segretario generale, e di calcolare la percentuale di raggiungimento del target quantificando il valore di premio di risultato da assegnare a ciascuna unità organizzativa.

TRASPARENZA

La trasparenza concorre ad attuare i principi costituzionali di buon andamento, imparzialità, efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa e costituisce un importante presidio di garanzia e partecipazione volto a promuovere l'integrità all'interno dei processi decisionali che connotano l'azione amministrativa. La legge delega n. 190/2012 (cd. legge anticorruzione) ha anche attribuito alla trasparenza la rilevante funzione di misura di prevenzione dei fenomeni corruttivi e di



“maladministration” e il D. lgs. n. 33/2013⁷, emanato in attuazione della citata legge delega al fine di rafforzare le misure preventive in materia di trasparenza, ha previsto in capo alle Pubbliche Amministrazioni specifici obblighi di pubblicazione nei siti *web* istituzionali.

In questo ambito, l'Autorità, come da prassi, ha assolto compiutamente tutti gli adempimenti in materia di trasparenza previsti dal citato D. lgs. n. 33 pubblicando, nella sezione “Autorità Trasparente” del sito *istituzionale*, un *set* composito di documenti, dati e informazioni conformemente alle deliberazioni dell'Anac e ai principi fondamentali in materia di pubblicazione e tutela della privacy elaborati dal Garante per la protezione dei dati personali nonché previsti dal *Regolamento (UE) 2016/679*. Nell'assolvimento degli adempimenti in materia di trasparenza sono stati rispettati i criteri di accessibilità e di qualità delle informazioni, la tempistica di pubblicazione e i principi generali di integrità, aggiornamento, completezza, comprensibilità e semplicità di consultazione. Tutti i documenti, informazioni e dati oggetto di pubblicazione obbligatoria secondo quanto previsto dall'art. 7, del D. lgs. n. 33/2013 e dall'art. 68, del codice dell'amministrazione digitale sono stati pubblicati nel formato di tipo “aperto” e sono riutilizzabili⁸. In particolare, il flusso di pubblicazione ha riguardato i dati relativi al Presidente e ai Componenti del Collegio, ai titolari di incarichi amministrativi di vertice, ai titolari di incarichi dirigenziali di vertice, ai titolari di incarichi dirigenziali e di collaborazione o consulenza, ai bilanci, agli indici di tempestività dei pagamenti, al costo del personale, alla valutazione della performance e all'attribuzione di premi al personale, alle procedure e ai provvedimenti di affidamento di lavori, servizi e forniture, al Registro degli accessi civici c.d. generalizzati, alle procedure concorsuali.

Con particolare riguardo agli obblighi di pubblicazione previsti dall'art. 14, del D.Lgs. n. 33/2013, comma 1, estesi per l'effetto del dettato normativo di cui all'art. 1-bis anche “[...] ai titolari di incarichi dirigenziali, a qualsiasi titolo conferiti, ivi inclusi quelli conferiti discrezionalmente dall'organo di indirizzo politico senza procedure pubbliche di selezione”, l'Autorità ha ottemperato agli obblighi di pubblicazione dei dati reddituali e patrimoniali, dei compensi e degli importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici, in linea con la sentenza della Corte costituzionale n. 20, del 2019 e con la delibera ANAC n. 586, del 26 giugno 2019⁹.

Il Responsabile della Direzione per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (di seguito “RPCT”), con l'assistenza del personale preposto della Direzione, ha svolto una variegata e sistematica attività di monitoraggio di tutte le istanze di accesso pervenute in Autorità - nel cui ambito sono stati individuati gli accessi civici “generalizzati” - di cui sono stati monitorati tempi procedurali ed esiti. Gli accessi civici generalizzati processati sono stati pubblicati, a cadenza semestrale, e in maniera tempestiva, nell'apposito Registro, predisposto in conformità alle Linee Guida dell'ANAC emanate con deliberazione n. 1309/2016 e alla circolare n. 2/2017 del Ministro per la Pubblica Amministrazione, assicurando nella pubblicazione il rispetto della privacy.

L'espletamento degli obblighi previsti in materia di trasparenza è stato svolto in conformità agli indirizzi delle “Linee guida sugli adempimenti in materia di trasparenza”¹⁰ che forniscono indicazioni operative sulle modalità di pubblicazione di tutti gli istituti che compongono le sotto sezioni di “Autorità Trasparente”, anche con riguardo al bilanciamento tra trasparenza e riservatezza. Nelle Linee Guida si

⁷ D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni” e ss.mm.

⁸ Come indicato nell'art. 7, del D. Lgs. n. 33/2013 “I documenti, le informazioni e i dati oggetto di pubblicazione obbligatoria ai sensi della normativa vigente, resi disponibili anche a seguito dell'accesso civico di cui all'articolo 5, sono pubblicati in formato di tipo aperto ai sensi dell'articolo 68 del Codice dell'amministrazione digitale, di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, e sono riutilizzabili ai sensi del decreto legislativo 24 gennaio 2006, n. 36, del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, e del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, senza ulteriori restrizioni diverse dall'obbligo di citare la fonte e di rispettarne l'integrità”.

⁹ Più precisamente, il riferimento è agli obblighi di pubblicazione dei compensi di qualsiasi natura connessi all'assunzione della carica e degli importi di viaggi di servizio e missioni pagati con fondi pubblici (art. 14, comma 1 lett. c), e agli obblighi di pubblicazione della situazione reddituale e patrimoniale di cui alla lett. f).

¹⁰ Le Linee guida sugli adempimenti in materia di Trasparenza del 10 ottobre 2023 sono state redatte dal RPCT con il supporto della Direzione per la prevenzione della corruzione e per la Trasparenza (“DPCOT”) e costituiscono un aggiornamento e una rivisitazione di quelle già redatte dal RPCT nel 2019. Il documento tiene conto dei più recenti indirizzi dell'Anac e del Garante per la protezione dei dati personali nonché del novellato quadro normativo nel settore della contrattualistica pubblica e degli orientamenti della giurisprudenza consolidata interna e unionale.



tiene conto della definizione del nuovo assetto organizzativo adottato dal 1° gennaio 2023¹¹ dell'Autorità, finalizzato a rendere più efficiente ed efficace la gestione dei processi operativi e a rafforzare le garanzie procedurali.

L'attività di monitoraggio e vigilanza svolta dal RPCT sul rispetto degli obblighi di pubblicazione normativamente previsti si interseca e completa con l'attività svolta dall'Organismo di Valutazione e Controllo Strategico (OVCS), ai sensi dell'art. 14, comma 4, lett. g), del D. lgs. n. 150¹² del 27 ottobre 2009, relativa all'attestazione annuale sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione. In particolare, l'Organismo di Valutazione e Controllo Strategico (OVCS) ha attestato il regolare assolvimento degli obblighi di pubblicazione ai sensi della deliberazione ANAC n. 192 del 07 maggio 2025 recante *"Attestazioni OIV o strutture con funzioni analoghe, sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione riferiti all'annualità 2024"*. Nella citata delibera l'ANAC ha previsto che l'attività di attestazione sia circoscritta, per quanto di interesse, ad alcuni dati¹³ riportati sul sito "Autorità Trasparente".

La trasparenza, quale misura di prevenzione e di contrasto ai fenomeni corruttivi, ha sicuramente un impatto incisivo sul tessuto economico del Sistema Paese considerate le ricadute in termini di competitività e di concorrenza. Sono infatti evidenti gli effetti della corruzione sull'innalzamento della spesa pubblica, la perdita di competitività e la riduzione dei livelli di efficienza. L'attuazione puntuale del principio dell'accessibilità dei dati dell'Autorità – secondo la *ratio* del FOIA (*Freedom of Information Act*) – contribuisce a inserire la trasparenza nell'insieme di misure interne e unionali volte ad accrescere la competitività, l'efficienza e il buon andamento dell'azione amministrativa. Nel solco di tale visione, il Consiglio di Stato, in sede di Adunanza plenaria, ha riconosciuto la valenza dell'accesso civico *"generalizzato"* anche agli atti delle procedure di gara¹⁴, ambito in cui la giurisprudenza unionale più recente ha sottolineato l'esigenza di attuare sempre un adeguato bilanciamento tra il diritto alla riservatezza dei dati, anche con riferimento alla tutela dei segreti tecnici e commerciali, e gli obblighi previsti in materia di trasparenza¹⁵. Sotto altro profilo, l'impianto normativo del D. lgs. n. 36¹⁶ del 2023 offre una rappresentazione dinamica ed efficiente della trasparenza nella contrattualistica pubblica, che si caratterizza per il processo di digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici.

IL CONTO GIUDIZIALE

In data 28 aprile 2025 è stato trasmesso alla Corte dei Conti il Conto giudiziale dell'Autorità per l'anno 2024.

Sul punto si ricorda che, nonostante la speciale autonomia contabile riconosciuta all'Autorità dalla sua legge istitutiva (art. 10, comma 7, della legge n. 287/90), le più recenti pronunce giurisprudenziali hanno affermato la doverosità della resa del Conto giudiziale anche da parte degli agenti contabili operanti

¹¹ Regolamento concernente l'organizzazione e il funzionamento dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, del. AGCM 25 ottobre 2022, n. 30446, come modificata in primis dalla del. n. 30549 del. 28 febbraio 2023 e, successivamente, dalla del. n. 31294 del 9 luglio 2024.

¹² Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 (Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni).

¹³ I dati inerenti l'Autorità per cui è stata richiesta l'attestazione dell'OIV ai sensi della delibera Anac n. 192 del 07 maggio 2025, riguardano le seguenti macro aree: i) Consulenti e Collaboratori; ii) Personale (incarichi dirigenziali, dotazione organica, personale non a tempo indeterminato, tassi di assenza, incarichi conferiti e autorizzati ai dipendenti, contrattazione collettiva e integrativa, OIV); iii) Bandi di concorso; iv) Bandi di gara e contratti; v) Bilanci; vi) Prevenzione della corruzione.

¹⁴ Consiglio di Stato, Adunanza plenaria, sentenza 10 aprile 2020, n. 10: "Il considerando 126 della Direttiva n. 2014/24/UE ricorda [...], "che la tracciabilità e la trasparenza del processo decisionale nelle procedure di appalto è essenziale per garantire procedure leali nonché combattere efficacemente la corruzione e le frodi, sicché le pubbliche amministrazioni dovrebbero conservare le copie dei contratti conclusi di valore elevato per garantire alle parti interessate l'accesso a tali documenti, conformemente alle norme applicabili in materia di accesso alla documentazione".

¹⁵ La Corte di Giustizia UE, Sezione IX, 10 giugno 2025, C-686-24 ha ritenuto in contrasto con il diritto unionale l'art. 53, c. 6, del D.lgs. n. 50/2016 nella misura in cui ha previsto la prevalenza dell'accesso "difensivo" rispetto alla tutela dei segreti tecnici e commerciali. In relazione al bilanciamento tra trasparenza e riservatezza, vedasi anche Corte di Giustizia UE, Sezione IV, 17 novembre 2022, causa C-54/21.

¹⁶ D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 "Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'art. 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici" e ss. mm.ii.



nell'ambito di amministrazioni indipendenti (Cfr. sentenza della Corte dei conti, sez. II Centrale di Appello n. 463/2013, sez. Campania n. 2513/2007).

I RAPPORTI CON L'ISTITUTO TESORIERE

Con D.P.C.M. del 25 gennaio 2008, l'Autorità è stata inserita nella tabella A di cui alla legge 29 ottobre 1984, n. 720, concernente il regime di tesoreria unica. Dal 2 luglio 2008 è stata aperta, presso la sezione di Tesoreria provinciale di Roma, la contabilità speciale n. 305950, che prevede un sottoconto infruttifero e un sottoconto fruttifero per gli incassi delle cosiddette "entrate proprie".

Il servizio di tesoreria, dal 1° gennaio 2015 e per la durata di cinque anni, è stato affidato, a seguito di apposita procedura di assegnazione, alla Banca Popolare di Sondrio (BPS).

La Convenzione sottoscritta con BPS prevede, tra l'altro, le seguenti posizioni:

- conto corrente n. 70001X12 - *conto corrente di tesoreria* - utilizzato per la gestione finanziaria corrente che accoglie tutte le operazioni di incasso e di pagamento disposte a valere sugli stanziamenti assegnati alle relative sottovoci di entrata e di spesa del bilancio di previsione approvato annualmente dall'Autorità. Il saldo delle predette operazioni, adeguatamente supportate da reversali d'incasso e mandati di pagamento emessi dall'Autorità, è stato girocontato dalla Banca Popolare di Sondrio - Sezione di tesoreria - nei corrispondenti sottoconti fruttiferi e infruttiferi della contabilità speciale di Tesoreria Unica n. 305950;
- conto corrente ordinario n. 70000X11 sul quale sono confluite le somme versate dalle società di capitali obbligate ai sensi dell'art. 10, comma 7-ter, della legge 10 ottobre 1990, n. 287. Le giacenze sono state trasferite giornalmente sul conto corrente di tesoreria n. 70001X12 per essere poi riversate nel sottoconto fruttifero della contabilità speciale di Tesoreria Unica n. 305950;
- conto corrente ordinario n. 70002X13 sul quale sono confluite le somme relative agli accantonamenti ai fondi T.F.R. e I.F.R. e dal quale sono state disposte le erogazioni di anticipazioni richieste dal personale dipendente;
- rilascio di sette carte di credito CartaSì Business utilizzabili in Italia e all'estero. Le carte sono intestate: al Presidente, al Segretario Generale, al Vice segretario generale, a un Componente del Collegio, al Capo di Gabinetto, al Responsabile del Dipartimento Amministrazione. L'ultima carta di credito, intestata al Responsabile della Direzione Bilancio, Autofinanziamento e Personale, è custodita fisicamente nella cassaforte in dotazione all'Ufficio Bilancio ed Autofinanziamento. È da evidenziare, al riguardo, che gli acquisti effettuati a mezzo delle carte di credito seguono, comunque, il consueto iter autorizzativo della spesa previsto per ogni altra disposizione regolata tramite i più convenzionali mezzi di pagamento;
- il servizio d'uso di un massimo di tre cassette di sicurezza impiegate dalla Direzione Risorse Informative per la custodia dei nastri di *backup* del sistema informativo dell'Autorità.

Le condizioni applicate sui conti correnti ordinari aperti presso la Banca Popolare di Sondrio prevedono il riconoscimento di un tasso creditore pari al tasso BCE, aumentato di 0,01 punti percentuali, con liquidazione annuale degli interessi attivi.

Sul sottoconto di tesoreria fruttifero è stato applicato il tasso d'interesse annuo lordo posticipato pari allo 0,001%, stabilito con decreto Ministero dell'Economia e delle Finanze - Ragioneria Generale dello Stato del 9 giugno 2016, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 168, del 4 luglio 2016.

In data 6 dicembre 2021 è stato sottoscritto un *addendum* alla convenzione con la Banca Popolare di Sondrio, integrato nella convenzione decorrente dal 1° gennaio 2023, per tener conto di quanto deliberato dall'Autorità nell'adunanza del 27 luglio 2021, in ordine alla modifica del Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato approvato con delibera del 28 ottobre 2015, nel quale è stato inserito l'art. 45bis, che recita che "per effettive necessità connesse ad esigenze di servizio debitamente comprovate e nel rispetto delle



disposizioni di legge vigenti, alcune tipologie di spese possono essere sostenute con l'ausilio di strumenti di pagamento elettronici quali carte di credito e carte prepagate nominative". In pari data, l'Autorità ha altresì deliberato il Regolamento che disciplina l'assegnazione e le modalità di utilizzo delle carte. In particolare, l'atto aggiuntivo sottoscritto con l'Istituto cassiere riguarda il servizio di emissione e gestione di carte prepagate nominative, fino a un numero massimo di 200, da assegnare ai dipendenti dell'Autorità, per le spese di missione nonché ai componenti del Collegio. A esito degli aggiornamenti intervenuti nell'esercizio, nel 2025 risulta un totale di n. 37 carte prepagate nominative.

Con riferimento alle modalità di gestione dei conti, infine, si ricorda che, a far data dal 1° gennaio 2020, trova applicazione la disciplina prevista per l'adesione dell'Autorità al sistema SIOPE+, di cui si dirà più diffusamente *infra*.

L'ADESIONE DELL'AUTORITÀ AL SISTEMA SIOPE+

Con decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze dell'8 agosto 2019, la rilevazione SIOPE+ (Sistema informativo sulle operazioni degli enti pubblici) è stata estesa, con decorrenza dal 1° gennaio 2020, alle Autorità amministrative indipendenti inserite nell'elenco delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, tra le quali è inclusa l'Autorità garante della concorrenza e del mercato.

Il sistema SIOPE+ rileva, in via telematica, gli incassi e i pagamenti effettuati dai tesoriери di tutte le amministrazioni pubbliche, e nasce dalla collaborazione tra la Ragioneria Generale dello Stato, la Banca d'Italia e l'ISTAT.

Ai sensi dell'art. 5 (*Rendiconto e dati SIOPE*), del citato decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze, l'Autorità deve allegare *"al rendiconto relativo all'esercizio 2020 e ai successivi i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati dell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide"*.

Il Decreto prevede inoltre, al comma 3 che, *"nel caso in cui i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio precedente o la relativa situazione delle disponibilità liquide non corrispondano alle proprie scritture contabili, l'Autorità allega al rendiconto una relazione, predisposta dal responsabile finanziario, esplicativa delle cause che hanno determinato tale situazione e delle iniziative adottate per pervenire, nell'anno successivo, ad una corretta attuazione della rilevazione SIOPE"*. Tale relazione, entro 20 giorni dall'approvazione del rendiconto, deve essere inviata all'Ispettorato generale per la finanza delle pubbliche amministrazioni.

Per tale adempimento si rinvia alla relazione allegata al presente rendiconto (Sezione 6).

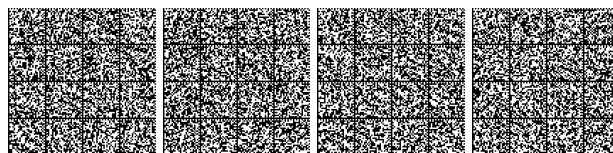
LA PIATTAFORMA PAGOPA

Il decreto legislativo 13 dicembre 2017 n. 217¹⁷ ha modificato l'ambito soggettivo di applicazione del Codice dell'Amministrazione Digitale (decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82¹⁸, di seguito CAD), annoverando tra i destinatari delle previsioni del CAD le Autorità amministrative indipendenti, e quindi anche l'Autorità garante della concorrenza e del mercato¹⁹.

¹⁷ Disposizioni integrative e correttive al decreto legislativo 26 agosto 2016, n. 179, concernente modifiche ed integrazioni al Codice dell'amministrazione digitale, di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, ai sensi dell'articolo 1 della legge 7 agosto 2015, n. 124, in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche. Pubblicato nella Gazz. Uff. 12 gennaio 2018, n. 9.

¹⁸ Codice dell'amministrazione digitale. Pubblicato nella Gazz. Uff. 16 maggio 2005, n. 112, S.O.

¹⁹ Art. 2, comma 2: *"Le disposizioni del presente Codice si applicano: a) alle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nel rispetto del riparto di competenza di cui all'articolo 117 della Costituzione, ivi comprese le autorità di sistema portuale, nonché alle autorità amministrative indipendenti di garanzia, vigilanza e regolazione [sottolineatura aggiunta]; b) ai gestori di servizi pubblici, ivi comprese le società quotate, in relazione ai servizi di pubblico interesse; c) alle società a controllo pubblico, come definite nel decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, escluse le società quotate di cui all'articolo 2, comma 1, lettera p), del medesimo decreto che non rientrino nella categoria di cui alla lettera b)".*



In questo contesto, è sorto l'obbligo di accettare i pagamenti – da chiunque e a qualsiasi titolo effettuati – attraverso la piattaforma *PagoPA* e l'Autorità, già nel corso del 2018, ha adeguato il proprio sistema di riscossione dei contributi agli oneri di funzionamento, rendendo possibile il loro pagamento anche tramite *PagoPA*, oltre che attraverso i tradizionali canali rappresentati da MAV e bonifici bancari. Dal punto di vista tecnologico l'Autorità ha adottato la soluzione offerta dal proprio istituto cassiere, la Banca Popolare di Sondrio, tramite una modifica consensuale della convenzione in essere.

Nel 2025, come normativamente previsto, è stata preclusa alle imprese la possibilità di effettuare il versamento del contributo agli oneri di funzionamento dell'Autorità attraverso bonifico bancario, in ragione del divieto per le Amministrazioni di ricevere pagamenti con modalità diverse rispetto al bollettino *PagoPA*.

Pertanto, nel corso del 2025, l'Autorità ha ricevuto pagamenti, a titolo di versamento della contribuzione agli oneri di funzionamento, solo attraverso la piattaforma *PagoPA*, con la sola eccezione dei versamenti effettuati da parte dei Prestatori dei Servizi di Pagamento stranieri, ai quali non si applica il divieto di cui all'art. 65 del D.lgs n. 217/2017 e a cui è stata quindi concessa la possibilità di effettuare un bonifico bancario, e di quelle società che versano in procedura concorsuale che hanno effettuato i pagamenti all'Autorità in esecuzione dei piani di riparto tramite altri mezzi di pagamento.

INFORMATIVA SUL PERSONALE

Con riferimento alla gestione del personale, nel corso dell'anno 2025 si sono registrati i movimenti di personale in entrata o uscita dal servizio che hanno portato, al 31 dicembre 2025, alla situazione descritta nella tabella che segue.

	Segretario Generale	Dirigenti	Funzionari	Personale operativo	Personale esecutivo	Altro personale*	Totale
Dotazione di ruolo DPCM 8/04/2024	1	30	177	82	14		304
Dotazione T.IND			4	4			8
Dotazione contratti DPCM 8/04/2024							20
Totale Dotazioni							332
Posti occupati in ruolo	1	24	171	76	6	1	279
Posti occupati T. IND			4	4			8
Posti occupati contratti			6	2		1	9
Comandi o F.R. da altre P.A.		2	11	11	4		28
Totale personale in servizio	1	26	192	93	10	2	324

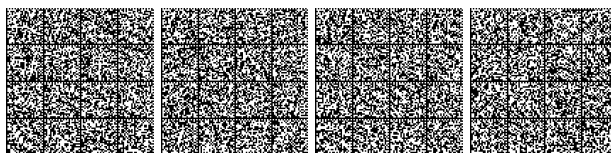
* Si tratta del Capo di Gabinetto (ruolo) e del Consigliere dell'Autorità (contratto).

Personale di ruolo e con contratto a termine

Nel corso dell'anno 2025, l'Autorità ha assunto in ruolo o a tempo indeterminato 12 unità di personale di cui 11 funzionari e 1 impiegato. Di questi 12, 3 erano già dipendenti a contratto e 1 prestava servizio in posizione di comando da altra amministrazione.

Personale comandato

Alla data del 31 dicembre 2025 le disposizioni di riferimento per l'impiego di personale comandato, oltre alla disciplina generale del comando dettata per il pubblico impiego, erano contenute:



- nell'articolo 9, comma 1, della legge 20 luglio 2004, n. 215 (contingente 'conflitto d'interessi') che ha assegnato all'Autorità 15 unità di personale;
- nell'articolo 5, comma 1, del decreto legge n. 68/2006, convertito in legge 24 marzo 2006, n. 127 (contingente 'concorrenza bancaria'), che ha assegnato all'Autorità 6 unità di personale;
- nell'articolo 8, comma 16, del d.lgs. 2 agosto 2007, n. 145 (contingente 'pubblicità ingannevole') che ha assegnato all'Autorità 10 unità di personale.

L'art. 1, comma 259, della Legge 30/12/2025, n. 199, recante "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2026 e bilancio pluriennale per il triennio 2026-2028*", ha previsto, con decorrenza dal 1° gennaio 2026, l'aumento della pianta organica dell'Autorità di sedici unità di ruolo della carriera direttiva, "*con corrispondente soppressione dei contingenti di dieci e sei unità di personale di cui la medesima Autorità può avvalersi in posizione di comando, rispettivamente previsti dall'articolo 8, comma 16, del decreto legislativo 2 agosto 2007, n. 145, e dall'articolo 5, comma 1, del decreto-legge 6 marzo 2006, n. 68, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2006, n. 127*".

Al 31 dicembre 2025, la consistenza del personale in posizione di comando o fuori ruolo da altre pubbliche amministrazioni (incluse le 4 risorse appartenenti alle forze dell'ordine che svolgono prevalentemente mansioni di autista) risultava pari a 28 unità.

Di tali posizioni, 12 erano occupate ai sensi dell'articolo 9, comma 1, legge 20 luglio 2004, n. 215; 1 posizione ai sensi dell'articolo 5 del decreto legge 6 marzo 2006, n. 68; 3 posizioni ai sensi dell'articolo 8, comma 16, del decreto legislativo 2 agosto 2007, n. 145. A decorrere dal 1° gennaio 2026, 1 delle posizioni di comando di cui al contingente 'conflitto d'interessi' si è liberata poiché l'unità di personale interessata è rientrata nell'amministrazione di appartenenza. Inoltre, in considerazione della norma della legge di bilancio 2026 prima menzionata, le 4 posizioni di comando che rientravano nei contingenti 'concorrenza bancaria' e 'pubblicità ingannevole' sono state trasformate in posizioni di comando di cui al contingente 'conflitto d'interessi' (nel quale ad oggi quindi tutte le 15 posizioni previste dalla norma sono occupate).

Nel totale suindicato sono incluse 12 unità al di fuori di detti contingenti, di cui 7 appartenenti alla Guardia di Finanza e 5 appartenenti ad altre Amministrazioni.

Nell'anno 2025, sono state acquisite 4 nuove unità di personale in comando.

Cessazioni dal rapporto d'impiego

Nel corso dell'anno 2025, sono state complessivamente 7 le unità di personale che hanno concluso il proprio rapporto di impiego con l'Autorità. Si tratta, in particolare, di 2 dirigenti di ruolo, 3 funzionari di ruolo, 1 impiegato di ruolo e 1 funzionario a contratto.

Situazione del personale al 31 dicembre 2025

Come si evince dai dati riportati in tabella, al 31 dicembre 2025 risulta un totale pari a 324 unità di personale.

Il dato include 20 unità, tra dirigenti, funzionari e impiegati di ruolo, che alla data del 31 dicembre 2025 non risultavano in servizio presso gli uffici dell'Autorità, in quanto distaccati in qualità di esperti presso istituzioni comunitarie o internazionali, comandati presso altre amministrazioni o collocati fuori ruolo presso altre istituzioni.

Alla medesima data del 31 dicembre 2025, a fronte di 304 posti di ruolo, ne risultavano disponibili complessivamente 26 di cui:

- Carriera direttiva (Dirigenti): n. 6 (di cui 1 riservato al Capo di Gabinetto)
- Carriera direttiva (Funzionari): n. 6
- Carriera operativa (Impiegati): n. 6
- Carriera esecutiva (Commessi): n. 8



Sempre alla data del 31 dicembre 2025 gli 8 posti a tempo indeterminato, previsti dall'art. 5, del d. l. n. 68/2006, risultavano occupati.

Infine, a fronte delle 20 posizioni a contratto previste, al 31 dicembre 2025 ne risultavano occupate 9.

Nuove procedure di reclutamento del personale

Nel corso del 2025, si sono chiuse due procedure concorsuali, per titoli ed esami, bandite nel mese di dicembre 2024 relative, rispettivamente, all'assunzione di 4 funzionari con formazione economica e di 8 funzionari con formazione giuridica, da inquadrare al livello 6 della tabella stipendiale dei funzionari.

Ad esito di dette procedure, tra novembre 2025 e gennaio 2026, sono stati assunti in Autorità i candidati vincitori (dei quali tre erano già a contratto a tempo determinato).

Inoltre, nel corso del 2025 si sono chiuse anche altre due procedure concorsuali, bandite nel mese di aprile 2025, unitamente all'Autorità di Regolazione dei Trasporti, nel seguito indicate:

- a) un concorso pubblico, per titoli ed esami, per 1 funzionario, con formazione da ingegnere in prova, da inquadrare al livello 12 della tabella stipendiale dei funzionari, per lo svolgimento di attività specialistiche connesse alla gestione di immobili dell'Autorità e per 1 funzionario, con formazione da ingegnere, da inquadrare al livello 12 della tabella stipendiale dei funzionari, per lo svolgimento di attività specialistiche connesse alla gestione di immobili dell'Autorità di regolazione dei trasporti, da assegnare alla sede di Roma (F12ING); e
- b) un concorso pubblico, per titoli ed esami, a 3 posti nella qualifica di impiegato in prova, nel ruolo della carriera operativa dell'Autorità al livello 6 della relativa tabella stipendiale, per lo svolgimento di mansioni amministrative e di segreteria e a 2 posti nella qualifica di vice-assistente in prova, nel ruolo della carriera operativa dell'ART al livello 6 della tabella stipendiale, da assegnare alla sede di Torino.

Con riguardo alla prima delle due procedure, il vincitore primo classificato, che già prestava servizio presso l'Autorità in posizione di comando, è stato assunto in ruolo nel mese di dicembre 2025.

Parimenti, con riguardo alla seconda procedura, tre nuovi impiegati sono entrati in servizio in Autorità tra il mese di dicembre 2025 e quello di febbraio 2026.

Tirocini formativi e praticantato

Nel mese di novembre 2025 è stata bandita una selezione pubblica per 50 giovani laureati, con adeguata formazione in materie giuridiche, economiche, statistiche e in materie relative all'archivistica e biblioteconomia, interessati a svolgere un periodo di praticantato della durata massima di 12 mesi in Autorità.

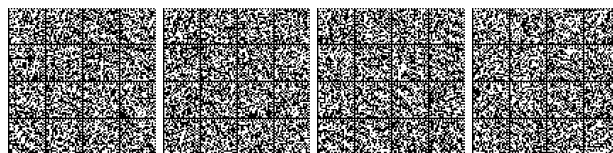
La selezione si è conclusa nel mese di dicembre 2025 e si prevede l'ingresso dei praticanti a far data dal mese di marzo 2026.

Nel corso del 2025, attraverso lo scorrimento e l'esaurimento delle graduatorie delle selezioni espletate nell'anno 2024, sono entrati in Autorità 55 praticanti, di cui 21 con elevata formazione in materie giuridiche ed economiche per lo svolgimento di un periodo di praticantato della durata di 18 mesi e 34 giovani laureati nelle stesse materie per lo svolgimento di un periodo di praticantato della durata di 12 mesi.

Nell'anno 2025, inoltre, sono stati attivati 6 tirocini formativi curriculari a seguito di convenzioni con alcune università.

Provvedimenti relativi alla contrattazione collettiva

In data 9 aprile 2025, è stato sottoscritto l'accordo sindacale avente ad oggetto la definizione della componente retributiva "*Incremento di Efficienza Aziendale*" per l'anno 2024 nella misura dello 0,2% del monte salari 2023.



Il medesimo accordo sindacale ha altresì previsto, nell'ambito del Piano di flexible benefits rivolto al personale in servizio e al personale in quiescenza, un incremento di € 200 del credito welfare individuale liberamente spendibile da ciascun dipendente interessato, relativamente agli anni 2025 e 2026.

Formazione del personale

Con riguardo alle iniziative per la formazione e l'aggiornamento del personale, nel corso del 2025 sono stati organizzati dei seminari interni che hanno visto il coinvolgimento sia di dipendenti dell'Autorità – in una logica di circolazione e di condivisione delle conoscenze maturate nei rispettivi ambiti di competenza – sia di docenti esterni.

Nello specifico, sono stati organizzati complessivamente 18 seminari interni di formazione, a cadenza bi-mensile, di cui 10 tenuti da personale interno e i restanti 8 da relatori esterni. Gli eventi formativi hanno interessato numerose e diverse tematiche relative a specifiche aree di interesse per l'Istituzione.

Parallelamente all'attività di formazione interna è proseguita, nel corso del 2025, l'attività di formazione esterna del personale dell'Autorità, attraverso la partecipazione a diversi corsi presenti nel catalogo formativo della Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA), ad alcuni eventi di formazione tenuti da funzionari della DG Competition della Commissione europea, da professori dell'*University College of London - Faculty of Laws*, dall'*Association of competition economics*, dalla Banca d'Italia, dalla Guardia di Finanza e da società private.

Allo scopo di garantire la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro, in ottemperanza alle disposizioni di cui al d.lgs. 9 aprile 2008, n. 81, nel corso del 2025, sono stati organizzati 15 corsi base e di aggiornamento, in video-conferenza e in presenza, dedicati ai lavoratori, ai rappresentanti del Lavoratori per la sicurezza (RLS) e ai componenti della squadra di emergenza dell'Autorità.

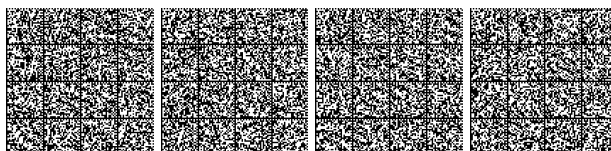


Sezione 2

Nota integrativa

Art. 33 - Conto consuntivo, comma 2 e Art. 37

Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile
dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato
Delibera AGCM 28 ottobre 2015, n.25690



NOTA INTEGRATIVA

CRITERI SEGUITI PER LA REDAZIONE DEL CONTO CONSUNTIVO

Il rendiconto dell'Autorità è stato redatto in conformità ai principi di carattere generale stabiliti dal decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, *Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili*.

Il criterio di imputazione agli esercizi finanziari delle obbligazioni giuridicamente perfezionate attive e passive (accertamenti e impegni) ha seguito il principio della competenza finanziaria, come richiamato dallo stesso decreto legislativo n. 91/2011.

Va in questa sede rilevato come, allo stato, non siano ancora disponibili i principi contabili applicativi e il Regolamento, previsti dall'art. 4 del più volte citato decreto legislativo n. 91/2011, per cui l'Autorità, nel rispetto dei citati principi di carattere generale stabiliti dal decreto, in materia di schemi di bilancio si è attenuta alle disposizioni previste dal proprio Regolamento (vedasi gli schemi riportati nella sezione 3), di cui alla Delibera del 28 ottobre 2015, n. 25690.

Per quanto attiene all'imputazione delle spese, è stato seguito il criterio dell'esigibilità, già previsto a livello normativo per il bilancio dello Stato e per gli enti territoriali. Ciò ha portato all'imputazione delle spese a livello annuale e pluriennale nell'esercizio in cui le stesse giungono a scadenza, in coerenza con i cronoprogrammi dei pagamenti stabiliti in sede di formazione delle obbligazioni giuridicamente perfezionate che sottendono agli impegni di spesa (per le quali si rimanda ai pertinenti paragrafi della presente sezione).

Per quanto attiene alla contabilità economico-patrimoniale, si è operato nell'alveo delle disposizioni a tal fine previste dal decreto legislativo n. 91/2011, realizzando un sistema di contabilità integrata che ha consentito di registrare ogni fattispecie contabilmente rilevante al contempo nelle sue dimensioni finanziaria, economica e patrimoniale (sezione 4).

In sede di riaccertamento dei residui è stato così possibile operare secondo una duplice ottica: da una parte, apportando tutte le rettifiche necessarie per mantenere tra i residui attivi e passivi solo quelle fattispecie sottostanti le quali vi fossero obbligazioni giuridicamente vincolate per le quali non si fosse giunto all'effettiva/o riscossione/ pagamento, secondo l'ottica propria della contabilità finanziaria; dall'altra, effettuando le operazioni di rettifica funzionali alla corretta applicazione del principio della competenza economica, ai fini della redazione degli schemi di conto economico e stato patrimoniale.

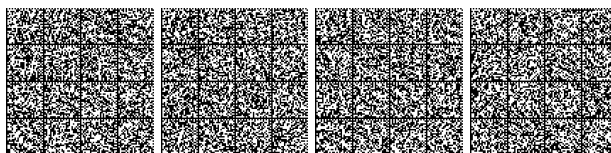
LE RISULTANZE DELLA GESTIONE 2025: PRINCIPALI ELEMENTI DI SINTESI

Ai sensi degli artt. nn. 33 e 37 del Regolamento si riportano, a seguire, le informazioni sull'andamento della gestione anche in coerenza con il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, per il cui dettaglio si rimanda ai paragrafi successivi.

Il rendiconto 2025, dettagliato in tabella ai primi due livelli di aggregazione del piano finanziario, riporta, dal lato delle entrate, accertamenti, al netto delle partite di giro, pari a k€ 112.971,49, quasi del tutto riconducibili ai contributi agli oneri di funzionamento dell'Autorità dovuti dalle imprese ricomprese nel perimetro soggettivo di contribuzione, per i quali sono stati accertati, nel complesso, k€ 108.937,029.

Con riguardo alle spese, il rendiconto espone, sempre al netto delle partite di giro, impegni per k€ 105.812,178, a fronte dei quali gli effettivi pagamenti in conto competenza sono stati pari a k€ 97.131,89.

La consistenza di residui attivi formatisi in corso di esercizio è pari a k€ 1.204,90 relativi, da una parte, alla restituzione, da parte di altre amministrazioni, degli oneri stipendiali anticipati dall'Autorità per i dipendenti in comando *out* e dall'altra agli interessi attivi maturati sui conti fruttiferi dell'Autorità già



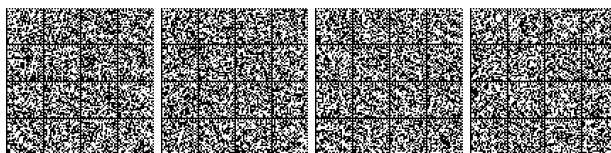
incassati all'inizio dell'esercizio 2026.

I residui passivi dell'anno 2025 ammontano a k€ 8.680,28 e riguardano, per la parte più consistente, gli accantonamenti annuali per trattamento di fine rapporto, nonché le fatture da ricevere dai fornitori per beni e servizi, di parte corrente e in conto capitale acquisiti nell'anno, al cui pagamento si è provveduto, in larga misura, nei primi due mesi dell'esercizio 2026.

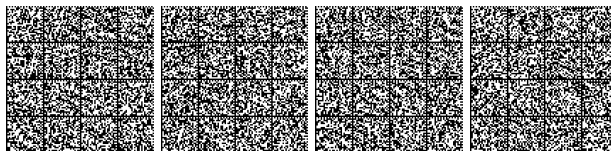
Nel complesso si registra un avanzo di competenza pari a k€ 6.910,04 di cui k€ 7.159,32 di competenza dell'esercizio e - k€ 249,27 risultanti dal riaccertamento ordinario dei residui, per il quale si rimanda alla disamina della situazione amministrativa del 2025. In questa sede basti rilevare che su tale dato incidono il maggior gettito da contributo realizzato rispetto a quanto stimato in sede di previsione e il perfezionamento della procedura di acquisto di un altro immobile destinato ad altra sede dell'Autorità.

Avanzo/Disavanzo di competenza	
Accertamenti	112.971.495,10
Impegni	105.812.177,66
Avanzo di competenza	7.159.317,44
Variazione dei residui passivi	32.517,57
Variazione dei residui attivi	281.790,96
Avanzo di competenza comprensivo delle variazioni sui residui	6.910.044,05

L'avanzo registrato nel corso del 2025 determina un avanzo di amministrazione progressivo accertato al 31 dicembre 2025 pari a k€ 219.656,44.



Sezione / Titoli / Il livello	Stanziamenti definitivi	Accertamenti / Impegni	Ricorsi / Pagamenti in C/competenza	Residui iniziali	Variazione (+/-) del residui	Residui rimosci / pagati	Residui anni precedenti da incassare / pagare	Residui complessivi	Ricorsi / Pagamenti complessivi (COM-HRES)
Entrate									
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	175.428.000,00	142.164.115,66	140.959.211,37	1.684.884,71	-281.790,96	1.125.711,91	277.381,84	1.204.904,29	1.482.286,13
1.1 - Tributi	103.500.000,00	108.937.028,56	108.930.900,86	0,00	0,00	0,00	0,00	6.127,70	108.930.900,86
2 - Trasferimenti correnti	2.325.000,00	2.325.981,00	2.325.981,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.325.981,00
2.1 - Trasferimenti correnti	2.325.000,00	2.325.981,00	2.325.981,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.325.981,00
3 - Entrate extratributarie	1.253.000,00	1.708.485,54	509.708,95	1.684.884,71	-281.790,96	1.125.711,91	277.381,84	1.198.776,59	1.476.158,43
3.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.000,00	1.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00
3.2 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	20.422,45	20.422,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.422,45
3.3 - Interessi attivi	502.000,00	599.264,04	0,00	917.972,72	0,00	917.972,72	0,00	599.264,04	599.264,04
3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti	750.000,00	1.087.599,05	489.286,50	766.911,99	-281.790,96	207.739,19	277.381,84	598.312,55	875.694,39
4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.4 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	68.350.000,00	29.192.620,56	29.192.620,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.192.620,56
9.1 - Entrate per partite di giro	68.285.000,00	29.192.620,56	29.192.620,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.192.620,56
9.2 - Entrate per conto terzi	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uscite									
1 - Spese correnti	388.174.395,39	135.004.798,22	126.324.516,38	5.655.994,78	-32.517,57	5.593.905,84	29.571,37	8.580.281,84	8.709.853,21
1.1 - Redditi da lavoro dipendente	289.503.395,39	82.043.267,40	74.586.932,97	5.139.506,31	-30.567,57	5.079.367,37	29.571,37	7.456.334,43	7.485.905,80
1.10 - Altre spese correnti	71.085.500,00	66.662.614,15	61.276.151,78	3.613.240,56	-5.850,50	3.607.390,06	0,00	5.386.462,37	64.883.541,84
1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	194.075.895,39	308.730,81	305.696,41	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	3.034,40
1.3 - Acquisto di beni e servizi	4.216.000,00	3.733.682,23	3.732.191,61	7.592,62	0,00	7.592,62	0,00	1.490,62	1.490,62
1.4 - Trasferimenti correnti	15.728.000,00	8.034.228,31	6.656.899,22	1.303.002,13	-14.050,73	1.259.380,03	29.571,37	1.377.329,09	1.406.900,46
1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.408.000,00	2.342.361,55	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
2 - Spese in conto capitale	30.321.000,00	23.768.910,26	22.544.962,85	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.223.947,41	1.223.947,41
2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	30.321.000,00	23.768.910,26	22.544.962,85	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.223.947,41	1.223.947,41
2.3 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	68.350.000,00	29.192.620,56	29.192.620,56	2.006,00	-1.950,00	56,00	0,00	0,00	29.192.620,56
7.1 - Uscite per partite di giro	68.285.000,00	29.192.620,56	29.192.620,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.192.620,56
7.2 - Uscite per conto terzi	65.000,00	0,00	0,00	2.006,00	-1.950,00	56,00	0,00	0,00	56,00
Entrate nette partite di giro	107.078.000,00	112.971.495,10	111.766.590,81	1.684.884,71	-281.790,96	1.125.711,91	277.381,84	1.204.904,29	1.482.286,13
Spese nette partite di giro	319.824.395,39	105.812.177,66	97.131.895,82	5.653.988,78	-30.567,57	5.593.849,84	29.571,37	8.580.281,84	8.709.853,21
Fondo di riserva (già incluso alla voce 1.10.1.1.1)	193.615.895,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese nette partite di giro e fondo di riserva	126.208.500,00	105.812.177,66	97.131.895,82	5.653.988,78	-30.567,57	5.593.849,84	29.571,37	8.580.281,84	8.709.853,21
Avanzo netto partite di giro		7.159.317,44	14.634.694,99	-3.969.104,07	-251.223,39	-4.468.137,93	247.810,47	-7.475.377,55	-7.227.567,08



CONFRONTO CON L'ESERCIZIO 2024

Si riporta a seguire il raffronto dei risultati della gestione 2025 e di quelli del 2024.

Titoli/II livelli	2024	2025	Differenza	Variazioni %
Entrate	113.719,16	112.971,50	-747,67	-0,66
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	109.788,86	108.937,03	-851,83	-0,78
1.1 - Tributi	109.788,86	108.937,03	-851,83	-0,78
2 - Trasferimenti correnti	486,01	2.325,98	1.839,98	378,59
2.1 - Trasferimenti correnti	486,01	2.325,98	1.839,98	378,59
3 - Entrate extratributarie	3.444,30	1.708,49	-1.735,82	-50,40
3.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	1,20	1,20	0,00
3.2 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	8,23	20,42	12,19	148,08
3.3 - Interessi attivi	917,97	599,26	-318,71	-34,72
3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti	2.518,10	1.087,60	-1.430,50	-56,81
Uscite	76.108,91	105.812,18	29.703,27	39,03
1 - Spese correnti	73.608,15	82.043,27	8.435,12	11,46
1.1 - Redditi da lavoro dipendente	59.133,38	66.662,61	7.529,24	12,73
1.10 - Altre spese correnti	258,44	308,73	50,29	19,46
1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	3.398,52	3.733,68	335,16	9,86
1.3 - Acquisto di beni e servizi	7.562,13	8.034,23	472,10	6,24
1.4 - Trasferimenti correnti	1.691,80	2.342,36	650,56	38,45
1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.563,88	961,65	-602,23	-38,51
2 - Spese in conto capitale	2.500,76	23.768,91	21.268,15	850,47
2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.500,76	23.768,91	21.268,15	850,47
Avanzo/disavanzo di competenza	37.610,26	7.159,32	-30.450,94	-80,96

Con riferimento a tali dati, emerge che le spese dell'Autorità nel 2025 ammontano complessivamente a k€ 105.812,18 (k€ 82.043,27 di parte corrente e k€ 23.768,91 in conto capitale). Rispetto alle spese sostenute nel 2024 – pari complessivamente a 76.108,91 (k€ 73.608,15 di parte corrente e k€ 2.500,76 in conto capitale) – si registra un incremento, pari a k€ 29.703,27, riconducibile, in misura prevalente, agli oneri sostenuti per l'acquisto della nuova sede dell'Autorità (pari a k€ 19.800). Unitamente a tale spesa, si rilevano ordinari incrementi registrati per le spese per acquisto di beni e servizi ai quali si aggiunge la dinamica di crescita dei redditi da lavoro conseguente anche all'immissione in ruolo di nuovo personale.

Nell'ambito delle spese correnti è utile soffermarsi, principalmente, sulle spese di personale e su quelle per acquisto di beni e servizi che, unitamente a quelle relative ai trasferimenti operati al Ministero dell'Economia e delle Finanze e verso altre amministrazioni pubbliche a titolo di rimborso per il personale in comando *in*, costituiscono la parte più rilevante delle uscite.

Sull'andamento delle spese di personale rilevano l'ingresso in servizio di nuove risorse a tempo pieno delle carriere direttiva e operativa intervenute in corso d'anno, in ragione dell'ampliarsi delle competenze dell'Autorità, le cessazioni dal servizio di alcuni dipendenti, che hanno inciso sulle competenze in materia di trattamento di fine rapporto, nonché il processo di progressione di carriera del personale.

Tra le spese correnti si evidenziano i riversamenti effettuati al Ministero dell'Economia, come disposto dalla legge 27 dicembre 2019, n. 160, del tutto analoghi a quelli registrati nel corso del 2024, in ragione dell'invarianza del metodo di calcolo sottostante la loro quantificazione. A tale riversamento nel corso del 2025 si è sommato quello derivante dal riversamento dei



risparmi conseguenti alle cessazioni in materia di personale (per il quale si rimanda alla pertinente sezione).

La spesa per acquisto di beni e servizi è rimasta sostanzialmente stabile: l'incremento osservabile rispetto al 2024 è ascrivibile alle fisiologiche oscillazioni dei prezzi che si registrano nei valori tra un anno e l'altro e all'andamento dell'attività di gestione.

Quanto alle entrate, il 2025 registra una contrazione dei contributi da autofinanziamento riconducibile alla riduzione dell'aliquota disposta dall'Autorità per il 2025, di cui si è già riferito.

Di seguito si riportano alcune considerazioni sulla gestione delle entrate e delle spese dell'esercizio 2025.



Entrate

Come anticipato, le somme accertate dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025, al netto delle partite di giro, ammontano complessivamente a k€ 112.971,49, di cui k€ 111.766,59 incassati e k€ 1.204,90 portati a residuo.

Categorie di II Livello	Stanziamento definitivo	Accertamenti	Riscossioni in C/Competenza	Residui incassati	Totale Riscossioni (COM+RES)
1.1 - Tributi	103.500,00	108.937,03	108.930,90	-	108.930,90
2.1 - Trasferimenti correnti	2.325,00	2.325,98	2.325,98	-	2.325,98
3.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1,00	1,20	-	-	-
3.2 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	-	20,42	20,42	-	20,42
3.3 - Interessi attivi	502,00	599,26	-	917,97	917,97
3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti	750,00	1.087,60	489,29	207,74	697,03
4.4 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	-	-	-	-	-
Totale	107.078,00	112.971,49	111.766,59	1.125,71	112.892,30

La parte più rilevante delle entrate dell'Autorità concerne quelle derivanti dal sistema di finanziamento di cui all'art. 10, comma 7-ter, della legge n. 287/90 (III livello del piano dei conti integrato, 1.1.1). Per dette entrate, nel corso del 2025, si è proceduto ad accertare complessivamente k€ 108.937,03, relativi ai contributi di competenza dell'esercizio 2025 e al recupero delle contribuzioni riferibili alle annualità pregresse.

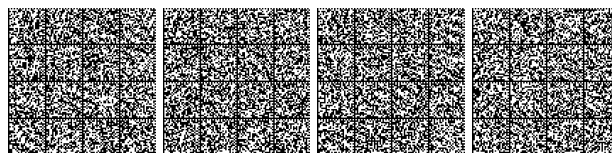
Grazie alla definizione del perimetro delle società tenute al versamento del contributo per le annualità pregresse e all'individuazione delle imprese inadempienti, nel corso del 2025 è stata portata avanti l'attività di recupero, già intrapresa negli anni precedenti, delle contribuzioni dovute e non versate. Tale attività prevede due diversi solleciti alle società inadempienti e, in caso di perdurante inadempienza, a seguito di eventuali ulteriori interlocuzioni con le società, l'iscrizione a ruolo per le somme dovute.

Per quanto attiene ai contributi non versati relativi all'annualità 2025, i relativi flussi per l'iscrizione a ruolo sono stati trasmessi all'Agenzia delle Entrate-Riscossione nel mese di dicembre 2025 e la cartellazione dovrebbe seguire le normali tempistiche di notifica da parte degli Agenti della Riscossione competenti per territorio.

Nel corso del 2025, l'Autorità ha provveduto a effettuare una ricognizione delle somme versate, per l'individuazione non solo dei soggetti inadempienti ma anche dei soggetti che avessero effettuato maggiori versamenti rispetto al *quantum* dovuto. A esito del controllo, è emerso che n. 10 società hanno operato maggiori versamenti, riconducibili all'annualità 2025, per un ammontare totale pari a k€ 179,75, rispetto ai quali si è già provveduto alle restituzioni o si è in attesa della documentazione utile ai fini dei relativi riversamenti.

Quanto alle altre entrate, si segnalano, alla voce di II livello 2.1 "Trasferimenti correnti", alla voce 2.1.1.1.1 *Trasferimenti correnti da Ministeri*, due diversi trasferimenti:

- la seconda tranche di finanziamento erogata dal Ministero delle imprese e del made in Italy (MIMIT), pari a k€ 300,00, ai fini della realizzazione delle attività da realizzarsi nell'ambito della convenzione stipulata tra l'Autorità e lo stesso MIMIT inerente alla realizzazione di iniziative di comunicazione, di formazione e di informazione riguardanti i diritti dei consumatori e utenti e gli strumenti di tutela a loro disposizione previsti dalla legislazione nazionale ed europea ex art. 4 dm 31 luglio 2024;
- il trasferimento delle risorse dovute all'Autorità dallo stesso MIMIT nell'ambito della realizzazione delle attività di passaggio in *Cloud* finanziate con le risorse del PNRR, per un ammontare pari a k€ 2.025,98.

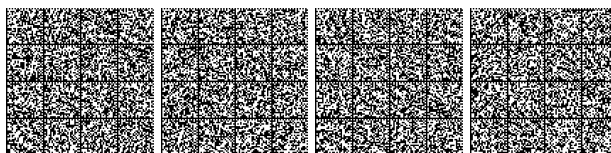


Nella voce di II livello 3.2. *Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti*, l'Autorità ha incassato, nella sottovoce 3.2.3.1.999 *Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese*, k€ 20,42 derivanti dalla riscossione della quota parte di sanzioni irrogate ai sensi dei decreti legislativi 2 agosto 2007 nn. 145 e 146, versata all'Autorità ai sensi dell'art. 9, decreto legge 30 dicembre 2008, n. 207 (ora abrogato dall'art. 5-bis, comma 2, lett. d, d.l. n. 1/2012) dalle imprese che hanno beneficiato del pagamento rateale delle sanzioni.

Le altre entrate dell'Autorità concernono gli interessi attivi su conti di deposito (III livello del piano dei conti integrato, 3.3.3). Nel 2025 sulla sottovoce 3.3.3.3.1 *Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche*, sono stati accertati k€ 1,17, incassati a inizio 2026. Dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025 sono stati incassati (esclusivamente in conto residui) interessi attivi per un totale di k€ 1,08, relativi agli interessi maturati nel corso del 2024. Nella sottovoce 3.3.3.4.1 *Interessi attivi da depositi bancari o postali*, sono stati effettuati accertamenti per k€ 598,09 (a fronte dei k€ 916,89 accertati nel 2024 e incassati a residuo nei primi mesi dell'anno).

Nella voce di II livello 3.5 *Rimborsi e altre entrate correnti*, si segnalano accertamenti totali per k€ 1.087,60, di cui k€ 489,29 incassati nel corso dell'esercizio. In particolare si evidenzia:

- sottovoce 3.5.2.1.1 *Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)*, nella quale confluiscono i rimborsi da altre amministrazioni relativi al personale in comando *out* per il quale l'Autorità ha anticipato la corresponsione delle voci stipendiali, dovute per l'anno 2025. In tale sottovoce si sono registrati accertamenti per k€ 810,49. La differenza tra quanto effettivamente dovuto all'Autorità e quanto alla stessa versato dalle amministrazioni pubbliche debtrici viene fisiologicamente incassata nei primi mesi dell'anno successivo, trattandosi di richieste il cui ammontare viene definito con l'erogazione della retribuzione del mese di dicembre.
- Voce 3.5.2.3.3 *Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali*, nel cui ambito, nel corso del 2025, sono stati accertati k€ 100,00 di recupero di crediti relativi all'esercizio 2024;
- Voce 3.5.2.3.4 *Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie*, per un ammontare pari a 0,63 k€ inerente a una restituzione dovuta a titolo di competenze accessorie rimborsate in misura superiore rispetto a quanto dovuto all'amministrazione di provenienza di una risorsa in posizione di comando;
- Sottovoce 3.5.99.99.999 *Altre entrate correnti n.a.c.*, nella quale sono state accertate somme per k€ 176,47, interamente rimosse nel corso dell'esercizio, inerenti a restituzioni e rimborsi di varia natura (tra le quali rientrano anche i rimborsi da parte di soggetti terzi di spese anticipate dall'Autorità, quali, ad esempio, le coperture assicurative per il personale in quiescenza o le somme da recuperare sui contenziosi in essere, sui quali l'Autorità è risultata vittoriosa).



Spese: rapporti con i fornitori e gestione degli acquisti

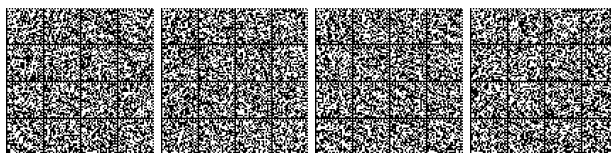
Nei paragrafi a seguire saranno messe in evidenza le tempistiche di pagamento dei fornitori da parte dell'Autorità e le modalità di affidamento che caratterizzano le procedure di acquisto perfezionate nel corso dell'esercizio 2025.

I TEMPI DI PAGAMENTO DELL'AUTORITÀ

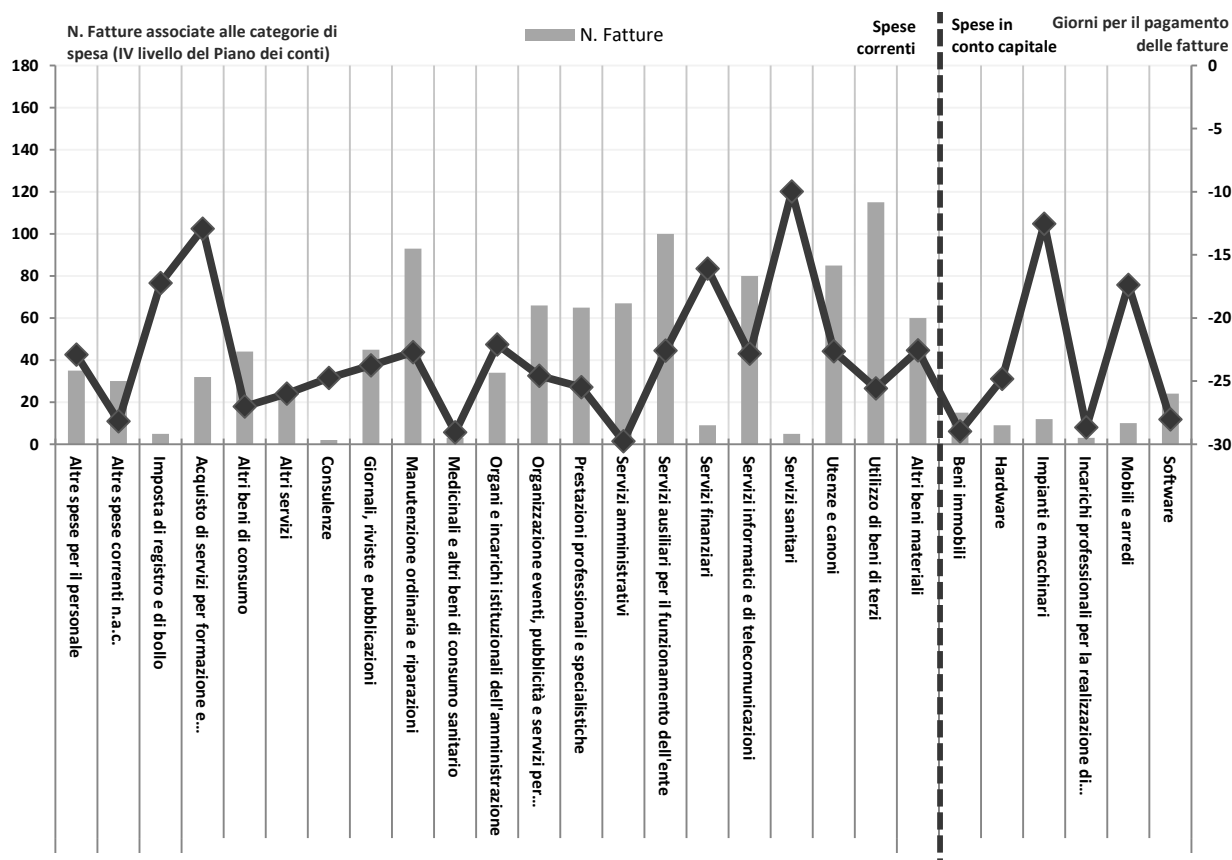
Particolare attenzione, anche nel corso del 2025, è stata dedicata – oltre che alla razionalizzazione e alla trasparenza delle procedure di acquisto – anche alla riduzione dei tempi di pagamento delle fatture, il cui rispetto è cruciale per il buon funzionamento dell'economia nazionale e doveroso in ottemperanza alle direttive europee in materia di pagamenti dei debiti commerciali. Su tale aspetto, l'Autorità ha continuato a registrare un Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP) – che misura il tempo medio di 'ritardo' del pagamento delle fatture rispetto alla loro scadenza di legge (30 giorni dal ricevimento) – con valore negativo: ciò implica che, di norma, le fatture vengano pagate in anticipo rispetto alla loro scadenza. Il valore dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti relativo al 2025 è pari a -27,31, con un tempo medio di pagamento delle fatture pari, quindi, a circa 2 giorni dal loro ricevimento.

Su tale dato, va rilevato, ha inciso in misura significativa il tempestivo pagamento dell'immobile destinato ad altra sede dell'Autorità, pari a € 19.800.000,00. L'ITP, si ricorda è un indice ponderato che dà maggiore risalto ai pagamenti di importi rilevanti per cui il perfezionamento della procedura di acquisto dell'immobile ha inciso in misura significativa sul valore registrato dall'indicatore a livello annuale. In assenza di tale pagamento, l'ITP per l'anno 2025 si sarebbe assestato su un valore pari a -23,56, con un tempo medio di pagamento pari a circa 6 giorni dalla ricezione delle fatture da parte dei fornitori.

Si riporta a seguire il grafico con l'andamento dei pagamenti relativi al 2025, da cui si evince il rispetto delle scadenze non solo per il totale delle fatture ricevute dall'Autorità, ma anche per ognuna delle tipologie di spesa ad esse relative.



Andamento dell'ITP (asse dx) e numero di fatture ricevute (asse sx) nel corso del 2025 per natura economica della spesa al IV livello del piano finanziario del piano dei conti integrato.



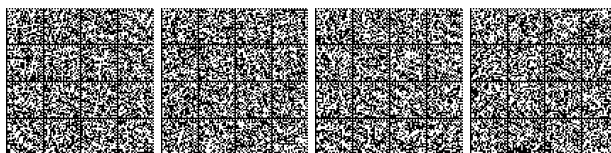
Nota: l'asse di dx riporta l'andamento dell'ITP mostrando quanti giorni mancano alla scadenza delle fatture. Prendendo ad esempio la categoria di IV livello del piano finanziario del piano dei conti integrato "Hardware", risulta un ITP pari a -26,61. Ciò vuol dire che il pagamento delle fatture rientranti in detta categoria è effettuato mediamente in poco più di tre giorni o che, detto in misura differente, le stesse sono state pagate in anticipo di 26,61 giorni rispetto alla loro scadenza.

LA GESTIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI E L'ACQUISTO DELLA NUOVA SEDE

Nel corso del 2025 l'Autorità è stata confermata come stazione appaltante qualificata per lo svolgimento delle procedure di acquisto di beni e servizi senza limiti di valore ed ha conseguito la qualifica di stazione appaltante qualificata per la gestione dei lavori fino alla soglia dimensionale europea.

In via generale le richieste di acquisto provenienti dagli Uffici dell'Autorità gestite sono state circa 300, con l'adozione di circa 220 determinate a contrarre.

Come di consueto, al fine di soddisfare i fabbisogni ricorrenti e strumentali al funzionamento dell'Autorità, anche nell'anno considerato si è fatto ampio ricorso agli strumenti Consip, laddove disponibili. Nello specifico, si è aderito alle seguenti Convenzioni e Accordi Quadro: "Energia Elettrica 22 - lotto 10", per la durata di 12 mesi e una spesa complessiva stimata pari a euro 780.000,00 Iva inclusa; "Gas Naturale 16" per una durata di 12 mesi e un importo complessivo stimato, comprensivo dei costi di "nuova connessione", pari a euro 122.000,00 Iva inclusa; "Licenze Software Multibrand 7 - Lotto 11 - Prodotti Citrix" per un importo



complessivo di euro 297.162,72 Iva inclusa; *“Cybersecurity 2 – prodotti e servizi connessi”* per la fornitura di n. 4 Firewall Fortigate con manutenzione per 24 mesi, formazione, setup, posa in opera, collaudo ed esercizio in produzione e servizi di supporto specialistico ai fini del collegamento della sede AGCM di p.zza G. Verdi con la nuova sede di Via Lovanio tramite PSN, per un prezzo complessivo di euro 51.272,94 Iva inclusa; *“RL8 – Prodotti e servizi per la realizzazione, manutenzione e gestione di reti locali - Lotti 1 e 2”* per un importo complessivo di euro 41.046,69 Iva inclusa; *“Apparecchiature multifunzione in noleggio 3 - Lotto 6”* per una durata di 60 mesi e una spesa complessiva di euro 4.794,35 Iva inclusa; *“PC Desktop, Workstation e Monitor 4 – Lotto 6”*, per la fornitura di n. 30 monitor e relativo servizio di manutenzione per 36 mesi per un importo complessivo, tenuto conto del prezzo unitario omnicomprensivo pari a euro 6.942,65 Iva inclusa; *“Sistema pubblico di connettività – SPC2”* per ampliare il servizio di connettività onde consentire il predetto collegamento tra i due Uffici, per una spesa complessiva di euro 5.840,31 Iva inclusa, ove dovuta; *“Cloud Saas – Gestione documentale”* per un periodo di 36 mesi e un importo complessivo di euro 16.358,01 Iva inclusa; *“FUEL CARD 2 e 3”* e *“Carburanti Rete Buoni Acquisto 2”* per complessivi euro 10.000,00.

In alternativa, le diverse esigenze organizzative o funzionali sono state soddisfatte, nel rispetto dei principi di risultato, efficienza e digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti di cui al vigente Codice dei Contratti pubblici, attraverso procedure aperte - n.6 gare europee e n.5 RdO aperte su MEPA - o mediante affidamento diretto con negoziazione su piattaforma elettronica (n. 44 su MEPA e n. 9 su DigitalPa) generalmente preceduta da apposite indagini di mercato e comparazione delle diverse soluzioni proposte dagli operatori di settore.

Si ricordano in particolare le procedure telematiche aperte in ambito UE per l'affidamento del servizio di realizzazione di iniziative di comunicazione, formazione e informazione riguardanti i diritti dei consumatori e gli strumenti di tutela a loro disposizione previsti dalla legislazione nazionale ed europea, aggiudicata per un importo complessivo di euro 934.193,36 Iva inclusa, e per il servizio di copertura assicurativa per Cyber Risk, aggiudicata per complessivi euro 219.150,00 tasse ed oneri inclusi per 2 anni, ivi compresa l'opzione di proroga. In entrambe le procedure l'aggiudicazione dell'appalto è avvenuta attraverso il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa con ribasso del 25,43% per la prima e di oltre il 40% per la seconda.

Tra le procedure negoziate sotto-soglia UE svolte nel corso del 2025 mediante RDO sul MEPA, si richiama quella per i servizi di rassegna stampa on line e di monitoraggio radio televisivo nonché di visualizzazione delle agenzie di stampa per la durata di 12 mesi, con opzione di proroga fino a ulteriori 12 mesi, e con una spesa annuale pari a euro 67.298,25 Iva inclusa, nonché quella per i servizi di ideazione e realizzazione dei contenuti social per l'Autorità e per la gestione, consulenza e formazione per l'utilizzo delle piattaforme social aggiudicata per un importo complessivo di euro 96.746,00 Iva inclusa per la durata di 12 mesi, con opzione di proroga fino a ulteriori 12 mesi.

Nell'attività di gestione delle procedure di acquisto, in un'ottica di efficacia ed efficienza, nel corso del 2025 è proseguita la cooperazione con altre Istituzioni. Si ricorda, al riguardo, sia la cooperazione correlata al “Protocollo d'intesa per la definizione di strategie di appalto congiunte per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture”, sottoscritto in attuazione dell'art. 22, comma 7, del D.L. 24 giugno 2014, n. 90 con la Banca d'Italia, la Consob, l'ANAC, l'IVASS e l'ACN (rinnovato in data 6 novembre 2023) che nel corso del 2025 ha interessato la gestione congiunta delle procedure di affidamento di servizi come la vigilanza armata e l'assicurazione sulla salute, sia la cooperazione con Consob per gli acquisti finalizzati alla gestione della parte condivisa dell'immobile di piazza G. Verdi che ospita le sedi delle due Istituzioni e che nel corso del 2025 ha permesso la gestione congiunta dell'affidamento del servizio di manutenzione e assistenza tecnica a chiamata per gli impianti audio video dell'Auditorium condominiale per una spesa complessiva a carico AGCM pari a euro 84.180,00 Iva inclusa.



È inoltre proseguita la cooperazione tra l'Autorità, la Consob e l'Agenzia del Demanio, finalizzata alla realizzazione dell'intervento di sostituzione degli infissi dell'immobile di piazza G. Verdi. Tale cooperazione, iniziata con la sottoscrizione di apposita Convenzione, ai sensi della l. n. 241/90, che ha conferito al Demanio il ruolo di centrale di committenza per conto delle due Istituzioni, ha permesso di completare l'affidamento dei servizi tecnici e di progettazione funzionali allo svolgimento dei lavori mediante Adesione all'Accordo quadro per tali servizi dell'Agenzia del Demanio, quale Centrale di committenza qualificata per conto di AGCM e CONSOB, per una spesa complessiva a carico dell'Autorità di euro 512.724,10 inclusi oneri previdenziali e IVA, di cui euro 125.222,80 per lo svolgimento dei servizi di indagini, verifica di vulnerabilità sismica e di diagnosi energetica, ed euro 387.501,30 per lo svolgimento dei servizi di progettazione di fattibilità tecnico-economica e di progettazione esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione.

Nell'ambito degli acquisti di valore inferiore alla soglia massima per l'affidamento diretto, una parte rilevante ha avuto ad oggetto l'approvvigionamento di beni e servizi *informatici* realizzato tramite gli strumenti di acquisto Consip e solo in rari casi, peraltro di modestissimo valore, mediante ricorso alla procedura alternativa prevista dal comma 516, art. 1, della Legge di Stabilità 2016 e successive modifiche.

Diversi sono stati anche gli approvvigionamenti correlati all'implementazione della sicurezza informatica, anche tenuto conto delle previsioni del D. Lgs. n. 138 del 4 settembre 2024 ("Decreto NIS"), che recepisce la Direttiva UE 2022/2555 volta a rafforzare la cybersicurezza nazionale degli Stati Membri, introducendo obblighi più stringenti in materia. Nella prospettiva indicata, oltre alla riproposizione di acquisti già espletati in passato (come il servizio di formazione per il personale - per una spesa di euro 42.822,00 Iva inclusa per il primo biennio contrattuale - le licenze Cisco Umbrella Cloud Security e servizi professionali - per una spesa pari a euro 20.428,90 Iva inclusa - e il servizio di penetration testing e testing dinamico del codice e information security operations management - per un importo complessivo pari a euro 121.878,00 Iva inclusa) si è provveduto all'acquisto del servizio di "Information security Governance & Compliance" che garantisce un servizio di supporto operativo specialistico da espletarsi on site presso la sede dell'Autorità per una spesa complessiva di euro 115.900,00 Iva inclusa.

Si ricordano inoltre alcuni approvvigionamenti di servizi direttamente correlati all'espletamento delle funzioni istituzionali dell'Autorità, come i servizi di *survey* e indagine di mercato strumentali alla gestione dell'attività istruttoria in relazione ai quali la spesa complessiva del 2025 è stata di circa euro 276.450,00 Iva inclusa.

Per prodotti più semplici o standardizzati si è invece proceduto mediante l'emissione di complessivi n. 47 Ordini diretti sul MEPA di valore generalmente inferiore a euro 10.000,00 Iva inclusa.

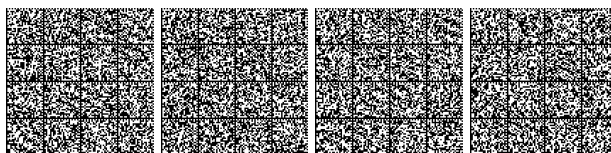
Nel corso del 2025, l'Autorità ha realizzato diversi interventi di manutenzione interna dell'edificio di piazza G. Verdi, in larga misura finalizzati ad implementare l'efficientamento funzionale ed energetico degli impianti e a garantire la sicurezza dei luoghi di lavoro. Nello specifico, oltre ad alcuni interventi manutentivi nell'ambito dell'Accordo quadro con unico operatore a suo tempo stipulato, e rinnovato per il biennio 2024/2026, nel corso dell'anno, sono stati affidati, mediante procedure negoziate sottosoglia comunitaria mediante Richiesta di Offerta su Mepa, i lavori di ripristino funzionale e adeguamento dell'impianto di aria primaria per una spesa di euro 851.379,54 Iva inclusa nonché quelli di adeguamento dell'immobile alla normativa antincendio per una spesa di euro 837.198,40 Iva inclusa.

Sempre nel 2025 a seguito di apposita procedura comparativa, è stata perfezionata la procedura di acquisto dello stabile sito in Roma, via Lovanio n.10/via Yser n.18, ubicato a poche centinaia di metri dalla sede di piazza G. Verdi, con intestazione della proprietà a favore dello Stato e concessione permanente gratuita all'Autorità. Ai fini della messa in uso dell'immobile, oltre all'attivazione delle principali utenze energetiche, cui, come visto, si è



provveduto attraverso il ricorso a convenzioni Consip, sono stati avviati alcuni interventi manutentivi, sempre avvalendosi dell'Accordo quadro sulla manutenzione edile esistente.

Per quanto riguarda gli acquisti di natura informatica, che rivestono sempre un significativo rilievo, si rappresenta che, in ottemperanza alla disciplina di cui alla Legge di Stabilità 2016 (art.1, commi 512, 513 e 514 della legge 28 dicembre 2015, n. 208), gli acquisti di beni e di servizi informatici e di connettività sono stati effettuati tramite gli strumenti messi a disposizione da Consip S.p.a., ove esistenti, salvo rari casi di approvvigionamenti, peraltro di modesto valore, effettuati comunque nel rispetto della procedura prevista dal comma 516 della citata Legge di Stabilità.



Analisi delle principali voci di spesa

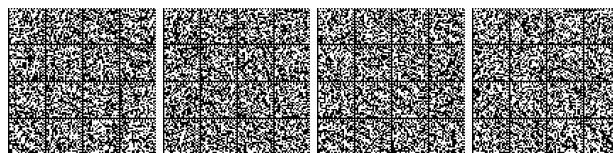
Si riportano a seguire i principali dati della gestione 2025 per quanto attiene le spese di funzionamento e di investimento per le quali si rimanda al dettaglio a seguire.

I e II Livello	Stanzamenti definitivi	Impegni	Pagamenti in C/Competenza	Residui pagati	Totale Pagamenti (COM+RES)
1.1 - Redditi da lavoro dipendente	71.085,50	66.662,61	61.276,15	3.607,39	64.883,54
1.10 - Altre spese correnti	194.075,90	308,73	305,70	0,67	306,37
1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	4.216,00	3.733,68	3.732,19	7,59	3.739,78
1.3 - Acquisto di beni e servizi	15.728,00	8.034,23	6.656,90	1.259,38	7.916,28
1.4 - Trasferimenti correnti	2.408,00	2.342,36	2.342,36	-	2.342,36
1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.990,00	961,65	273,63	204,33	477,97
Totale spese correnti	289.503,40	82.043,27	74.586,93	5.079,37	79.666,30
2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	30.321,00	23.768,91	22.544,96	514,48	23.059,45
2.3 - Contributi agli investimenti	-	-	-	-	-
Totale spese in conto capitale	30.321,00	23.768,91	22.544,96	514,48	23.059,45
Totale spese	319.824,40	105.812,18	97.131,89	5.593,85	102.725,75

Si ricorda che nell'ambito dello stanziamento del macroaggregato 1.10 vi è la dotazione del fondo di riserva.

Spese correnti (Titolo 1)

Nell'ambito delle spese correnti la quota più rilevante è assorbita dai redditi da lavoro dipendente e dai correlati oneri tributari, cui seguono le spese per acquisto di beni e servizi e i trasferimenti operati nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze in ragione degli attuali vincoli normativi in materia di *spending review*. Residuale, rispetto al complesso delle spese sostenute nell'esercizio, il contributo delle altre spese.



Redditi da lavoro dipendente (Macroaggregato 1.1)

Le spese di personale ammontano complessivamente, per il 2025, a k€ 66.662,61 (totale degli impegni del macroaggregato 1.1).

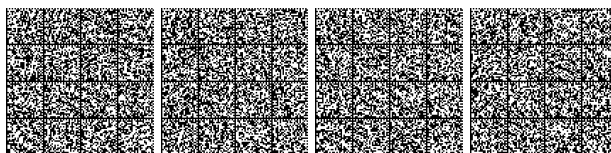
Classificazione finanziaria	Stanziamiento definitivo	Impegni	Pagamenti in C/Competenza	Totale Pagamenti (COM+RES)
1.1 - Redditi da lavoro dipendente	71.085,50	66.662,61	61.276,15	64.883,54
1.1.1-Retribuzioni	49.352,50	47.145,24	46.962,88	47.183,78
1.1.1.1 - Retribuzioni in denaro	45.145,50	43.898,12	43.848,25	43.848,36
1.1.1.1.1 Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	-	-	-	-
1.1.1.1.2 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	37.780,00	37.158,31	37.156,27	37.156,31
1.1.1.1.3 Straordinario per il personale a tempo indeterminato	973,00	812,81	812,81	812,81
1.1.1.1.4 Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.311,00	3.285,13	3.285,13	3.285,13
1.1.1.1.5 Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	-	-	-	-
1.1.1.1.6 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	2.201,00	1.888,75	1.840,92	1.840,99
1.1.1.1.7 Straordinario per il personale a tempo determinato	426,50	315,34	315,34	315,34
1.1.1.1.8 Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	454,00	437,79	437,79	437,79
1.1.1.2 - Altre spese per il personale	4.207,00	3.247,12	3.114,63	3.335,42
1.1.1.2.1 Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	1.770,00	1.284,61	1.163,94	1.379,68
1.1.1.2.2 Buoni pasto	500,00	387,42	387,42	387,42
1.1.1.2.999 Altre spese per il personale n.a.c.	1.937,00	1.575,09	1.563,26	1.568,31
1.1.2 - Contributi sociali a carico dell'ente	21.733,00	19.517,37	14.313,28	17.699,76
1.1.2.1 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	13.639,00	12.446,96	12.446,96	12.456,04
1.1.2.1.1 Contributi obbligatori per il personale	11.856,00	10.732,06	10.732,06	10.741,13
1.1.2.1.2 Contributi previdenza complementare	1.783,00	1.714,90	1.714,90	1.714,90
1.1.2.1.3 Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	-	-	-	-
1.1.2.2 - Altri contributi sociali	8.094,00	7.070,41	1.866,31	5.243,72
1.1.2.2.1 Assegni familiari	-	-	-	-
1.1.2.2.3 Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	7.294,00	6.273,09	1.069,00	4.446,41
1.1.2.2.999 Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	800,00	797,32	797,32	797,32

Si specifica che le spese per l'erogazione del trattamento economico fondamentale ammontano a k€ 39.047,06, di cui k€ 37.158,31 nella sottovoce 1.1.1.1.2 *Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato*, e k€ 1.888,75 nella sottovoce 1.1.1.1.6 *Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato*.

Sostanzialmente stabile la spesa per lo straordinario che ammonta a k€ 1.128,15 (nel 2024 nel complesso si sono registrati impegni per k€ 1.028,49), di cui k€ 812,81 per il personale a tempo indeterminato (sottovoce 1.1.1.1.3 *Straordinario per il personale a tempo indeterminato*) e k€ 315,34 per il personale a tempo determinato (sottovoce 1.1.1.1.7 *Straordinario per il personale a tempo determinato*).

La premialità erogata nel 2025 ammonta complessivamente a k€ 3.722,92, di cui k€ 3.285,13 per il personale a tempo indeterminato (sottovoce 1.1.1.1.4 *Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato*) e k€ 437,79 per il personale a tempo determinato (sottovoce 1.1.1.1.8 *Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato*).

Come anticipato, con riferimento alle spese per il personale, nel 2025 ha continuato a trovare applicazione l'art. 22, comma 5, del decreto legge 24 giugno 2014, n. 90 (convertito con



modificazioni dalla legge 11 agosto 2014, n. 114), recante “*Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari*”, che ha imposto, a decorrere dal 1° luglio 2014, una riduzione del 20% del trattamento economico accessorio del personale dipendente, inclusi i dirigenti, dell'Autorità. La norma citata non è ricompresa tra quelle elencate nell'Allegato A alla legge 27 dicembre 2019, n. 160, che – come previsto dall'art. 1, comma 590 – cessano di applicarsi dal 2020. Il medesimo comma specifica inoltre che, come già osservato *supra*, “*resta ferma l'applicazione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale*”. Pertanto, la riduzione del 20% è stata applicata ai trattamenti accessori del personale.

Nel macroaggregato in esame rientrano anche le spese per la remunerazione del Presidente e dei Componenti.

Quanto alle altre spese per il personale, si registra una spesa per k€ 1.284,61 nella sottovoce 1.1.1.2.1 *Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale*, nel cui ambito ricadono i crediti welfare riconosciuti al personale dipendente in virtù degli accordi a tale fine deliberati dall'Autorità.

Si registrano, inoltre, spese per k€ 387,42 nella sottovoce 1.1.1.2.2 *Buoni pasto*.

La sottovoce 1.1.1.2.999 accoglie le spese per le coperture assicurative del personale, per complessivi k€ 1.575,09.

Nella voce di IV livello 1.1.2.1 “*Contributi sociali effettivi a carico dell'ente*” sono registrate le spese (per complessivi k€ 12.446,96) sostenute per i contributi obbligatori per il personale (sottovoce 1.1.2.1.1), pari a k€ 10.732,06, e per contributi previdenza complementare (sottovoce 1.1.2.1.2), pari a k€ 1.714,90.

Nella voce di IV livello 1.1.2.2 *Altri contributi sociali*, si rilevano impegni di spesa per complessivi k€ 7.070,41. La parte più rilevante riguarda l'indennità di fine servizio erogata direttamente dall'Autorità (sottovoce 1.1.2.2.3), che per l'esercizio 2025 ammonta complessivamente a k€ 6.273,09.

Sulle spese imputate a tale voce incidono inoltre gli impegni assunti sulla sottovoce 1.1.2.2.999 *Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.*, per complessivi k€ 797,32. Le spese sostenute a valere dello stanziamento di tale sottovoce discendono dall'adeguamento alla disciplina in vigore presso la Banca d'Italia in ordine all'introduzione di una somma *una tantum*, c.d. *lump sum*, da liquidare all'atto di cessazione dal servizio in favore dei dipendenti dell'Autorità iscritti al programma di previdenza complementare.

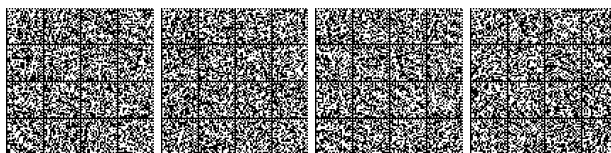
Imposte e tasse (Macroaggregato 1.2)

Gli impegni assunti nel corso dell'esercizio 2025 per il pagamento delle imposte e tasse ammontano a k€ 3.733,68.

Classificazione finanziaria	Stanziamento definitivo	Impegni	Pagamenti in C/Competenza	Totale Pagamenti (COM+RES)
1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	4.216,00	3.733,68	3.732,19	3.739,78
1.2.1 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	4.216,00	3.733,68	3.732,19	3.739,78
1.2.1.1 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.879,50	3.546,98	3.545,66	3.549,70
1.2.1.1.1 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.879,50	3.546,98	3.545,66	3.549,70
1.2.1.2 - Imposta di registro e di bollo	1,00	0,99	0,99	0,99
1.2.1.2.1 Imposta di registro e di bollo	1,00	0,99	0,99	0,99
1.2.1.6 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	245,00	142,94	142,94	142,94
1.2.1.6.1 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	245,00	142,94	142,94	142,94
1.2.1.7 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	23,00	0,26	0,26	0,26
1.2.1.7.1 Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	23,00	0,26	0,26	0,26
1.2.1.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	67,50	42,51	42,34	45,89
1.2.1.99.999 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	67,50	42,51	42,34	45,89



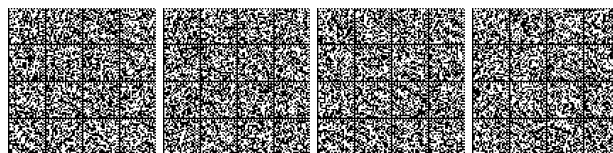
Tra questi, la voce più rilevante è costituita dal pagamento dell'imposta regionale sulle attività produttive (sottovoce 1.2.1.1.1 *IRAP*) per k€ 3.546,98, seguita dalla tassa smaltimento rifiuti (sottovoce 1.2.1.6.1 *Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani*) per k€ 142,94 e dalle spese registrate nella sottovoce 1.2.1.99.999 *Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.*, per k€ 42,51. Marginale, infine, la spesa registrata nella 1.2.1.7.1 *Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche*, per k€ 0,26 e il valore dell'imposta di registro e di bollo per la quale nel corso del 2025 l'Autorità ha assunto impegni per k€ 0,99.



Acquisto di beni e servizi (Macroaggregato 1.3)

Nell'ambito del Macroaggregato delle spese per acquisto di beni e servizi, ricadono, distintamente, le due categorie di III livello: "Acquisto di beni" (1.3.1) e "Acquisto di servizi" (1.3.2) che saranno, in dettaglio, esaminate di seguito.

Classificazione finanziaria	Stanziamiento definitivo	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Totale Pagamenti (COM+RES)
1.3 - Acquisto di beni e servizi	15.728,00	8.034,23	6.656,90	7.916,28
1.3.1 - Acquisto di beni	384,00	188,05	167,56	190,35
1.3.1.1 - Giornali, riviste e pubblicazioni	91,00	42,20	39,90	43,01
1.3.1.1.1 Giornali e riviste	66,00	38,00	35,70	38,81
1.3.1.1.2 Pubblicazioni	25,00	4,20	4,20	4,20
1.3.1.2 - Altri beni di consumo	269,00	134,80	125,32	143,34
1.3.1.2.1 Carta, cancelleria e stampati	85,00	37,59	31,11	37,13
1.3.1.2.14 Stampati specialistici	3,00	-	-	-
1.3.1.2.2 Carburanti, combustibili e lubrificanti	12,00	11,86	11,26	11,75
1.3.1.2.4 Vestiario	20,00	9,39	9,39	9,39
1.3.1.2.5 Accessori per uffici e alloggi	3,00	0,90	0,90	0,90
1.3.1.2.6 Materiale informatico	56,00	37,16	35,49	39,75
1.3.1.2.7 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2,00	-	-	-
1.3.1.2.9 Beni per attività di rappresentanza	25,00	-	-	2,75
1.3.1.2.999 Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	63,00	37,90	37,16	41,67
1.3.1.5 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	24,00	11,05	2,34	4,01
1.3.1.5.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2,00	0,18	-	-
1.3.1.5.5 Materiali per la profilassi (Vaccini)	12,00	10,61	2,08	3,75
1.3.1.5.999 Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	10,00	0,26	0,26	0,26
1.3.2 - Acquisto di servizi	15.344,00	7.846,18	6.489,34	7.725,93
1.3.2.1 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	340,00	221,33	206,38	215,06
1.3.2.1.1 Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	-	-	-	-
1.3.2.1.2 Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	258,00	160,62	145,67	154,35
1.3.2.1.8 Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	82,00	60,70	60,70	60,70
1.3.2.10 - Consulenze	165,00	63,20	63,20	76,07
1.3.2.10.1 Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20,00	-	-	-
1.3.2.10.2 Esperti per commissioni, comitati e consigli	145,00	63,20	63,20	76,07
1.3.2.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	1.653,00	751,03	627,10	672,70
1.3.2.11.1 Interpretariato e traduzioni	28,00	4,42	4,42	5,82
1.3.2.11.4 Perizie	-	-	-	-
1.3.2.11.6 Patrocinio legale	503,00	117,68	113,01	113,01
1.3.2.11.8 Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	30,00	5,53	2,28	4,50
1.3.2.11.999 Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.092,00	623,40	507,40	549,37
1.3.2.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	620,00	570,84	570,84	570,84
1.3.2.12.1 Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	-	-	-	-
1.3.2.12.4 Tirocini formativi extracurricolari	620,00	570,84	570,84	570,84
1.3.2.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	2.025,00	1.354,33	1.207,64	1.472,58
1.3.2.13.1 Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	1.020,00	749,14	698,24	757,44
1.3.2.13.2 Servizi di pulizia e lavanderia	707,00	441,28	373,95	482,47
1.3.2.13.3 Trasporti, traslochi e facchinaggio	282,00	160,77	134,17	231,39
1.3.2.13.4 Stampa e rilegatura	6,00	3,14	1,28	1,28
1.3.2.13.999 Altri servizi ausiliari n.a.c.	10,00	-	-	-
1.3.2.16 - Servizi amministrativi	105,50	29,36	27,19	29,38
1.3.2.16.1 Pubblicazione bandi di gara	5,00	-	-	-
1.3.2.16.2 Spese postali	5,00	1,36	1,31	1,34
1.3.2.16.3 Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	5,00	-	-	-
1.3.2.16.999 Altre spese per servizi amministrativi	90,50	28,00	25,89	28,04
1.3.2.17 - Servizi finanziari	26,00	14,18	11,24	14,03
1.3.2.17.1 Commissioni per servizi finanziari	26,00	14,18	11,24	14,03
1.3.2.18 - Servizi sanitari	59,00	23,35	17,91	25,36
1.3.2.18.1 Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	59,00	23,35	17,91	25,36
1.3.2.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.910,00	1.308,52	666,95	1.167,71
1.3.2.19.1 Gestione e manutenzione applicazioni	-	-	-	-
1.3.2.19.10 Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	426,00	409,31	18,30	371,53
1.3.2.19.2 Assistenza all'utente e formazione	13,00	4,00	3,39	6,75
1.3.2.19.3 Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	210,00	54,88	48,57	55,34
1.3.2.19.5 Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	891,00	593,51	457,31	553,17
1.3.2.19.6 Servizi di sicurezza	159,00	81,25	13,91	13,91
1.3.2.19.7 Servizi di gestione documentale	-	-	-	-
1.3.2.19.8 Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	-	-	-	-

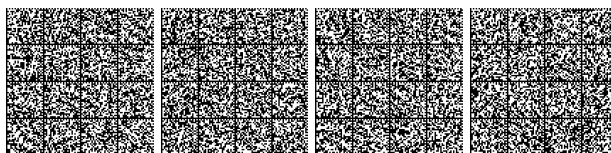


Classificazione finanziaria	Stanziamiento definitivo	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Totale Pagamenti (COM+RES)
1.3.2.19.9 Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	211,00	165,58	125,47	167,02
1.3.2.2 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.426,00	753,63	718,95	788,43
1.3.2.2.1 Rimborso per viaggio e trasloco	531,00	320,53	304,13	328,54
1.3.2.2.2 Indennità di missione e di trasferta	346,00	204,92	204,92	246,25
1.3.2.2.4 Pubblicità	120,00	89,48	89,48	89,48
1.3.2.2.5 Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	369,00	103,55	86,84	90,57
1.3.2.2.999 Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	60,00	35,15	33,58	33,58
1.3.2.4 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	193,00	92,06	39,23	41,20
1.3.2.4.1 Acquisto di servizi per formazione specialistica	-	-	-	-
1.3.2.4.3 Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	-	-	-	-
1.3.2.4.4 Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	70,00	22,87	19,68	21,44
1.3.2.4.999 Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	123,00	69,19	19,55	19,75
1.3.2.5 - Utenze e canoni	1.442,00	751,47	674,74	784,96
1.3.2.5.1 Telefonia fissa	30,00	14,50	11,98	14,26
1.3.2.5.2 Telefonia mobile	55,00	25,74	21,08	25,64
1.3.2.5.3 Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	360,00	260,03	243,93	289,91
1.3.2.5.4 Energia elettrica	820,00	424,42	377,75	433,20
1.3.2.5.5 Acqua	25,00	25,00	19,55	20,44
1.3.2.5.6 Gas	150,00	0,72	0,46	0,46
1.3.2.5.999 Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	2,00	1,05	-	1,05
1.3.2.7 - Utilizzo di beni di terzi	1.461,50	841,57	819,52	878,51
1.3.2.7.1 Locazione di beni immobili	-	-	-	-
1.3.2.7.2 Noleggi di mezzi di trasporto	33,25	33,09	30,06	33,46
1.3.2.7.4 Noleggi di hardware	-	-	-	-
1.3.2.7.6 Licenze d'uso per software	1.294,50	760,84	751,42	797,64
1.3.2.7.8 Noleggi di impianti e macchinari	51,50	40,91	31,30	40,67
1.3.2.7.999 Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	82,25	6,73	6,73	6,73
1.3.2.9 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.403,50	644,82	437,77	558,33
1.3.2.9.1 Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	2,75	2,66	2,55	2,64
1.3.2.9.11 Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	2,00	-	-	-
1.3.2.9.3 Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	3,00	1,90	1,90	1,90
1.3.2.9.4 Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	972,75	419,59	319,70	411,82
1.3.2.9.6 Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2,00	-	-	-
1.3.2.9.8 Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	421,00	220,67	113,62	141,96
1.3.2.99 - Altri servizi	2.514,50	426,48	400,69	430,76
1.3.2.99.11 Servizi per attività di rappresentanza	25,00	5,20	3,55	3,55
1.3.2.99.12 Rassegna stampa	95,00	39,99	39,99	39,99
1.3.2.99.13 Comunicazione WEB	472,00	234,43	218,99	226,55
1.3.2.99.2 Altre spese legali	1.900,00	142,75	134,05	156,56
1.3.2.99.9 Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	22,00	3,77	3,77	3,77
1.3.2.99.999 Altri servizi diversi n.a.c.	0,50	0,34	0,34	0,34

Acquisto di beni (Categoria 1.3.1)

Le spese per acquisto di beni sostenute dall'Autorità ammontano complessivamente a k€ 188,05. Tale importo comprende:

- Voce 1.3.1.1 *Giornali, riviste e pubblicazioni* (k€ 42,20) – Nella voce sono registrate le spese per acquisto di giornali e riviste, per k€ 38,00 (sottovoce 1.3.1.1.1) e per la realizzazione di pubblicazioni, per k€ 4,20 (sottovoce 1.3.1.1.2), in buona parte riconducibili, queste ultime, alla stampa della relazione annuale dell'Autorità, della relazione per il conflitto di interessi e delle altre relazioni periodiche dell'Autorità;
- Voce 1.3.1.2 *Altri beni di consumo* (k€ 134,80) – Nella voce rientrano le spese per l'acquisto: di carta cancelleria e stampati, per k€ 37,59 (sottovoce 1.3.1.2.1); di vestiario, per k€ 9,39, relative alla fornitura delle divise per il personale esecutivo dell'Autorità (sottovoce 1.3.1.2.4); di accessori per uffici e alloggi per k€ 0,90



(sottovoce 1.3.1.2.5), di materiale informatico per k€ 37,16 (sottovoce 1.3.1.2.6), ascrivibili in misura prevalente agli acquisti di *toner* e cartucce per stampanti e alla spesa sostenuta nell'esercizio per acquisto di altro materiale di consumo di natura informatica; di altri materiali di consumo n.a.c. (sottovoce 1.3.1.2.999), per k€ 37,90, nelle cui spese rientrano, tra le maggiori, quelle afferenti all'acquisto di articoli igienici e altri beni e materiali di consumo per relazioni istituzionali. Nel corso del 2025 le spese sostenute per acquisto di carburante (sottovoce 1.3.1.2.2) sono state pari a k€ 11,86, nell'ambito di adesioni ad Accordo Quadro Consip "*Carburanti Reti Buoni Acquisto*" e "*Fuel Card*".

- Voce 1.3.1.5 *Medicinali e altri beni di consumo sanitario* (k€ 11,04), nella quale si registrano spese: nella sottovoce 1.3.1.5.5 *Materiali per la profilassi (Vaccini)*, per k€ 10,61, riconducibili alla fornitura e somministrazione al personale dell'Autorità dei vaccini anti-influenzale e antipneumococco; nella sottovoce 1.3.1.5.999 *Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.*, per k€ 0,26, relativi all'acquisto di beni sanitari di natura residuale; nella sottovoce 1.3.1.5.1 *Prodotti farmaceutici ed emoderivati*, per k€ 0,18, relativi al reintegro delle cassette di pronto soccorso.

Acquisto di servizi (Categoria 1.3.2)

Le spese per acquisto di servizi sostenute dall'Autorità ammontano complessivamente a k€ 7.846,18, come di seguito dettagliato.

Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione (1.3.2.1)

Nell'ambito della voce in oggetto, per la quale nel complesso sono stati assunti impegni di spesa pari a k€ 221,33, rientrano i rimborsi delle spese connesse allo svolgimento dei compiti degli organi istituzionali (sottovoce 1.3.2.1.2 *Organi istituzionali dell'Amministrazione - rimborsi*), pari a k€ 160,62, e gli emolumenti spettanti al Collegio dei revisori dei conti (sottovoce 1.3.2.1.8 *Compensi agli organi istituzionale di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione*), pari a k€ 60,70.

Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta (1.3.2.2)

Nella voce inerente all'organizzazione di eventi, pubblicità e servizi per trasferta – che registra impegni per complessivi k€ 753,63 – sono ricomprese le spese per lo svolgimento delle attività di missione da parte dei dipendenti dell'Autorità per un impegnato complessivo pari a k€ 525,45, dei quali: k€ 320,53 relativi ai rimborsi erogati ai dipendenti di cui alla relativa voce di bilancio 1.3.2.2.1 *Rimborsi per viaggio e trasloco*; k€ 204,92 inerenti alle indennità di cui alla voce 1.3.2.2.2 *Indennità di missione e di trasferta*.

Le spese per missioni hanno registrato un ulteriore incremento rispetto a quanto già rilevato nel corso del 2024 (nel cui ambito erano stati assunti impegni per k€ 515,44). Tale incremento consegue all'ulteriore intensificarsi delle attività ispettive svolte dall'Autorità nel corso dell'anno.

Nell'ambito della categoria di IV livello 1.3.2.2 si rilevano, inoltre, le spese sostenute per l'organizzazione e la partecipazione a eventi e convegni, le cui spese sono ascrivibili alle sottovoci 1.3.2.2.5 e 1.3.2.2.999, per un totale rispettivamente pari a k€ 103,55 e k€ 35,15 relative, principalmente, all'organizzazione dell'evento DGS Meeting del 26 e 27 novembre 2025; a tali spese si aggiungono quelle anticipate relative all'organizzazione dell'evento finale del concorso "Conviene Saperlo anche a scuola 2.0- ed. 2025/26" che si terrà il 24-25 marzo 2026.



Nell'ambito del medesimo quarto livello, rientrano anche le spese per pubblicità, di cui alla sottovoce 1.3.2.2.4, per la quale si registrano impegni per k€ 89,48, riconducibili alle attività del citato progetto "Convieni Saperlo anche a scuola 2.0- ed. 2025/26".

Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente (1.3.2.4)

Nell'ambito dei servizi per formazione, si evidenzia che le somme impegnate ammontano complessivamente a k€ 92,06 in aumento rispetto alle spese sostenute nel corso del 2024. Di queste, k€ 22,87 riguardano spese per formazione prevista da obblighi di legge (sottovoce 1.3.2.4.4 *Acquisto di servizi per formazione obbligatoria*), mentre k€ 69,19 concernono spese per acquisto di servizi per formazione non obbligatoria, incluse nella voce 1.3.2.4.999 *Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.*. Tali ultime spese, sono in genere ascrivibili alla partecipazione di dipendenti a convegni e seminari di aggiornamento. Nel 2025 il costo principale, pari a circa k€49,00, si riferisce a corsi di Coaching Individuale che si inseriscono nell'ambito della Convenzione stipulata con Banca d'Italia per la formazione e lo sviluppo professionale del personale. Si tratta di un accordo di collaborazione inter-istituzionale volto ad ampliare le opportunità formative e favorire scambi per finalità di studio su tematiche di interesse comune.

Utenze e canoni (1.3.2.5)

Le spese relative a utenze e canoni sono pari, nel complesso, a k€ 751,47, in linea con le risultanze del 2024 (pari a k€ 793,21). Tali spese concernono:

- le spese per telefonia fissa (sottovoce 1.3.2.5.1), pari a k€ 14,50, e per telefonia mobile (sottovoce 1.3.2.5.2) pari a k€ 25,74;
- le spese per i canoni per le agenzie di stampa - le quali analogamente al 2024, si sono sensibilmente ridotte per i contratti stipulati dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri anche a favore dell'Autorità - e per le banche dati utilizzate per lo svolgimento dell'attività degli Uffici dell'Autorità (entrambe rientranti nella sottovoce 1.3.2.5.3), pari complessivamente a k€ 260,03. Tra le banche dati si rilevano: Infocamere, Wolters Kluwer Leggi d'Italia, Cullen International, Astrid, Il Sole 24ore, EBSCO, The Nielsen Company Italy, Bureau van Dijk, MBS Consulting, Dott. A. Giuffré Editore, Moody's Analytics Italy, Lexisnexis;
- le spese per l'energia elettrica (sottovoce 1.3.2.5.4), per un importo pari a k€ 424,42, in deciso contenimento rispetto al biennio 2023-2024 in ragione del rallentamento dei prezzi del settore energetico;
- per l'attivazione di ulteriore utenza per la sede di Via Lovanio, si segnala un incremento della spesa per i consumi idrici per i quali sono stati assunti impegni di spesa per complessivi k€ 25,00 (sottovoce 1.3.2.5.5);
- per la sede di Via Lovanio si è reso necessario attivare l'utenza per il Gas. Conseguentemente è stata alimentata la sottovoce 1.3.2.5.6 *Gas* per una spesa pari a k€ 0,72;
- altre utenze (sottovoce 1.3.2.5.999) il cui valore si è attestato a k€ 1,05.



Utilizzo di beni di terzi (1.3.2.7)

Nel complesso, la voce in esame registra impegni di spesa per k€ 841,57, sui quali la componente più significativa attiene alle licenze d'uso per *software* e relativa manutenzione (sottovoce 1.3.2.7.6), per k€ 760,84, e al noleggio di impianti e macchinari (sottovoce 1.3.2.7.8) per k€ 40,91.

Come già rilevato negli esercizi precedenti, il valore delle licenze d'uso per *software* risente fortemente della tempistica dei rinnovi delle licenze in essere; in particolare, l'Autorità ha adottato una strategia di sottoscrizione di contratti pluriennali, con pagamento anticipato dei canoni annuali, in ragione dei notevoli risparmi che tale forma contrattuale consente rispetto ai rinnovi di licenza per singola annualità. Le licenze d'uso per *software*, acquistate o rinnovate nel 2025, sono quelle necessarie per il funzionamento dei principali servizi, sottesi allo svolgimento delle ordinarie attività lavorative: posta elettronica, *data base* con gli archivi dell'Autorità (provvedimenti, ordini del giorno del Collegio, protocollo informatico, fascicoli digitali, etc.), *antivirus* per la posta elettronica e per i pc, *firewall*, gestione delle richieste di *rating* di legalità, sistemi gestionali (presenze, stipendi, contabilità), sistemi di sicurezza. Sull'ammontare delle spese sostenute nel 2025, unitamente alle citate spese per antivirus e licenze in materia di sicurezza informatica, ha inciso in misura rilevante la spesa per il rinnovo delle licenze e-Discovery Nuix Neo, licenze QlikSense nell'ambito del "Sistema Controllo di Gestione", Rinnovo ZCM e NetIQSecureLogin, Sophos UTM 9 - Full Guard + Sandstorm e licenze Oracle Database Enterprise Edition. rinnovo soluzione Falcon CrowdStrike, licenze Libraesva Email Security, licenze Cisco Umbrella.

Le spese di noleggio di impianti e macchinari attengono, quasi integralmente, ai canoni delle macchine fotocopiatrici in uso presso l'Autorità, acquisite a noleggio attraverso adesioni alle Convenzioni Consip per "*Apparecchiature multifunzione*".

Risultano in linea con le previsioni normative in materia di contenimento di spesa gli impegni assunti per noleggi di mezzi di trasporto (sottovoce 1.3.2.7.2) per k€ 33,09.

A livello residuale vi sono, inoltre, le altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c. (sottovoce 1.3.2.7.999), nell'ambito delle quali sono stati assunti impegni per k€ 6,73 in ragione degli oneri connessi allo svolgimento dei convegni e dei concorsi.

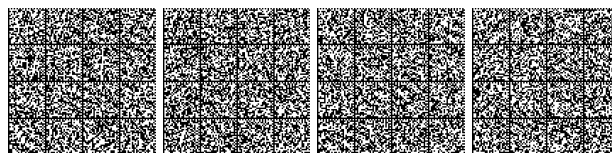
Manutenzione ordinaria e riparazioni (1.3.2.9)

Le spese di manutenzione sostenute nel 2025 ammontano, complessivamente, a k€ 644,82.

La voce in oggetto include, per gli importi più rilevanti, le spese per manutenzione ordinaria di impianti e macchinari (sottovoce 1.3.2.9.4), per k€ 419,59, riconducibili, in massima parte, ai canoni di manutenzione previsti nell'ambito della adesione alla Convenzione Consip "*Facility management 4*" e alla manutenzione degli impianti di condizionamento attivi nell'edificio in cui ha sede l'Autorità in piazza Giuseppe Verdi.

La voce include altresì le spese per la manutenzione ordinaria dell'immobile (sottovoce 1.3.2.9.8), per k€ 220,67, riferite, in parte, ai canoni derivanti dall'adesione dell'Autorità alla citata Convenzione Consip "*Facility management*", e, per altra parte, agli interventi di natura ordinaria svolti sull'immobile di piazza Verdi.

Hanno infine carattere residuale le spese sostenute per la manutenzione ordinaria dei mezzi di trasporto (sottovoce 1.3.2.9.1) pari a k€ 2,66 e per manutenzione di mobili e arredi (sottovoce 1.3.2.9.3), pari ad € 1,90.



Consulenze (1.3.2.10)

Le spese sostenute a valere sullo stanziamento della voce in oggetto ammontano complessivamente a k€ 63,20 integralmente riconducibili alla sottovoce 1.3.2.10.2 *Esperti per commissioni, comitati e consigli*. Su tale voce insistono i compensi dovuti ai commissari esterni nominati ai fini dello svolgimento delle procedure di reclutamento del personale indette dall'Autorità che si sono concluse nel 2025.

Prestazioni professionali e specialistiche (1.3.2.11)

Le spese nella voce in oggetto ammontano complessivamente a k€ 751,03.

Nell'ambito delle prestazioni professionali e specialistiche, si collocano le spese sostenute dall'Autorità per i servizi di interpretariato e traduzioni (sottovoce 1.3.2.11.1), per k€ 4,42, relativi alle esigenze di traduzione in lingua straniera di comunicati stampa e di provvedimenti dell'Autorità, per la notifica all'estero, nonché traduzione in lingua LIS.

Nella voce in oggetto rientrano, altresì, le spese per il patrocinio legale (sottovoce 1.3.2.11.6), per complessivi k€ 117,68. In merito, si rappresenta che tale importo riguarda prevalentemente le spese per il patrocinio legale affidato ad avvocati del libero foro, nei casi in cui non risulti possibile ricorrere al patrocinio dell'Avvocatura dello Stato, in ragione dell'esistenza di un conflitto di interessi ai sensi dell'art. 5 del Regio decreto 30 ottobre 1933, n. 1611, vale a dire quando la controparte sia un'amministrazione dello Stato già patrocinata dall'Avvocatura.

Sono stati inoltre assunti, nel 2025, impegni per k€ 623,40 per spese relative ad altre prestazioni professionali specialistiche (sottovoce 1.3.2.11.999), nel cui ambito, rientrano, tra le altre, le spese sostenute per la realizzazione dell'anagrafe dei soggetti obbligati al versamento del contributo agli oneri di funzionamento.

Assumono invece carattere residuale gli impegni assunti a valere sulla sottovoce 1.3.2.11.8 *Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro*, pari a k€ 5,53 a supporto dell'Ufficio Trattamento Economico e Previdenziale dell'Autorità.

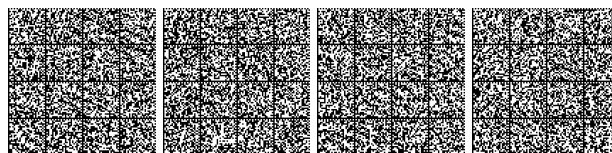
Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzia di lavoro interinale (1.3.2.12)

La voce comprende le spese per tirocini formativi extracurricolari (sottovoce 1.3.2.12.4), per complessivi k€ 570,84 e riguardano la corresponsione dei rimborsi spese riconosciuti a coloro che svolgono il tirocinio presso l'Autorità, per il cui dettaglio si rimanda alla sezione della presente relazione "Informativa sul personale".

Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente (1.3.2.13)

Nell'ambito della categoria di IV livello 1.3.2.13 *Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente* sono stati assunti impegni nel complesso pari a k€ 1.354,33, come dettagliato a seguire:

- Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza (sottovoce 1.3.2.13.1), per k€ 749,14, riguardanti la vigilanza armata nell'edificio in cui ha sede l'Autorità in piazza Giuseppe Verdi e nelle parti comuni con la Consob e dal mese di maggio anche il servizio di vigilanza svolto presso la nuova sede dell'Autorità in via Lovanio, nonché il servizio di *reception* presso la sede dell'Autorità di piazza Giuseppe Verdi;
- Servizi di pulizia e lavanderia (sottovoce 1.3.2.13.2), per k€ 441,28, in riduzione rispetto ai valori del 2023 e 2024 in virtù del venir meno degli interventi di



sanificazione dei locali dell'Autorità che venivano effettuati con cadenza settimanale nell'ambito delle misure di prevenzione del contagio da COVID-19;

- Servizi per trasporti, traslochi e facchinaggio (sottovoce 1.3.2.13.3), per k€ 160,77, relativi ai canoni previsti dall'attuale contratto di *global service*.

Si rappresenta che i servizi di pulizia dei locali, di facchinaggio e di *reception* sono stati acquisiti attraverso l'adesione dell'Autorità alla Convenzione Consip "*Facility management*", Convenzione FM4 lotto 11.

Si osserva, infine, alla voce Stampa e rilegatura (1.3.2.13.4) un impegnato nell'esercizio pari a k€ 3,14.

Servizi amministrativi (1.3.2.16)

Con riguardo a tale voce, sono state sostenute, nel 2025, spese per complessivi k€ 29,36.

Nella voce rientrano le spese postali (sottovoce 1.3.2.16.2) per k€ 1,36 e le spese per *altri servizi amministrativi* (sottovoce 1.3.2.16.999) nella quale sono stati assunti impegni per k€ 28,00, la spesa principale riguarda i costi di gestione dell'archivio remoto per la documentazione che l'Autorità deve conservare in forma cartacea.

Commissioni per servizi finanziari (1.3.2.17)

Le spese sostenute ammontano a k€ 14,18, nella sottovoce 1.3.2.17.1 *Commissioni per servizi finanziari*, e riguardano le spese per il servizio di cassa in tesoreria unica, fornito dalla Banca affidataria. Tali spese comprendono i costi per l'invio dei Bollettini *PagoPA* per la richiesta di pagamento dei contributi agli oneri di funzionamento dell'Autorità, che viene gestito dall'Istituto tesoriere, sulla base dei dati forniti dall'Autorità.

Servizi sanitari (1.3.2.18)

In tale voce rientrano le spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa (sottovoce 1.3.2.18.1), che ammontano complessivamente a k€ 23,35. Si tratta delle spese sostenute per gli adempimenti, previsti dalla legge, in materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro sia per la sede di piazza Verdi sia per la nuova sede di via Lovanio.

Servizi informatici e di telecomunicazioni (1.3.2.19)

Le spese per servizi informatici e di telecomunicazioni ammontano a k€ 1.308,52. Di seguito il dettaglio delle spese sostenute:

- sottovoce 1.3.2.19.2 *Assistenza all'utente e formazione*, per k€ 4,00, nel cui ambito ricadono le attività di formazione inerenti ai Servizi informatici e di telecomunicazioni dell'Autorità;
- sottovoce 1.3.2.19.3 *Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione*, nella quale si registrano spese per k€ 54,88, riconducibili all'acquisto dei servizi di connettività all'interno della convenzione Consip SPC2 e di quelli di supporto dello svolgimento dell'attività lavorativa da remoto, con particolare riferimento ai servizi di *webconference* e all'attivazione delle firme digitali;
- sottovoce 1.3.2.19.5 *Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*, per k€ 593,51, per i quali le spese più rilevanti hanno riguardato: i canoni relativi alla migrazione al cloud dell'infrastruttura digitale dell'Autorità; la gestione, conduzione e assistenza in *cloud* del sito *agcm.it* e degli altri servizi *web* dell'Autorità; l'utilizzo della piattaforma di e-



procurement denominata *Tuttogare*; la manutenzione dei principali applicativi in uso presso l'Autorità (applicativi di contabilità e di gestione paghe e presenze, protocollo informatico, etc.); la manutenzione *hardware* del sistema informativo dell'Autorità;

- sottovoce 1.3.2.19.6 *Servizi di sicurezza*, per k€ 81,25 afferenti al servizio di *Penetration Testing* e alla piattaforma *Qualys Enterprise TruRisk* e relativi servizi di assistenza specialistica;
- sottovoce 1.3.2.19.9 *Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione*, per un impegnato pari a k€ 165,58, riconducibili ai canoni per i servizi resi nell'ambito dei servizi di manutenzione triennale, assistenza e presidio del sistema informativo dell'Autorità;
- sottovoce 1.3.2.19.10 *Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT*, per k€ 409,31 riconducibili quasi interamente ai servizi professionali del contratto stipulato con il Polo Strategico Nazionale nell'ambito del PNRR, per quanto concerne la migrazione ai servizi cloud dell'infrastruttura digitale AGCM, e in parte al restyling del portale della biblioteca e del relativo catalogo per gli utenti dell'Autorità.

Altri servizi (1.3.2.99)

Nell'ambito della categoria residuale del macroaggregato 1.3, cioè la categoria di IV livello "*Altri servizi*" (1.3.2.99) sono stati assunti impegni per complessivi k€ 426,48.

Le spese nella voce in oggetto sono in parte riconducibili alle *Altre spese legali*, sottovoce 1.3.2.99.2, per k€ 142,75, relative ai contenziosi dell'Autorità; in tale voce rientra il riversamento all'Agenzia delle Entrate delle somme, a titolo di contributo unificato prenotato a debito, recuperate dalle parti soccombenti e riversate all'Erario.

Si registrano, nella sottovoce 1.3.2.99.11, le spese per *servizi per attività di rappresentanza*, pari a k€ 5,20.

Si registrano, nella sottovoce 1.3.2.99.12, le spese per *Rassegna stampa*, pari a k€ 39,99.

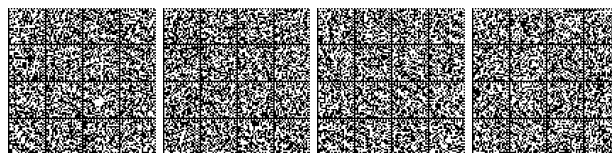
Rilevano le attività di *Comunicazione WEB* (sottovoce 1.3.2.99.13), per k€ 234,43, nel cui ambito ricadono i servizi di realizzazione di iniziative di comunicazione, formazione e informazione riguardanti i diritti dei consumatori e gli strumenti di tutela a loro disposizione e quelli di comunicazione web che per natura economica non rientrano nelle precedenti voci di bilancio.

Da rilevare, infine, le spese per *Acquisti di servizi per verde e arredo urbano* (sottovoce 1.3.2.99.9) pari a k€ 3,77, nel cui ambito ricadono i servizi di gestione del parco piante dell'Autorità in parte riconducibili alla citata adesione alla Convenzione Consip Facility management 4. Rivestono carattere residuale le spese legate ai servizi taxi (assunti impegni per k€ 0,34), rientranti nella voce 1.3.2.99.999, *Altri servizi diversi n.a.c.*, per i quali si rimanda anche alla specifica sezione "*Il contenimento della spesa per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi*".

Trasferimenti correnti (Macroaggregato 1.4)

Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali (1.4.1.1)

Nella voce di IV livello dei Trasferimenti correnti a Amministrazioni centrali, è stato assunto l'impegno relativo al versamento al bilancio dello Stato relativo all'anno 2025 (sottovoce 1.4.1.1.20), per k€ 1.691,80, al cui effettivo pagamento si è provveduto in data 16 giugno 2025. Sulla modalità di calcolo delle somme oggetto di riversamento, ai sensi dell'art. 1, comma 594, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, recante "*Bilancio di previsione dello Stato*



per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022" (Legge di stabilità 2020), si rinvia al dettaglio riportato sopra.

Nell'ambito della medesima voce, come rilevato, il 29 aprile 2025 si è proceduto al riversamento dei risparmi in materia di personale cessato nel 2024 per un importo pari a euro 650.561,55, in applicazione del combinato disposto dei commi 829 e 834 della legge di bilancio per il 2025. In considerazione di tali versamenti, si è registrato un impegnato complessivo per la voce pari a k€2.342,36.

Rimborsi e poste correttive delle entrate (Macroaggregato 1.9)

Nel corso del 2025 sono stati assunti, a valere sugli stanziamenti del macroaggregato in oggetto, impegni pari k€ 961,65 e nel dettaglio:

Classificazione finanziaria	Stanzamento definitivo	Impegni	Pagamenti in C/Competenza	Totale Pagamenti (COM+RES)
1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.990,00	961,65	273,63	477,97
1.9.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	480,00	475,49	90,97	295,30
1.9.1.1 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	480,00	475,49	90,97	295,30
1.9.1.1.1 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	480,00	475,49	90,97	295,30
1.9.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.510,00	486,16	182,66	182,66
1.9.99.4 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	10,00	-	-	-
1.9.99.4.1 Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	10,00	-	-	-
1.9.99.5 - Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500,00	486,16	182,66	182,66
1.9.99.5.1 Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500,00	486,16	182,66	182,66

- Sottovoce 1.9.1.1.1 *Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)*, per k€ 475,49, inerenti al rimborso delle spese agli enti e alle amministrazioni di appartenenza del personale in comando in presso l'Autorità, nonché i rimborsi alla Guardia di Finanza per la collaborazione prestata, prevalentemente nel corso dell'attività ispettiva.

Sul punto si rileva che, in data 5 aprile 2024, si è proceduto alla sigla del protocollo di intesa tra l'Autorità e la Guardia di Finanza, nel cui ambito sono stati specificamente disciplinati e regolati gli oneri a carico della stessa Autorità che costituiscono oggetto di rimborso. Quanto a questi, l'Autorità, in sede di svolgimento della propria attività ispettiva nelle materie core della concorrenza e della tutela del consumatore, si avvale del supporto della Guardia di Finanza che poi richiede alla stessa Autorità il rimborso dei relativi oneri.

- Sottovoce 1.9.99.5.1 *Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso*, nella quale sono stati assunti impegni pari nel complesso a k€ 486,16. Tra tali rimborsi vi rientrano quelli effettuati in caso di erronee o non dovute contribuzioni da parte delle imprese ricadenti nel perimetro delle società tenute al versamento del contributo agli oneri di funzionamento dell'Autorità e per restituzioni inerenti ai procedimenti sanzionatori dell'Autorità (nel caso di specie si rappresenta che a fine 2025 è stata incassata una quota parte di una sanzione che la società sanzionata avrebbe dovuto versare per competenza all'Agenzia delle Entrate – Riscossione. A esito dei relativi controlli, l'Autorità ha riversato a inizio 2026 quanto dovuto direttamente all'Agenzia).



Altre spese correnti (Macroaggregato 1.10)

Nell'ambito del Macroaggregato 1.10, relativo alle altre spese correnti non riconducibili a nessun altro tra i macroaggregati già trattati, sono stati assunti impegni per k€ 308,73, come rappresentato a seguire.

In tale macroaggregato sono imputate le spese per premi di assicurazione su beni immobili e *All Risk Property* (sottovoce 1.10.4.1.2), per k€ 13,61, e le spese per premi di assicurazione per responsabilità civile patrimoniale (sottovoce 1.10.4.1.3), per k€ 230,76.

Nella voce in oggetto rientrano altresì le altre spese correnti n.a.c. (1.10.99.99.999), per k€ 64,36 relative agli impegni assunti che hanno riguardato necessità di spesa residuali non altrimenti classificabili, per natura economica, tra le altre voci caratteristiche del piano dei conti integrato.

Va infine rilevato che nel macroaggregato 1.10 rientra anche il fondo di riserva (sottovoce 1.10.1.1.1), per il quale si rinvia al paragrafo dedicato.



Spese in conto capitale (Titolo 2)

Nell'ambito del Macroaggregato delle spese in conto capitale, nel corso dell'esercizio sono stati assunti impegni per k€ 23.768,91 come rappresentato nella tabella a seguire.

Classificazione finanziaria	Stanziamiento definitivo	Impegni	Pagamenti in C/Competenza	Totale Pagamenti (COM+RES)
2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	30.321,00	23.768,91	22.544,96	23.059,45
2.2.1 - Beni materiali	27.668,00	22.663,41	21.974,66	22.216,24
2.2.1.3 - Mobili e arredi	555,00	39,58	39,58	42,50
2.2.1.3.1 Mobili e arredi per ufficio	555,00	39,58	39,58	42,50
2.2.1.4 - Impianti e macchinari	5.362,00	2.016,65	1.339,99	1.351,14
2.2.1.4.1 Macchinari	3,00	-	-	-
2.2.1.4.2 Impianti	5.359,00	2.016,65	1.339,99	1.351,14
2.2.1.5 - Attrezzature	43,00	-	-	-
2.2.1.5.2 Attrezzature sanitarie	3,00	-	-	-
2.2.1.5.999 Attrezzature n.a.c.	40,00	-	-	-
2.2.1.6 - Macchine per ufficio	10,00	-	-	-
2.2.1.6.1 Macchine per ufficio	10,00	-	-	-
2.2.1.7 - Hardware	768,00	145,53	143,02	315,27
2.2.1.7.1 Server	65,00	-	-	172,25
2.2.1.7.2 Postazioni di lavoro	110,00	79,10	79,10	79,10
2.2.1.7.3 Periferiche	46,00	14,71	12,20	12,20
2.2.1.7.4 Apparati di telecomunicazione	101,00	-	-	-
2.2.1.7.5 Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	202,00	51,05	51,05	51,05
2.2.1.7.999 Hardware n.a.c.	244,00	0,67	0,67	0,67
2.2.1.9 - Beni immobili	20.790,00	20.368,91	20.361,59	20.413,41
2.2.1.9.19 Fabbricati ad uso strumentale	20.753,00	20.368,91	20.361,59	20.413,41
2.2.1.9.9 Infrastrutture telematiche	37,00	-	-	-
2.2.1.99 - Altri beni materiali	140,00	92,75	90,49	93,92
2.2.1.99.1 Materiale bibliografico	140,00	92,75	90,49	93,92
2.2.3 - Beni immateriali	2.653,00	1.105,50	570,31	843,21
2.2.3.2 - Software	1.893,00	1.079,95	566,49	796,23
2.2.3.2.1 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.843,00	1.077,02	563,56	793,30
2.2.3.2.2 Acquisto software	50,00	2,93	2,93	2,93
2.2.3.5 - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	760,00	25,55	3,81	46,98
2.2.3.5.1 Incarichi professionali per la realizzazione Di investimenti	760,00	25,55	3,81	46,98

Si precisa, in merito, che parte delle spese in conto capitale programmate per il 2025 è stata posticipata, in ragione dell'aggiornamento del cronoprogramma dei lavori di manutenzione straordinaria sull'immobile e degli altri investimenti, agli esercizi successivi, in applicazione al principio di esigibilità.

Mobili e arredi (2.2.1.3)

Nel 2025, l'Autorità ha sostenuto, nella sottovoce 2.2.1.3.1 *Mobili e arredi per ufficio*, impegni per k€ 39,58. Dette spese fanno riferimento all'acquisto di elementi d'arredo, tendaggi, bandiere, sedie ergonomiche.

Impianti e macchinari (2.2.1.4)

Nella voce in oggetto, si registrano impegni per k€ 2.016,65, tutti nella sottovoce 2.2.1.4.2 *Impianti*, relativi, principalmente, ad attività per i locali della sede, in particolare: extracanone per elevatori per k€ 320,27, lavori di adeguamento alla normativa antincendio per k€ 751,85, lavori di adeguamento dell'impianto di aria primaria per k€ 851,38.



Hardware (2.2.1.7)

Le spese sostenute per tale categoria di beni, nel cui ambito sono stati assunti impegni pari a k€ 145,53, hanno riguardato le seguenti spese:

- Sottovoce 2.2.1.7.2 *Postazioni di lavoro*, per k€ 79,10, relative all'acquisto di nuove postazioni fisse rese necessarie, principalmente, in ragione dell'ampliamento della pianta organica dell'Autorità e delle nuove immissioni in ruolo;
- Sottovoce 2.2.1.7.3 *Periferiche*, per k€ 14,71, relative all'acquisto di stampanti;
- Sottovoce 2.2.1.7.5 *Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile*, per k€ 51,05, inerenti all'acquisto della dotazione dei dispositivi mobili relativi ai nuovi ingressi in ruolo e alla sostituzione di telefoni cellulari non funzionanti;
- Sottovoce 2.2.1.7.999 *Hardware n.a.c.*, per k€ 0,67, per piccole dotazioni informatiche.

Beni immobili (2.2.1.9)

Nell'ambito della voce in oggetto, la sottovoce 2.2.1.9.19 *Fabbricati a uso strumentale*, accoglie tra le altre le spese per la manutenzione straordinaria dell'immobile, "*diretta a ripristinare o aumentare il valore originario*". Nel 2025, le spese sostenute a valere su tale sottovoce ammontano a k€ 20.368,91 e riguardano essenzialmente le spese sostenute per la compravendita dell'immobile da adibire a seconda sede dell'Autorità per un importo pari a k€ 19.800,00. A livello residuale, inoltre, si registrano impegni per la manutenzione straordinaria degli infissi della sede di piazza Verdi e per le lavorazioni in ferro e serramenti relativi al nuovo immobile.

Altri beni materiali (2.2.1.99)

Le spese sostenute nella voce in oggetto concernono esclusivamente l'acquisto di materiale bibliografico (sottovoce 2.2.1.99.1) e ammontano a k€ 92,75. Si tratta, specificamente, della fornitura di libri italiani e stranieri per l'Autorità, nonché di pubblicazioni periodiche italiane ed estere.

Software (2.2.3.2)

Nella voce in oggetto si registrano spese per k€ 1.079,95 di cui k€ 1.077,02, per la sottovoce di bilancio 2.2.3.2.1 *Sviluppo software e manutenzione evolutiva* ove sono ricomprese essenzialmente le spese sostenute per il piano quadriennale dei fabbisogni informatici oltre a quelle per il nuovo protocollo informatico, per il servizio di manutenzione *software* (adeguamenti normativi e correzione errori) e di supporto specialistico per il sistema amministrativo-contabile dell'Autorità e per il connesso sistema di gestione patrimoniale, e k€ 2,93 per la sottovoce 2.2.3.2.2 *Acquisto software* relative all'acquisto di un software per la migrazione *Active Directory Microsoft*.

Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti (2.2.3.5)

Nella voce in oggetto, è valorizzata la sottovoce 2.2.3.5.1 *Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti*, del cui stanziamento sono stati impegnati k€ 25,55, relativi alle prestazioni tecnico professionali per la progettazione della fornitura e posa in opera di nuovi climatizzatori nonché alle attività dei componenti della commissione giudicatrice per l'affidamento dei lavori di adeguamento delle dorsali elettriche.



Indicatori attesi di bilancio

Nell'ambito del sistema di assegnazione e monitoraggio dei propri obiettivi, in data 15 dicembre 2016, l'Autorità ha adottato il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, previsto quale allegato al Bilancio annuale di previsione ai sensi dell'art. 14 del Regolamento in virtù del quale *"Il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio è il documento che illustra il contenuto di ciascun programma di spesa ed espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare in termini di progetti e attività, con riferimento ai programmi triennali di bilancio provenienti dalla programmazione finanziaria. Riporta gli indicatori individuati per quantificare gli obiettivi triennali, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti"*.

Il Piano costituisce un importante strumento di monitoraggio infrannuale delle dinamiche finanziarie e fornisce il quadro periodico di realizzazione delle previsioni di entrata e di spesa, in relazione alle attività e agli obiettivi perseguiti nel corso dell'esercizio.

Come si desume dai risultati dell'esercizio 2025 riportati nelle precedenti sezioni, la voce di spesa corrente più rilevante è riferibile alla remunerazione dei dipendenti dell'Autorità che assorbe, unitamente all'IRAP, l'85,6% della spesa corrente complessiva.

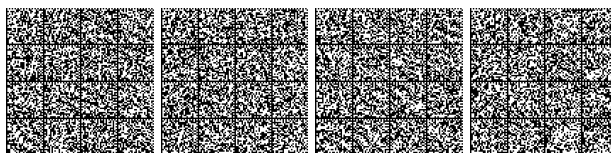
Mostra un andamento sostanzialmente stabile l'indicatore 3.3 (incidenza del ricorso a personale esterno all'amministrazione a titolo di collaborazioni occasionali, consulenze e prestazioni specialistiche), il cui valore sul totale delle spese per il personale è pari al 2% rispetto al 2,3% del 2024. Nell'ambito di detto indicatore rientrano le spese per i tirocini formativi extracurricolari, gli esperti per commissioni, comitati e consigli (sul cui valore hanno inciso anche le spese per i commissari per le procedure di concorso), il patrocinio legale e le prestazioni professionali specialistiche.

Si assesta su una percentuale decisamente più contenuta rispetto alle spese per il personale la quota della spesa per acquisto di beni e servizi (9,8%) sul totale della spesa corrente, in linea con il valore già osservato per il 2024 (10,3%), come si evince dalla lettura dell'indicatore 4.1 calcolato sul valore degli impegni assunti nell'anno.

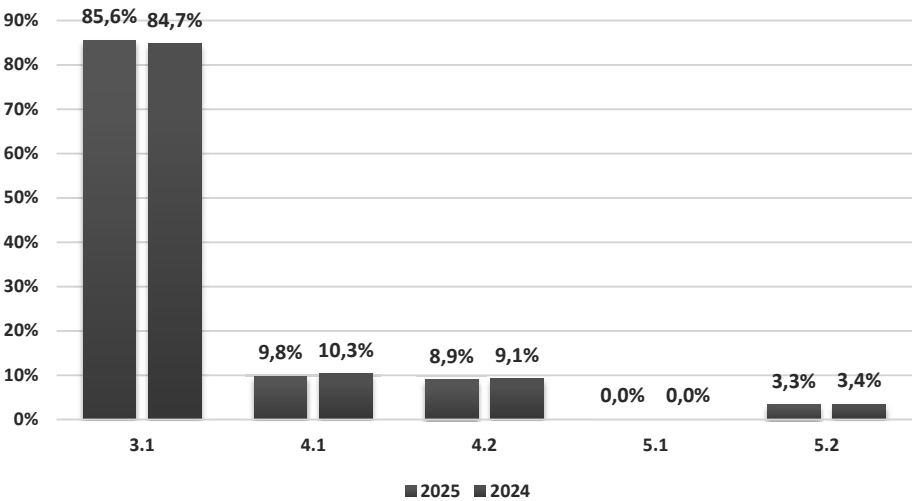
Il peso della spesa per l'acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente si riduce guardando invece al dato sugli effettivi esborsi sostenuti in conto competenza nel corso del 2025: l'indicatore 4.2 mostra un'incidenza pari al 8,9%.

Pari a zero il valore dell'indicatore di bilancio 5.1 relativo alla spesa di locazione dell'immobile.

Sostanzialmente stabile anche l'incidenza della spesa informatica sul totale della spesa il cui valore, pari al 3,3% nel 2025, è in linea con il valore registrato per il 2024 (3,4%). Nell'ambito di tale indicatore viene inclusa, tra le altre, la spesa per le licenze d'uso il cui andamento risente della tempistica dei relativi rinnovi contrattuali. Si ricorda, sul punto, che l'Autorità adotta da anni una strategia di sottoscrizione di contratti pluriennali, con pagamento anticipato dei canoni annuali, in ragione dei notevoli risparmi che tale forma contrattuale consente rispetto ai rinnovi di licenza per singola annualità.



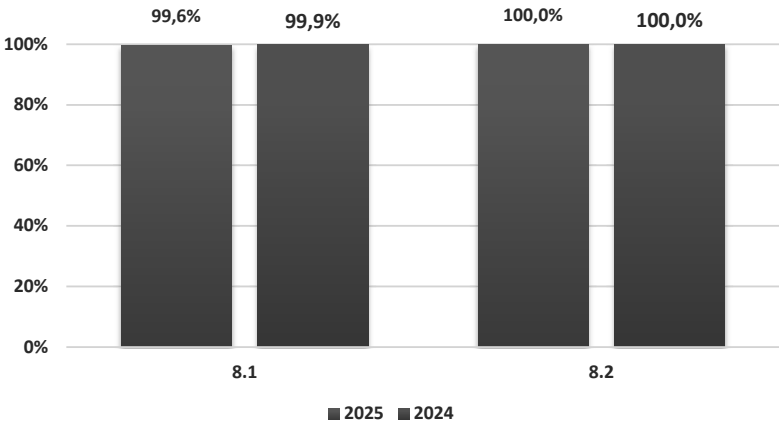
Analisi degli indicatori attesi di bilancio: incidenze sul totale della spesa (confronto consuntivo 2025 con consuntivo 2024)



- 3.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente
- 4.1 Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente
- 4.2 Incidenza della spesa effettivamente sostenuta nell’esercizio per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente
- 5.1 Incidenza della spesa di locazione dell’immobile sul totale della spesa corrente
- 5.2 Incidenza della spesa informatica sul totale delle spese

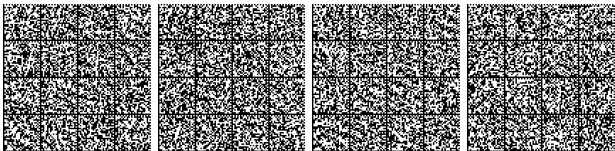
Particolarmente significativi i valori degli indicatori relativi ai residui.

Incidenza dei residui di nuova formazione sulla consistenza al 31-12-2025 dei residui totali distinti per titoli di I livello del piano dei conti



- 8.1 Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti
- 8.2 Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre

Dell’ammontare complessivo dei residui passivi presenti in rendiconto, il 99,6% per la parte corrente e addirittura il 100,0% per la parte capitale afferiscono a residui di nuova formazione. Tali dati, unitamente a quello registrato nella sezione sull’indicatore di tempestività dei pagamenti, sono rappresentativi della regolarità dei pagamenti effettuati dall’Autorità nei confronti dei propri creditori istituzionali e privati.



Nella figura riportata a seguire si mostra il confronto tra le risultanze dell'esercizio 2025 e i correlati dati fissati in sede di formazione del bilancio di previsione per il medesimo esercizio.

Tale confronto mostra una generale concordanza tra quanto stimato e quanto effettivamente realizzato nella fase di gestione, ferma restando la naturale forbice che si realizza tra i due momenti della programmazione e dell'effettiva rendicontazione. Sul punto, va rilevato, si osservano delle differenze più marcate passando al confronto tra i dati di cassa rispetto a quelli di competenza.

In linea generale, ciò che è ricorrente è il ricorso a una minor spesa in corso d'esercizio rispetto a quanto ipotizzato in sede di programmazione (raffrontando i valori dei denominatori degli indicatori 6.1 e 6.2 tra bilancio e rendiconto). Le differenze più importanti tra programmazione e gestione sono riconducibili, infatti, all'applicazione del criterio della prudenza. Si ricorda come la redazione del bilancio di previsione tenda a sovrastimare le spese e a sottostimare le entrate, per assicurare, in un'ottica di gestione, piena copertura finanziaria alle operazioni di spesa. Tale approccio porta a un allargamento della distanza tra le entrate e le spese effettive rispetto a quella prospettata in sede di programmazione.

Sul dato delle entrate, si ricorda, incide la riduzione allo 0,057‰ dell'aliquota di contribuzione decisa dall'Autorità per il 2025.

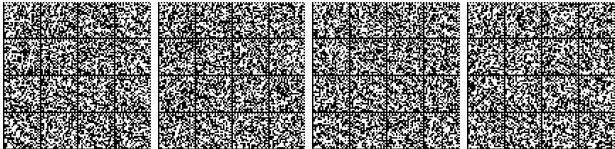
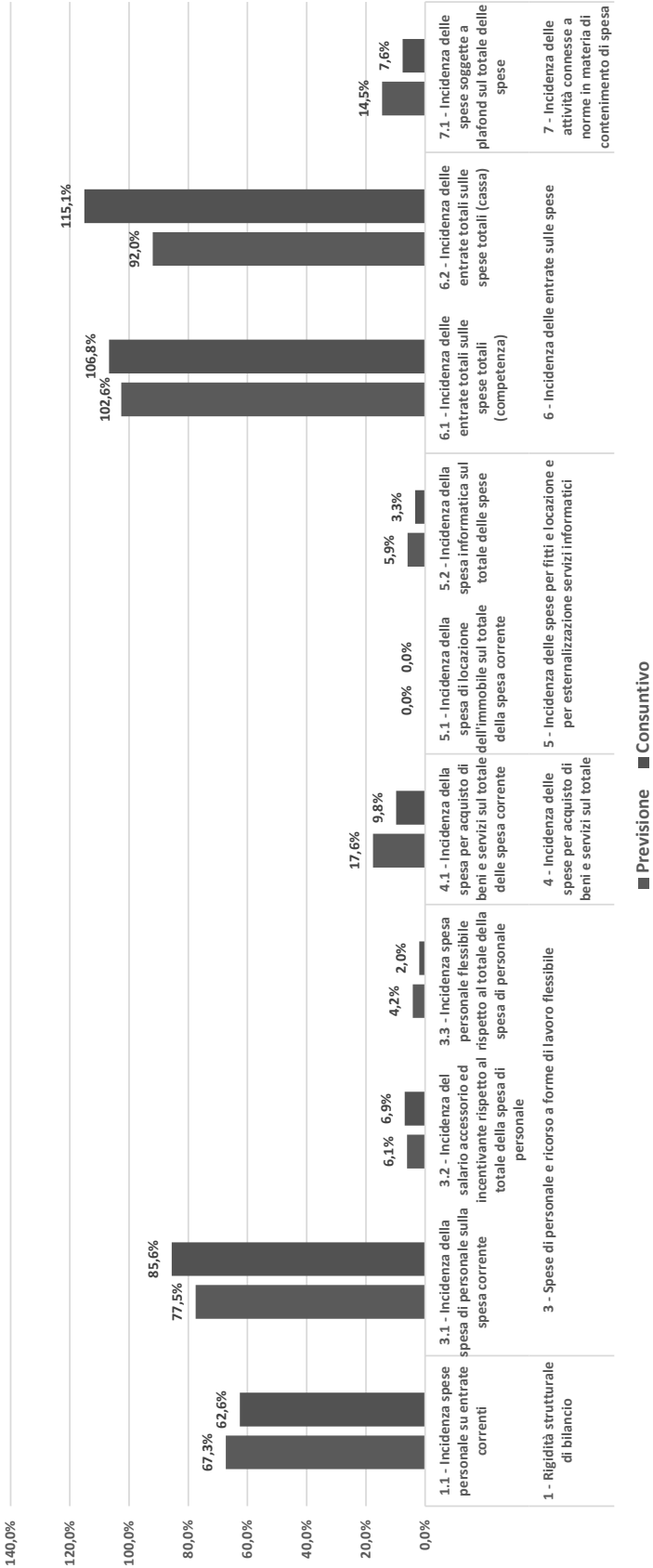
Nel complesso, la differenza tra programmazione e gestione per quanto attiene alle spese per acquisto di beni e servizi può dirsi sia frutto: da una parte, della costante attenzione mostrata dall'Autorità nelle operazioni di spesa corrente durante l'esercizio 2025; dall'altra, delle minori spese determinatesi in sede di aggiudicazione delle gare per la fornitura e la prestazione di servizi da terzi rispetto a quanto considerato in sede di formazione degli stanziamenti iniziali. Sulla differenza tra programmazione e gestione incide, inoltre, lo slittamento di talune attività da un'annualità all'altra che si traduce in un minor costo d'esercizio.

Sulla lettura dell'indicatore 7.1, inerente all'incidenza delle spese soggette a *plafond* sul totale delle spese, incidono le medesime dinamiche già sottolineate parlando della spesa corrente e di quella complessiva sostenuta nel corso dell'esercizio. Va rilevato in questa sede come l'Autorità abbia rispettato i vincoli stabiliti dalla legge 27 dicembre 2019, n. 160, recante *Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*, mediante la quale il Legislatore, si ricorda, era intervenuto profondamente sul tema della razionalizzazione e della riduzione della spesa pubblica.

Nella tabella riportata a seguire si procederà, inoltre, alla riconduzione degli indicatori di bilancio appena rappresentati alle attività *core* dell'Autorità, secondo la vigente classificazione per missioni e programmi, riallocando a tal fine le spese delle missioni dei servizi istituzionali e di indirizzo politico nell'ambito delle spese indirette.

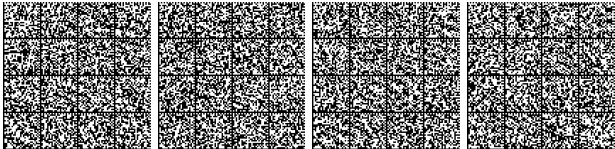


Indicatori attesi di bilancio: confronto tra previsione iniziale e consuntivo per il 2025



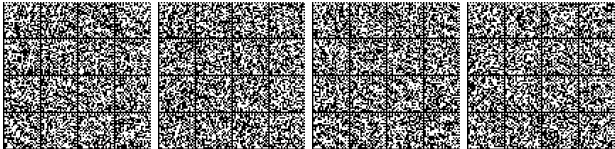
Indicatori attesi di bilancio. Risultati 2025

	Totale	Missione 12 - Regolazione dei Mercati SPESA DIRETTA				Missione 12 - Regolazione dei Mercati SPESA INDIRETTA				Missione 12 - Regolazione dei Mercati SPESA TOTALE (Diretta + Indiretta)			
		Programma Tutela della concorrenza	Programma Tutela dei consumatori	Programma Conflitto di interessi, rating di legalità imprese		Programma Tutela della concorrenza	Programma Tutela dei consumatori	Programma Conflitto di interessi, rating di legalità imprese		Programma Tutela della concorrenza	Programma Tutela dei consumatori	Programma Conflitto di interessi, rating di legalità imprese	
Rigidità strutturale di bilancio													
1.1 - Incidenza spese personale su entrate correnti Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP" + pdc U.1.09.01.01.001 "Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	Indicatore												
	Numeratore	14.346.759,04	9.019.113,78	3.691.141,73		22.686.595,23	14.833.543,04	6.107.929,49		37.033.354,27	23.852.656,82	9.799.071,22	
Totale titoli I, II e III di entrata	Denominatore	112.971.495,10	112.971.495,10	112.971.495,10		112.971.495,10	112.971.495,10	112.971.495,10		112.971.495,10	112.971.495,10	112.971.495,10	
		12,7%	8,0%	3,3%		20,1%	13,1%	5,4%		32,8%	21,1%	8,7%	
Capacità di autofinanziamento dell'ente rispetto all'ammontare delle entrate correnti													
2.1 - Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	Indicatore				105,5%								
Totale titoli I, II e III di entrata	Numeratore				112.971.495,10								
Stanziam. definitivi di competenza titoli I, II e III delle Entrate	Denominatore				107.078.000,00								
2.2 - Incidenza degli accertamenti delle entrate da autofinanziamento sulle previsioni definitive di parte corrente	Indicatore				101,7%								
Totale accertamenti Titolo I "Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa"	Numeratore				108.937.028,56								
Stanziam. definitivi di competenza titoli I, II e III delle Entrate	Denominatore				107.078.000,00								
2.3 - Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Indicatore				103,8%								
Totale incassi c/competenza e c/residui titoli I, II e III di entrata	Numeratore				112.892.302,72								
Stanziam. definitivi di cassa titoli I, II e III delle Entrate	Denominatore				108.762.884,71								
2.4 - Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	Indicatore				100,2%								
Totale incassi Titolo I "Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa"	Numeratore				108.930.900,86								
Stanziam. definitivi di cassa titoli I, II e III delle Entrate	Denominatore				108.762.884,71								
Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile													
3.1 - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Indicatore				85,6%								
Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01.000 "IRAP"	Numeratore	14.346.759,04	9.019.113,78	3.691.141,73		22.439.341,59	14.671.877,19	6.041.361,20		36.786.100,63	23.690.990,97	9.732.502,93	
		97,9%	98,1%	99,9%		79,2%	79,2%	79,2%		85,6%	85,4%	85,9%	



Spesa corrente	Denominatore	82.043.267,40	14.648.476,19	9.193.063,61	3.695.983,92	28.342.986,71	18.531.952,85	7.630.804,12	42.991.462,90	27.725.016,46	11.326.788,04
3.2 - Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	Indicatore	6,9%			7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	6,9%	6,9%	7,0%
3.2.1 - Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	Numeratore	4.851.065,55	953.126,47	608.263,87	258.119,60	1.576.408,92	1.030.728,91	424.417,79	2.529.535,39	1.638.992,78	682.537,39
3.2.2 - Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale	Denominatore	70.209.594,53	14.346.759,04	9.019.113,78	3.691.141,73	22.439.341,59	14.671.877,19	6.041.361,20	36.786.100,63	23.690.990,97	9.732.502,93
3.3 - Incidenza della spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale	Indicatore	2,0%		0,0%	0,0%	3,2%	3,2%	3,2%	1,9%	2,0%	2,0%
3.3.1 - Incidenza della spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale	Numeratore	1.385.065,88	-	-	-	720.234,26	470.922,40	193.909,22	720.234,26	470.922,40	193.909,22
3.3.2 - Incidenza della spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale	Denominatore	70.685.082,30	14.346.759,04	9.019.113,78	3.691.141,73	22.686.595,23	14.833.543,04	6.107.929,49	37.033.354,27	23.852.656,82	9.799.071,22
Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale											
4 - Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale	Indicatore	9,8%		2,0%	1,8%	13,9%	13,9%	13,9%	9,8%	9,9%	9,4%
4.1 - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Numeratore	8.034.228,31	295.257,85	169.407,03	3.247,39	3.934.484,34	2.572.547,45	1.050.284,25	4.229.742,19	2.741.954,48	1.067.531,64
4.1.1 - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Denominatore	82.043.267,40	14.648.476,19	9.193.063,61	3.695.983,92	28.342.986,71	18.531.952,85	7.630.804,12	42.991.462,90	27.725.016,46	11.326.788,04
4.2 - Incidenza della spesa effettivamente sostenuta nell'esercizio per acquisto di beni e servizi sul totale della effettiva spesa corrente	Indicatore	8,9%		2,0%	1,9%	12,6%	12,6%	12,6%	9,0%	9,0%	8,5%
4.2.1 - Incidenza della spesa effettivamente sostenuta nell'esercizio per acquisto di beni e servizi sul totale della effettiva spesa corrente	Numeratore	6.656.899,22	276.126,18	164.131,96	819,32	3.232.227,32	2.113.379,40	870.215,05	3.508.353,50	2.277.511,36	871.034,37
4.2.2 - Incidenza della spesa effettivamente sostenuta nell'esercizio per acquisto di beni e servizi sul totale della effettiva spesa corrente	Denominatore	74.586.932,97	13.520.006,32	8.506.654,14	3.327.426,90	25.601.079,72	16.739.167,51	6.892.598,39	39.121.086,04	25.245.821,65	10.220.025,29
Incidenza delle spese per fitti e locazione e per externalizzazione servizi informatici											
5.1 - Incidenza della spesa di locazione dell'immobile sul totale della spesa corrente	Indicatore	0,0%		0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
5.1.1 - Incidenza della spesa di locazione dell'immobile sul totale della spesa corrente	Numeratore	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.1.2 - Incidenza della spesa di locazione dell'immobile sul totale della spesa corrente	Denominatore	82.043.267,40	14.648.476,19	9.193.063,61	3.695.983,92	28.342.986,71	18.531.952,85	7.630.804,12	42.991.462,90	27.725.016,46	11.326.788,04
5.2 - Incidenza della spesa informatica sul totale delle spese	Indicatore	3,3%		0,0%	0,0%	4,5%	4,5%	4,5%	3,3%	3,4%	3,4%
5.2.1 - Incidenza della spesa informatica sul totale delle spese	Numeratore	3.529.265	-	-	-	1.835.218,03	1.199.950,25	494.097,16	1.835.218,03	1.199.950,25	494.097,16
5.2.2 - Incidenza della spesa informatica sul totale delle spese	Denominatore	82.043.267,40	14.648.476,19	9.193.063,61	3.695.983,92	28.342.986,71	18.531.952,85	7.630.804,12	42.991.462,90	27.725.016,46	11.326.788,04
5.2.3 - Incidenza della spesa informatica sul totale delle spese	Numeratore	3.529.265	-	-	-	1.835.218,03	1.199.950,25	494.097,16	1.835.218,03	1.199.950,25	494.097,16
5.2.4 - Incidenza della spesa informatica sul totale delle spese	Denominatore	82.043.267,40	14.648.476,19	9.193.063,61	3.695.983,92	28.342.986,71	18.531.952,85	7.630.804,12	42.991.462,90	27.725.016,46	11.326.788,04

Totale titoli I e II della spesa		Denominatore	105.812.177,66	14.648.476,19	9.193.063,61	3.695.983,92	40.702.820,05	26.613.382,34	10.958.451,55	55.351.296,24	35.806.445,95	14.654.435,47
Incidenza delle entrate sulle spese												
6.1 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)		Indicatore	106,8%									
Totale titoli I, II e III di entrata		Numeratore	112.971.495,10									
Totale titoli I e II della spesa		Denominatore	105.812.177,66									
6.2 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa)		Indicatore	115,1%									
Totale entrate		Numeratore	111.766.590,81									
Totale spese		Denominatore	97.131.895,82									
7 - Incidenza delle attività connesse a norme in materia di contenimento di spesa												
7.1 - Incidenza delle spese soggette a plafond sul totale delle spese		Indicatore	7,6%									
Spese soggette a plafond		Numeratore	8.029.029,31									
Totale titoli I e II della spesa		Denominatore	105.812.177,66									
Analisi dei residui												
8.1 - Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti		Indicatore	99,6%									
Totale residui passivi titolo I di competenza dell'esercizio		Numeratore	7.456.334,43									
Totale residui passivi titolo I al 31 dicembre 2025		Denominatore	7.485.905,80									
8.2 - Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre 2025		Indicatore	100,0%									
Totale residui passivi Titolo II di competenza dell'esercizio		Numeratore	1.223.947,41									
Totale residui passivi Titolo II al 31 dicembre 2025		Denominatore	1.223.947,41									
8.3 - Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente		Indicatore	81,3%									
Totale residui attivi titoli I, II e III di competenza dell'esercizio		Numeratore	1.204.904,29									
Totale residui attivi titoli I, II e III al 31 dicembre 2025		Denominatore	1.482.286,13									

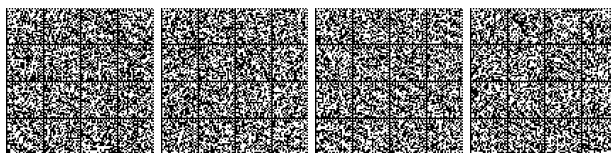


Sezione 3

Rendiconto finanziario (Schemi)

Art. 33 - Conto consuntivo, comma 2, Art. 34 - Rendiconto finanziario

Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile
dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato
Delibera AGCM 28 ottobre 2015, n.25690

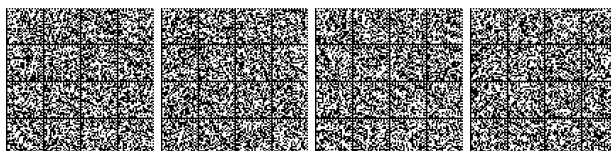


Allegati al rendiconto finanziario

Art. 34 - Rendiconto finanziario

Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile
dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato
Delibera AGCM 28 ottobre 2015, n.25690

- a) le variazioni apportate nel corso dell'esercizio agli stanziamenti dei capitoli, classificate a seconda che derivino da provvedimenti emanati in conseguenza di leggi generali, disposizioni particolari o da prelevamenti dal fondo di riserva ordinario o da storni da capitolo a capitolo;
- b) la composizione dei residui attivi e passivi per ammontare e per anno di formazione;
- c) i movimenti contabili relativi ai prelevamenti dal fondo di riserva ordinario;
- d) i movimenti relativi al fondo I.F.R. e T.F.R. con riferimento alla consistenza complessiva al 31 dicembre anteriore all'anno di riferimento, agli incrementi e decrementi registrati nell'esercizio.

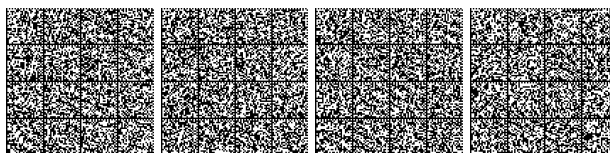


a) Variazioni apportate nel corso del 2025 agli stanziamenti del bilancio di previsione 2025

Il bilancio di previsione per l'anno 2025: dati di sintesi

Il bilancio di previsione per l'anno 2025, approvato dal Collegio in data 11 dicembre 2024, espone una gestione finanziaria quantificata, a pareggio, in un importo complessivo di € 288.260.000,00, al netto delle partite di giro che riportano una consistenza, sia per le entrate che per le uscite, pari a € 68.350.000,00.

Avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2024		181.182.000,00
Entrate		
- Parte corrente		
<i>Titolo 1</i>	103.500.000,00	
<i>Titolo 2</i>	2.325.000,00	
<i>Titolo 3</i>	1.253.000,00	
Totale entrate correnti		107.078.000,00
- Conto capitale		
Totale entrate di competenza		107.078.000,00
Totale entrate al 31 dicembre 2025 comprensive dell'avanzo di amministrazione		288.260.000,00
Uscite		
- Parte corrente		
<i>Spese funzionamento</i>	90.571.000,00	
<i>Versamenti al bilancio dello Stato e ad altre PA</i>	1.755.000,00	
Totale spese correnti		92.326.000,00
- Fondi di riserva		
<i>Ordinario</i>	10.000.000,00	
<i>Straordinario</i>	173.901.000,00	
Totale Fondo di Riserva		183.901.000,00
Uscite correnti comprensive del fondo di riserva		276.227.000,00
- Conto capitale		
		12.033.000,00
Totale a pareggio		288.260.000,00



Le variazioni apportate al bilancio di previsione per l'anno 2025

Le variazioni di bilancio

Nel corso del 2025 sono state disposte n. 8 variazioni di bilancio delle quali:

- n. 4 variazioni portate all'attenzione dell'Autorità:
 - decreto di variazione dell'8 gennaio 2025, a firma del Presidente dell'Autorità, volto ad assicurare che lo stanziamento della voce 2.2.1.9.19, *Fabbricati ad uso strumentale*, fosse capiente per procedere alla finalizzazione dell'acquisto dell'immobile di via Lovanio n. 10/via Yser n. 18, destinato ad accogliere parte degli uffici dell'Autorità. Le risorse necessarie sono state reperite mediante l'utilizzo per un corrispondente importo di € 20.000.000,00 del Fondo di riserva;
 - variazione del 4 giugno 2025 con la quale lo stanziamento della voce 1.4.1.1.20, *Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa* è stato portato da € 1.700.000,00 a € 2.350.000,00. In attuazione di quanto previsto dall'art. 1, comma 834, della legge 30 dicembre 2024, n. 207, l'Autorità, in data 29 aprile 2025, ha disposto un versamento all'Erario pari a € 650.561,55 corrispondente al 25% della spesa relativa al personale di ruolo cessato nell'anno 2024, attingendo i relativi fondi dalla sottovoce 1.4.1.1.20. In virtù di tale versamento, è stato necessario integrare la stessa voce di bilancio per consentire di versare all'apposito capitolo del bilancio dello Stato, entro il termine perentorio del 30 giugno 2025, la somma di € 1.691.800,00 dovuta in materia di riversamento dei risparmi di spesa, di cui si è già riferito. Per provvedere a tale variazione si è ricorso all'utilizzo, per pari importo, del Fondo di riserva ordinario che di conseguenza è stato rideterminato in misura pari a € 9.350.000,00.
 - procedura di assestamento, di cui si dirà a seguire, approvata dall'Autorità in data 29 luglio 2025;
 - variazione compensativa del 27 novembre 2025 nell'ambito del macroaggregato 1.1 dei Redditi da lavoro dipendente.
- n. 4 variazioni compensative approvate dal Segretario Generale:
 - variazione del 30 aprile 2025, all'interno della categoria 1.3.2.5 "*Utenze e canoni*", per un importo pari a € 150.000,00, ai fini dell'avvio della fornitura di gas per gli impianti dell'immobile di via Lovanio n. 10/via Yser n. 18;
 - variazione del 22 maggio 2025, per € 710.000,00, all'interno della categoria di IV livello 1.1.1.1 "*Retribuzioni in denaro*", volta a rimodularne gli stanziamenti in conseguenza dell'effettiva determinazione, dei premi ai dipendenti per centro di costo;
 - variazione del 30 ottobre 2025, per euro 5.000,00, nell'ambito della categoria di IV livello, 1.3.1.5 "*Materiali e altri beni di consumo sanitari*" in conseguenza delle modifiche di carattere gestionale intervenute in corso d'anno;
 - variazione del 28 novembre 2025 volta ad assicurare il soddisfacimento delle esigenze di natura gestionale inerenti al parco auto dell'Autorità, nel rispetto delle misure di contenimento previste in materia per le quali si rimanda alla pertinente sezione della presente relazione.



La procedura di assestamento

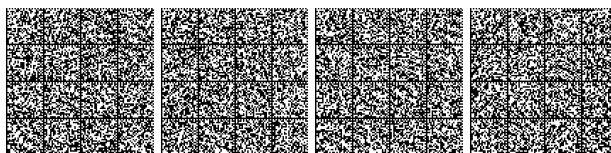
Nel corso del 2025 si è proceduto, in assestamento, a rivedere gli stanziamenti del bilancio di previsione 2025-2027. Gli schemi approvati dall'Autorità in data 29 luglio 2025 sono stati quindi determinati inglobando al proprio interno le modifiche riportate, a livello aggregato, a seguire.

Classificazione del piano finanziario (I e II livello)		Stanzamento aggiornato al momento dell'assestamento 25	Integrazione (+)	Economia (-)	Saldo delle variazioni assestamento	Stanzamento assestato
Spese		125.009.000,00	5.257.000,00	4.057.500,00	1.199.500,00	126.208.500,00
1 - Spese correnti	1.1 - Redditi da lavoro dipendente	67.826.000,00	3.626.500,00	367.000,00	3.259.500,00	71.085.500,00
	1.10 - Altre spese correnti	460.000,00	0,00	0,00	0,00	460.000,00
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	4.057.000,00	195.500,00	36.500,00	159.000,00	4.216.000,00
	1.3 - Acquisto di beni e servizi	16.235.000,00	1.117.000,00	1.624.000,00	-507.000,00	15.728.000,00
	1.4 - Trasferimenti correnti	2.408.000,00	0,00	0,00	0,00	2.408.000,00
	1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.990.000,00			0,00	1.990.000,00
1 - Spese correnti		92.976.000,00	4.939.000,00	2.027.500,00	2.911.500,00	95.887.500,00
2 - Spese in conto capitale		32.033.000,00	318.000,00	2.030.000,00	-1.712.000,00	30.321.000,00
2 - Spese in conto capitale		32.033.000,00	318.000,00	2.030.000,00	-1.712.000,00	30.321.000,00

In virtù di tali variazioni, le previsioni per l'anno finanziario 2025 sono rideterminate come dettagliato a seguire, tenuto conto delle variazioni apportate sino a quel momento delle quali si è già riferito.

Dotazione del fondo di riserva a esito della procedura di assestamento e avanzo di amministrazione accertato

Avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2024		212.746.395,39
Entrate		
- Parte corrente		
Titolo 1		
	103.500.000,00	
Titolo 2		
	2.325.000,00	
Titolo 3		
	1.253.000,00	
Totale entrate correnti		107.078.000,00
- Conto capitale		
Totale entrate di competenza		107.078.000,00
Totale entrate al 31 dicembre 2025 comprensive dell'avanzo di amministrazione		319.824.395,39
Uscite		
- Parte corrente		
Spese funzionamento		
	93.482.500,00	
Versamenti al bilancio dello Stato e ad altre PA		
	2.405.000,00	
Totale spese correnti		95.887.500,00
- Fondi di riserva		
Ordinario		
	8.150.500,00	
Straordinario		
	185.465.395,39	
Totale Fondo di Riserva		193.615.895,39
Uscite correnti comprensive del fondo di riserva		289.503.395,39
- Conto capitale		30.321.000,00
Totale a pareggio		319.824.395,39



b) Composizione dei residui attivi e passivi per ammontare e per anno di formazione

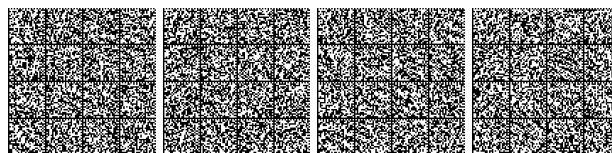
Si riporta a seguire la situazione dei residui risultanti al 31 dicembre del 2025 al II livello del piano finanziario.

Sezione / Titoli / Il livello	Residui Iniziali	Variazione (+/-) dei residui	Residui riscossi / pagati	Residui anni precedenti da incassare / pagare	Residui 2025	Residui complessivi
Entrate	1.684.884,71	-281.790,96	1.125.711,91	277.381,84	1.204.904,29	1.482.286,13
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	6.127,70	6.127,70
1.1 - Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	6.127,70	6.127,70
2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3 - Entrate extratributarie	1.684.884,71	-281.790,96	1.125.711,91	277.381,84	1.198.776,59	1.476.158,43
3.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00
3.2 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.3 - Interessi attivi	917.972,72	0,00	917.972,72	0,00	599.264,04	599.264,04
3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti	766.911,99	-281.790,96	207.739,19	277.381,84	598.312,55	875.694,39
4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.4 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.1 - Entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.2 - Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uscite	5.655.994,78	-32.517,57	5.593.905,84	29.571,37	8.680.281,84	8.709.853,21
1 - Spese correnti	5.139.506,31	-30.567,57	5.079.367,37	29.571,37	7.456.334,43	7.485.905,80
1.1 - Redditi da lavoro dipendente	3.613.240,56	-5.850,50	3.607.390,06	0,00	5.386.462,37	5.386.462,37
1.10 - Altre spese correnti	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	3.034,40
1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	7.592,62	0,00	7.592,62	0,00	1.490,62	1.490,62
1.3 - Acquisto di beni e servizi	1.303.002,13	-14.050,73	1.259.380,03	29.571,37	1.377.329,09	1.406.900,46
1.4 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	215.000,00	-10.666,34	204.333,66	0,00	688.017,95	688.017,95
2 - Spese in conto capitale	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.223.947,41	1.223.947,41
2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.223.947,41	1.223.947,41
2.3 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	2.006,00	-1.950,00	56,00	0,00	0,00	0,00
7.1 - Uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.2 - Uscite per conto terzi	2.006,00	-1.950,00	56,00	0,00	0,00	0,00
Entrate netto partite di giro	1.684.884,71	-281.790,96	1.125.711,91	277.381,84	1.204.904,29	1.482.286,13
Spese netto partite di giro	5.653.988,78	-30.567,57	5.593.849,84	29.571,37	8.680.281,84	8.709.853,21
Fondo di riserva (già incluso alla voce 1.10.1.1.1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese netto partite di giro e fondo di riserva	5.653.988,78	-30.567,57	5.593.849,84	29.571,37	8.680.281,84	8.709.853,21
Avanzo netto partite di giro	-3.969.104,07	-251.223,39	-4.468.137,93	247.810,47	-7.475.377,55	-7.227.567,08

I residui attivi relativi a esercizi precedenti ammontano a k€ 277,38 costituiti da marginali crediti vantati nei confronti di altre amministrazioni pubbliche, relativi alla restituzione delle retribuzioni anticipate dall'Autorità al personale in comando *out*. I residui attivi dell'esercizio 2025 ammontano a k€ 1.204,90, inerenti a crediti vantati nei confronti di altre amministrazioni per retribuzioni corrisposte al personale in comando e agli interessi attivi maturati al 31 dicembre 2025 già riscossi all'inizio dell'esercizio 2026, dei quali si è già fatto cenno nel corso della presente relazione.

I residui passivi degli esercizi precedenti, tutti relativi al 2024, ammontano a k€ 29,57, in parte già pagati a inizio 2026, e sono afferenti a prestazioni già realizzate e in attesa di pagamento in quanto mancanti dei documenti necessari per poter procedere alla liquidazione.

Quanto ai residui passivi dell'esercizio 2025, che ammontano a k€ 8.680,28, si evidenzia che questi sono costituiti per k€ 5.204,09 dall'accantonamento IFR/TFR per l'anno 2025 e per la restante parte da debiti derivanti da obbligazioni giuridicamente vincolanti, relative nella maggioranza dei casi ad acquisti per beni e servizi e a spese di investimento, in essere al 31 dicembre 2025. Quota rilevante di tali debiti, sebbene relativa a obbligazioni giuridicamente perfezionate, si riferisce a prestazioni effettivamente eseguite dai fornitori che non si sono tradotte in equivalenti liquidazioni da parte dell'Autorità, per



motivi normativamente ostativi al loro pagamento o per incompletezza della documentazione fornita dai fornitori stessi o per mancata fatturazione.

Nella tabella a seguire si riporta un estratto dell'insieme dei residui già pagati alla data del 24 febbraio 2026, pari a circa il 65% dei residui passivi risultanti nel rendiconto, al netto dell'accantonamento IFR/TFR.

Macro aggregato	Residui già pagati al 24 febbraio 2026
1.1 - Redditi da lavoro dipendente	134.533,08
1.10 - Altre spese correnti	2.485,40
1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	175,00
1.3 - Acquisto di beni e servizi	1.057.480,44
1.4 - Trasferimenti correnti	0,00
1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	303.499,20
2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	746.880,09
2.3 - Contributi agli investimenti	0,00
Totale complessivo dei residui passivi già pagati	2.245.053,21

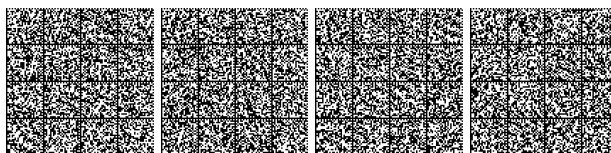
L'esiguo ammontare dei residui precedenti l'annualità 2025, l'assenza di residui 2023 portati in perenzione, unitamente ai livelli registrati per l'indice di tempestività dei pagamenti – che nel 2025 ha presentato un valore pari a -27,31, con un tempo medio, quindi, di pagamento delle fatture pari a circa 2 giorni dal loro ricevimento – delineano una gestione ottimale e tempestiva del bilancio dell'Autorità, in costante miglioramento negli anni.

Per quanto attiene ai residui passivi, si rileva, nel corso del 2025, una variazione pari a k€ 32,52, inerente ai residui relativi agli esercizi 2023 e 2024, stralciati a seguito di interlocuzioni con i fornitori, che ne hanno accertato l'inesigibilità, e a esito di ulteriori verifiche di merito²⁰.

Si è inoltre proceduto allo stralcio di residui attivi per k€ 281,79²¹ (interamente riconducibili ai rapporti con le altre amministrazioni pubbliche in relazione alle competenze spettanti ai comandi *out* dell'Autorità) dei quali k€ 2,72 per il venir meno dei presupposti soggiacenti l'accertamento e i rimanenti k€ 279,06 poiché riportati a corretta esigibilità nel 2025, anno nel quale i relativi crediti sono stati incassati per l'importo effettivamente dovuto all'Autorità.

²⁰ Inerenti: i) ai residui del 2024 nn.: 04122, 04115, 04114, 04113, 04109, 04095, 03296, 02400, 01690, 01496, 01180; ii) ai residui del 2023 nn.: 04102, 0410, 04100, 04099, 04098, 04097, 04096, 04095, 04094.

²¹ Relativi agli accertamenti nn: 2024.00377, 2024.00376, 2024.00375, 2023.00357, 2023.00354, 2022.00354, 2022.00348, 2021.00371, 2021.00361, 2020.00379



DELIBERA DI RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI*Autorità Garante
della Concorrenza e del Mercato*

NELLA SUA ADUNANZA del 15 aprile 2026;

VISTO l'art. 10 commi 6 e 7 della legge 10 ottobre 1990, n. 287, "*Norme per la tutela della Concorrenza e del Mercato*";

VISTO il D.P.R. 4 ottobre 2013, n. 132, recante il Regolamento concernente le modalità di adozione del piano dei conti integrato di cui all'art. 4, comma 3, lettera a) del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91;

VISTO l'art. 26 del Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (di seguito "Regolamento"), adottato nell'adunanza del 28 ottobre 2015 e pubblicato sul Bollettino ufficiale dell'Autorità n. 40 del 9 novembre 2015, sull'assunzione degli impegni di spesa;

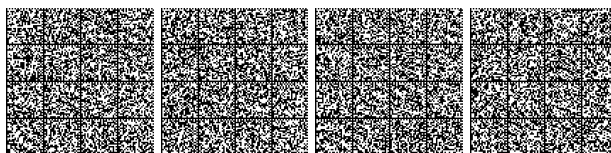
VISTO l'art. 31 del predetto Regolamento, che disciplina l'accertamento dei residui;

CONSIDERATO che, ai sensi del comma 5 del citato art. 31, il riaccertamento dei residui attivi e passivi deve formare oggetto di apposita e motivata delibera dell'Autorità in occasione della redazione del conto consuntivo, sentito il Collegio dei revisori dei conti;

CONSIDERATO che, ai sensi del comma 4 del citato art. 31, occorre provvedere al riaccertamento dei residui perenti degli esercizi precedenti al 2023;

RILEVATO, pertanto che, alla data del 31 dicembre del 2025 l'importo totale dei residui passivi derivanti da impegni assunti negli esercizi finanziari precedenti al 2023 risulta pari ad euro 11.494,83, suddiviso per annualità di riferimento come segue:

Residui perenti per anno di formazione (euro)	
2016	€ 5.609,12
2018	€ 300,00
2019	€ 5.585,71
Totale	€ 11.494,83



CONSIDERATO che alla data del 31 dicembre 2025 i residui attivi, classificati secondo il piano dei conti integrato al quinto livello di articolazione del piano finanziario, a fronte di accertamenti di entrata assunti negli anni precedenti al 2025, ammontano a euro 277.381,84;

CONSIDERATO che alla data del 31 dicembre 2025 i residui attivi, classificati secondo il piano dei conti integrato al quinto livello di articolazione del piano finanziario, per l'anno 2025 ammontano a euro 1.204.904,29;

CONSIDERATO, quindi, che alla data 31 dicembre 2025 i residui attivi ammontano complessivamente a euro 1.482.286,13;

CONSIDERATO che alla data del 31 dicembre 2025 i residui passivi, classificati secondo il piano dei conti integrato al quinto livello di articolazione del piano finanziario, a fronte di impegni di spesa assunti nell'anno 2024, ammontano a euro 29.571,37;

CONSIDERATO che alla data del 31 dicembre 2025 i residui passivi, classificati secondo il piano dei conti integrato al quinto livello di articolazione del piano finanziario, per l'anno 2025 ammontano a euro 8.680.281,84;

CONSIDERATO, quindi, che alla data del 31 dicembre 2025 i residui passivi ammontano complessivamente a euro 8.709.853,21;

VISTO il parere reso dal Collegio dei revisori dei conti in data xxx marzo 2026;

DELIBERA

1. che alla data del 31 dicembre 2025 i residui attivi, a fronte di accertamenti di entrata assunti negli anni precedenti al 2025, ammontano a euro 277.381,84, come dettagliato nell'allegato b1, che costituisce parte integrante della presente delibera;
2. che alla data del 31 dicembre 2025 i residui attivi per l'anno 2025 ammontano a euro 1.204.904,29, come dettagliato nell'allegato b1, che costituisce parte integrante della presente delibera;
3. che alla data del 31 dicembre 2025 i residui attivi di cui ai punti 1 e 2 ammontano complessivamente a euro 1.482.286,13;
4. che alla data del 31 dicembre 2025 i residui passivi, a fronte di impegni di spesa assunti nell'anno 2024, ammontano a euro 29.571,37, come dettagliato nell'allegato b2, che costituisce parte integrante della presente delibera;
5. che alla data del 31 dicembre 2025 i residui passivi per l'anno 2025 ammontano a euro 8.680.281,84, come dettagliato nell'allegato b2, che costituisce parte integrante della presente delibera;
6. che alla data del 31 dicembre 2025 i residui passivi di cui ai punti 4 e 5 ammontano complessivamente a euro 8.709.853,21;
7. che i residui passivi dichiarati perenti e derivanti da impegni assunti negli esercizi precedenti al 2023 ammontano complessivamente a euro 11.494,83, come dettagliato nell'allegato b3, che costituisce parte integrante della presente delibera;



8. che l'importo complessivo di euro 11.494,83, di cui al punto 7, relativo ai residui dichiarati perenti, costituisce parte vincolata del Fondo di riserva iscritto nel bilancio di previsione per l'anno finanziario 2026.

Il presente atto sarà allegato al conto consuntivo dell'esercizio finanziario 2025.

IL SEGRETARIO GENERALE

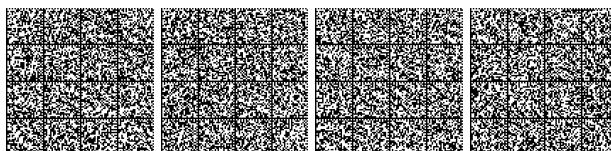
Guido Stazi

IL PRESIDENTE

Roberto Rustichelli



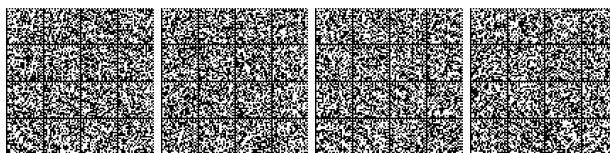
Allegato n. b1 RESIDUI ATTIVI PER ANNO DI ASSUNZIONE (ANNI PRECEDENTI E RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2025)		
Anno	Classificazione finanziaria / Descrizione accertamento	Residui attivi
2023		54.478,89
3 - Entrate extratributarie		54.478,89
3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti		54.478,89
3.5.2.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	
00360	Rimborso relativo alla retribuzione e agli oneri riflessi per il personale in posizione di fuori ruolo presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri per il periodo dal 01/09/2023 al 31/12/2023	54.478,89
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	54.478,89
2024		222.902,95
3 - Entrate extratributarie		222.902,95
3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti		222.902,95
3.5.2.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	
00378	Richiesta rimborso delle competenze erogate nell'anno 2024 del personale in comando presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri dal 01/01/2024 al 18/04/2024	51.407,24
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	51.407,24
00379	Richiesta rimborso delle competenze erogate nell'anno 2024 al personale in comando presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri	171.495,71
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	171.495,71
2025		1.204.904,29
1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		6.127,70
1.1 - Tributi		6.127,70
1.1.1.99.1	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	
00398	Entrate da contributi a carico delle società di capitale- versamenti del 31-12-2025	6.127,70
	IMPRESE CON RICAVI SUPERIORI 50 MILIONI	6.127,70
3 - Entrate extratributarie		1.198.776,59
3.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		1.200,00
3.1.3.1.3	Proventi da concessioni su beni	
00397	Accredito PagoPA - CIG B2B97646E2 CANONE CONCESSIONE SERVIZIO DISTRIBUTORI ANNUALITA' 21/12/2024-20/12/2025	1.200,00
	GRUPPO ILLIRIA S.P.A.	1.200,00
3.3 - Interessi attivi		599.264,04
3.3.3.3.1	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	
00402	Interessi Attivi anno 2025 c/c 305950 Contabilità Speciale Tesoreria Unica (Mod. 16TESUN Provvisorio Bankitalia)	1.173,51
	TESORERIA DELLO STATO-BANCA D'ITALIA-SEZIONE ROMA SUCC.	1.173,51
3.3.3.4.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	
00399	Interessi Attivi anno 2025 c/c 70000X11 Banca Popolare di Sondrio-Gruppo BPER	7.307,11
	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	7.307,11
00400	Interessi Attivi anno 2025 c/c 70002X13 Banca Popolare di Sondrio-Gruppo BPER	590.783,42
	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	590.783,42
3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti		598.312,55
3.5.2.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	
00403	Rimborso oneri relativi al personale in comando presso l'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente per il periodo gennaio-dicembre 2025	207.709,87
	AUTORITA' DI REGOLAZIONE PER ENERGIA RETI E AMBIENTE - ARERA	207.709,87
00404	Rimborso oneri relativi al personale in comando presso il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per il periodo gennaio-dicembre 2025	179.680,36
	MAECI	179.680,36
00405	Rimborso oneri relativi al personale in comando presso il Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica per il periodo aprile-dicembre 2025	30.851,97
	MINISTERO DELL'AMBIENTE E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE	30.851,97
00406	Rimborso oneri relativi personale in comando presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri per il periodo gennaio-dicembre 2025	180.070,35
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	180.070,35
Totale complessivo		1.482.286,13



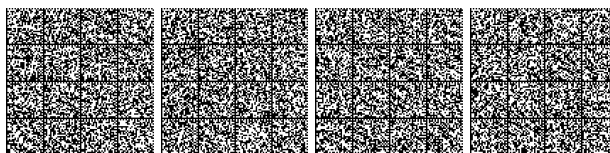
Allegato n. b2 RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI ASSUNZIONE (ANNI PRECEDENTI - 2024 - E RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2025)				
Anno/Classificazione	N. Imp.	Descrizione Impegno	Ragione Sociale Fornitore	Residui
2024				29.571,37
1 - Spese correnti				29.571,37
1.3 - Acquisto di beni e servizi				29.571,37
1.3.1.5.999	00681	SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DI TEST COVID	ARTEMISIA SPA	650,00
1.3.2.18.1	02387	Affidamento della concessione del servizio di gestione di distributori automatici di bevande e prodotti alimentari presso la sede AGCM	GRUPPO ILLIRIA S.P.A.	244,00
1.3.2.19.10	03434	Polo strategico nazionale - assunzione impeni di spesa biennio 2024-2025 servizi a consuntivo e canoni	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	6.513,27
1.3.2.19.5	00701	Servizi in cloud per hosting del sito www.agcm.it e altri siti web di AGCM - Aumento prestazioni contrattuali	ARUBA S.P.A.	3.548,50
1.3.2.5.3	00146	ABBONAMENTI ANNUALI E PLURIENNALI A BANCHE DATI CON DECORRENZA DAL 2024	FONDAZIONE GAZZETTA AMMINISTRATIVA	244,00
1.3.2.99.2	01677	Rimborso al Consorzio Indipendente Rivenditori Olii Minerali delle spese di lite del primo e del secondo grado di giudizio inerente al contributo 2018 (sentenza Corte di Giustizia Tributaria di I grado di Mantova n. 56/2022 e sentenza Corte di Giusti	CONSORZIO INDIPENDENTE RIVENDITORI OLII MINERALI	2.511,60
1.3.2.99.12	03770	ONERI DI DIRITTO DI AUTORE PER SERVIZIO DI RASSEGNA STAMPA	PROMOPRESS 2000 S.R.L.	15.860,00
2025				8.680.281,84
1 - Spese correnti				7.456.334,43
1.1 - Redditi da lavoro dipendente				5.386.462,37
1.1.1.1.2	04053	Assunzione impegni per nuovi ingressi per Copertura sanitaria e Pacchetto di prestazioni "Covid" nell'anno assistenziale 2025-2026 (dicembre) - spese già autorizzate	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA PER I DIPENDENTI DELLE AZIE	75,22
	04055	Assunzione impegni per nuovi ingressi per Copertura sanitaria e Pacchetto di prestazioni "Covid" nell'anno assistenziale 2025-2026 (dicembre) - spese già autorizzate	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA PER I DIPENDENTI DELLE AZIE	150,44
	04108	Trattenuta mese di dicembre per notifica AdER	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	1.700,99
	04140	Regolazione carta di credito aziendale spese di vitto Collegio - dicembre 2025	NEXI PAYMENTS SPA	75,00
	04147	Assunzione impegni per nuovi ingressi per Copertura sanitaria e Pacchetto di prestazioni "Covid" nell'anno assistenziale 2025-2026 (dicembre) - spese già autorizzate	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA PER I DIPENDENTI DELLE AZIE	35,42
1.1.1.1.6	04186	Rimborso oneri comando competenze per il periodo maggio-dicembre 2025	ENEA	5.470,01
	04185	Rimborso oneri comando competenze per il periodo maggio-dicembre 2025	ENEA	23.716,46
	04182	Rimborso oneri comando competenze per il periodo luglio-dicembre 2025	COMUNE DI COLONNA	3.683,74
	04181	Rimborso oneri comando competenze per il periodo luglio-dicembre 2025	COMUNE DI COLONNA	14.965,69
1.1.1.2.1	04133	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Giugno 2025	EDENRED ITALIA SRL	5.284,21
	04134	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Giugno 2025	EDENRED ITALIA SRL	7.386,90
	04135	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Giugno 2025	EDENRED ITALIA SRL	1.340,37
	04136	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Giugno 2025	EDENRED ITALIA SRL	10.849,47
	04137	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Giugno 2025	EDENRED ITALIA SRL	12.000,02
	04141	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Dicembre 2025	EDENRED ITALIA SRL	4.245,04
	04142	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Dicembre 2025	EDENRED ITALIA SRL	1.794,51
	04143	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Dicembre 2025	EDENRED ITALIA SRL	10.715,81
	04145	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Dicembre 2025	EDENRED ITALIA SRL	11.661,84
	04151	Rimborsi Welfare personale dipendente anno 2025	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	17.353,09
	04152	Rimborsi Welfare personale dipendente anno 2025	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	11.301,51
	04153	Rimborsi Welfare personale dipendente anno 2025	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	4.476,00
	04154	Rimborsi Welfare personale dipendente anno 2025	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	13.062,09
	04156	Rimborsi Welfare personale dipendente anno 2025	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	5.077,60
	04157	Rimborsi welfare personale comandato anno 2025	PERSONALE COMANDATO NETTI	294,47
	04155	Rimborsi welfare personale comandato anno 2025	PERSONALE COMANDATO NETTI	998,70
	04144	Gestione del Piano di flexible benefit in favore del personale AGCM - CIG DERIVATO B4B161E96D- Dicembre 2025	EDENRED ITALIA SRL	2.831,58
1.1.1.2.999	04054	Assunzione impegni per nuovi ingressi per Copertura sanitaria e Pacchetto di prestazioni "Covid" nell'anno assistenziale 2025-2026 (dicembre) - spese già autorizzate	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA PER I DIPENDENTI DELLE AZIE	2.934,01
	04056	Assunzione impegni per nuovi ingressi per Copertura sanitaria e Pacchetto di prestazioni "Covid" nell'anno assistenziale 2025-2026 (dicembre) - spese già autorizzate	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA PER I DIPENDENTI DELLE AZIE	5.868,02
	04057	Assunzione impegni per nuovi ingressi per Copertura sanitaria e Pacchetto di prestazioni "Covid" nell'anno assistenziale 2025-2026 (dicembre) - spese già autorizzate	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA PER I DIPENDENTI DELLE AZIE	35,22
	04148	Assunzione impegni per nuovi ingressi per Copertura sanitaria e Pacchetto di prestazioni "Covid" nell'anno assistenziale 2025-2026 (dicembre) - spese già autorizzate	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA PER I DIPENDENTI DELLE AZIE	2.973,81



Allegato n. b2 RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI ASSUNZIONE (ANNI PRECEDENTI - 2024 - E RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2025)				
Anno/Classificazione	N. Imp.	Descrizione Impegno	Ragione Sociale Fornitore	Residui
	04149	Assunzione impegni per nuovi ingressi per Copertura sanitaria e Pacchetto di prestazioni "Covid" nell'anno assistenziale 2025-2026 (dicembre) - spese già autorizzate	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA	11,74
1.1.2.2.3	04159	Richiesta assunzione impegni di spesa per accantonamento annuale ai fondi I.F.R. e T.F.R. anno 2025	AGCM	1.076.437,40
	04161	Richiesta assunzione impegni di spesa per accantonamento annuale ai fondi I.F.R. e T.F.R. anno 2025	AGCM	348.598,07
	04162	Richiesta assunzione impegni di spesa per accantonamento annuale ai fondi I.F.R. e T.F.R. anno 2025	AGCM	745.363,03
	04163	Richiesta assunzione impegni di spesa per accantonamento annuale ai fondi I.F.R. e T.F.R. anno 2025	AGCM	41.871,25
	04164	Richiesta assunzione impegni di spesa per accantonamento annuale ai fondi I.F.R. e T.F.R. anno 2025	AGCM	2.337.190,62
	04160	Richiesta assunzione impegni di spesa per accantonamento annuale ai fondi I.F.R. e T.F.R. anno 2025	AGCM	654.633,02
1.10 - Altre spese correnti				3.034,40
1.10.99.99.999	03698	Abbonamento di 12 mesi a ICP per materiale fotografico per sito AGCM.	ICP DI ALESSANDRO MAROSA	207,40
	03381	Incarico notarile per la redazione di un verbale di asseverazione per Affidavit di dichiarazione da rendere in giudizio per AGCM relativamente al CASO A568 (ottobre 2025)	PIERANDREA FABIANI	2.034,00
	02870	Convenzione AGCM/CRAL, trasferimento fondi.	CIRCOLO DIPENDENTI AUT. GAR. CONC. E MERC.	549,00
	00435	Accordo quadro per il servizio continuativo di smaltimento della carta e cartone, da effettuare su richiesta, con frequenza indicativa pari a 2 servizi di carico al mese, per un periodo di 24 mesi, e con opzione di rinnovo per ulteriori 12 mesi- ATTI	LAZIO MACERI SRL	244,00
1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente				1.490,62
1.2.1.1.1	04183	Rimborso oneri comando competenze per il periodo luglio-dicembre 2025	COMUNE DI COLONNA	1.315,62
1.2.1.99.999	01544	Contributi ANAC per procedure AGCM - ANNO 2025	A.N.A.C. (EX A.V.C.P.)	175,00
1.3 - Acquisto di beni e servizi				1.377.329,09
1.3.1.1.1	03845	TD MEPA n.4823264 per la fornitura di quotidiani e periodici cartacei in favore dell'Autorità per un biennio dal 2025 - INTEGRAZIONE IMPEGNO ANNO 2025	EDICOLA FABRIZIO SIMONCELLI	339,50
	03391	TD MEPA SERVIZIO GESTIONE ABBONAMENTI ON LINE PER UN BIENNIO, CON OPZIONE RINNOVO FINO A 2 ANNI - ASSUNZIONE IMPEGNO DI SPESA INTEGRATIVO N. 03151-2025	ADP SRL	108,00
	00239	TD MEPA FORNITURA GIORNALI E PERIODICI CARTACEI PER IL BIENNIO 2025/2026 CON OPZIONE DI PROROGA PER 1 ANNO E ABBONAMENTO ANNUALE A IL SOLE 24 ORE CARTACEO	EDICOLA FABRIZIO SIMONCELLI	483,80
	00191	Avvio Rdo sul Mepa per la fornitura di pubblicazioni periodiche, italiane ed estere, e relativi servizi accessori per la Biblioteca e gli Uffici dell'Autorità per il biennio 2025/2026.	EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L.	1.369,67
1.3.1.2.1	02441	TD MEPA n. 4566010 per acquisto di risme di carta formato A4 per stampanti, fax e fotocopiatrici dell'Autorità - CIG B2BD4C0988 - Rinnovo	PROMOSAFE SRL	6.478,20
1.3.1.2.6	03353	Fornitura consumabili per la riparazione di n. 2 stampanti a colori Kyocera Ecosys P6235cdn in uso presso gli Uffici dell'Autorità	IT SMART CO S.R.L.	536,80
	02863	TD MEPA - ACQUISTO MATERIALE INFORMATICO VARIO	INTERSYSTEM S.R.L.	1.130,21
1.3.1.2.999	03598	Fornitura di caffè da destinarsi al consumo nel corso di incontri istituzionali presso sede AGCM alla presenza dei Vertici dell'Autorità	AROMA CAFFE' DI NUNZELLA FRANCESCO	739,20
1.3.1.5.5	03287	Fornitura n. 34 dosi di vaccino contro l'herpes zoster Shingrix per il personale dell'Autorità	BIOS SPA	6.171,00
	03172	Servizio di presa in consegna, stoccaggio con conservazione e somministrazione di vaccini per il personale dell'Autorità in adesione volontaria	BIOS SPA	2.355,00
1.3.2.1.2	03944	Regolazione spese carta di credito aziendale Nexi Payments SpA e rimborsi spese Collegio Missione Istituzionale dal 2 al 5 dicembre 2025 a Parigi - Riunioni OECD	NEXI PAYMENTS SPA	1.551,15
	04139	Regolazione carta di credito aziendale spese di vitto Collegio - dicembre 2025	NEXI PAYMENTS SPA	486,66
	04150	Rimborso spese di vitto e trasporto Collegio Art. 9 R.O. - Spese periodo 15/12/2025 - 22/12/2025	COLLEGIO	280,93
	04132	Fornitura di servizi di viaggio e soggiorno per missioni in Italia ed all'estero del Collegio e del personale dipendente dell'Autorità	ALMA TRAVEL S.R.L.	4.927,78
	04127	Servizi di viaggio per gli organi Istituzionali, Art. 9 R.O. Pres. Fattura Trenitalia SpA - Programma Trenitalia for Business B2B-Emissioni dicembre 2025	TRENITALIA SPA - SOCIETÀ CON SOCIO UNICO	573,30
	00302.007	Spese alberghiere Art. 9. R.O. anno 2025 Collegio -Impegni ricarica fondi carta prepagata e regolazione spese sostenute- soggiorno novembre 2025	COLLEGIO	3.000,00
	00302.006	Spese alberghiere Art. 9. R.O. anno 2025 Collegio -Impegni ricarica fondi carta prepagata e regolazione spese sostenute	COLLEGIO	4.128,00
1.3.2.11.6	03904	Pagamento fattura n. 8/FE del 16 dicembre 2025 (R.F. 1212) relativa all'acconto per le prestazioni professionali per il ricorso ex art. 21- bis della legge n. 287/1990 avverso il Comune di Imperia (S4981)	AVV. SCURAS GIORGIA	4.669,18
1.3.2.11.8	00615	Servizio di supporto specialistico fiscale per applicazione imposte indirette acquisto immobile via Lovanio. CIG B5C1E63EBB	SOGGETTO PRIVATO	1.268,80
	00123	Servizio di supporto in materia previdenziale e assistenziale per i dipendenti, nonché per il servizio di supporto alle attività interne degli Uffici della Direzione del Personale dell'Autorità Proroga contratto 2 anni	ITAL ISTITUTO DI TUTELA E ASSISTENZA LAVORATORI (UIL)	1.990,80
1.3.2.11.999	00172	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 14/2024 - Servizio professionale per il completamento dei progetti strategici di innovazione e potenziamento del Sistema Informativo AGCM.	SOGGETTO PRIVATO	4.726,28
	03846	Integrazione impegno di spesa per l'affidamento delle attività di redazione e presentazione pratiche edilizie via Lovanio	SEAP ENGINEERING CONSULTING SRL	1.045,24



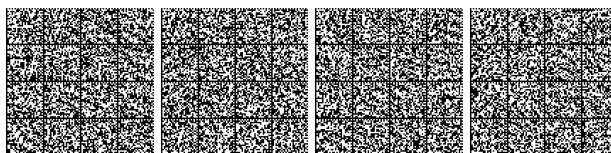
Allegato n. b2 RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI ASSUNZIONE (ANNI PRECEDENTI - 2024 - E RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2025)				
Anno/Classificazione	N. Imp.	Descrizione Impegno	Ragione Sociale Fornitore	Residui
	03175	TD MEPA N. 4696250 - SERVIZIO DI SUPPORTO TECNICO INGEGNERISTICO E DI ASSISTENZA SPECIALISTICA IN MATERIA ANTINCENDIO - CIG B3607777A0 - ESERCIZIO OPZIONE DI PROROGA PER UN ANNO DAL 04/11/2025	SEAP ENGINEERING CONSULTING SRL	10.446,45
	02845	TD MEPA PER SERVIZIO DI SUPPORTO SPECIALISTICO IN MATERIA GIUSLAVORISTICA PER UN ANNO CON OPZIONE DI PROROGA PER UN ULTERIORE ANNO	RTI STUDIO LEGALE MMB & ASSOCIATI + BARBARA MASSARA E ASSOCIATI	5.075,20
	02466	Accordo quadro per servizi di gestione e manutenzione degli impianti audio video dell'Auditorium sede AGCM-CONSOB e altre sale AGCM	VUDIO S.R.L.	3.050,00
	02417	Affidamento diretto attività di PREDISPOSIZIONE E PRESENTAZIONE DELLE DOMANDE EDILIZIE CORRELATE AI LAVORI DI INGRESSO NELL'IMMOBILE SITO IN ROMA, VIA LOVANO N. 10/VIA YSER N. 18, CONCESSO IN USO GRATUITO AD AGCM	SEAP ENGINEERING CONSULTING SRL	6.217,12
	00458	Servizio di supporto psicologico a distanza per il personale AGCM	MINDWORK SRL SOCIETÀ BENEFIT	2.135,00
	00120	APPALTO CONGIUNTO RELATIVO ALL'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DI UN PIANO DI FLEXIBLE BENEFIT ANNI 2025/2028	EDENRED ITALIA SRL	2.564,93
	00097	Trattativa diretta MEPA per acquisizione servizio di impaginazione e grafica delle relazioni e pubblicazioni periodiche per l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato	HUMAN CREATIVE S.R.L.S. UNIPERSONALE	1.830,00
	00044	Procedura aperta per affidamento servizio relativo alla realizzazione dell'anagrafe dei soggetti tenuti al versamento del contributo agli oneri di funzionamento di AGCM	RTI DELOITTE CONSULTIN SRL/CRS	78.909,60
1.3.2.13.1	00116	Convenzione Consip FM4 - ATTO AGGIUNTIVO per variazione ordinativo principale di fornitura	RTI ENGIE SERVIZI SRL	2.256,90
	04113	Convenzione FM4 - Assunzione impegni per attività in extra-canone 2025	RTI ENGIE SERVIZI SRL	819,55
	01076	Servizio di vigilanza fissa per la sede AGCM - LOTTO 5 AGCM/CONSOB - CIG DERIVATO 8665324394 - Attivazione quinto d'obbligo in aumento per la sede di via Lovanio	POLIZIOTTO NOTTURNO SRL	13.065,46
	00071	Convenzione Consip FM4 - LOTTO 11. SUBENTRO RTI ENGIE SRL per effetto di declaratoria giudiziale della medesima convenzione, stipulata con RTI TEAM SERVICE SRL - Emissione ORDINATIVO CONFERMATIVO	RTI ENGIE SERVIZI SRL	34.755,95
1.3.2.13.2	02851	Nota proposta assunzione impegno UBA relativa a: Adesione alla Convenzione Consip per il Servizio di Facility Management per immobili ad uso ufficio (ed. 4) - Lotto 11. Gestione della porzione condominiale della sede CONSOB-AGCM di Roma per il periodo	RTI TEAM SERVICE S.CON.S. R.L. - SNAM LAZIO SUD-CBRE GWS-CNP-HITRAC-SIMAL-ECF	2.872,69
	00115	Convenzione Consip FM4 - ATTO AGGIUNTIVO per variazione ordinativo principale di fornitura	RTI ENGIE SERVIZI SRL	3.893,03
	00069	Convenzione Consip FM4 - LOTTO 11. SUBENTRO RTI ENGIE SRL per effetto di declaratoria giudiziale della medesima convenzione, stipulata con RTI TEAM SERVICE SRL - Emissione ORDINATIVO CONFERMATIVO	RTI ENGIE SERVIZI SRL	60.382,66
	00100	SERVIZIO DI LAVANDERIA PER UN ANNO CON OPZIONE DI RIPETIZIONE PER UN ULTERIORE ANNO	L.P.S. SRLS	183,00
1.3.2.13.3	00066	Convenzione Consip FM4 - LOTTO 11. SUBENTRO RTI ENGIE SRL per effetto di declaratoria giudiziale della medesima convenzione, stipulata con RTI TEAM SERVICE SRL - Emissione ORDINATIVO CONFERMATIVO	RTI ENGIE SERVIZI SRL	23.871,37
	00114	Convenzione Consip FM4 - ATTO AGGIUNTIVO per variazione ordinativo principale di fornitura	RTI ENGIE SERVIZI SRL	2.728,07
1.3.2.16.2	00018	Servizio di corriere per notifiche internazionali di atti e provvedimenti dell'Autorità	DHL EXPRESS ITALY SRL	55,20
1.3.2.16.999	01957	AFFIDAMENTO DIRETTO SERVIZIO DI AGENZIA VIAGGI	ALMA TRAVEL S.R.L.	283,56
	00065	Servizio gestione archivio remoto per la durata di tre anni dal 1° aprile 2024	BUCAP SPA	1.831,10
1.3.2.17.1	00432	Spese annuali relative alle carte di credito aziendali NEXI PAYMENTS SpA emesse dall'Istituto cassiere, Banca Popolare di Sondrio SpA - Impegno di spesa per l'anno 2025	NEXI PAYMENTS SPA	2,00
	00017	Procedura negoziata per l'affidamento del servizio di tesoreria e di cassa per il periodo 1° 01.2023/31.12.2026.	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	2.940,49
1.3.2.18.1	00173	Affidamento della concessione del servizio di gestione di distributori automatici di bevande e prodotti alimentari presso la sede AGCM	GRUPPO ILLIRIA S.P.A.	244,00
	04125	affidamento dei servizi di sorveglianza sanitaria e adempimenti in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Trimestre settembre - novembre 2025	SINALFA S.R.L.	5.195,08
1.3.2.19.10	02269	Fornitura dei servizi cloud nell'infrastruttura Polo Strategico Nazionale ("PSN"), - Migrazione al Cloud dell'infrastruttura digitale di AGCM. - CUP D81C23001390006. Modifica in corso di esecuzione	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	6.864,15
	00218	Polo strategico nazionale - assunzione impeni di spesa biennio 2024-2025 servizi a consuntivo e canoni	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	226.150,13
	04124	POLO STRATEGICO NAZIONALE - Integrazione impegni di spesa per canoni e servizi a rendicontazione 2025	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	157.990,72
1.3.2.19.3	00257	Contratto Quadro OPA id 1367 "Servizi di connettività nell'ambito del Sistema Pubblico di Connettività" (SPC 2 Connettività) e del Contratto esecutivo OPA del 13.07.2017 CIG 71440944DE. Proroga ex lege fino al 31.12.2024	FASTWEB S.P.A.	6.123,11
	00091	Accordo quadro per la fornitura di kit di firma remota con OTP mobile e certificato EIDAS per la durata di 24 mesi	ARUBA PEC S.P.A.	185,44
1.3.2.19.5	03916	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 28/2023 - Servizio di Manutenzione software (adeguamenti normativi e correzione errori) alla suite Zucchetti INFINITY installata presso AGCM comprese le personalizzazioni sviluppate dopo la prima installazione	ZUCCHETTI SPA SOCIETÀ AD AZIONISTA UNICO	10.489,00
	03187	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 3/2021 - Aggiornamento tecnologico della rete locale (cablaggio strutturato, apparati attivi e prodotti correlati) per la sede di Piazza Verdi. Fornitura ed installazione degli apparati, materiali e servizi	TIM SPA	917,75
	02268	Fornitura dei servizi cloud nell'infrastruttura Polo Strategico Nazionale ("PSN"), - Migrazione al Cloud dell'infrastruttura digitale di AGCM. - CUP D81C23001390006. Modifica in corso di esecuzione	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	9.356,97
	02142	PROROGA TECNICA PER SERVIZIO DI CONSERVAZIONE DIGITALE NELLE MORE DEL COMPLETAMENTO DELLA MIGRAZIONE VS NUOVO CONSERVATORE	TIM SPA	973,77



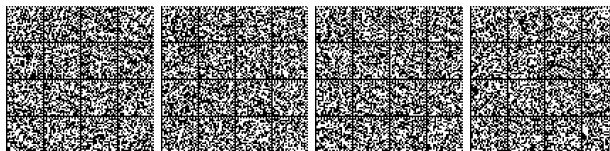
Allegato n. b2 RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI ASSUNZIONE (ANNI PRECEDENTI - 2024 - E RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2025)				
Anno/Classificazione	N. Imp.	Descrizione Impegno	Ragione Sociale Fornitore	Residui
	01958	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 13/2025 - Adesione ad Accordo Quadro - Servizio di conservazione digitale per 36 mesi	RTI UNIMATICA SPA/DATAMANAGEMENT ITALIA SPA	5.452,67
	01812	Acquisto moduli "Diagnostico paghe" e "Open budget" da integrare nella suite Zucchetti HR Infinity e relativi servizi di assistenza specialistica	ZUCCHETTI SPA SOCIETÀ AD AZIONISTA UNICO	3.232,45
	01392	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 28/2023 - Servizio di Manutenzione software (adeguamenti normativi e correzione errori) alla suite Zucchetti INFINITY installata presso AGCM comprese le personalizzazioni sviluppate dopo la prima installazione	ZUCCHETTI SPA SOCIETÀ AD AZIONISTA UNICO	489,15
	00217	Polo strategico nazionale - assunzione impeni di spesa biennio 2024-2025 servizi a consuntivo e canoni	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	57.400,93
	00213	TD MEPA PER ABBONAMENTO TRIENNALE 2025-2027 AL SOFTWARE SEBINANEXT, SEBINAYOU IN MODALITÀ SAAS E SERVIZI ACCESSORI PER LA BIBLIOTECA AGCM	DOT BEYOND SRL	1.220,00
	00090	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 24/2022 - SERVIZI DI MANUTENZIONE TRIENNALE, ASSISTENZA E PRESIDIO DEL SISTEMA INFORMATIVO DELL'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO	RTI IT SMART CO SRL/R1 SPA - OUNET SISTEMI SRL	32.609,01
	04123	POLO STRATEGICO NAZIONALE - Integrazione impegni di spesa per canoni e servizi a rendicontazione 2025	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	14.057,24
1.3.2.2.1	04131	Fornitura di servizi di viaggio e soggiorno per missioni in Italia ed all'estero del Collegio e del personale dipendente dell'Autorità	ALMA TRAVEL S.R.L.	468,58
	04130	Fornitura di servizi di viaggio e soggiorno per missioni in Italia ed all'estero del Collegio e del personale dipendente dell'Autorità	ALMA TRAVEL S.R.L.	4.927,78
	04129	Fornitura di servizi di viaggio e soggiorno per missioni in Italia ed all'estero del Collegio e del personale dipendente dell'Autorità	ALMA TRAVEL S.R.L.	6.930,70
	04128	Fornitura di servizi di viaggio e soggiorno per missioni in Italia ed all'estero del Collegio e del personale dipendente dell'Autorità	ALMA TRAVEL S.R.L.	4.078,90
1.3.2.2.5	03043	Locazione spazi presso l'Auditorium Parco della Musica e servizi connessi per le giornate del 24 e 25 marzo 2026	FONDAZIONE MUSICA PER ROMA	16.702,41
1.3.2.2.999	03007	Servizio di guida turistica presso la Galleria Doria Pamphilj in data 26 novembre 2025 in occasione dell'evento istituzionale DG Meeting organizzato a Roma dall'AGCM.	SOGGETTO PRIVATO	208,00
	03006	Servizio di guida turistica presso la Galleria Doria Pamphilj in data 26 novembre 2025 in occasione dell'evento istituzionale DG Meeting organizzato a Roma dall'AGCM.	SOGGETTO PRIVATO	208,00
	03002	Servizio di guida turistica presso la Galleria Doria Pamphilj in data 26 novembre 2025 in occasione dell'evento istituzionale DG Meeting organizzato a Roma dall'AGCM.	SOGGETTO PRIVATO	208,00
	02849	Servizio di ristorazione a pranzo in data 16 settembre 2025, in occasione dell'incontro istituzionale tra il Presidente AGCM e il Presidente dell'Autorità Antitrust della Repubblica Argentina.	ROCCO FORTE & FAMILY SRL	949,00
1.3.2.4.4	03991	l'iscrizione di n. 2 Funzionari al corso di formazione in presenza su "La gestione della procedura di gara, tra bando tipo ANAC, costo del lavoro e valutazione delle offerte".	MEDIACONSULT S.R.L.	840,00
	03994	Richiesta di assunzione di impegno di spesa per la partecipazione alla giornata di formazione del 25 novembre 2025 di Mediaconsult S.r.l. dal titolo "La fase esecutiva dei contratti, tra ruoli, controllo dei risultati e revisione prezzi. Focus sui so	MEDIACONSULT S.R.L.	270,00
	04115	adempimenti in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Rimborsio spese di trasporto per la partecipazione al corso antincendio.	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	153,00
	03195	TD MEPA 4351760 ACCORDO QUADRO PER SERVIZIO DI FORMAZIONE SUI CONTRATTI PUBBLICI PER AGCM - CIG B1ABE643A3 - ORDINATIVO 4_2025 - ISCRIZIONE N.5 FUNZIONARI RUP A CORSI VARI	MEDIACONSULT S.R.L.	300,00
	04126	affidamento dei servizi di sorveglianza sanitaria e adempimenti in materia di sicurezza sui luoghi di lavoro. Trimestre settembre - novembre 2025	SINALFA S.R.L.	1.620,66
1.3.2.4.999	00254	Accordo quadro per affidamento servizio di preparazione linguistica in lingua inglese a favore Vertici AGCM	INTELLEGERE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE	976,00
	04180	attività di formazione e sviluppo professionale - Convenzione Banca d'Italia/AGCM	BANCA D'ITALIA - SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO RISORSE UMANE E PRODUZIONE BANCONOT	23.926,18
	04179	attività di formazione e sviluppo professionale - Convenzione Banca d'Italia/AGCM	BANCA D'ITALIA - SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO RISORSE UMANE E PRODUZIONE BANCONOT	8.917,17
	04178	attività di formazione e sviluppo professionale - Convenzione Banca d'Italia/AGCM	BANCA D'ITALIA - SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO RISORSE UMANE E PRODUZIONE BANCONOT	2.428,07
	04177	attività di formazione e sviluppo professionale - Convenzione Banca d'Italia/AGCM	BANCA D'ITALIA - SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO RISORSE UMANE E PRODUZIONE BANCONOT	5.275,07
	04176	attività di formazione e sviluppo professionale - Convenzione Banca d'Italia/AGCM	BANCA D'ITALIA - SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO RISORSE UMANE E PRODUZIONE BANCONOT	8.122,07
1.3.2.5.1	00291	CONVENZIONE CONSIP SERVIZI TELEFONIA FISSA - TFS - CIG DERIVATO 7793059B88. Proroga ex lege fino al 31.12.2025	FASTWEB S.P.A.	2.526,73
1.3.2.5.4	01071	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "ENERGIA ELETTRICA 22" LOTTO 10 PER FORNITURA ENERGIA ELETTRICA AL NUOVO IMMOBILE DI VIA LOVANO/YSER	A2A ENERGIA SPA	1.999,28
	00702	: rimborso 40% consumi energia elettrica parti comuni condominiali alla Consob - anno 2025. Trimestre settembre - novembre 2025.	CONSOB - COMMISSIONE NAZIONALE PER LE SOCIETÀ E LA BORSA	6.389,67
	00579	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP ENERGIA ELETTRICA 22 LOTTO 10 - PROVINCIA DI ROMA - PER 1 ANNO DAL 1°.05.2025	A2A ENERGIA SPA	38.281,64



Allegato n. b2 RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI ASSUNZIONE (ANNI PRECEDENTI - 2024 - E RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2025)				
Anno/Classificazione	N. imp.	Descrizione Impegno	Ragione Sociale Fornitore	Residui
1.3.2.5.5	03194	rimborso alla Consob per consumi idrici parti condominiali - anno 2025 integrazione impegno	CONSOB - COMMISSIONE NAZIONALE PER LE SOCIETA' E LA BORSA	124,12
	01363	FORNITURA IDRICA PER IMMOBILE DI VIA LOVANO/YSER - VOLTURA UTENZE	ACEA ATO 2 SPA	5.325,89
1.3.2.7.2	04138	ALD Automotive Italia S.r.l. - Spese amministrative per gestione multe	ALD AUTOMOTIVE ITALIA SRL	12,20
	03635	Spese canone noleggio per due autovetture di servizio Volkswagen Passat - integrazione per 2025 - spese già autorizzate	VOLKSWAGEN LEASING GMBH	1.415,20
	03174	Spese canone noleggio per autovetture di servizio CITROEN C5X - integrazione per 2025 - spese già autorizzate.	ALD AUTOMOTIVE ITALIA SRL	883,45
	00036	servizio di noleggio senza conducente di una autovettura di servizio di tipo ibrido in favore dell'Autorità per 48 mesi - impegni di spesa per il triennio 2023-2025 (spese già autorizzate).	ARVAL SERVICE LEASE ITALIA SPA ASOCIO UNICO	241,96
	00014	ACCORDO QUADRO AUTOVEICOLI IN NOLEGGIO ED.1 LOTTO 2 - NOLEGGIO SENZA CONDUCENTE DI N. 1 PEUGEOT e 208 ACTIVE ELETTRICA PER 48 MESI	LEASYS SPA	482,33
1.3.2.7.6	03273	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 27/2025 - Affidamento servizio di segnalazione anonimo	HOWDEN CONSULTING S.R.L.	5.199,64
	00056	MANUTENZIONE E ASSISTENZA TECNICA SUL SISTEMA TELEFONICO AGCM PER 3 ANNI	CYBER-BEE SRL	4.214,67
1.3.2.7.8	00019	Servizio di noleggio di n. 3 apparecchiature multifunzione A3 a colori CANON mod. Image runner Advance C5850i mediante adesione alla Convenzione Consip Fotocopiatrici Multifunzione 1 Lotto 6 per la durata di 5 anni - periodo NOV 2022 - OTT 2027.	CANON ITALIA SPA	761,74
	00441	Servizio di noleggio di n. 1 apparecchiatura multifunzione a colori CANON imageRUNNER ADV DX C5850i per 5 anni mediante adesione alla Convenzione Consip "Apparecchiature multifunzione in noleggio 3 - Lotto 6 - Produttività fascia C".	CANON ITALIA SPA	239,71
	00078	Adesione Convenzione Consip "Apparecchiature multifunzione in noleggio 2 - Lotto 5 - NOLEGGIO N.1 multifunzione a colori KYOCERA TASKalfa Produttività fascia D" per 5 anni	KYOCERA DOCUMENT SOLUTION ITALIA S.P.A.	174,37
	00122	Adesione Convenzione Consip "Apparecchiature multifunzione in noleggio 2 - Lotto 4 - Produttività fascia A" - Noleggio n. 25 apparecchiature multifunzione monocromatiche dipartimentali A3 XEROX AltaLink B8170 per 4 anni	ITD SOLUTIONS S.P.A.	8.433,86
1.3.2.9.1	03334	Spese pedaggi autostradali anno 2025 - Integrazione impegno 88/2025.	AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.	95,79
	03149	CANONI TELEPASS E VIA CARD E PEDAGGI AUTOSTRADALI - INTEGRAZIONE IMPEGNI 2025 E 2026 PER INCREMENTO CANONE	TELEPASS SPA	5,00
1.3.2.9.4	04112	Convenzione FM4 - Assunzione impegni per attività in extra-canone 2025	RTI ENGIE SERVIZI SRL	44.784,24
	02850	Nota proposta assunzione impegno UBA relativa a: Adesione alla Convenzione Consip per il Servizio di Facility Management per immobili ad uso ufficio (ed. 4) - Lotto 11. Gestione della porzione condominiale della sede CONSOB-AGCM di Roma per il period	RTI TEAM SERVICE S.CON.S. R.L.- SNAM LAZIO SUD-CBRE GWS-CNP- HITRAC-SIMAL-ECF	1.263,51
	02334	Attività extra-canone FM4 condominiale: intervento urgente riparazione perdita tubazione impianto antincendio luglio 2025 - AUTORIZZAZIONE SPESA QUOTA AGCM	RTI TEAM SERVICE S.CON.S. R.L.- SNAM LAZIO SUD-CBRE GWS-CNP- HITRAC-SIMAL-ECF	4.788,62
	02136	Attivazione quinto d'obbligo Servizio di manutenzione programmata e straordinaria dell'impianto di condizionamento in uso presso l'Autorità	NICMA FACILITY SPA	12.727,00
	00126	ATTO AGGIUNTIVO FM4.	RTI ENGIE SERVIZI SRL	854,12
	00068	Convenzione Consip FM4 - LOTTO 11. SUBENTRO RTI ENGIE SRL per effetto di declaratoria giudiziale della medesima convenzione , stipulata con RTI TEAM SERVICE SRL- Emissione ORDINATIVO CONFERMATIVO	RTI ENGIE SERVIZI SRL	35.477,00
1.3.2.9.8	03352	Accordo quadro manutenzione edile - Lotto 2 AGCM rinnovato per il biennio 2024/2026 - ORDINATIVO n.3_2025 Lavori di riqualificazione locali piani 2, 3 e 4 dell'immobile di via Lovanio/Yser.	ZARA APPALTI S.R.L.	96.502,00
	02852	Nota proposta assunzione impegno UBA relativa a: Adesione alla Convenzione Consip per il Servizio di Facility Management per immobili ad uso ufficio (ed. 4) - Lotto 11. Gestione della porzione condominiale della sede CONSOB-AGCM di Roma per il period	RTI TEAM SERVICE S.CON.S. R.L.- SNAM LAZIO SUD-CBRE GWS-CNP- HITRAC-SIMAL-ECF	57,20
	01066	Accordo quadro manutenzione edile - Lotto 2 Agcm rinnovato per il biennio 2024/2026 - ORDINATIVO n.3_2024 Lavori di riqualificazione locali piano 9 sede AGCM CIG DERIVATO B4E9910EB4 - ATTIVAZIONE QUINTO D'OBBIGO IN AUMENTO	ZARA APPALTI S.R.L.	5.389,96
	00070	Convenzione Consip FM4 - LOTTO 11. SUBENTRO RTI ENGIE SRL per effetto di declaratoria giudiziale della medesima convenzione , stipulata con RTI TEAM SERVICE SRL- Emissione ORDINATIVO CONFERMATIVO	RTI ENGIE SERVIZI SRL	2.137,59
	00129	ATTO AGGIUNTIVO FM4.	RTI ENGIE SERVIZI SRL	607,00
	00067	Convenzione Consip FM4 - LOTTO 11. SUBENTRO RTI ENGIE SRL per effetto di declaratoria giudiziale della medesima convenzione , stipulata con RTI TEAM SERVICE SRL- Emissione ORDINATIVO CONFERMATIVO	RTI ENGIE SERVIZI SRL	2.362,44
1.3.2.99.13	00243	Servizio di ideazione e realizzazione dei contenuti social e gestione, consulenza e formazione per l'utilizzo delle piattaforme social per la durata di 12 mesi.	XISTER REPLAY S.R.L.	15.444,49
1.3.2.5.3	00062	ABBONAMENTI ANNUALI E PLURIENNALI A BANCHE DATI CON DECORRENZA DAL 2024	INFOCAMERE SCPA	15.860,00
	00063	ABBONAMENTI ANNUALI E PLURIENNALI A BANCHE DATI CON DECORRENZA DAL 2024	FONDAZIONE GAZZETTA AMMINISTRATIVA	244,00
1.3.2.99.2	03997	Trasferimento all'Agenzia delle Entrate dell'importo di euro 6.900,00 euro a titolo di integrazione del contributo unificato per i sei ricorsi - Alassio (\$4975), Arenzano (\$4976), Borghetto Santo Spirito (\$4966)	AGENZIA DELLE ENTRATE	6.900,00
	04116	Trasferimento all'Agenzia delle Entrate del contributo unificato per il ricorso nel giudizio da instaurare innanzi al TAR Campania-Sede di Napoli, affidato agli avvocati dell'Autorità Carlo Piazza, Claudia Giardina e Gabriele Maria Polito - ricorso A	AGENZIA DELLE ENTRATE	1.800,00
1.3.1.2.2	00294	Adesione Accordo Quadro CONSIP "FUEL CARD 3" CIG: B0A884ADF4 - Secondo Ordinativo di fornitura - anno 2025	ITALIANA PETROLI	596,17
1.3.2.19.6	01374	Fornitura del servizio di penetration testing, testing dinamico del codice e information security operations management	TELECONSUS SPA	67.344,00

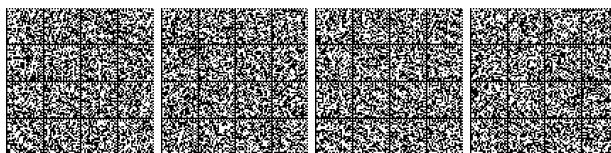


Allegato n. b2 RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI ASSUNZIONE (ANNI PRECEDENTI - 2024 - E RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2025)				
Anno/Classificazione	N. Imp.	Descrizione Impegno	Ragione Sociale Fornitore	Residui
1.3.2.19.2	00212	TD MEPA PER ABBONAMENTO TRIENNALE 2025-2027 AL SOFTWARE SEBINANEXT, SEBINAYOU IN MODALITA' SAAS E SERVIZI ACCESSORI PER LA BIBLIOTECA AGCM	DOT BEYOND SRL	610,00
1.3.2.5.2	00300	ADESIONE NUOVA CONVENZIONE COSIP TELEFONIA MOBILE PA9 PER 24 MESI CON OPZIONE DI PROROGA PER 6 MESI	VODAFONE ITALIA S.P.A.	4.156,72
	00092	Convenzione PA8 - telefonia mobile PA8 PROROGA DAL 16 NOVEMBRE 2023 PER 18 MESI - CIG Z3932BEC30	TIM SPA	500,00
1.3.2.19.9	00089	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 24/2022 - SERVIZI DI MANUTENZIONE TRIENNALE, ASSISTENZA E PRESIDIO DEL SISTEMA INFORMATIVO DELL'AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO	RTI IT SMART CO SRL/R1 SPA - OUNET SISTEMI SRL	40.109,67
1.3.2.5.999	00233	ABBONAMENTO ANNUALE A SKY PER N. 3 PACCHETTI APPLICATIVI BUSINESS + VETRINA ANNO 2024	SKY ITALIA S.R.L.	1.054,08
1.3.2.13.4	01007	AQ per 24 mesi per il servizio di rilegatura dei periodici e dei libri della Biblioteca dell'Autorità	LEGATORIA D'ARTE MARIO E BRUNO CAPOZZI SNC	1.866,60
1.3.1.5.1	03042	OD sul MePA per l'acquisizione di materiale per il reintegro delle cassette di Pronto soccorso	AIES HOSPITAL SERVICE	179,95
1.3.2.99.11	01535	Affidamento del servizio di ristorazione per l'incontro istituzionale del 20 maggio 2025, pre workshop TSE/AGCM.	FIRM SRLS	1.650,00
1.3.2.5.6	01389	ADESIONE CONVENZIONE CONSIP "Gas Naturale 16" - LOTTO 7 PER NUOVO IMMOBILE VIA LOVANO/YSER	ESTRA ENERGIE S.R.L.	265,49
1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate				688.017,95
1.9.1.1.1	03830	Rimborso oneri comando CAUGLIA MARIA: aggiornamento importi competenze 1° novembre - 31 dicembre 2024 e competenze 1° gennaio - 31 dicembre 2025	MINISTERO DELL'INTERNO	32.318,75
	04184	Rimborso oneri comando competenze per il periodo luglio-dicembre 2025	COMUNE DI COLONNA	19.200,00
	04175	Rimborso oneri comando competenze anno 2025	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	68.000,00
	04174	Rimborso oneri comando dott.ssa Maria Cristina Oliveri competenze anno 2025	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	49.400,00
	04173	Rimborso oneri comando dott. Stefano Leone competenze anno 2025	MINISTERO DELL'INTERNO	45.000,00
	04172	Rimborso oneri comando dott. Ugo Di Fabio competenze anno 2025	GUARDIA DI FINANZA RE.T.L.A. REPARTI SPECIALI UFFICIO AMMINISTRAZIONE	63.600,00
	04171	Rimborso oneri comando ing. Sergio Cascone competenze anno 2025	STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO	107.000,00
1.9.99.5.1	04146	Diamond Private Investment s.r.l. (CF 13468311009) - trasferimento all'Agenzia delle Entrate - Riscossione delle somme erroneamente versate all'Autorità a titolo di sanzione - ANNO 2025. Conc. Prev. DIAMOND PRIVATE INVESTMENT SRL cf 13468311009 - CAR	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	303.499,20
2 - Spese in conto capitale				1.223.947,41
2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				1.223.947,41
2.2.1.4.2	00177	Lavori di adeguamento dell'impianto di aria primaria dell'edificio sede AGCM	RTI IGIT SPA - SO.GEST IMPIANTI SRL	88.832,43
	03344	RDO MEPA n.4600150 - Lavori di ripristino funzionale e adeguamento dell'impianto di aria primaria dell'edificio sede AGCM - CIG B32D71979F. Attivazione quinto d'obbligo in aumento.	RTI IGIT SPA - SO.GEST IMPIANTI SRL	5.582,59
	04114	Convenzione FM4 - Assunzione impegni per attività in extra-canone 2025	RTI ENGIE SERVIZI SRL	320.366,53
	01109	Lavori di adeguamento alla normativa antincendio dei locali uffici dell'edificio sede AGCM - spese già autorizzate	C.R.B. S.R.L.	261.881,89
2.2.1.9.19	01789	TRATTATIVA DIRETTA SU PIATTAFORMA DIGITALPA PER LAVORAZIONI IN FERRO E SERRAMENTI RELATIVI A IMMOBILE DI VIA LOVANO/YSER	INFISSI E SISTEMI S.R.L.	7.320,00
2.2.3.2.1	03915	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 28/2023 - Servizio di Manutenzione software (adeguamenti normativi e correzione errori) alla suite Zucchetti INFINITY installata presso AGCM comprese le personalizzazioni sviluppate dopo la prima installazione	ZUCCHETTI SPA SOCIETÀ AD AZIONISTA UNICO	5.350,00
	02140	TD MEPA PER AFFIDAMENTO SERVIZIO DI MANUTENZIONE CORRETTIVA E EVOLUTIVA DELL'APPLICATIVO FOLIUM	DEDA NEXT SRL	75.636,34
	00477	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 38/2022 - Piano quadriennale dei fabbisogni informatici (La presente RdA annulla e sostituisce la precedente di stesso oggetto n.37/2022)	R.T.I. CONSORZIO REPLY PUBLIC SECTOR + ALTRI	417.038,55
	00232	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 31/2024 - Migrazione applicativi Cityware, Cityware OnLine e Babylon da server Oracle interni a PSN - TRATTATIVA DIRETTA MEPA	PALITALSOFT SRL	15.176,80
	00060	Proposta di acquisto dalla richiesta n. 27/2023 - Servizio Manutenzione software (adeguamenti normativi e correzione errori) supporto specialistico per le suite CITYWARE, SIOPE, CITYWARE ONLINE e Babylon anni 2024-2026 (contratto triennale)	PALITALSOFT SRL	256,20
2.2.3.5.1	03350	Affidamento delle prestazioni professionali inerenti alla revisione/aggiornamento della progettazione relativa alla fornitura e posa in opera di nuovi climatizzatori per l'edificio sede dell'Autorità	EIDEO SERVIZI INGEGNERIA S.R.L.	12.688,00
	03343	Servizio professionale per attività di componente della commissione giudicatrice della procedura negoziata sottosoglia comunitaria per l'affidamento dei lavori di adeguamento delle dorsali elettriche	SOGGETTO PRIVATO	4.680,00
	03342	Servizio professionale per attività di componente della commissione giudicatrice della procedura negoziata sottosoglia comunitaria per l'affidamento dei lavori di adeguamento delle dorsali elettriche	SOGGETTO PRIVATO	4.368,00
2.2.1.99.1	02950	fornitura di pubblicazioni periodiche, italiane ed estere, e relativi servizi accessori per la Biblioteca e gli Uffici dell'Autorità per il biennio 2025/2026 - integrazione per 2025 - spese già autorizzate.	EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L.	2.261,15
2.2.1.7.3	02864	TD MEPA - ACQUISTO MATERIALE INFORMATICO VARIO	INTERSYSTEM S.R.L.	2.508,93
Totale complessivo				8.709.853,21



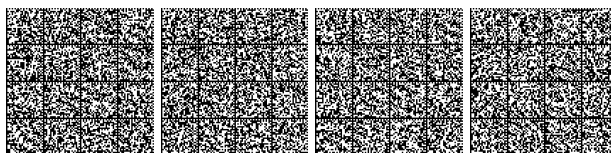
Allegato n. b4 Analisi spese 2025 per fornitori

Classificazione finanziaria		Impegni	Pagato in conto competenza	Residui
1 - Spese correnti		82.043.267,40	74.586.932,97	7.456.334,43
1.1 - Redditi da lavoro dipendente		66.662.614,15	61.276.151,78	5.386.462,37
1.1.1.1.2	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	37.158.305,14	37.156.268,07	2.037,07
	MARSH S.P.A.	62.366,31	62.366,31	0,00
	NEXI PAYMENTS SPA	75,00	0,00	75,00
	PRESIDENTE E COMPONENTI NETTI	433.516,54	433.516,54	0,00
	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA	127.759,51	127.498,43	261,08
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	17.478.275,44	17.476.574,45	1.700,99
	SOGGETTO PRIVATO	41.431,62	41.431,62	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	19.014.880,72	19.014.880,72	0,00
1.1.1.1.4	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	3.285.129,70	3.285.129,70	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	1.518.585,09	1.518.585,09	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	1.766.544,61	1.766.544,61	0,00
1.1.1.1.6	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.888.751,85	1.840.915,95	47.835,90
	ENEA	29.186,47	0,00	29.186,47
	MARSH S.P.A.	5.898,25	5.898,25	0,00
	PERSONALE COMANDATO NETTI	313.153,83	313.153,83	0,00
	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA	13.740,22	13.740,22	0,00
	COMUNE DI COLONNA	18.649,43	0,00	18.649,43
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	878.957,15	878.957,15	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	629.166,50	629.166,50	0,00
1.1.1.1.8	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	437.793,12	437.793,12	0,00
	PERSONALE COMANDATO NETTI	137.631,94	137.631,94	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	205.721,81	205.721,81	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	94.439,37	94.439,37	0,00
1.1.1.2.1	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	1.284.614,96	1.163.941,75	120.673,21
	EDENRED ITALIA SRL	333.074,26	264.964,51	68.109,75
	MBA CASSA	2.200,00	2.200,00	0,00
	PERSONALE COMANDATO NETTI	91.363,26	90.070,09	1.293,17
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	10.030,00	10.030,00	0,00
	ARCA PREVIDENZA FONDO PENSIONE APERTO	6.465,51	6.465,51	0,00
	CASSA EASY WELFARE	12.315,20	12.315,20	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	829.166,73	777.896,44	51.270,29
1.1.1.2.2	Buoni pasto	387.419,98	387.419,98	0,00
	EDENRED ITALIA SRL	387.419,98	387.419,98	0,00
1.1.1.2.999	Altre spese per il personale n.a.c.	1.575.086,83	1.563.264,03	11.822,80
	INPS	1.249,70	1.249,70	0,00
	MARSH S.P.A.	246.854,93	246.854,93	0,00
	PREVIGEN ASSISTENZA CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA	1.065.722,44	1.053.899,64	11.822,80
	AON S.P.A.	261.259,76	261.259,76	0,00
1.1.2.1.1	Contributi obbligatori per il personale	10.732.061,83	10.732.061,83	0,00
	INAIL	195.728,52	195.728,52	0,00
	INPS	10.420.115,23	10.420.115,23	0,00
	INPS - VERSAMENTO TRATTENUTE DIVERSE	110.058,08	110.058,08	0,00
	COLLEGIO DEI REVISORI	6.160,00	6.160,00	0,00
1.1.2.1.2	Contributi previdenza complementare	1.714.901,96	1.714.901,96	0,00
	INPS	154.198,69	154.198,69	0,00
	INPS - VERSAMENTO TRATTENUTE DIVERSE	1.576,06	1.576,06	0,00
	ARCA PREVIDENZA FONDO PENSIONE APERTO	1.559.127,21	1.559.127,21	0,00
1.1.2.2.3	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	6.273.088,91	1.068.995,52	5.204.093,39
	AGCM	5.204.093,39	0,00	5.204.093,39
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	1.013.691,89	1.013.691,89	0,00
	PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	55.303,63	55.303,63	0,00
1.1.2.2.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	797.317,14	797.317,14	0,00
	PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	797.317,14	797.317,14	0,00
1.1.1.1.7	Straordinario per il personale a tempo determinato	315.335,32	315.335,32	0,00
	PERSONALE COMANDATO NETTI	161.733,44	161.733,44	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	147.450,10	147.450,10	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	6.151,78	6.151,78	0,00
1.1.1.1.3	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	812.807,41	812.807,41	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	349.141,15	349.141,15	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	463.666,26	463.666,26	0,00
1.10 - Altre spese correnti		308.730,81	305.696,41	3.034,40
1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	64.362,27	61.327,87	3.034,40
	A.G.F. S.R.L.	4.697,00	4.697,00	0,00
	CIRCOLO DIPENDENTI AUT. GAR. CONC. E MERC.	12.897,83	12.348,83	549,00
	ELETTROLAZIO	8.815,66	8.815,66	0,00
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	GOVERNMENT OF CANADA	4.548,05	4.548,05	0,00



Allegato n. b4 Analisi spese 2025 per fornitori

Classificazione finanziaria		Impegni	Pagato in conto competenza	Residui
	ICP DI ALESSANDRO MAROSA	311,10	103,70	207,40
	IRIDA SRL	3.330,60	3.330,60	0,00
	LAZIO MACERI SRL	1.952,00	1.708,00	244,00
	PIERANDREA FABIANI	4.728,50	2.694,50	2.034,00
	TULIOZZI MAURIZIO	146,40	146,40	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	1.758,89	1.758,89	0,00
	CASSA EASY WELFARE	500,00	500,00	0,00
	OECD	20.000,00	20.000,00	0,00
	CMA COMPETITION & MARKETS AUTHORITY	501,38	501,38	0,00
	CENTRO UFFICI SRL	174,86	174,86	0,00
1.10.4.1.3	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	230.761,80	230.761,80	0,00
	MARSH S.P.A.	190.975,00	190.975,00	0,00
	AON S.P.A.	39.786,80	39.786,80	0,00
1.10.4.1.2	Premi di assicurazione su beni immobili	13.606,74	13.606,74	0,00
	MARSH S.P.A.	0,00	0,00	0,00
	AON S.P.A.	13.606,74	13.606,74	0,00
1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente		3.733.682,23	3.732.191,61	1.490,62
1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.546.980,38	3.545.664,76	1.315,62
	REGIONE LAZIO	3.545.664,76	3.545.664,76	0,00
	COMUNE DI COLONNA	1.315,62	0,00	1.315,62
1.2.1.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	42.511,25	42.336,25	175,00
	A.N.A.C. (EX A.V.C.P.)	2.895,00	2.720,00	175,00
	AGENZIA DELLE ENTRATE	39.208,90	39.208,90	0,00
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	RAI RADIOTELEVISIONE ITALIANA S.P.A.	407,35	407,35	0,00
1.2.1.2.1	Imposta di registro e di bollo	990,41	990,41	0,00
	VOLKSWAGEN LEASING GMBH	633,48	633,48	0,00
	ALD AUTOMOTIVE ITALIA SRL	356,93	356,93	0,00
1.2.1.6.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	142.937,00	142.937,00	0,00
	AMA ROMA S.P.A.	142.937,00	142.937,00	0,00
1.2.1.7.1	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	263,19	263,19	0,00
	CONSOB - COMMISSIONE NAZIONALE PER LE SOCIETA' E LA BORSA	263,19	263,19	0,00
1.3 - Acquisto di beni e servizi		8.034.228,31	6.656.899,22	1.377.329,09
1.3.1.1.1	Giornali e riviste	38.001,21	35.700,24	2.300,97
	ADP SRL	10.323,44	10.215,44	108,00
	EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L.	13.431,07	12.061,40	1.369,67
	EDICOLA FABRIZIO SIMONCELLI	10.239,50	9.416,20	823,30
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	4.007,20	4.007,20	0,00
1.3.1.1.2	Pubblicazioni	4.199,85	4.199,85	0,00
	FOTOLITO MOGGIO SRL	4.041,25	4.041,25	0,00
	EDISER S.R.L.	158,60	158,60	0,00
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	37.589,81	31.111,61	6.478,20
	CCG SRL	22.487,83	22.487,83	0,00
	FORNITORI DIVERSI	36,00	36,00	0,00
	FOTOLITO MOGGIO SRL	2.644,35	2.644,35	0,00
	PROMOSAFE SRL	11.660,76	5.182,56	6.478,20
	UFFICIO80 DI ANGELINI G. E C. SNC	45,16	45,16	0,00
	PINEIDER	49,00	49,00	0,00
	TUTTOUFFICIO SRLS	0,00	0,00	0,00
	BRUNEAU	666,71	666,71	0,00
1.3.1.2.4	Vestitario	9.394,00	9.394,00	0,00
	CI.GI.ESSSE. FORNITURE DI SEBASTIANI NICOLA	439,20	439,20	0,00
	MANIFATTURE DI PORTO SRL	8.954,80	8.954,80	0,00
1.3.1.2.6	Materiale informatico	37.161,15	35.494,14	1.667,01
	FORNITORI DIVERSI	193,00	193,00	0,00
	IT SMART CO S.R.L.	536,80	0,00	536,80
	NEXI PAYMENTS SPA	22,98	22,98	0,00
	ELETTROSERVIZI S.R.L.	5.124,00	5.124,00	0,00
	INTERSYSTEM S.R.L.	1.130,21	0,00	1.130,21
	FULL LOGIC DI PIERFRANCO OLLA,	29.808,26	29.808,26	0,00
	BELLUCCI ELECTRONICS SRL	47,00	47,00	0,00
	IKONIX SRL	298,90	298,90	0,00
1.3.1.2.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	37.903,25	37.164,05	739,20
	AROMA CAFFE' DI NUNZELLA FRANCESCO	1.764,68	1.025,48	739,20
	C.A.F. COFFEE AND FINANCE DI FALCONIO MARIA GIOVANNA	722,49	722,49	0,00
	FIABANE ALESSANDRO SNC	19.346,25	19.346,25	0,00
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	NEXI PAYMENTS SPA	9,89	9,89	0,00
	RD SISTEMI S.R.L.	230,58	230,58	0,00
	MORETTI'S DISTRIBUZIONE SRL	1.161,82	1.161,82	0,00
	MILILLO CAROLINA	542,90	542,90	0,00



Allegato n. b4 Analisi spese 2025 per fornitori

Classificazione finanziaria		Impegni	Pagato in conto competenza	Residui
	OFFICE 2005 SAS DI FABRIZIO CASTELLANI	13.500,00	13.500,00	0,00
	BUFFA STEFANO EURORICAMI ROMA	624,64	624,64	0,00
	BELLUCCI ELECTRONICS SRL	0,00	0,00	0,00
	COMANDINI NELLO	0,00	0,00	0,00
1.3.1.5.5	Materiali per la profilassi (Vaccini)	10.605,00	2.079,00	8.526,00
	BIOS SPA	8.526,00	0,00	8.526,00
	FARMACIE INTERNAZIONALI S.R.L.	2.079,00	2.079,00	0,00
1.3.1.5.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	256,20	256,20	0,00
	CI.GI.ESSE. FORNITURE DI SEBASTIANI NICOLA	256,20	256,20	0,00
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	160.622,59	145.674,77	14.947,82
	ALMA TRAVEL S.R.L.	37.044,28	32.116,50	4.927,78
	NEXI PAYMENTS SPA	17.366,72	15.328,91	2.037,81
	TRENITALIA SPA - SOCIETÀ CON SOCIO UNICO	8.365,90	7.792,60	573,30
	COLLEGIO	95.885,78	88.476,85	7.408,93
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	1.959,91	1.959,91	0,00
1.3.2.1.8	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	60.704,00	60.704,00	0,00
	COLLEGIO DEI REVISORI	60.704,00	60.704,00	0,00
1.3.2.11.1	Interpretariato e traduzioni	4.420,11	4.420,11	0,00
	WAY2GLOBAL S.R.L. S.B.	420,11	420,11	0,00
	SOGGETTO PRIVATO	1.560,00	1.560,00	0,00
	MINDWORK SRL SOCIETÀ BENEFIT	2.440,00	2.440,00	0,00
1.3.2.11.6	Patrocinio legale	117.675,29	113.006,11	4.669,18
	AVV. RAZZANO PAOLA	7.417,60	7.417,60	0,00
	AVV. SARACCO GIANNI MARIA	22.657,85	22.657,85	0,00
	CAMMELLI FILIPPO	9.061,12	9.061,12	0,00
	SCHIANO DI PEPE LORENZO	8.088,60	8.088,60	0,00
	STUDIO LEGALE MARCELLO CECCHETTI E ASSOCIATI	17.063,84	17.063,84	0,00
	STUDIO LEGALE ONIDA RANDAZZO E ASSOCIATI	25.249,23	25.249,23	0,00
	AVV. SCURAS GIORGIA	17.489,78	12.820,60	4.669,18
	GIUNGATO MARIA MADDALENA	878,39	878,39	0,00
	DE LUCA FRANCESCA	696,96	696,96	0,00
	AVV. BONFA' LUCIO	317,20	317,20	0,00
	AVV. MEDUGNO LUIGI	8.754,72	8.754,72	0,00
1.3.2.11.8	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	5.534,80	2.275,20	3.259,60
	ITAL ISTITUTO DI TUTELA E ASSISTENZA LAVORATORI (UIL)	4.266,00	2.275,20	1.990,80
	SOGGETTO PRIVATO	1.268,80	0,00	1.268,80
1.3.2.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	623.395,76	507.395,94	115.999,82
	EDENRED ITALIA SRL	9.431,32	6.866,39	2.564,93
	GIES SRL	3.660,00	3.660,00	0,00
	HUMAN CREATIVE S.R.L.S. UNIPERSONALE	12.383,00	10.553,00	1.830,00
	MULTIDESIGN S.R.L.	9.984,48	9.984,48	0,00
	RTI DELOITTE CONSULTIN SRL/CRS SRL	157.819,20	78.909,60	78.909,60
	SEAP ENGINEERING CONSULTING SRL	73.670,03	55.961,22	17.708,81
	SWG S.P.A.	101.748,00	101.748,00	0,00
	SOGGETTO PRIVATO	20.004,09	15.277,81	4.726,28
	FORMAT RESEARCH S.R.L.	22.814,00	22.814,00	0,00
	RTI STUDIO LEGALE MMB & ASSOCIATI + BARBARA MASSARA E ASSOCIATI	5.075,20	0,00	5.075,20
	VUDIO S.R.L.	8.784,00	5.734,00	3.050,00
	MD EVENTS GROUP SRLS	4.660,40	4.660,40	0,00
	LEARLAB SRL	45.567,00	45.567,00	0,00
	MINDWORK SRL SOCIETÀ BENEFIT	8.540,00	6.405,00	2.135,00
	POMILIO BLUMM SRL	139.255,04	139.255,04	0,00
1.3.2.13.1	Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	749.142,03	698.244,17	50.897,86
	POLIZIOTTO NOTTURNO SRL	508.447,48	495.382,02	13.065,46
	RTI ENGIE SERVIZI SRL	236.437,98	198.605,58	37.832,40
	RTI TEAM SERVICE S.CONS. R.L.- SNAM LAZIO SUD-CBRE GWS-CNP-HITRAC-SIMAL-ECF	4.256,57	4.256,57	0,00
1.3.2.13.2	Servizi di pulizia e lavanderia	441.282,02	373.950,64	67.331,38
	L.P.S. SRLS	1.871,48	1.688,48	183,00
	RTI ENGIE SERVIZI SRL	407.730,77	343.455,08	64.275,69
	RTI TEAM SERVICE S.CONS. R.L.- SNAM LAZIO SUD-CBRE GWS-CNP-HITRAC-SIMAL-ECF	31.679,77	28.807,08	2.872,69
1.3.2.13.3	Trasporti, traslochi e facchinaggio	160.765,66	134.166,22	26.599,44
	RTI ENGIE SERVIZI SRL	160.765,66	134.166,22	26.599,44
1.3.2.16.2	Spese postali	1.361,29	1.306,09	55,20
	DHL EXPRESS ITALY SRL	1.242,29	1.187,09	55,20
	FORNITORI DIVERSI	119,00	119,00	0,00
1.3.2.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	28.003,29	25.888,63	2.114,66
	AGENZIA DELLE ENTRATE	577,07	577,07	0,00
	ALMA TRAVEL S.R.L.	4.160,43	3.876,87	283,56
	ARVAL SERVICE LEASE ITALIA SPA ASOCIO UNICO	12,20	12,20	0,00
	BUCAP SPA	23.145,90	21.314,80	1.831,10



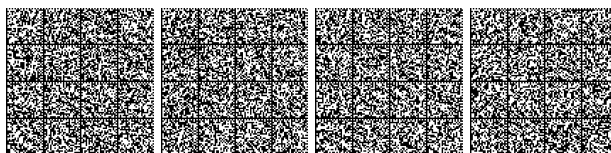
Allegato n. b4 Analisi spese 2025 per fornitori

Classificazione finanziaria		Impegni	Pagato in conto competenza	Residui
	CISALPINA TOURS SPA	83,29	83,29	0,00
	LEASYS SPA	24,40	24,40	0,00
1.3.2.17.1	Commissioni per servizi finanziari	14.178,85	11.236,36	2.942,49
	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	14.096,05	11.155,56	2.940,49
	NEXI PAYMENTS SPA	82,80	80,80	2,00
1.3.2.18.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	23.345,17	17.906,09	5.439,08
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	GRUPPO ILLIRIA S.P.A.	244,00	0,00	244,00
	SINALFA S.R.L.	23.101,17	17.906,09	5.195,08
1.3.2.19.10	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	409.305,00	18.300,00	391.005,00
	DOT BEYOND SRL	18.300,00	18.300,00	0,00
	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	391.005,00	0,00	391.005,00
1.3.2.19.3	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	54.875,94	48.567,39	6.308,55
	ARUBA PEC S.P.A.	1.600,64	1.415,20	185,44
	CONNEXIA S.R.L.	16.439,50	16.439,50	0,00
	FASTWEB S.P.A.	36.738,66	30.615,55	6.123,11
	NEXI PAYMENTS SPA	97,14	97,14	0,00
	SINEXIA SRL	0,00	0,00	0,00
1.3.2.19.5	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	593.506,71	457.307,77	136.198,94
	CYBER-BEE SRL	0,00	0,00	0,00
	DIGITALPA SRL	18.910,00	18.910,00	0,00
	DOT BEYOND SRL	1.220,00	0,00	1.220,00
	IT SMART CO S.R.L.	1.342,00	1.342,00	0,00
	MICROCHIPS SNC DI MAISTO MASSIMO & C.	1.462,78	1.462,78	0,00
	POLO STRATEGICO NAZIONALE SPA	328.014,60	247.199,46	80.815,14
	RTI IT SMART CO SRL/R1 SPA - OUNET SISTEMI SRL	135.593,50	102.984,49	32.609,01
	TELECOM ITALIA SPA	1.835,37	1.835,37	0,00
	TIM SPA	7.622,67	5.731,15	1.891,52
	ZUCCHETTI SPA SOCIETÀ AD AZIONISTA UNICO	89.003,12	74.792,52	14.210,60
	GFX SRL	0,00	0,00	0,00
	IWS CONSULTING S.R.L.	3.050,00	3.050,00	0,00
	RTI UNIMATICA SPA/DATAMANAGEMENT ITALIA SPA	5.452,67	0,00	5.452,67
1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	320.531,25	304.125,29	16.405,96
	ALMA TRAVEL S.R.L.	197.281,99	180.876,03	16.405,96
	CISALPINA TOURS SPA	17.838,20	17.838,20	0,00
	NEXI PAYMENTS SPA	1.611,20	1.611,20	0,00
	PERSONALE COMANDATO NETTI	178,00	178,00	0,00
	TRENITALIA SPA - SOCIETÀ CON SOCIO UNICO	1.327,50	1.327,50	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	65.399,00	65.399,00	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	36.895,36	36.895,36	0,00
1.3.2.2.2	Indennità di missione e di trasferta	204.921,68	204.921,68	0,00
	PERSONALE COMANDATO NETTI	8.085,70	8.085,70	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	85.647,64	85.647,64	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE NETTI	111.188,34	111.188,34	0,00
1.3.2.2.5	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	103.546,21	86.843,80	16.702,41
	FONDAZIONE MUSICA PER ROMA	16.702,41	0,00	16.702,41
	ROBERTO NALDI COLLECTION SRL	66.481,20	66.481,20	0,00
	S.C.S. AUTONOLEGGIO - PICCOLA SOCIETÀ COOPERATIVA A R.L.	308,00	308,00	0,00
	NATALIZI S.R.L.	13.954,60	13.954,60	0,00
	MIRUS S.R.L.	6.100,00	6.100,00	0,00
1.3.2.2.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	35.150,15	33.577,15	1.573,00
	GEBART S.P.A.	1.490,00	1.490,00	0,00
	GIOLITTI CATERING SRL	5.649,20	5.649,20	0,00
	GRIFO 2 SRL	9.449,00	9.449,00	0,00
	IRIDA SRL	1.952,00	1.952,00	0,00
	NEXI PAYMENTS SPA	176,55	176,55	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	1.275,40	1.275,40	0,00
	SOGGETTO PRIVATO	1.240,00	616,00	624,00
	AMMINISTRAZIONE DORIA PAMPHILI SRL	12.540,00	12.540,00	0,00
	ROCCO FORTE & FAMILY SRL	949,00	0,00	949,00
	FINE DINING MILANO S.R.L.	429,00	429,00	0,00
1.3.2.4.4	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	22.866,89	19.683,23	3.183,66
	MEDIACONSULT S.R.L.	16.110,00	14.700,00	1.410,00
	SINALFA S.R.L.	5.342,89	3.722,23	1.620,66
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	153,00	0,00	153,00
	ALBONET DI BOSSO ALESSANDRO	280,00	280,00	0,00
	PERSONAL COMPUTING S.R.L.	831,00	831,00	0,00
	PSYCHOMETRICS SRL	150,00	150,00	0,00
1.3.2.4.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	69.193,88	19.549,32	49.644,56
	AIDEM SRL	358,20	358,20	0,00
	ALMA TRAVEL S.R.L.	1.061,66	1.061,66	0,00
	CISALPINA TOURS SPA	1.384,42	1.384,42	0,00



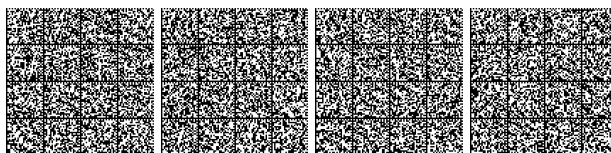
Allegato n. b4 Analisi spese 2025 per fornitori

Classificazione finanziaria		Impegni	Pagato in conto competenza	Residui
	ITA SRL	2.202,00	2.202,00	0,00
	LBM ROMA SRL	214,30	214,30	0,00
	OPERA SRL	600,00	600,00	0,00
	PARADIGMA SRL	3.960,00	3.960,00	0,00
	ROBERTO NALDI COLLECTION SRL	861,50	861,50	0,00
	BANCA D'ITALIA - SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO RISORSE UMANE E PRODUZIONE BANCONOT	48.668,56	0,00	48.668,56
	COLLEGIO	62,75	62,75	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	468,00	468,00	0,00
	SOGGETTO PRIVATO	555,70	555,70	0,00
	FORMAT S.R.L.	270,00	270,00	0,00
	SOI S.P.A.	590,00	590,00	0,00
	UNIVERSITY COLLEGE LONDON	4.760,79	4.760,79	0,00
	INTELLEGERE SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE	3.176,00	2.200,00	976,00
1.3.2.5.1	Telefonia fissa	14.503,99	11.977,26	2.526,73
	FASTWEB S.P.A.	14.503,99	11.977,26	2.526,73
1.3.2.5.4	Energia elettrica	424.417,86	377.747,27	46.670,59
	CONSOB - COMMISSIONE NAZIONALE PER LE SOCIETÀ E LA BORSA	28.137,02	21.747,35	6.389,67
	HERA COMM SPA	149.692,15	149.692,15	0,00
	A2A ENERGIA SPA	246.588,69	206.307,77	40.280,92
1.3.2.5.5	Acqua	25.000,00	19.549,99	5.450,01
	CONSOB - COMMISSIONE NAZIONALE PER LE SOCIETÀ E LA BORSA	17.500,00	17.375,88	124,12
	ACEA ATO 2 SPA	7.500,00	2.174,11	5.325,89
1.3.2.7.2	Noleggi di mezzi di trasporto	33.092,49	30.057,35	3.035,14
	ARVAL SERVICE LEASE ITALIA SPA ASOCIO UNICO	241,96	0,00	241,96
	LEASYS SPA	5.812,36	5.330,03	482,33
	VOLKSWAGEN LEASING GMBH	16.994,60	15.579,40	1.415,20
	ALD AUTOMOTIVE ITALIA SRL	10.043,57	9.147,92	895,65
1.3.2.7.6	Licenze d'uso per software	760.835,95	751.421,64	9.414,31
	ACTALIS SPA	158,60	158,60	0,00
	CENTRO SERVIZI COMPUTER DI LORENZO SARRIA	311,10	311,10	0,00
	CYBER-BEE SRL	16.858,68	12.644,01	4.214,67
	DEEPL S.E.	10.366,08	10.366,08	0,00
	DOT BEYOND SRL	8.540,00	8.540,00	0,00
	DPS INFORMATICA SNC DI PRESELLO G&C	2.716,82	2.716,82	0,00
	HWG SABABA SRL	21.960,00	21.960,00	0,00
	INFONAIR S.R.L.	323,30	323,30	0,00
	IT SMART CO S.R.L.	13.421,59	13.421,59	0,00
	MSDSYSTEMS S.R.L.	20.374,00	20.374,00	0,00
	NEXI PAYMENTS SPA	182,98	182,98	0,00
	OUNET SISTEMI S.R.L.	60.475,40	60.475,40	0,00
	PALITALSOFT SRL	29.094,56	29.094,56	0,00
	QUATTROEMME CONSULTING S.R.L.	43.554,00	43.554,00	0,00
	REGISTER SPA	313,17	313,17	0,00
	RITME INFORMATIQUE	624,00	624,00	0,00
	TRIPPUS EVENT SOLUTIONS AB	800,00	800,00	0,00
	ZUCCHETTI SPA SOCIETÀ AD AZIONISTA UNICO	29.638,68	29.638,68	0,00
	ASIMOV AI S.R.L.	14.640,00	14.640,00	0,00
	IT CENTRIC SPA	68.564,00	68.564,00	0,00
	HOWDEN CONSULTING S.R.L.	5.199,64	0,00	5.199,64
	GRAND VIEW RESEARCH, INC.	4.332,47	4.332,47	0,00
	GFX SRL	21.512,26	21.512,26	0,00
	IWS CONSULTING S.R.L.	17.378,90	17.378,90	0,00
	CWS S.R.L.	5.746,20	5.746,20	0,00
	RTI TELECOM ITALIA SPA	0,00	0,00	0,00
	LETZFAIR S.R.L.	18.910,00	18.910,00	0,00
	ERGON SRL	21.411,00	21.411,00	0,00
	TAI SOFTWARE SOLUTION SRL	53.169,02	53.169,02	0,00
	E-TRACE S.R.L.	170.556,00	170.556,00	0,00
	NOA SOLUTION SRL	81,98	81,98	0,00
	NEEN S.P.A.	3.162,24	3.162,24	0,00
	ESPRESSO SRL	4.546,94	4.546,94	0,00
	TOPNETWORK S.P.A.	91.912,34	91.912,34	0,00
1.3.2.7.8	Noleggi di impianti e macchinari	40.911,67	31.301,99	9.609,68
	AGENZIA ANSA SOC.COOP.	985,04	985,04	0,00
	CANON ITALIA SPA	3.766,22	2.764,77	1.001,45
	ITD SOLUTIONS S.P.A.	33.735,44	25.301,58	8.433,86
	KYOCERA DOCUMENT SOLUTION ITALIA S.P.A.	697,45	523,08	174,37
	QUADIENT RENTAL ITALIA SRL	1.727,52	1.727,52	0,00
1.3.2.9.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	2.655,07	2.554,28	100,79
	AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.	1.091,63	995,84	95,79
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00



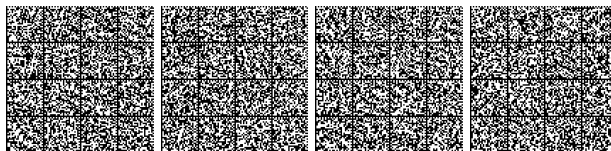
Allegato n. b4 Analisi spese 2025 per fornitori

Classificazione finanziaria		Impegni	Pagato in conto competenza	Residui
	TELEPASS SPA	63,44	58,44	5,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	1.500,00	1.500,00	0,00
1.3.2.9.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	419.594,68	319.700,19	99.894,49
	CONSOB - COMMISSIONE NAZIONALE PER LE SOCIETA' E LA BORSA	5.066,62	5.066,62	0,00
	GESTIONI.DOC S.R.L.	1.342,00	1.342,00	0,00
	NICMA FACILITY SPA	58.603,71	45.876,71	12.727,00
	NUOVA GAROFOLI SRL	11.089,80	11.089,80	0,00
	RTI ENGIE SERVIZI SRL	258.470,36	177.355,00	81.115,36
	RTI TEAM SERVICE S.CON.S. R.L. - SNAM LAZIO SUD-CBRE GWS-CNP-HITRAC-SIMAL-ECF	30.366,19	24.314,06	6.052,13
	SO.GEST IMPIANTI SRL	54.656,00	54.656,00	0,00
1.3.2.9.8	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	220.673,09	113.616,90	107.056,19
	AGF SRL	1.939,80	1.939,80	0,00
	FORNITORI DIVERSI	109,99	109,99	0,00
	INFISSI E SISTEMI S.R.L.	36.600,00	36.600,00	0,00
	RTI ENGIE SERVIZI SRL	21.130,91	16.023,88	5.107,03
	RTI TEAM SERVICE S.CON.S. R.L. - SNAM LAZIO SUD-CBRE GWS-CNP-HITRAC-SIMAL-ECF	358,21	301,01	57,20
	ZARA APPALTI S.R.L.	160.534,18	58.642,22	101.891,96
1.3.2.99.13	Comunicazione WEB	234.431,53	218.987,04	15.444,49
	FORNITORI /CLIENTI DA DETERMINARE	0,00	0,00	0,00
	KAPUSONS SRL	22.817,51	22.817,51	0,00
	XISTER REPLAY S.R.L.	60.166,88	44.722,39	15.444,49
	POMILIO BLUMM SRL	151.447,14	151.447,14	0,00
1.3.2.99.9	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	3.768,58	3.768,58	0,00
	GARDENLAND SRL	915,00	915,00	0,00
	LA VENETA SERVIZI S.P.A.	2.853,58	2.853,58	0,00
1.3.2.12.4	Tirocini formativi extracurriculari	570.841,82	570.841,82	0,00
	INAIL	5.891,47	5.891,47	0,00
	STAGISTI	555.483,45	555.483,45	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	9.466,90	9.466,90	0,00
1.3.2.5.2	Telefonia mobile	25.738,25	21.081,53	4.656,72
	TIM SPA	557,84	57,84	500,00
	VODAFONE ITALIA S.P.A.	25.180,41	21.023,69	4.156,72
1.3.2.99.2	Altre spese legali	142.749,86	134.049,86	8.700,00
	AGENZIA DELLE ENTRATE	41.675,00	32.975,00	8.700,00
	INPS - VERSAMENTO TRATTENUTE DIVERSE	3.840,00	3.840,00	0,00
	STUDIO LEGALE MARCELLO CECCHETTI E ASSOCIATI	5.213,94	5.213,94	0,00
	STUDIO LEGALE ONIDA RANDAZZO E ASSOCIATI	13.005,58	13.005,58	0,00
	SOGGETTO PRIVATO	19.720,00	19.720,00	0,00
	ILIAD ITALIA S.P.A.	15.000,00	15.000,00	0,00
	CE.DI. SIGMA CAMPANIA S.P.A.	14.345,77	14.345,77	0,00
	FALLIMENTO EUROPE ENERGY SPA	5.212,17	5.212,17	0,00
	FALLIMENTO ALIGROUP S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	3.757,40	3.757,40	0,00
	GRIMALDI S.P.A.	15.000,00	15.000,00	0,00
	ASSOCIAZIONE ARTICOLO 32-97	5.980,00	5.980,00	0,00
1.3.2.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	339,02	339,02	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	339,02	339,02	0,00
1.3.2.19.6	Servizi di sicurezza	81.252,00	13.908,00	67.344,00
	HWG SABABA SRL	0,00	0,00	0,00
	TELECONSUS SPA	81.252,00	13.908,00	67.344,00
1.3.2.9.11	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00	0,00
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
1.3.2.99.12	Rassegna stampa	39.992,99	39.992,99	0,00
	TELPRESS ITALIA S.R.L.	39.992,99	39.992,99	0,00
1.3.1.2.9	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
1.3.2.10.2	Esperti per commissioni, comitati e consigli	63.198,10	63.198,10	0,00
	SOGGETTO PRIVATO	63.198,10	63.198,10	0,00
1.3.2.19.2	Assistenza all'utente e formazione	4.000,00	3.390,00	610,00
	DOT BEYOND SRL	610,00	0,00	610,00
	RITME INFORMATIQUE	3.390,00	3.390,00	0,00
1.3.1.5.1	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	179,95	0,00	179,95
	AIESI HOSPITAL SERVICE	179,95	0,00	179,95
1.3.2.5.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	260.033,13	243.929,13	16.104,00
	ABISERVIZI SPA	1.815,46	1.815,46	0,00
	AGENZIA DI STAMPA ITALPRESS	9.317,14	9.317,14	0,00
	ALMA MATER STUDIORUM UNIVERSITA' DI BOLOGNA	225,00	225,00	0,00
	ASSONIME	1.464,00	1.464,00	0,00
	BE SMART S.R.L.	1.451,80	1.451,80	0,00
	C.N.R. - AREA RICERCA DI BOLOGNA	0,00	0,00	0,00
	CULLEN INTERNATIONAL SA	12.200,00	12.200,00	0,00
	DOTT. A.GIUFFRE' EDITORE S.P.A.	5.291,46	5.291,46	0,00
	EBSCO INFORMATION SERVICES S.R.L.	38.300,00	38.300,00	0,00



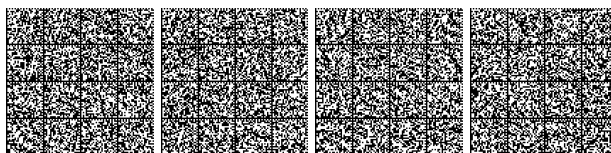
Allegato n. b4 Analisi spese 2025 per fornitori

Classificazione finanziaria		Impegni	Pagato in conto competenza	Residui
	FONDAZIONE GAZZETTA AMMINISTRATIVA	244,00	0,00	244,00
	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	13.520,00	13.520,00	0,00
	INFOCAMERE SCPA	15.860,00	0,00	15.860,00
	ITHAKA HARBORS INC	1.224,41	1.224,41	0,00
	LEXISNEXIS SA	13.389,50	13.389,50	0,00
	MBS CONSULTING S.P.A.	18.300,00	18.300,00	0,00
	MEDIA EDIT DI DARIO MUSCATELLO	2.860,00	2.860,00	0,00
	MOODY'S ANALYTICS ITALY S.P.A.	51.240,00	51.240,00	0,00
	NIELSENIQ ITALY SRL	21.350,00	21.350,00	0,00
	NOTARANGELO DAVIDE	11.181,64	11.181,64	0,00
	PITCHBOOK	21.925,13	21.925,13	0,00
	SOCIAL SCIENCE ELECTRONIC PUBLISHING, INC	1.568,59	1.568,59	0,00
	WOLTERS KLUWER ITALIA S.R.L.	15.496,00	15.496,00	0,00
	LIMESURVEY	99,00	99,00	0,00
	EU LAW LIVE	1.710,00	1.710,00	0,00
1.3.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	11.860,43	11.264,26	596,17
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	ITALIANA PETROLI	11.360,43	10.764,26	596,17
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	500,00	500,00	0,00
1.3.2.13.4	Stampa e rilegatura	3.144,18	1.277,58	1.866,60
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
	LEGATORIA MASSIMO ALBANESE	1.277,58	1.277,58	0,00
	LEGATORIA D'ARTE MARIO E BRUNO CAPOZZI SNC	1.866,60	0,00	1.866,60
1.3.2.7.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	6.734,40	6.734,40	0,00
	CROPPPO 2000 S.R.L.	6.734,40	6.734,40	0,00
1.3.2.9.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.900,27	1.900,27	0,00
	CONSOB - COMMISSIONE NAZIONALE PER LE SOCIETA' E LA BORSA	1.900,27	1.900,27	0,00
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
1.3.1.2.5	Accessori per uffici e alloggi	895,74	895,74	0,00
	CI.GI.ESSE. FORNITURE DI SEBASTIANI NICOLA	219,60	219,60	0,00
	FORNITORI DIVERSI	419,94	419,94	0,00
	ELETTROSERVIZI S.R.L.	256,20	256,20	0,00
1.3.2.9.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00
	FORNITORI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
1.3.2.5.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	1.054,08	0,00	1.054,08
	SKY ITALIA S.R.L.	1.054,08	0,00	1.054,08
1.3.2.19.9	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	165.582,67	125.473,00	40.109,67
	RTI IT SMART CO SRL/R1 SPA - OUNET SISTEMI SRL	165.582,67	125.473,00	40.109,67
1.3.2.2.4	Pubblicità	89.484,00	89.484,00	0,00
	POMILIO BLUMM SRL	89.484,00	89.484,00	0,00
1.3.2.99.11	Servizi per attività di rappresentanza	5.199,00	3.549,00	1.650,00
	ROBERTO NALDI COLLECTION SRL	581,00	581,00	0,00
	S.C.S. AUTONOLEGGIO - PICCOLA SOCIETÀ COOPERATIVA A R.L.	88,00	88,00	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	180,00	180,00	0,00
	ROCCO FORTE & FAMILY SRL	949,00	949,00	0,00
	DELEGATION PERMANENTE D'ITALIE OO II	766,00	766,00	0,00
	ALIMATHA S.R.L.	985,00	985,00	0,00
	FIRM SRLS	1.650,00	0,00	1.650,00
1.3.2.5.6	Gas	724,47	458,98	265,49
	ESTRA ENERGIE S.R.L.	724,47	458,98	265,49
1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate		961.650,35	273.632,40	688.017,95
1.9.1.1.1	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	475.487,77	90.969,02	384.518,75
	ENEA	17.107,20	17.107,20	0,00
	GUARDIA DI FINANZA RE.T.L.A. REPARTI SPECIALI UFFICIO AMMINISTRAZIONE	101.677,70	38.077,70	63.600,00
	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	68.000,00	0,00	68.000,00
	MINISTERO DELL'INTERNO	77.318,75	0,00	77.318,75
	STATO MAGGIORE DELL'ESERCITO	113.404,95	6.404,95	107.000,00
	COMUNE DI COLONNA	48.579,17	29.379,17	19.200,00
	PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI	49.400,00	0,00	49.400,00
1.9.99.5.1	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	486.162,58	182.663,38	303.499,20
	AGENZIA DELLE ENTRATE	2.500,00	2.500,00	0,00
	AGENZIA DELLE ENTRATE - RISCOSSIONE	303.499,20	0,00	303.499,20
	DIAGEO OI S.P.A.	15.813,17	15.813,17	0,00
	SACCNE RETE SRL	3.511,64	3.511,64	0,00
	BCC SINERGIA S.P.A.	14.667,54	14.667,54	0,00
	BANCA VERSILIA LUNIGIANA E GARFAGNANA - CREDITO COOPERATIVO - SOCIETÀ COOPERATI	3.667,23	3.667,23	0,00
	ENGIE PRODUZIONE S.P.A.	25.168,67	25.168,67	0,00
	VOGHERA ENERGIA S.P.A.	12.066,17	12.066,17	0,00
	SDA EXPRESS COURIER S.P.A.	62.921,16	62.921,16	0,00
	ANTONIO VERRINI S.R.L.	3.610,04	3.610,04	0,00
	CONSORZIO DEI CASEIFICI SOCIALI TARENTINI SOC. COOP. AGRICOLA - CONCAST	7.433,55	7.433,55	0,00
	RENOVIT BUSINESS SOLUTION S.R.L.	19.486,19	19.486,19	0,00

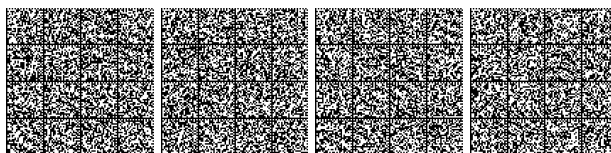


Allegato n. b4 Analisi spese 2025 per fornitori

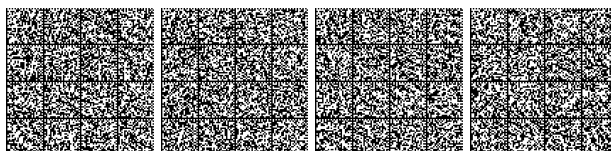
Classificazione finanziaria		Impegni	Pagato in conto competenza	Residui
	COMARCO S.P.A.	139,00	139,00	0,00
	SERVIZI ECOLOGICI INTEGRATI TOSCANA S.R.L.	11.679,02	11.679,02	0,00
1.4 - Trasferimenti correnti		2.342.361,55	2.342.361,55	0,00
1.4.1.1.20	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	2.342.361,55	2.342.361,55	0,00
	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	2.342.361,55	2.342.361,55	0,00
2 - Spese in conto capitale		23.768.910,26	22.544.962,85	1.223.947,41
2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		23.768.910,26	22.544.962,85	1.223.947,41
2.2.1.4.2	Impianti	2.016.652,68	1.339.989,24	676.663,44
	ACTA S.R.L.	27.406,08	27.406,08	0,00
	C.R.B. S.R.L.	751.845,14	489.963,25	261.881,89
	DEALTEK SNC	7.259,00	7.259,00	0,00
	FORNITORI /CLIENTI DA DETERMINARE	0,00	0,00	0,00
	GM INGEGNERIA SRLS	0,00	0,00	0,00
	IBS S.R.L.	38.649,60	38.649,60	0,00
	PIERI EMILIANO	0,00	0,00	0,00
	RAZZICCHIA REAL ESTATE SPA	14.164,20	14.164,20	0,00
	RTI ENGIE SERVIZI SRL	320.366,53	0,00	320.366,53
	RTI IGIT SPA - SO.GEST IMPIANTI SRL	856.962,13	762.547,11	94.415,02
	GRUPPOCTY S.R.L.	0,00	0,00	0,00
2.2.1.9.19	Fabbricati ad uso strumentale	20.368.906,80	20.361.586,80	7.320,00
	CONPAT SCARL (RTI COSTITUENDO CON LA FENICE SRL)	452.874,66	452.874,66	0,00
	INFISSI E SISTEMI S.R.L.	76.128,00	68.808,00	7.320,00
	PIERANDREA FABIANI	15.523,64	15.523,64	0,00
	PIERI EMILIANO	16.450,50	16.450,50	0,00
	MARROCCO ELEVATORS SRL	0,00	0,00	0,00
	LOVANO INVESTIMENTI SRL	19.800.000,00	19.800.000,00	0,00
	ROBERTO E FRANCO ARREDAMENTI S.R.L.	7.930,00	7.930,00	0,00
2.2.3.2.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.077.022,00	563.564,11	513.457,89
	DEDA NEXT SRL	230.603,55	154.967,21	75.636,34
	PALITALSOFT SRL	17.290,45	1.857,45	15.433,00
	R.T.I. CONSORZIO REPLY PUBLIC SECTOR + ALTRI	805.173,00	388.134,45	417.038,55
	RTI ACCENTURE/ENGINEERING +ALTRE	0,00	0,00	0,00
	ZUCCHETTI SPA SOCIETÀ AD AZIONISTA UNICO	23.955,00	18.605,00	5.350,00
2.2.3.2.2	Acquisto software	2.928,00	2.928,00	0,00
	DB SERET S.R.L.	0,00	0,00	0,00
	OUNET SISTEMI S.R.L.	2.928,00	2.928,00	0,00
2.2.3.5.1	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	25.549,68	3.813,68	21.736,00
	ACTA S.R.L.	0,00	0,00	0,00
	EIDEO SERVIZI INGEGNERIA S.R.L.	12.688,00	0,00	12.688,00
	FORNITORI /CLIENTI DA DETERMINARE	0,00	0,00	0,00
	GM INGEGNERIA SRLS	292,24	292,24	0,00
	SOGGETTO PRIVATO	12.569,44	3.521,44	9.048,00
2.2.1.7.999	Hardware n.a.c.	666,27	666,27	0,00
	NEXI PAYMENTS SPA	394,21	394,21	0,00
	RD SISTEMI S.R.L.	272,06	272,06	0,00
	RTI VODAFONE	0,00	0,00	0,00
2.2.1.7.5	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	51.054,56	51.054,56	0,00
	FINBUC S.R.L.	48.473,04	48.473,04	0,00
	RD SISTEMI S.R.L.	0,00	0,00	0,00
	PIXEL COMPUTER DI BADITA GIANINA CRISTINA	2.581,52	2.581,52	0,00
2.2.1.7.2	Postazioni di lavoro	79.095,89	79.095,89	0,00
	ITALWARE S.R.L.	12.400,08	12.400,08	0,00
	NEXI PAYMENTS SPA	231,80	231,80	0,00
	INFOBIT SNC	59.521,36	59.521,36	0,00
	BECHTLE DIRECT S.R.L.	6.942,65	6.942,65	0,00
2.2.1.7.3	Periferiche	14.708,93	12.200,00	2.508,93
	BUCAP SPA	12.200,00	12.200,00	0,00
	INTERSYSTEM S.R.L.	2.508,93	0,00	2.508,93
2.2.1.3.1	Mobili e arredi per ufficio	39.578,75	39.578,75	0,00
	BELARDI ARREDAMENTI S.R.L.	1.005,89	1.005,89	0,00
	MOBILGRAF S.R.L.	30.025,54	30.025,54	0,00
	ULTRAPROMEDIA S.R.L.	640,50	640,50	0,00
	ELETTROSERVIZI S.R.L.	244,00	244,00	0,00
	ARREDIORG SRLS	440,42	440,42	0,00
	S.T.F. S.R.L.	7.222,40	7.222,40	0,00
2.2.1.99.1	Materiale bibliografico	92.746,70	90.485,55	2.261,15
	DOTT. A.GIUFFRE' EDITORE S.P.A.	1.027,20	1.027,20	0,00
	EBSO INFORMATION SERVICES S.R.L.	86.502,15	84.241,00	2.261,15
	EGEA S.P.A.	4.285,94	4.285,94	0,00
	LIBRERIA KAPPA DI CAPPABIANCA RICCARDO SNC	931,41	931,41	0,00
2.2.1.9.9	Infrastrutture telematiche	0,00	0,00	0,00



Allegato n. b4 Analisi spese 2025 per fornitori				
Classificazione finanziaria		Impegni	Pagato in conto competenza	Residui
	RTI VODAFONE	0,00	0,00	0,00
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro		29.192.620,56	29.192.620,56	0,00
7.1 - Uscite per partite di giro		29.192.620,56	29.192.620,56	0,00
7.1.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	6.756.572,82	6.756.572,82	0,00
	AGCM	3.377.411,73	3.377.411,73	0,00
	AGENZIA DELLE ENTRATE	692.602,42	692.602,42	0,00
	PERSONALE DIPENDENTE E COMANDATO	601.672,94	601.672,94	0,00
	ARCA PREVIDENZA FONDO PENSIONE APERTO	1.401.900,67	1.401.900,67	0,00
	SOGGETTO PRIVATO	34.265,33	34.265,33	0,00
	PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO	648.719,73	648.719,73	0,00
7.1.3.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.080,00	3.080,00	0,00
	COLLEGIO DEI REVISORI	3.080,00	3.080,00	0,00
7.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.478.742,73	4.478.742,73	0,00
	CASAGIT SALUTE	7.555,60	7.555,60	0,00
	INPS	4.182.608,77	4.182.608,77	0,00
	INPS - VERSAMENTO TRATTENUTE DIVERSE	35.191,86	35.191,86	0,00
	ARCA PREVIDENZA FONDO PENSIONE APERTO	253.386,50	253.386,50	0,00
7.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	61.318,60	61.318,60	0,00
	AGENZIA DELLE ENTRATE	61.318,60	61.318,60	0,00
7.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	15.884.799,76	15.884.799,76	0,00
	AGENZIA DELLE ENTRATE	15.884.799,76	15.884.799,76	0,00
7.1.2.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	197.832,61	197.832,61	0,00
	AVVERA SPA	7.140,00	7.140,00	0,00
	BANCA NUOVA TERRA S.P.A.	14.280,00	14.280,00	0,00
	CIRCOLO DIPENDENTI - QUOTA UNIPOL	51.713,29	51.713,29	0,00
	CIRCOLO DIPENDENTI - TESSERE ACI	1.671,00	1.671,00	0,00
	CIRCOLO DIPENDENTI AUT. GAR. CONC. E MERC.	8.400,00	8.400,00	0,00
	DEUTSCHE BANK S.P.A. - DIVISIONE DEUTSCHE BANK EASY	4.056,00	4.056,00	0,00
	FIBA CISL - FEDERAZIONE ITALIANA BANCARI E ASSICURATIVI	4.103,00	4.103,00	0,00
	FISAC - CGIL CONTRIBUTI	2.289,64	2.289,64	0,00
	FISAC - CGIL REGIONALE ROMA E LAZIO	11.182,86	11.182,86	0,00
	IBL BANCA S.P.A. - DESK OPERATIVO	4.038,00	4.038,00	0,00
	INPDAP - CREDITI NON CARTOLARIZZATI	63.920,82	63.920,82	0,00
	PRESTITALIA S.P.A.	6.624,00	6.624,00	0,00
	SELLA PERSONAL CREDIT S.P.A.	4.080,00	4.080,00	0,00
	SIBC-CISAL	7.794,00	7.794,00	0,00
	UNICREDIT S.P.A.	6.540,00	6.540,00	0,00
7.1.99.3.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	150.012,00	150.012,00	0,00
	AGCM	900,00	900,00	0,00
	PERSONALE- CARTE PREPAGATE NOMINATIVE	77.000,00	77.000,00	0,00
	COLLEGIO	72.112,00	72.112,00	0,00
7.1.99.1.1	Spese non andate a buon fine	10.263,59	10.263,59	0,00
	AGENZIA DELLE ENTRATE	5.980,00	5.980,00	0,00
	GOVERNMENT OF CANADA	4.283,59	4.283,59	0,00
7.1.1.2.1	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.649.998,45	1.649.998,45	0,00
	AGENZIA DELLE ENTRATE	1.649.998,45	1.649.998,45	0,00
Totale complessivo		135.004.798,22	126.324.516,38	8.680.281,84



Allegato n. b3 - Residui perenti			
Anno/Classificazione	N. impegno /Descrizione Impegno	Ragione sociale fornitori	Residui perenti
2016			5.609,12
1 - Spese correnti			5.609,12
1.1 - Redditi da lavoro dipendente			2.075,00
1.1.1.1.2 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato			2.075,00
01873	Aggiudicazione dell'acquisizione di un corso di formazione di lingua inglese per il personale dell'Autorità - quota a carico personale Autorità	SHENKER CORPORATE S.R.L.	1.556,25
03519	Corso di formazione di lingua inglese per il personale dell'Autorità 2016 - Quinto d'obbligo	SHENKER CORPORATE S.R.L.	518,75
1.3 - Acquisto di beni e servizi			3.534,12
1.3.2.4.1 Acquisto di servizi per formazione specialistica			2.075,00
1872	Aggiudicazione dell'acquisizione di un corso di formazione di lingua inglese per il personale dell'Autorità - quota a carico Autorità	SHENKER CORPORATE S.R.L.	1.556,25
03520	Corso di formazione di lingua inglese per il personale dell'Autorità 2016 - Quinto d'obbligo	SHENKER CORPORATE S.R.L.	518,75
1.3.2.99.2 Altre spese legali			1.459,12
03521	Condanna alle spese processuali ricorso SoFarma - Sent. Tar Lazio - sez. Prima - n. 5806/2016 del 17/05/2016- caso DC8479	SO.FARMA.MORRA S.P.A.	1.459,12
2018			300,00
1 - Spese correnti			300,00
1.3 - Acquisto di beni e servizi			300,00
1.3.2.99.2 Altre spese legali			300,00
2749	Condanna alle spese processuali - ricorso So.Farma.Morra s.p.a. R.G. 02938/2016 - sentenza TAR Lazio n. 05806/2016 - caso DC8479 - Nota DIBRA per assunzione di integrazione dell'impegno n. 03521- anno 2016	SO.FARMA.MORRA S.P.A.	300,00
2019			5.585,71
1 - Spese correnti			5.585,71
1.3 - Acquisto di beni e servizi			5.585,71
1.3.2.18.1 Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa			3.910,71
1594	Servizio di Gestione Integrata della Sicurezza sui luoghi di lavoro nelle more dell'adesione alla Convenzione Consip - Edizione 4 per un massimo di 6 mesi - Autorizzazione spesa relativa al terzo trimestre 2019.	SINTESI SPA	1.467,15
2675	SERVIZIO DI SORVEGLIANZA SANITARIA- ATTIVITA' COMPRESE NEL PERIODO OTTOBRE-DICEMBRE 2019	SINTESI SPA	2.443,56
1.3.2.4.4 Acquisto di servizi per formazione obbligatoria			1.675,00
1595	Servizio di Gestione Integrata della Sicurezza sui luoghi di lavoro nelle more dell'adesione alla Convenzione Consip - Edizione 4 per un massimo di 6 mesi - Autorizzazione spesa relativa al terzo trimestre 2019.	SINTESI SPA	900,00
2677	SERVIZIO DI SORVEGLIANZA SANITARIA- ATTIVITA' COMPRESE NEL PERIODO OTTOBRE-DICEMBRE 2019	SINTESI SPA	775,00
Totale complessivo			11.494,83



c) Movimenti del fondo di riserva

Allegato di cui all'art. 34, comma 4, lettera c) del Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile dell'Autorità.

In sede di formazione del bilancio di previsione, la consistenza del Fondo di riserva era pari a € 183.901.000,00 (sottovoce 1.10.1.1.1). In particolare, il Fondo di riserva ordinario ammontava a € 10.000.000,00 e il Fondo di riserva straordinario a € 173.901.000,00.

Come rilevato, nel corso del primo semestre 2025, l'Autorità ha provveduto ad effettuare due variazioni di bilancio che hanno comportato l'esigenza di drenare dal fondo di riserva le risorse necessarie a coprire il fabbisogno rilevato per procedere alla finalizzazione della procedura di acquisto del nuovo immobile e a versare quanto dovuto al bilancio dello Stato in ragione del novellato quadro normativo. A esito di tali variazioni il fondo di riserva è stato rideterminato nella misura complessiva di € 163.251.000,00 dei quali € 9.350.000,00 appostati al fondo di riserva ordinario e € 153.901.000,00 al fondo di riserva straordinario.

Rideterminazione del Fondo di riserva a esito delle variazioni d'Autorità

		Fondo di riserva ordinario	Fondo di riserva straordinario	Fondo di riserva totale
	Fondo di riserva	10.000.000,00	173.901.000,00	183.901.000,00
	USCITE			
1ª variazione di Autorità	Decremento del Fondo di riserva straordinario per acquisto dell'immobile di via Lovanio n. 10/via Yser n. 18, destinato ad accogliere uffici dell'Autorità		-20.000.000,00	-20.000.000,00
2ª variazione di Autorità	Decremento del Fondo di riserva ordinario per assicurare copertura ai versamenti da disporsi in applicazione di quanto previsto dall'art. 1, comma 834, della legge 30 dicembre 2024 e dall'art. 1, comma 594, della legge 27 dicembre 2019	-650.000,00		-650.000,00
	Dotazione del Fondo di riserva a esito delle variazioni	9.350.000,00	153.901.000,00	163.251.000,00

L'avanzo di amministrazione accertato in sede di stesura del Rendiconto della gestione finanziaria 2024, pari a € 212.746.395,39, è risultato superiore per € 31.564.395,39 a quello presunto, indicato nello schema del bilancio di previsione per l'anno finanziario 2025, pari a € 181.182.000,00. La differenza, in sede di assestamento, è stata destinata al Fondo di riserva straordinario. Considerato che nell'ambito della stessa procedura di assestamento sono state rilevate maggiori uscite per € 1.199.500,00, a fronte delle quali si è fatto ricorso all'utilizzo del Fondo di riserva ordinario, la dotazione del Fondo di riserva è stata rideterminata nella misura di € 193.615.895,39, come è possibile osservare dal prospetto riportato a seguire.

Dotazione del fondo di riserva a esito dell'assestamento

	Fondo di riserva ordinario	Fondo di riserva straordinario	Fondo di riserva totale
Fondo di riserva a esito della 2ª variazione di Autorità	9.350.000,00	153.901.000,00	163.251.000,00
Assestamento di bilancio			
Maggiore avanzo di amministrazione accertato al 31.12.2024		31.564.395,39	
Maggiori oneri previsti per l'esercizio 2025 in assestamento	1.199.500,00		
Dotazione Fondi di riserva ad esito dell'assestamento di bilancio	8.150.500,00	185.465.395,39	193.615.895,39



d) Movimenti relativi al fondo I.F.R., T.F.R. e *lump sum*, con riferimento alla consistenza complessiva al 31 dicembre anteriore all'anno di riferimento, agli incrementi e decrementi registrati nell'esercizio.

Allegato di cui all'art. 34, comma 4, lettera d) del Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile dell'Autorità

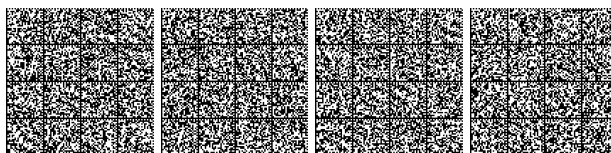
MOVIMENTI RELATIVI AL FONDO I.F.R. E T.F.R. - ANNO 2025									
(Allegato di cui alla lettera d) dell'art. 34 del Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile dell'Autorità)									
(Importi in euro)									
Fondo al 31.12.2024 (allegato n. 2)	Rettilifiche	Fondo al 31.12.2024	per cessazioni	per anticipazioni	Utilizzi anno 2025 per versamenti al fido pensioni	Totale	Fondo prima dell'atto di fine esercizio	Accantonamento fine esercizio	Fondo al 31.12.2025
Personale in regime di T.F.R.	9.251.893,05	0,00	-581.828,78	-2.477.884,80	-388.208,78	-1.217.922,36	8.033.970,69	708.923,45	8.742.894,14
Personale in regime di I.F.R.	25.936.154,29	0,00	-413.099,59	-679.143,62	0	-1.092.243,21	24.843.911,08	4.495.169,94	29.339.081,02
35.188.047,34	0,00	35.188.047,34	-994.928,37	-977.028,42	-388.208,78	-2.310.165,57	32.877.881,77	5.204.093,39	38.081.975,16
35.188.047,34	0,00					-2.310.165,57	32.877.881,77		0,00
MOVIMENTI RELATIVI AL FONDO LUMP SUM									
(Importi in euro)									
Fondo al 31.12.2024	c/dipendenti	Accantonamento anno 2025 c/Autorità	Totale	Fondo dopo l'atto anno 2025	Utilizzi anno 2025	Fondo al 31.12.2025			
Fondo Lump sum	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
DETTAGLIO DESTINAZIONE QUOTE DI T.F.R. - I.F.R. MATURATE NELL'ANNO 2025									
(Importi in euro)									
Personale in regime di T.F.R.	Somme liquidate nell'anno	Versamento al fido pensioni	Totale	Accantonamento fine esercizio	Totale	Personale in regime di I.F.R.	Somme liquidate nell'anno	Versamento al fido pensioni	Totale
Personale in regime di T.F.R.	13.805,18	1.013.691,89	1.027.497,07	708.923,45	1.736.420,52	Personale in regime di I.F.R.	41.498,45	0,00	41.498,45
Personale in regime di I.F.R.	41.498,45	0,00	41.498,45	4.495.169,94	4.536.668,39				
	55.303,63	1.013.691,89	1.068.995,52	5.204.093,39	6.273.088,91				

Sezione 4

Contabilità economico patrimoniale

Art. 35 - Conto economico, Art. 36 - Stato patrimoniale

Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile
dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato
Delibera AGCM 28 ottobre 2015, n.25690



CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE

L'Autorità elabora, coerentemente con il proprio Regolamento, e in linea con gli indirizzi di carattere normativo e tecnico forniti dal decreto legislativo n. 91/2011 e dal D.P.R. n. 132/2013, la contabilità economico-patrimoniale integrata alla contabilità finanziaria.

Partendo dalle scritture tipiche della contabilità finanziaria, gestite a livello classificatorio secondo lo schema previsto dal modulo finanziario del piano dei conti integrato, si perviene alla redazione del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale applicando: in una prima fase, la matrice di transizione del piano dei conti; correggendo, successivamente, le scritture economico-patrimoniali così ottenute in ottemperanza al principio di competenza economica. Si ottiene, in ultimo, il reddito d'esercizio a seguito dell'individuazione delle scritture di integrazione e di assestamento.

Va rilevato come l'Autorità proceda in corso di esercizio ad applicare con attenzione il principio di competenza finanziaria abbracciato negli ultimi anni dagli enti territoriali e in ultimo dal bilancio dello Stato registrando i propri impegni in conseguenza degli obblighi contrattuali riportati nel cronoprogramma degli interventi.

Partendo da tale presupposto, in sede di riaccertamento ordinario dei residui si procede secondo una duplice ottica: quella finanziaria, vagliando i presupposti giuridici necessari per procedere alla conservazione degli impegni non arrivati a liquidazione; quella economica, considerando la rilevanza sostanziale delle operazioni poste in essere all'interno dell'esercizio e valutando, al contempo, il momento di effettiva creazione di valore economico determinatasi nel periodo di competenza.

Nell'ambito dei costi di esercizio sono stati quindi inseriti tutti quegli impegni che per motivi di carattere amministrativo non sono arrivati alla liquidazione ma che sono esemplificativi di attività effettivamente realizzate in ottemperanza alle relative previsioni contrattuali.

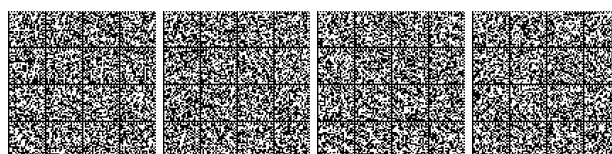
Conto economico

Il conto economico chiude con un risultato positivo pari a € 28.230.547,19.

Rispetto a quanto ipotizzato in previsione (k€ 14.452), il maggior utile risultante a rendicontazione è la risultante di più fattori: da una parte, l'incremento del gettito derivante dai contributi agli oneri di funzionamento dell'Autorità rispetto a quanto ipotizzato in sede di programmazione, sebbene la differenza sia contenuta e del tutto assimilabile alla naturale applicazione del principio di prudenza in sede previsiva; dall'altra, le economie di stanziamento che si sono determinate in gestione, anche in virtù dei ribassi applicati in sede di aggiudicazione delle gare rispetto agli importi a base d'asta, e allo slittamento temporale di talune attività programmate per il 2025 e non del tutto o solo parzialmente realizzate.

Sul dato delle entrate si ricorda, l'Autorità ha deliberato la riduzione, per il 2025, dell'aliquota di contribuzione fissandola nella misura dello 0,057‰. Tale riduzione, come dettagliato nella pertinente sezione delle entrate, ha comportato una riduzione degli incassi di competenza in materia di autofinanziamento. Per completezza di informazione, si rappresenta che l'Autorità, con delibera del 3 marzo 2026, ha ulteriormente ridotto l'aliquota di contribuzione fissandola allo 0,055‰, in linea con quanto già previsto in sede di bilancio di previsione 2026-2028.

Dal lato dei costi di gestione, la componente più significativa afferisce al costo del personale che ha mostrato un incremento dovuto al turn-over del personale con riferimento alle assunzioni (conseguenti all'ampliamento della pianta organica dell'Autorità e delle relative immissioni in ruolo) e alle cessazioni intervenute nel 2025 (sul punto si rimanda a quanto già osservato nella sezione relativa all'informativa sul personale).



In riduzione i costi per consumi intermedi (Acquisto di materie prime e/o beni di consumo, Prestazioni di servizi e Utilizzo beni di terzi), sui quali ha inciso, rispetto agli esercizi precedenti, tra le altre, la minor incidenza delle spese legali inerenti ai contenziosi sui provvedimenti deliberati dall'Autorità in materia di concorrenza e tutela del consumatore.

L'impatto della gestione finanziaria per l'Autorità è riconducibile unicamente agli interessi attivi di competenza 2025, relativi al sottoconto fruttifero di tesoreria unica e al conto corrente ordinario dedicato ai fondi accantonati in materia di IFR/TFR. Gli interessi su tale ultimo conto si sono ridotti rispetto allo scorso esercizio in relazione alla recente dinamica decrescente dei tassi rispetto a quanto osservato nel triennio 2022-2024. Il risultato prima delle imposte è pari a € 31.777.527,57, dal quale si arriva al richiamato reddito d'esercizio a seguito della detrazione dell'IRAP.

Nei proventi e oneri afferenti alla gestione straordinaria si rilevano le quote di residui passivi stralciati nel corso dell'esercizio, per la cui descrizione si rimanda alla sezione specifica della relazione. In questa sede appare solo il caso di sottolineare il valore assolutamente residuale delle insussistenze del passivo derivanti dal processo di riaccertamento ordinario.

Ai fini della riconciliazione tra le scritture finanziarie e quelle economiche, si ricorda che, dal punto di vista finanziario, si registra un avanzo pari nel 2025 a € 6.910.044,05, come riportato in tabella.

	2025
Totale accertamenti netto PG	112.971.495,10
Totale uscite netto PG	105.812.177,66
Saldo	7.159.317,44
Variazione residui attivi	281.790,96
Variazione residui passivi	32.517,57
Saldo della variazione dei residui (passivi - attivi)	-249.273,39
Avanzo di amministrazione per riconciliazione	6.910.044,05

Partendo dal reddito d'esercizio si arriva quindi all'avanzo sopra rappresentato attraverso le scritture di riconciliazione descritte a seguire.

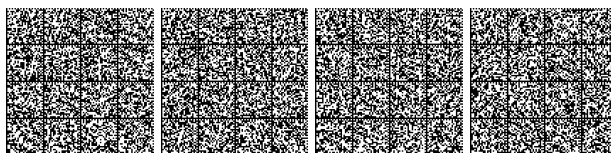
Risultato economico dell'esercizio	28.230.547,19
(-) Spese in conto capitale impegnate nell'esercizio	23.768.910,26
(-) Rilevazione risconti attivi anno t	475.576,94
(+) Risconti attivi anno t-1	243.934,20
(+) Ammortamenti immobilizzazioni materiali e immateriali	2.680.049,86
Avanzo di amministrazione dell'esercizio	6.910.044,05

Stato Patrimoniale

Dalla lettura dei dati relativi allo Stato Patrimoniale 2025 emerge un aumento delle attività, rispetto al 2024, dovuto alle maggiori disponibilità liquide in giacenza sul conto corrente di tesoreria, conseguente alla dinamica dei flussi registrata nell'esercizio.

Negativo il saldo tra debiti e crediti per € 2.023.473,69 in relazione al rapporto tra residui attivi e passivi registrati nell'esercizio (nel cui ambito, però, rientra la quota di accantonamento TFR/IFR registrata nell'esercizio che sarà oggetto di riversamento nel corso del 2026). Stabile la dinamica evidenziata dai debiti commerciali iscritti nel passivo patrimoniale del 2025 sulla cui dinamica incidono in misura rilevante le attività conclusesi per rendicontazione nel 2025 ma pagate nei primi giorni del 2026, con riferimento tanto alle obbligazioni di natura corrente che a quelle in conto capitale.

Si riporta sul tema, per facilità di lettura, il quadro dei debiti estinti, già presentato nella relativa sezione dei residui.



Macro aggregato	Residui già pagati al 24 febbraio 2026
1.1 - Redditi da lavoro dipendente	134.533,08
1.10 - Altre spese correnti	2.485,40
1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	175,00
1.3 - Acquisto di beni e servizi	1.057.480,44
1.4 - Trasferimenti correnti	0,00
1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	303.499,20
2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	746.880,09
2.3 - Contributi agli investimenti	0,00
Totale complessivo dei residui passivi già pagati	2.245.053,21

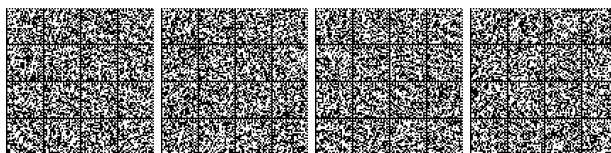
Rispetto ai valori registrati nel corso del 2024 si rileva un sostanziale incremento delle immobilizzazioni in virtù dell'effetto combinato dei nuovi investimenti realizzati nel corso dell'esercizio e del valore degli ammortamenti inerenti all'anno 2025 e del perfezionamento, in particolare, dell'acquisto del nuovo immobile il cui valore è iscritto tra i beni demaniali.

Soffermandoci sulle scritture inventariali, si evidenzia, inoltre, un incremento delle immobilizzazioni materiali e immateriali, al netto della perdita di valore economico per le stesse rilevato nel 2025. Si ricorda che nella categoria degli altri beni materiali rientra il materiale bibliografico disponibile in inventario, aggiornato sulla base degli ultimi acquisti.

La costruzione e l'aggiornamento dell'inventario è conforme alle disposizioni a tal riguardo previste dal capo III del Regolamento di contabilità dell'Autorità.

Ai sensi dell'art. 48 del Regolamento i beni mobili necessari al funzionamento dell'Autorità descritti nell'inventario generale sono classificati secondo le norme di contabilità generale dello Stato. Sul tema, l'Autorità, in recepimento delle disposizioni previste dal citato D.P.R. n. 132/2013, prevede il collegamento dei cespiti iscritti nel proprio inventario con le categorie previste dal modulo patrimoniale del piano dei conti integrato. Nel corso dell'esercizio 2025 si è inoltre proseguito con l'allineamento tra le scritture inventariali e le categorie di stato patrimoniale, per quanto attiene ai tablet e ai dispositivi di telefonia mobile, previste dal piano dei conti integrato in applicazione della matrice di transizione all'uso predisposta, come è possibile osservare dall'esame delle relative scritture di rettifica riportate nelle tabelle a seguire.

Ad ogni modo, l'esito di detta integrazione e della procedura di quadratura tra beni inventariati e investimenti realizzati in corso di esercizio è riportato nella tabella a seguire. Si rappresenta che nel 2025 non si sono registrate operazioni di fuori uso di beni.



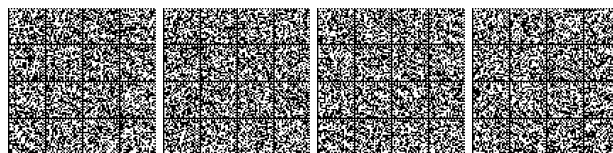
Cespiti	Classificazione	Immobilizzazioni al 1-1-2025	Investimenti nel 2025	Scarichi	Variazioni	Ammortamenti 2025	Immobilizzazioni al 31-12-2025
Immobilizzazioni in corso ed acconti	2.1.06.02 Software	784.890,72	857.098,76	0,00	0,00	-469.302,84	1.172.686,64
Immobilizzazioni in corso ed acconti Totale		784.890,72	857.098,76	0,00	0,00	-469.302,84	1.172.686,64
Altri beni materiali	2.2.02.12 Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Materiale bibliografico	724.357,75	93.919,59	0,00	0,00	-79.778,60	738.498,74
Altri beni materiali Totale		724.357,75	93.919,59	0,00	0,00	-79.778,60	738.498,74
Attrezzature industriali e commerciali	2.2.02.05 Attrezzature n.a.c.	21.331,45	640,50	0,00	0,00	-1.686,56	20.285,39
	Attrezzature sanitarie	3.085,98	0,00	0,00	0,00	-171,45	2.914,53
Attrezzature industriali e commerciali Totale		24.417,43	640,50	0,00	0,00	-1.858,01	23.199,92
Impianti e macchinari	2.2.02.04 Impianti	966.434,84	1.351.137,25	0,00	0,00	-128.553,31	2.189.018,78
Impianti e macchinari Totale		966.434,84	1.351.137,25	0,00	0,00	-128.553,31	2.189.018,78
Macchine per ufficio e hardware	2.2.02.06 Macchine per ufficio	7.678,81	0,00	0,00	0,00	-3.765,97	3.912,84
	2.2.02.07 Appareti di telecomunicazione	470,28	0,00	0,00	0,00	-235,14	235,14
	Hardware n.a.c.	2.030,87	0,00	0,00	0,00	-1.015,44	1.015,43
	Periferiche	80.006,33	12.472,06	0,00	0,00	-73.098,39	19.380,00
	Postazioni di lavoro	144.994,28	69.671,54	0,00	-38.081,53	-89.019,00	87.565,29
	Server	113.246,72	172.254,46	0,00	0,00	-111.342,15	174.159,03
	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	353.964,95	0,00	0,00	38.081,53	-197.012,80	195.033,68
Macchine per ufficio e hardware Totale		702.392,24	254.398,06	0,00	0,00	-475.488,89	481.301,41
Mobili e arredi	2.2.02.03 Mobili e arredi n.a.c.	5.785,72	0,00	0,00	0,00	-964,29	4.821,43
	Mobili e arredi per ufficio	260.806,12	41.854,56	0,00	0,00	-48.098,04	254.562,64
Mobili e arredi Totale		266.591,84	41.854,56	0,00	0,00	-49.062,33	259.384,07
		2.684.194,10	1.741.949,96	0,00	0,00	-734.741,14	3.691.402,92
		3.469.084,82	2.599.048,72	0,00	0,00	-1.204.043,98	4.864.089,56

Considerando gli immobili (quello di piazza Verdi e quello di recente acquisto), le immobilizzazioni materiali e immateriali registrano nel complesso, rispetto al 2024, un incremento pari a €21.088.860,40, passando da € 67.310.136,64 a € 88.398.997,04. Il valore delle immobilizzazioni tiene conto:

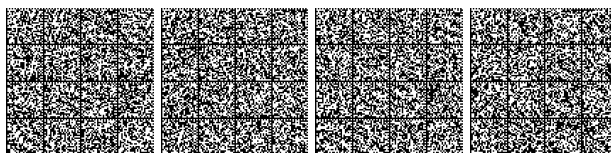
- degli ammortamenti registrati sui beni materiali e immateriali per il 2025, pari a € 2.680.049,86, ivi inclusi quelli riferibili all'immobile in cui ha sede l'Autorità. Di tali ammortamenti, € 1.204.043,98 sono afferenti ai beni inventariati, di cui alla tabella precedente, e € 1.476.005,88 sono relativi all'immobile di piazza Verdi. Questi ultimi sono il frutto della quota di ammortamento annuale, pari a € 1.400.000,00 (pari al 2% di aliquota prevista per immobili di tipo demaniale sul prezzo di acquisto pari a € 70.000.000,00 a partire dall'esercizio 2018), e delle quote di ammortamento calcolate sulle spese di natura straordinaria sostenute nel tempo sull'immobile. Al netto delle relative quote di ammortamento si evidenzia un valore residuo dell'immobile di piazza Verdi pari, nel 2025, a € 62.428.166,19;
- degli investimenti realizzati, per beni materiali e immateriali, nell'esercizio 2025, pari a € 23.059.445,32 (dei quali € 2.599.048,72 inerenti ai beni oggetto di inventario di cui, ancora, alla tabella precedente e la restante parte relativa all'acquisto dell'immobile di via Lovanio per € complessivi € 19.882.793,88 e agli interventi di natura straordinaria effettuati sull'immobile di piazza Verdi per € 577.602,72, ricadenti nelle voci *Fabbricati strumentali* e *Incarichi per opere di investimento*, delle quali si è detto nel corso della relazione, e alle immobilizzazioni in corso).

Per quanto attiene, ancora, ai beni oggetto di inventario, si rappresenta che ai sensi dell'art. 50 del Regolamento, i beni mobili sono inventariati sulla base dei buoni di carico emessi dal consegnatario e la cancellazione dall'inventario dei beni mobili per fuori uso, perdita, cessione o altri motivi è disposta dal Segretario generale su richiesta del consegnatario, sentita la commissione all'uopo nominata dallo stesso Segretario generale..

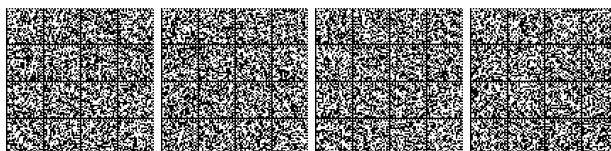
In sede di chiusura dell'esercizio 2025 e a seguito della procedura di redazione delle scritture economico-patrimoniali afferenti alla gestione d'esercizio, ai sensi dell'art. 53 del Regolamento è stata quindi accertata la regolare tenuta dei registri di carico e scarico e la corrispondenza di essi con la consistenza dei materiali.



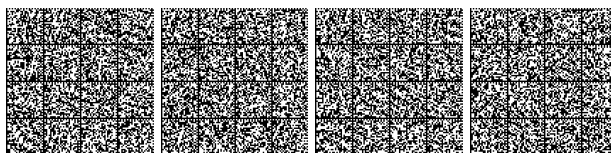
CONTO ECONOMICO		2025	2024
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
Proventi da tributi		108.937.028,56	109.788.855,14
Proventi da fondi perequativi			
Proventi da trasferimenti e contributi		3.236.471,98	2.920.029,50
a Proventi da trasferimenti correnti		3.236.471,98	2.920.029,50
b Quota annuale di contributi agli investimenti			
c Contributi agli investimenti			
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici			
a Proventi derivanti dalla gestione dei beni			
b Ricavi della vendita di beni			
c Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi			
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			
Variazione dei lavori in corso su ordinazione			
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
Altri ricavi e proventi diversi		198.730,52	92.306,68
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		112.372.231,06	112.801.191,32
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE			
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo		188.046,59	155.314,99
Prestazioni di servizi		6.772.964,47	6.984.538,38
Utilizzo beni di terzi		841.574,51	535.125,80
Trasferimenti e contributi		2.817.849,32	2.031.062,84
a Trasferimenti correnti		2.817.849,32	2.031.062,84
b Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.			
c Contributi agli investimenti ad altri soggetti			
Personale		66.662.614,15	59.133.378,67
Ammortamenti e svalutazioni		2.680.049,86	2.455.776,55
a Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali		469.302,84	369.809,59
b Ammortamenti di immobilizzazioni materiali		2.210.747,02	2.085.966,96
c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d Svalutazione dei crediti			
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)			
Accantonamenti per rischi			
Altri accantonamenti			
Oneri diversi di gestione		981.595,24	1.661.828,67
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)		-80.944.694,14	-72.957.025,89
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)		31.427.536,92	39.844.165,43
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Proventi finanziari			
Proventi da partecipazioni			
Altri proventi finanziari		599.264,04	917.972,72
Totale proventi finanziari		599.264,04	917.972,72
Oneri finanziari			
Interessi ed altri oneri finanziari			
a Interessi passivi			
b Altri oneri finanziari			
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		599.264,04	917.972,72
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
TOTALE RETTIFICHE (D)			
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
Proventi straordinari			
b Proventi da trasferimenti in conto capitale			
c Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo		32.517,57	31.514,95
d Plusvalenze patrimoniali			
e Altri proventi straordinari			
Totale proventi straordinari		32.517,57	31.514,95
Oneri straordinari			
a Trasferimenti in conto capitale			
b Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo		-281.790,96	-103,19
c Minusvalenze patrimoniali			
d Altri oneri straordinari			
Totale oneri straordinari		-281.790,96	-103,19
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)		-249.273,39	31.411,76
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)		31.777.527,57	40.793.549,91
Imposte (*)		3.546.980,38	3.219.749,25
RISULTATO DELL'ESERCIZIO		28.230.547,19	37.573.800,66



STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2025	2024
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE		
TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
Costi di impianto e di ampliamento		
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità		
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno		
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile		
Avviamento		
Immobilizzazioni in corso ed acconti	535.193,89	272.904,05
Altre	1.172.686,64	784.890,72
Totale immobilizzazioni immateriali	1.707.880,53	1.057.794,77
<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
Beni demaniali	82.310.960,07	63.326.569,35
Terreni		
Fabbricati	82.310.960,07	63.326.569,35
Infrastrutture		
Altri beni demaniali		
Altre immobilizzazioni materiali	4.380.156,44	2.925.772,52
Terreni		
<i>di cui in leasing finanziario</i>		
Fabbricati		
<i>di cui in leasing finanziario</i>		
Impianti e macchinari	2.189.018,78	966.434,84
<i>di cui in leasing finanziario</i>		
Attrezzature industriali e commerciali		
Mezzi di trasporto		
Macchine per ufficio e hardware	504.501,33	726.809,67
Mobili e arredi	259.384,07	266.591,84
Infrastrutture		
Diritti reali di godimento		
Altri beni materiali	738.498,74	724.357,75
Immobilizzazioni in corso ed acconti	688.753,52	241.578,42
Totale immobilizzazioni materiali	86.691.116,51	66.252.341,87
<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
Partecipazioni in		
<i>imprese controllate</i>		
<i>imprese partecipate</i>		
<i>altri soggetti</i>		
Crediti verso		
altre amministrazioni pubbliche		
<i>imprese controllate</i>		
<i>imprese partecipate</i>		
<i>altri soggetti</i>		
Altri titoli		
Totale immobilizzazioni finanziarie		
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	88.398.997,04	67.310.136,64
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<u>Rimanenze</u>		
Totale rimanenze		
<u>Crediti</u>		
Crediti di natura tributaria		
<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>		
<i>Altri crediti da tributi</i>		
<i>Crediti da Fondi perequativi</i>		
Crediti per trasferimenti e contributi		
<i>verso amministrazioni pubbliche</i>		
<i>imprese controllate</i>		
<i>imprese partecipate</i>		
<i>verso altri soggetti</i>		
Verso clienti ed utenti		



Altri Crediti	1.482.286,13	1.684.884,71
verso l'erario		
per attività svolta per c/terzi		
altri	1.482.286,13	1.684.884,71
Totale crediti	1.482.286,13	1.684.884,71
<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</i>		
Partecipazioni		
Altri titoli		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi		
<u>Disponibilità liquide</u>		
Conto di tesoreria	226.883.380,29	216.716.901,30
Istituto tesoriere		
presso Banca d'Italia	226.883.380,29	216.716.901,30
Altri depositi bancari e postali	32.877.881,77	31.810.635,61
Denaro e valori in cassa	626,23	604,16
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente		
Totale disponibilità liquide	259.761.888,29	248.528.141,07
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	261.244.174,42	250.213.025,78
D) RATEI E RISCONTI		
Ratei attivi		
Risconti attivi	475.576,94	243.934,20
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	475.576,94	243.934,20
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	350.118.748,40	317.767.096,62



STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025	2024
A) PATRIMONIO NETTO		
Fondo di dotazione		
Riserve	280.300.466,24	242.726.665,58
<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	280.300.466,24	242.726.665,58
<i>da capitale</i>		
<i>da permessi di costruire</i>		
Risultato economico dell'esercizio	28.230.547,19	37.573.800,66
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	308.531.013,42	280.300.466,24
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
Per trattamento di quiescenza		
Per imposte		
Altri		
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)		
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	38.081.975,16	35.193.897,70
TOTALE T.F.R. (C)	38.081.975,16	35.193.897,70
D) DEBITI (1)		
Debiti da finanziamento		
<i>prestiti obbligazionari</i>		
<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>		
<i>verso banche e tesoriere</i>		
<i>verso altri finanziatori</i>		
Debiti verso fornitori	2.751.521,08	2.033.227,40
Acconti		
Debiti per trasferimenti e contributi	384.518,75	215.000,00
<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>		
<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	384.518,75	215.000,00
<i>imprese controllate</i>		
<i>imprese partecipate</i>		
<i>altri soggetti</i>	-	-
Altri debiti	369.719,99	24.505,29
<i>tributari</i>	1.490,62	7.592,62
<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	-	9.072,72
<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>		
<i>altri</i>	368.229,37	7.839,95
TOTALE DEBITI (D)	3.505.759,82	2.272.732,69
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
Ratei passivi		
Risconti passivi		
Contributi agli investimenti		
<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>		
<i>da altri soggetti</i>		
Concessioni pluriennali		
Altri risconti passivi		
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)		
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	350.118.748,40	317.767.096,62
CONTI D'ORDINE		
1) Impegni su esercizi futuri		
2) beni di terzi in uso		
3) beni dati in uso a terzi		
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		
5) garanzie prestate a imprese controllate		
6) garanzie prestate a imprese partecipate		
7) garanzie prestate a altre imprese	5.021.431,60	4.733.524,12
8) garanzie prestate da terzi		
TOTALE CONTI D'ORDINE	5.021.431,60	4.733.524,12

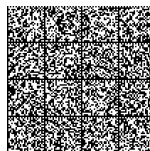
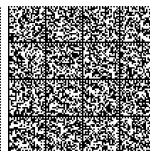
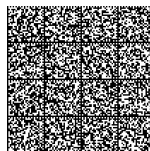
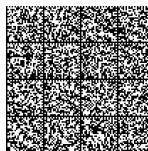


Garanzie prestate da imprese

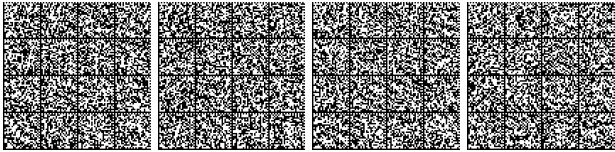
N.	Gara	Società	Istituto di emissione	Numero polizza	Importo	Data emissione/decorrenza	Data scadenza	STATO AL 31.12.2025
1	servizi assicurativi lotto 5 vita	Generali	Fata Assicurazioni	5009021517303	73.913,74 €	14/02/2011	31/12/2015	
2	servizi assicurativi lotto 4 - infortuni	Generali	Fata Assicurazioni	500902517386	396.269,76 €	14/02/2011	31/12/2015	
3	Elaborazione cedolini	Pas.Com srl	Vittoria Assicurazioni	E98.071.0000015101	13.482,00 €	28/11/2012	28/05/2014	
4	Copertura vita	Allianz	Allianz Bank	1072029/81	75.000,00 €	31/03/2014	31/03/2017	
5	INTERINAL 2016 - Nuova gara	Temporary Spa	ELBA ASSICURAZIONI	876152	117.045,00 €	04/04/2016	30/10/2017	
6	Coperture assicurative ALL RISK PROPERTY (1146)	UNIPOL SAI SPA	ELBA ASSICURAZIONI	893315	5.380,00 €	02/05/2016	30/04/2021	
7	Coperture assicurative RCT/O (1147)	US UNDERWRITING SOLUTIONS SRL (LLOYD'S)	ELBA ASSICURAZIONI	891880	51.000,00 €	27/04/2016	30/04/2021	
8	Servizi assicurativi personale Autorità - LOTTO 1 MORTE ED INVALIDITA'	GRUPPAMA ASSICURAZIONI	COFACE	2190486	277.479,68 €	01/12/2017	30/06/2021	
9	Servizi assicurativi personale Autorità - LOTTO 3 RISCHIO INFORTUNI	AMTRUST INTERNATIONAL ITALIA	SACE	1462.00.27.2799726369	109.399,44 €	27/11/2017	30/06/2021	
10	RDO CORSO DI FORMAZIONE DI INGLESE PER I DIPENDENTI	SHENKER CORPORATE SRL	ELBA ASSICURAZIONI	933020	4.649,00 €	09/08/2016	09/08/2017	
11	RDO 2057773 BANDO LAVORI DI MANUTENZIONE OPERE GENERALI - LOTTO 2 AGCM CIG: 7629971341	E.T. COSTRUZIONI SRL	AMISSIMA ASSICURAZIONI SPA	69/02/803739541	100.720,00 €	29/01/2019	15/02/2022	
12	Affidamento del servizio di visualizzazione delle Agenzie di Stampa - RDO 2289516 - CIG 293274F30	TELPRESS ITALIA SRL	ELBA ASSICURAZIONI - AGENZIA AKRON CAUZIONI & FIDEISSIONI SRL	1472153	2.427,78 €	26/06/2019	25/06/2023	
13	AFFIDAMENTO SERVIZIO DI TRADUZIONE DI ATTI E DOCUMENTI INERENTI L'ATTIVITA' ISTITUZIONALE DI AGCM - LOTTO 1 CIG 7917630AF6	ARKADIA TRANSLATION	CARGEAS ASSICURAZIONI SPA	900002017984	11.250,00 €	30/08/2019	30/08/2021	
14	AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI EROGAZIONE, CONDUZIONE E ASSISTENZA IN CLOUD DEL SITO WWW.AGCM.IT E DEGLI ALTRI SERVIZI WEB AGCM PER UN PERIODO DI 2 ANNI CON POSSIBILITA' DI RINNOVO FINO AD ULTERIORI 2 ANNI - CIG 8000067821	ARUBA Spa	SACE SIMEST	5330.18.27.2799778628	3.677,00 €	17/12/2019	16/12/2021	
15	AFFIDAMENTO SERVIZIO DI MANUTENZIONE HARDWARE DEL SISTEMA INFORMATIVO AGCM PER UN PERIODO DI 36 MESI (CIG 7998693A44)	TELECOM ITALIA SPA O TIM	S2C	1.000042455	50.916,50 €	08/01/2020	07/01/2023	
16	RINNOVO SOLUZIONE SOPHOS ANTISPAM PER AGCM - CIHG 81.467100C1 - RDO 2478302	INFORDATA	ELBA ASSICURAZIONI S.p.A.	1596571	1.542,96 €	04/02/2020	04/02/2023	
17	RDO MEPA NOLEGGIO SENZA CONDUCENTE AUTOVEICOLI VOLKSWAGENPASSAT TIPO IBRIDO - CIG 2902CFAE7F uagrec 1077	ARVAL SERVICE S.P.A.	BANCA NAZIONALE DEL LAVORO	0947000000049528	3.744,84 €	03/07/2020	04/09/2024	
18	PROCEDURA NEGOZIATA A MEZZO RDO MEPA N.2555629 PER LA FORNITURA DI 200 PC PORTATILI	INFORDATA SPA	ELBA ASSICURAZIONI	1640936	5.808,00 €	18/05/2020	18/05/2021	
19	FORNITURA 280 IPHONE 11 128 GB E 280 PAD AIR 10,5 WIFI + CELLULAR 256 GB COMPRESIVI DI DUE ANNI DI GARANZIA AGGIUNTIVA - CIG 8286227AD4	FINBUC SRL	COFACE	2288134	21.147,00 €	05/05/2020	05/05/2024	
20	SERVIZIO PUBBLICAZIONI STAMPATI AGCM - CIG 8300134F3E	BLUE LEWON COMMUNICATION	HDI ASSICURAZIONI SPA	1322402316	19.812,81 €	22/07/2020	21/07/2023	
21	CONVENZIONE PER L'AFFIDAMENTO DI SERVIZI INTEGRATI GESTIONALI ED OPERATIVI - LOTTO 11 CIG: 5651336DFC - PDA FMA_11_00008 REV. 00 DEL 08/07/2020	ATI TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA (CAPOGRUPPO)	CITY INSURANCE	IM 000030890	1.435.943,58 €	21/07/2020	01/09/2026	SVINCOLATA NEL 2025
22	PROCEDURA APERTA PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI REALIZZAZIONE DI INIZIATIVE DI COMUNICAZIONE, FORMAZIONE E INFORMAZIONE DELL'AGCM - CIG 775549	POMILLO BLUMM SRL	CITY INSURANCE	IM 000032471	63.122,40 €	10/08/2020	11/08/2021	
23	LAVORI DI SOSTITUZIONE DEGLI INFESSI DELLA STANZA 811 - UFFICIO DI PRESIDENZA DELL'EDIFICIO AGCM CIG: 839210474C	RECIR SRL	VHV ALLGEMEINE VERSICHERUNG AG	VH019278/DE	5.635,19 €	19/10/2020	19/10/2021	

N.	Gara	Società	Istituto di emissione	Numero polizza	Importo	Data emissione/decorrenza	Data scadenza	STATO AL 31.12.2025
24	FORNITURA BIENNALE 2021/2022 PUBBLICAZIONI PERIODICHE ITALIANE ED ESTERE E SERVIZI ACCESSORI PER AGCM - RDO N. 2644413 - cig: 8466840167	CELDES SRL	REALE MUTUA	2020/2596930	13.610,43 €	19/11/2020	16//2021	SVINCOLATA NEL 2025
25	SERVIZIO DI MANUTENZIONE E SUPPORTO SPECIALISTICO SULLA PARTE HR INFINITY PER IL TRIENNIO 2021-2023 - CIG 8414412073	ZUCCHETTI	BANCO BPM	89862	10.700,76 €	17/12/2020	16/12/2023	
26	CONTRATTO MELIS - SERVIZIO MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO - CIG 839034186	MITSUBISHI ELETTRIC EUROPE B.V.	INTESA SANPAOLO	12808/8200/816509 NUMERO UNICO 513736	7.816,00 €	18/12/2020	17/12/2022	
27	RDO 2.45.4599 - FORMAZIONE LINGUISTICA - CIG ZF72835A47	LINGUARAMA	ELBA ASSICURAZIONI	1001686096	5.700,00 €	11/08/2020	05/08/2021	
28	SERVIZIO DI VIGILANZA PRESSO LE SEDI ISTITUZIONALI GLI UFFICI E GLI IMMOBILI DELLA REGIONE LAZIO E PRESSO ALCUNE SEDI DI ROMA CAPITALE LOTTO 6 SERVIZI DI VIGILANZA PER LE SEDI AFFERENTI A ROMA CAITALE PER LA DURATA DI 5 ANNI CIG 77468338D2	POLIZIOTTO NOTTURNO SRL	ELBA ASSICURAZIONI	1001746432	50.661,61 €	01/04/2021	01/04/2026	
29	LOTTO 5 SERVIZIO DI VIGILANZA ARMATA FISSA PRESSO L'EDIFICIO DELLA CONSOB CON RELATIVE AREE CONDOMINIALI CONSOB-AGCM SITO IN ROMA - DURATA 5 ANNI	POLIZIOTTO NOTTURNO SRL	ELBA ASSICURAZIONI	1001746435	120.558,93 €	01/04/2021	01/04/2026	
30	RDO - 2741406 SERVIZIO DI SORVEGLIANZA SANITARI A E ADEMPIMENTI IN MATERIA DI SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO CIG: 860016048B	ECOSAFETY	ZURICH	PC5CD2XP	5.904,00	13/05/2021		SVINCOLATA NEL 2025
31	FORNITURA E IMPLEMENTAZIONE PIATTAFORMA CITRIX E RELATIVA MANUTENZIONE E SUPPORTO - CIG. 8688255ED3	TELECONSYS SPA	ATRADIUS	DE0628463	33.962,50 €	20/05/2021	20/05/2022	
32	TRATTATIVA DIRETTA PER AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI SOSTITUZIONE DEGLI INFESSI DELLA STANZA 811 - UFFICIO DI PRESIDENZA - CIG87722208F1	INTEC SERVICE S.R.L.	TOKIO MARINE EUROPE S. A. RAPPRESENTANZA GEMNERALE PER L'ITALIA	28020028811	2.152,00 €	09/06/2021		
33	GARA n. 8125395 - PER MANUTENANCE BIENNALE E LICENZE HCL	INTERSISTEMI ITALIA	ELBA ASSICURAZIONI	1784166	3.283,20 €	21/06/2021		
34	DOMINIO IN USO PRESSO AGCM - CIG: 8725327F9B	ICIL S.R.L.	HDI ASSICURAZIONI SPA	1170415163	7.270,00 €	29/06/2021		
35	RDO N. 2702230 - INSTALLAZIONE 2 STAZIONI RICARICA AUTO ELETTRICHE PER AGCM - CIG 870239752F	ITAL PROM	AVIVA	8001932418-03	12.220,00 €	17/09/2021		
36	RDO 2816459 LAVORI DI REALIZZAZIONE DEL NUOVO IMPIANTO DI SPEGNIMENTO A GAS NEL LOCALE CED AGCM - CIG 8735508140	FILOPETTI SPA	ZURICH	PC2Y012U	3.934,00 €	08/10/2021		
37	MAINTENANCE N. 2 APPARATI IN CLUSTER SOPHOS SG550 FULL GUARD E SADBStorm - CIG 8867145788 RDO MEPA 2851408	VOLKSWAGEN LEASING GMBH (SS SOCIETA' COSTITUITA IN BASE A LEGGI DI ALTRO STATO)	VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES	N. 02/2021	5.568,00 €	18/08/2021		
38	SERVIZIO DI NOLEGGIO PER 48 MESI E FINO A 60000 KM DI PERCORRENZA di n.2 Volkswagen Passat 1.4 TSI Plug-in-Hybrid - CIG 8816181EB3	ATI GERICA CAPOGRUPPO	HDI ASSICURAZIONI SPA	691425971	31.950,00 €	29/12/2021		
39	SMALTIMENTO A DISCARICA LOCALI AUTORITA' UAGEC 1347 AGCM E CONSOB	ATI GERICA CAPOGRUPPO	HDI ASSICURAZIONI SPA	691425972	10.650,00 €	28/12/2021		
40	SMALTIMENTO A DISCARICA LOCALI AUTORITA' UAGEC 1347 QUOTA AGCM	TECNO EMME	GROUPAMA	000429/112271490	6.370,00 €	30/12/2021		
41	AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI SOSTITUZIONE DEI CLIMATIZZATORI DELLA SALA CED - CIG: 892599299C	CHOPPO 2000 SRL	GENERALI	420618968	3.000,00 €	13/01/2022		
42	TD MEPA N.1878506 ACCORDO QUADRO PER SERVIZIO DI NOLEGGIO TAVOLI PER AGCM. UAGEC 1106 cig 24833A5DA8	LABORATORI ITALIANI RIUNITI SPA	UNIPOLSAI	1/10393/96/186449492	5.500,00 €	18/03/2022		
43	SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DI TEST COVID PRESSO LA SEDE DELL'AUTORITA' - CIG 91170435E3	EDIL RES 35 S.R.L.	HDI ASSICURAZIONI SPA	1367404269	9.650,00 €	25/02/2022		
	AFFIDAMENTO LAVORI DI MANUTENZIONE EDILE PIANO 7 E 8 PRESSO LA SEDE AGCM - UAGEC1429 - CIG 9115279630							

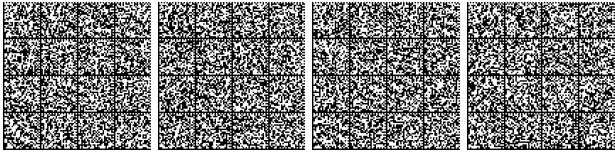
N.	Gara	Società	Istituto di emissione	Numero polizza	Importo	Data emissione/decorrenza	Data scadenza	STATO AL 31.12.2025
44	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI STAMPA, ALLESTIMENTO, CONSEGNA E TRASPORTO DELLE PUBBLICAZIONI E DEGLI STAMPATI TIPOGRAFICI PER DUE ANNI PER AGCM - CIG 78D35C07E2	FOTOLITO MOGGIO S.R.L.	ELBA ASSICURAZIONI S.p.A.	1001865982	1.561,00 €	14/04/2022		
45	SERVIZIO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA ED ESECUTIVA DEI LAVORI DI MESSA IN SICUREZZA DEI PROSPETTI DELL'EDIFICIO SEDE DELL'AUTORITÀ OFFERTA PER INTEGRAZIONE INCARICO DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE CIG 9183429559	STUDIO PARIS ENGINEERING SRL	ITALIANA ASSICURAZIONI	2022/13/6624926	4.850,00 €	13/05/2022		
46	ADESIONE ACCORDO QUADRO "GESTIONE INTEGRATA TRASFERITE DI LAVORO - QUOTA PAC LOTTO 1 - CIG Z6036E40A7	Cisalpinia Tours Spa	UNICREDIT	460011793455	2.475,89 €	15/07/2022		
47	Affidamento dei servizi di assistenza sanitaria e di medicina preventiva (check-up) per il personale in servizio e in quiescenza dell'AGCM - CIG DERIVATO 9265436FA7	PREVIGEN ASSISTENZA - CASSA DI ASSISTENZA INTEGRATIVA DELLE AZIENDE CONVENZIONATE	COFACE	2346849	304.292,85 €	16/07/2022		
48	LOTTO 2 (AGCM) INTERVENTI DI MANUTENZIONE EDILI PRESSO LA SEDE AGCM - CIG 899961D53A UAGEC1357	ZARA APPALTI SRL	HDI ASSICURAZIONI SPA	1063420285	73.924,00 €	07/06/2022	07/06/2024	
49	SOSTITUZIONE CORPI ILLUMINANTI RDO MEPA CIG: 9321211AA5	CRB IMPIANTI	ZURICH	PC37C1D	30.236,13 €	14/09/2022		
50	CONCESSIONE IN ESCLUSIVA DEL SERVIZIO DI GESTIONE DI DISTRIBUTORE AUTOMATICI DI BEVANDE E PRODOTTI ALIMENTARI PER AGCM - CIG 7986735E35	GRUPPO ILIRIA	UNIPOSAL	1/60881/96/169532611	3.600,00 €	11/08/2020	11/08/2023	
51	Trattativa diretta MEPA n. 3541568 per l'affidamento delle prestazioni professionali inerenti alla progettazione definitiva, progettazione di prevenzione incendi, progettazione esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione per i lavori di adeguamento alle norme di prevenzione incendi dell'edificio sede dell'Autorità	Gm Ingegneria srls	UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA	194216760	1.721,75 €	15/05/2023		
52	Trattativa diretta MEPA n. 3542919 per l'affidamento congiunto AGCM e CONSOB dell'Accordo quadro per i servizi di gestione e manutenzione degli impianti audio-video - CIG 9793295282	MULTIDESIGN S.r.l.	GENERALI AG. ROMA VIA LA SPEZIA	430280711	13.620,00 €	24/05/2023	24/05/2025	
53	TUTTOGARE PA per i servizi di progettazione definitiva ed esecutiva e coordinamento della sicurezza in fase di progettazione dei lavori di ripristino funzionale dell'impianto di aria primaria dell'edificio sede dell'Autorità - CIG 2A73B38104 - ACTA S.r.l.	ACTA SRL	UNIPOLSAI - ASSICURAZIONI - Agenzia di Roma	194272209	2.520,00 €	14/06/2023	14/06/2024	
54	RDO MEPA n. 3593361 per il rinnovo della manutenzione annuale di n. 4 licenze Oracle "Database Enterprise Edition - Processor Perpetual" in uso presso l'Autorità. • ARSLOGICA SISTEMI S.R.L.	ARSLOGICA SISTEMI S.R.L.	REVO Insurance S.p.A.	2007629	12.004,71 €	12/07/2023	31/07/2024	
55	RDO MEPA NUOVO protocollo informatico Folium in 2 lotti (lotto 1 "Licenze Folium" CIG 953519864F e lotto 2 "Servizi professionali per soluzione Folium, servizi di migrazione formazione e manutenzione correttiva e adeguativa per 12 mesi" CIG 95352408F7) - DEDA NEXT SRL LOTTO 1	DEDA NEXT SRL	COFACE	2383077	1.839,58 €	24/05/2023	24/05/2024	
56	RDO MEPA NUOVO protocollo informatico Folium in 2 lotti (lotto 1 "Licenze Folium" CIG 953519864F e lotto 2 "Servizi professionali per soluzione Folium, servizi di migrazione formazione e manutenzione correttiva e adeguativa per 12 mesi" CIG 95352408F7) - DEDA NEXT SRL LOTTO 2	DEDA NEXT SRL	COFACE	2383078	6.489,13 €	24/05/2023	24/05/2024	
57	RDO MEPA ACCORDO QUADRO SERVIZIO WEBCONFERENCE - licenze annuali ACTIVE USERS su piattaforma Cisco Webex con opzione di rinnovo per 1 anno - CIG 98641528BB	CONNEXIA SOCIETA' BENEFIT S.R.L.	GENERALI ITALIA S.p.A.	430136770	3.250,00 €	21/07/2023		
58	Servizio di realizzazione dell'anagrafe dei soggetti tenuti al versamento del contributo agli oneri di funzionamento di AGCM	DELOITTE CONSULTING S.R.L.	HDI Assicurazioni	6001413938	24.255,00 €	11/12/2023		



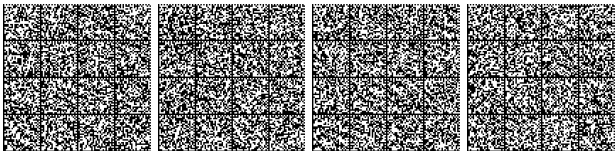
N.	Gara	Società	Istituto di emissione	Numero polizza	Importo	Data emissione/decorrenza	Data scadenza	STATO AL 31.12.2025
59	TD SU MEPA per il servizio di manutenzione annuale programmata e straordinaria dell'impianto di condizionamento Mitsubishi installato presso la sede dell'Autorità	NICMA FACILITY S.p.A.	COFACE - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.A.	2391506	2.981,00 €	04/09/2023	04/09/2024	
60	TD SU MEPA per il servizio di maintenance software e per i servizi di supporto per le suite Cityware, SIOPE, CWONLINE e Babylon, in uso presso l'Autorità, per il triennio 2024-2026 dal 1° gennaio 2024	PALITALSOFT S.R.L.	REALE MUTUA ASSICURAZIONI	2023/50/2677576	5.257,15 €	13/09/2023	31/12/2026	
61	TD MEPA n.3680885 - "Servizio di rassegna stampa on line, monitoraggio radio televisivo e visualizzazione delle agenzie di stampa a favore di AGCM"	TELPRESS ITALIA S.R.L.	SZC S.P.A. COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI DI CREDITI E CAUZIONI - DIREZIONE GENERALE	1.000.063.718	1.418,00 €	14/09/2023		
62	Trattativa diretta MEPA n. 3639356 per l'affidamento dei servizi di manutenzione e assistenza per la suite HR infinity in uso presso AGCM per il triennio 2024-2026.	ZUCCHETTI SPA	Banco BPM	115014	9.960,00 €	22/09/2023		
63	Trattativa diretta MEPA n.3729135 per la fornitura di devices Apple, I-PHONE e I-PAD, con estensione di garanzia e assistenza per guasti e malfunzionamenti mediante stipula di un Accordo quadro - CIG A00C78C448.	REKORDATA S.R.L.	ALLIANZ S.P.A.	505473435	6.500,00 €	13/10/2023		SVINCOLATA NEL 2025
64	Trattativa diretta sulla piattaforma TuttogarePA per l'affidamento della campagna di comunicazione "HConvenesaperlo (anche a scuola) 2.0 a.s. 2023/2024" per l'Autorità - CIG A01DB708BC	SKUOLA NETWORK S.R.L.	GENERALI ITALIA S.P.A	430609269	6.900,00 €	30/10/2023		
65	TD MePA n.3795791 per l'affidamento dei servizi di acquisto e gestione delle campagne on line sui canali social Meta e sulla piattaforma LinkedIn e di Social Media Management LinkedIn-CIG Z793CE0912	KAPUSONS SRL	ASSICURATRICE MILANESE SPA	2026015919531	1.660,00 €	06/11/2023		SVINCOLATA NEL 2025
66	Trattativa diretta MEPA servizio manutenzione assistenza tecnica on site sul sistema telefonico Voip Cisco per l'erogazione dei servizi telefonici AGCM CIG A020AC5800	CYBER-BEE S.R.L.	COFACE - Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur S.A.	2397352	1.781,04 €	16/11/2023	16/11/2026	
67	Trattativa diretta su piattaforma TuttogarePA per l'affidamento del servizio di manutenzione straordinaria e interventi a chiamata per il ripristino funzionale degli infissi dell'edificio sede AGCM - CIG A0071CDA20	INFISSI E SISTEMI SRL	UNIPOL SAI - ASSICURAZIONI	196957061	5.000,00 €	14/12/2023	14/12/2024	
68	Convenzione Consip FM4- LOTTO 11 - Subentro Engie Servizi SPA	ENGIE SERVIZI SP.A.	INTESA SANPAOLO	8312/8200/00904665/617256/2494-2023	858.996,08 €	20/12/2023		
69	Adesione alla Convenzione per la realizzazione e gestione di una nuova infrastruttura informatica al servizio della pubblica amministrazione denominata polo strategico nazionale ("PSN"), di cui al comma 1 dell'articolo 33-septies del d.l. n. 179 del 2012 - CIG DERIVATO A044E10436	POLO STRATEGICO NAZIONALE S.P.A. IN SIGLA PSN S.P.A. IN QUALITÀ SOCIETÀ DI PROGETTO CONCESSIONARIA COSTITUITA DALLA RTI SOGEI S.P.A. - LEONARDO S.P.A. - C.D.P. EQUITY S.P.A. E, TIM S.P.A. IN QUALITÀ DI MANDATARIA	ALLIANZ	2764136	€.178.315,83	11/01/2024	10/01/2025 EVENTUALI PROROGHE ANNUALI DAL 11/01/2025	
70	RDO MEPA N. 3929239 - servizio di deposito e custodia del materiale documentale dell'autorità CIG A04531FOE2	BUCAP S.P.A.	TUA Assicurazioni	40318891000999	3.308,50 €	01/05/2024	01/05/2027	
71	TD MEPA n. 4307583 per il servizio di organizzazione (allestimenti necessari) per l'evento per il G7 delle Autorità Antitrust, del 3 e 4 ottobre presso l'Auditorium dell'Autorità - CIG B17CCFG3AD	Multidesign S.R.L	Generali	440282163	4.659,00 €	24/05/2024	24/05/2025	
72	TD MEPA n. 4606431 per l'acquisto dei moduli "Open budget" e "Diagnostico paghe" della suite HR infinity in uso presso AGCM e relativi servizi di assistenza specialistica per il triennio 2024-2026 - B30DSF52A0	ZUCCHETTI SPA	REVO Insurance S.p.A.	2119479	2.151,30 €	30/09/2024		



N.	Gara	Società	Istituto di emissione	Numero polizza	Importo	Data emissione/decorrenza	Data scadenza	STATO AL 31.12.2025
73	TD MEPA n.4681756 - "Servizio di adeguamento evolutivo dell'applicativo di protocolazione digitale FOUJUM per le esigenze di personalizzazione di AGCM" - CIG B36123CAC5	DEDA NEXT S.R.L.	GLOBAL ASSISTANCE S.p.A.	C00003966	6.352,00 €	13/11/2024	13/11/2025	
74	TD MEPA n. 4743435 PER IL RINNOVO TRIENNALE DELLE LICENZE RELATIVE ALLA PIATTAFORMA QUALITY ENTERPRISE TRURISK IN USO PRESSO AGCM E RELATIVI SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA CIG B4125ADC1E	HWG SABABA S.R.L.	HDI ASSICURAZIONI SPA	6001420941	3.675,00 €	18/11/2024		
75	PROROGA TECNICA PER LA DURATA DI TRE MESI A DECORRERE AL 01.01.2025 PER LA DURATA DI TRE MESI PER I SERVIZI DI ASSISTENZA SPECIALISTICA PER UTILIZZO SOCIAL E MONITORING	Kapusons S.r.l.	BCC Assicurazioni S.p.A.	APPENDICE alla polizza n. 820016.91.019937	2.157,50 €	31/01/2025		
76	COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE DEI LAVORI DI RIPRISTINO E ADEGUAMENTO DELL'IMPIANTO DIARIA PRIMARIA POSTO A SERVIZIO DELL'EDIFICIO SEDE DELL'AUTORITA' CIG B1D2817178- COMUNICAZIONE DI AFFIDAMENTO DEI LAVORI E AVVIO DELL'ESECUZIONE	ACTA SRL	UNIPOOL Assicurazioni spa	202833711	1.200,00 €	27/02/2025	27/02/2026	
77	RDO MEPA n. 4600150 - Affidamento dei lavori di ripristino funzionale e adeguamento dell'impianto di aria primaria posto a servizio dell'edificio sede dell'Autorità - CIG B32D71979F - CUP D88E24000809005	ATI: I.G.I.T. SPA / SO.GEST IMPIANTI SRL	GENERAL RISK AGENCY - Roma	2160163	34.892,60 €	05/03/2025		
78	RDO MEPA N 4724975 - AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO DELL'EDIFICIO SEDE DELL'AUTORITA' - CIG B45F8931C - CUP D88E24000900005.	C.R.B. S.R.L.	FINANZIARIA ROMANA	06/01/21/3225239	41.859,92 €	11/04/2025		
79	Procedura RDO MEPA n. 4987160 - Affidamento dei servizi di ideazione e realizzazione dei contenuti social e per la gestione, consulenza e formazione per l'utilizzo delle piattaforme social per la durata di 12 mesi - CIG 55906FDE8	XISTER REPLY SRL	LIBERTY MUTUAL INSURANCE EUROPE SE	22348	3.465,00 €	28/04/2025		
80	PROCEDURA APERTA IN AMBITO COMUNITARIO SU PIATTAFORMA CONSIP IN MODALITA' ASP per l'affidamento del servizio di "Copertura assicurativa del rischio caso Morte ed invalidità totale e permanente da malattia con estensione di copertura long term care in favore del personale di AGCM"	GENERALI SPA	GENERALI ITALIA SPA	2430360	66.941,00 €	01/01/2025		
81	Procedura telematica aperta per l'affidamento del servizio di ideazione e realizzazione di campagne di comunicazione per l'Autorità	POMILIO BLUMM S.r.l.	Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit	10045510002576	96.398,42 €	21/05/2025 04/06/2025 APPENDICE		
82	GARA 5244211 -SERVIZIO DI IDEAZIONE E REALIZZAZIONE DI CAMPAGNE DI COMUNICAZIONE ED EVENTI PER L'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO (AGCM) N.B. anticipazione del 25% del corrispettivo per il contratto in oggetto	POMILIO BLUMM S.r.l.	BENE ASSICURAZIONI S.p.A. Società Benefit	10045510002642	159.728,94 €	20/06/2025		
83	TD MEPA N.5419276 per la stipula di un Accordo quadro congiunto AGCM/CONSOB per i servizi di gestione e manutenzione degli impianti audio-video dell'Auditorium condominiale e delle sale riunioni AGCM	VUDIO S.r.l.	REALE MUTUA	2025/50/2727158	6.900,00 €	03/10/2025	03/10/2027	
84	ADESIONE ALLA CONVENZIONE PER LA REALIZZAZIONE E GESTIONE DI UNA NUOVA INFRASTRUTTURA INFORMATICA AL SERVIZIO DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE DENOMINATA POLO	POLO STRATEGICO NAZIONALE S.P.A. IN SIGLA PSN S.P.A. IN QUALITÀ SOCIETÀ DI PROGETTO	ALLIANZ	2764136	€.170.533,88	11/01/2025	10/01/2026	



N.	Gara	Società	Istituto di emissione	Numero polizza	Importo	Data emissione/decorrenza	Data scadenza	STATO AL 31.12.2025
	STRATEGICO NAZIONALE ("PSN"), DI CUI AL COMMA 1 DELL'ARTICOLO 33-SEPTIES DEL D.L. N. 179 DEL 2012.	CONCESSIONARIA CONSTITUITA DALLA RTI SOGEI S.P.A. - LEONARDO S.P.A. - C.D.P. EQUITY S.P.A. E, TIM S.P.A. IN QUALITÀ DI MANDATARIA						
85	Trattativa diretta MEPA n.5667141- Servizio di manutenzione programmata e straordinaria degli impianti di condizionamento dell'edificio sede dell'AGCM - CIG B8E240D038	SO.GEST IMPIANTI S.R.L.	ALLIANZ SPA	560056104	6.725.00 €	14/11/2025		

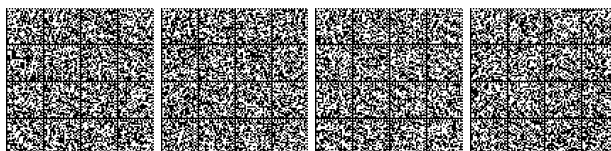


Sezione 5

Situazione amministrativa

Art. 33 - Conto consuntivo

Regolamento concernente la disciplina dell'autonomia contabile
dell'Autorità garante della concorrenza e del mercato
Delibera AGCM 28 ottobre 2015, n.25690



Situazione amministrativa al 31 dicembre 2025

Si riporta di seguito la situazione amministrativa dell'Autorità al 31 dicembre 2025 dalla quale emerge un avanzo di amministrazione pari a € 219.656.439,44, a fronte di un avanzo di competenza 2025 pari a € 6.910.044,05 (di cui € 7.159.317,44 di competenza dell'esercizio e -€ 249.273,39 risultanti dal riaccertamento ordinario dei residui). Il valore estremamente contenuto registrato dal riaccertamento ordinario e la consistenza complessiva dei residui attivi e passivi alla fine dell'esercizio è frutto dell'attenzione prestata, annualmente, alla fase di circolarizzazione dei debiti e dei crediti.

Sul valore dell'avanzo registrato nel corso del 2025 incidono più fattori.

In primo luogo, va rilevato il perfezionamento della procedura di acquisto dell'immobile di via Lovanio destinato ad altra sede dell'Autorità. In secondo luogo, rispetto a quanto ipotizzato in previsione, si è registrato un incremento delle entrate da autofinanziamento per un ammontare pari a € 5.437.028,56 (pari a circa il 5% del totale delle previsioni di entrata). Sul punto si rammenta che l'Autorità, in sede di formazione del bilancio di previsione, è tenuta al rispetto del criterio di prudenza che porta, inevitabilmente, a una minor previsione delle entrate e a una maggiore previsione di spesa, con impatto, pertanto, sui saldi che si determinano in gestione rispetto a quelli che si ipotizzano in programmazione (e che porta, come vedremo, anche alle differenze rinvenibili in sede di lettura degli indicatori attesi di bilancio, di cui si dirà a seguire).

Tali fattori, unitamente alle economie di stanziamento che si sono determinate a valle dell'attività di gestione, hanno condotto all'avanzo dell'esercizio appena descritto e al conseguente incremento dell'avanzo di amministrazione.

Di seguito, si riporta lo schema della situazione amministrativa.

Situazione amministrativa al 31 DICEMBRE 2025

Fondo di cassa iniziale al 1° gennaio		216.717.505,46	
	In conto competenza	In conto residui	Totali
Riscossioni	140.959.211,37	1.125.711,91	142.084.923,28
Pagamenti	126.324.516,38	5.593.905,84	131.918.422,22
Saldo E/U			10.166.501,06
Saldo di cassa al 31 dicembre 2025		226.884.006,52	
	Anni precedenti	Anno corrente	Totali
Residui attivi	277.381,84	1.204.904,29	1.482.286,13
Residui passivi	29.571,37	8.680.281,84	8.709.853,21
Saldo residui			-7.227.567,08
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025		219.656.439,44	

La Tabella include i movimenti delle partite di giro.



Situazione finanziaria al 31 dicembre 2025

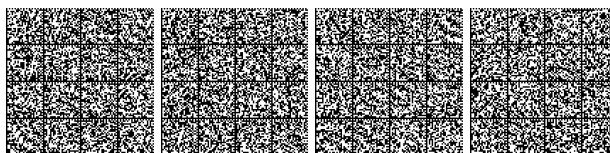
Di seguito si riporta la situazione finanziaria dell'Autorità, nella quale il valore delle somme disponibili al termine dell'esercizio coincide con le risultanze della situazione amministrativa testé riportata.

Le somme disponibili al 31 dicembre 2025 sono inoltre ricostruite tramite lo storico degli incassi e dei pagamenti effettivamente realizzati e sostenuti dal momento dell'istituzione dell'Autorità nel 1990.

	(Importi in Euro)
Contabilità speciale di Tesoreria Unica n. 305950	226.883.380,29
Giacenza di piccola cassa	626,23
Somme disponibili al 31.12.2025	226.884.006,52
Somme non disponibili	
Banca Popolare di Sondrio	
- conto corrente n. 70002X13 (T.F.R. - I.F.R. personale)	32.877.881,77
	259.761.888,29

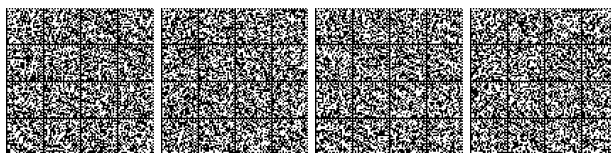
Si riporta di seguito il riepilogo degli incassi e dei pagamenti effettuati dall'avvio dell'Istituzione al 31.12.2024

Incassi periodo 10.10.1990 - 31.12.2025			
Contributo dello Stato	504.915.263,19		
Contributi da altre Amministrazioni Pubbliche	66.100.000,00		
Contributi Imprese per operazioni di concentrazione	118.625.209,72		
Sanzioni	33.715.682,92		
Contribuzioni società di capitale (comma 7-ter, art. 10, legge 287/90)	1.096.574.229,35		
Interessi attivi	31.594.643,25		
Entrate diverse	40.219.927,81	1.891.744.956,24	
Pagamenti periodo 10.10.1990 - 31.12.2025			
Spese correnti	-1.525.249.907,19		
Spese in conto capitale	-139.611.042,53	-1.664.860.949,72	
Somme disponibili al 31.12.2025			226.884.006,52



Analisi della formazione dell'avanzo annuale di amministrazione dell'AGCM a partire dalla sua istituzione (1990-2024)

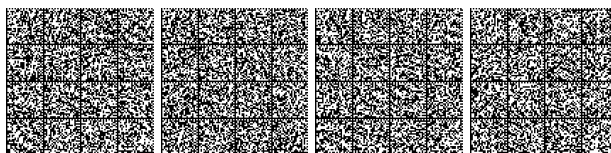
	(Importi in Lire)		
	Risultati di gestione	Trasferimenti a favore dell'Erario e di Amm.ni Pubbliche	Risultati d'esercizio
Esercizio 1990	19.760.794.064		19.760.794.064
Esercizio 1991	23.688.983.953		23.688.983.953
Esercizio 1992	29.264.166.911		29.264.166.911
Esercizio 1993	25.232.354.901		25.232.354.901
Esercizio 1994	22.178.299.422		22.178.299.422
Esercizio 1995	15.858.412.473		15.858.412.473
Avanzo amm.ne progressivo al 31.12.1995	135.983.011.724	0	135.983.011.724
Trasferimento al Tesoro dello Stato 1995		-135.983.000.000	-135.983.000.000
	135.983.011.724	-135.983.000.000	11.724
Esercizio 1996	13.190.812.707		13.190.812.707
Esercizio 1997	9.419.278.008	-1.000.000.000	8.419.278.008
Esercizio 1998	17.390.772.630		17.390.772.630
Esercizio 1999	15.298.949.676	-18.804.000.000	-3.505.050.324
Esercizio 2000	18.295.271.809	-28.006.000.000	-9.710.728.191
Esercizio 2001	11.100.453.393	-3.035.000.000	8.065.453.393
Totali	220.678.549.947	-186.828.000.000	33.850.549.947
(Importi in euro)			
Controvalore in Euro al Ca. 1.936,27	113.970.959,60	-96.488.609,54	17.482.350,06
Esercizio 2002	5.139.222,30		5.139.222,30
Esercizio 2003	-2.063.085,50		-2.063.085,50
Esercizio 2004	-4.422.438,84		-4.422.438,84
Esercizio 2005	-2.270.711,10	-1.052.100,00	-3.322.811,10
Esercizio 2006	8.528.679,06	-1.430.190,00	7.098.489,06
Esercizio 2007	3.240.809,28	-987.100,00	2.253.709,28
Esercizio 2008	-8.860.741,93		-8.860.741,93
Esercizio 2009	-2.145.694,60		-2.145.694,60
Esercizio 2010	13.448.814,60		13.448.814,60
Esercizio 2011	11.920.347,79	-637.862,12	11.282.485,67
Esercizio 2012	104.656.587,42	-672.758,04	103.983.829,38
Esercizio 2013	-46.460.824,85	-1.033.000,00	-47.493.824,85
Esercizio 2014	25.141.987,67	-24.580.534,19	561.453,48
Esercizio 2015	28.113.745,13	-8.540.013,46	19.573.731,67
Esercizio 2016	27.961.774,26	-8.280.000,00	19.681.774,26
Esercizio 2017	-57.598.607,18	-6.274.000,00	-63.872.607,18
Esercizio 2018	30.646.912,63	-6.318.000,00	24.328.912,63
Esercizio 2019	25.591.348,71	-6.318.000,00	19.273.348,71
Esercizio 2020	27.005.369,94	-6.471.800,00	20.533.569,94
Esercizio 2021	26.850.857,00	-20.811.800,00	6.039.057,00
Esercizio 2022	18.320.038,75	-1.691.805,36	16.628.233,39
Esercizio 2023	21.666.966,22	-1.691.800,00	19.975.166,22
Esercizio 2024	39.335.251,74	-1.691.800,00	37.643.451,74
Esercizio 2025	9.252.405,60	-2.342.361,55	6.910.044,05
Totali	416.969.973,70	-197.313.534,26	219.656.439,44
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE AL 31.12.2025			219.656.439,44



Destinazione dell'avanzo di amministrazione

Alla data del 31 dicembre 2025 è stato definitivamente accertato un avanzo di amministrazione di € 219.656.439,44.

Con il provvedimento di assestamento del bilancio di previsione 2026, le maggiori disponibilità accertate, date dalla differenza tra l'avanzo di amministrazione accertato al 31 dicembre 2025 e quello presunto riportato nelle previsioni iniziali (€ 212.000.000,00), saranno preliminarmente impiegate per eventuali maggiori oneri previsti nel corrente esercizio 2026 e, per la parte residuale, destinate al fondo di riserva da utilizzare a copertura di fabbisogni di spesa degli esercizi futuri.



Sezione 6

Concordanza tra le scritture dell'Autorità e i prospetti di dati SIOPE

Articolo 5
(Rendiconto e dati SIOPE)
Decreto del Ministro delle Economie e delle Finanze del 8 agosto 2019



Relazione ai sensi dell'articolo 5, comma 3, del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze dell'8 agosto 2019.

Ai sensi dell'art. 5, del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze dell'8 agosto 2019, che ha esteso la rilevazione SIOPE+ alle autorità amministrative indipendenti, l'Autorità deve allegare al proprio rendiconto relativo all'esercizio 2025, *“i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati dell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide”*.

Ai sensi del successivo comma 3, *“nel caso in cui i prospetti dei dati SIOPE relativi all'esercizio precedente o la relativa situazione delle disponibilità liquide non corrispondano alle proprie scritture contabili, l'Autorità allega al rendiconto una relazione, predisposta dal responsabile finanziario, esplicativa delle cause che hanno determinato tale situazione e delle iniziative adottate per pervenire, nell'anno successivo, ad una corretta attuazione della rilevazione SIOPE”*. Tale relazione deve essere trasmessa, entro 20 giorni dall'approvazione del rendiconto, anche al Ministero dell'Economia e delle Finanze – Ispettorato Generale per la Finanza delle Pubbliche Amministrazioni.

Il successivo comma 4 specifica che *“non sono considerate cause di mancata corrispondenza ai fini del comma 3:*

a) le differenze riguardanti la classificazione economica dei dati, con riferimento alle voci contabili per le quali la codifica SIOPE adotta criteri di aggregazione diversi da quelli previsti per il bilancio delle Autorità di cui all'articolo 1, comma 1;

b) le differenze tra il totale generale delle riscossioni o dei pagamenti risultanti dalle scritture dell'Autorità ed i corrispondenti risultati riportati dai prospetti dei dati SIOPE e dalla situazione delle disponibilità liquide, inferiori all'1 per cento;

c) le differenze determinate dalle riscossioni e dai pagamenti codificati con il codice SIOPE 9998 riguardante gli incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa e i pagamenti da regolarizzare derivanti dal rimborso delle anticipazioni di cassa, a condizione che le differenze determinate per le entrate risultino dello stesso importo di quelle determinate per le spese”.

Si allega la tabella di confronto tra il prospetto dei dati SIOPE, la situazione delle disponibilità liquide come rendicontate dall'istituto tesoriere e le risultanze delle scritture contabili dell'Autorità. Si allega altresì la tabella di confronto tra il prospetto dei dati SIOPE e le scritture contabili dell'Autorità, dettagliata al V livello del Piano dei conti.

Dalle tabelle allegate emerge una differenza, tra i prospetti dei dati SIOPE e le scritture contabili, relativamente a due fattispecie: le movimentazioni della cassa economale e quelle relative al fondo IFR/TFR. Nel primo caso le differenze sono riconducibili alle sottovoci riportate nella tabella a seguire:

9.1.99.3.1	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	900,00	Reintegro cassa economale
1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	36,00	Pagamenti con cassa economale
1.3.1.2.5	Accessori per uffici e alloggi	419,94	Pagamenti con cassa economale
1.3.1.2.6	Materiale informatico	193,00	Pagamenti con cassa economale
1.3.2.16.2	Spese postali	119,00	Pagamenti con cassa economale
1.3.2.9.8	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	109,99	Pagamenti con cassa economale

Le movimentazioni sulla cassa economale ammontano a € 877,93 per una consistenza finale della cassa al 31 dicembre 2025 pari a € 626,23.

Figurano altresì delle differenze sulle seguenti voci.



9.1.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	4.446.407,25	Valore TFR/IFR
1.1.2.2.3	Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	4.446.407,25	Valore TFR/IFR

La motivazione di tale ultimo scostamento risiede nella circostanza che l'Autorità non rientra, ai fini dell'erogazione dell'indennità di fine rapporto, tra le amministrazioni pubbliche iscritte all'INPS - Gestione Dipendenti Pubblici. L'Autorità non versa, quindi, alcun contributo a tale titolo al predetto Istituto ma provvede direttamente a determinare l'ammontare delle somme maturate da ogni dipendente dalla data di assunzione alla chiusura di ciascun esercizio quale indennità di fine rapporto, nonché la quota da accantonare ai correlati fondi. I fondi di accantonamento costituiti in Autorità riguardano l'istituto del Trattamento di Fine Rapporto (T.F.R.) come disciplinato, in ultimo, dalla legge 29 maggio 1982, n. 297 (*"Disciplina del trattamento di fine rapporto e norme in materia pensionistica"*), spettante al personale dipendente iscritto al Fondo Pensione e l'Indennità di Fine Rapporto (I.F.R.), spettante al personale non iscritto al Fondo Pensione, che è conteggiata applicando il meccanismo di calcolo stabilito nella specifica normativa interna vigente per i dipendenti della Banca d'Italia.

Gli accantonamenti annuali, nell'esercizio successivo a quello nei quali vengono disposti, confluiscono su un conto corrente bancario dedicato alla gestione finanziaria del TFR e IFR, appositamente autorizzato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze²². I fondi di accantonamento TFR e IFR, così come il predetto conto corrente bancario dedicato, trovano rappresentazione nella contabilità economico-patrimoniale, rispettivamente, tra le passività e le attività dello Stato Patrimoniale. La contabilità economico-patrimoniale registra, oltre agli accantonamenti, anche i pagamenti a favore dei dipendenti delle liquidazioni connesse alla cessazione del rapporto di lavoro e delle anticipazioni in conto nei casi previsti dalla legge, disposti a valere sulle disponibilità in giacenza sul conto corrente dedicato e con corrispondente riduzione del fondo TFR e IFR.

L'accantonamento di fine esercizio al Fondo IFR e TFR viene effettuato a valere sullo stanziamento della voce di V livello del Piano dei conti 1.1.2.2.3 *Accantonamento di fine rapporto - Quota annuale* e - come previsto nella citata comunicazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze - le somme accantonate devono essere riversate sul conto corrente bancario dedicato, detenuto dall'Autorità presso il proprio istituto tesoriere.

Tuttavia, l'allegato A al decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze dell'8 agosto 2019, recante la *"Codifica SIOPE delle Autorità amministrative indipendenti"*, nell'ambito della voce di IV livello 1.1.2.2 *Altri contributi sociali*, non ha previsto la codifica SIOPE per la voce di V livello 1.1.2.2.3 *Accantonamento di fine rapporto - Quota annuale*. La codifica SIOPE è stata prevista, nel citato allegato A, per tutte le altre voci di V livello rientranti nella voce 1.1.2.2 *Altri contributi sociali*, che tuttavia non risultano pertinenti per accogliere lo stanziamento relativo all'accantonamento annuale relativo all'indennità di fine rapporto.

Estratto dall'allegato A al Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze dell'8 agosto 2019 - Voce di IV livello 1.1.2.2

U.1.01.02.02.000		Altri contributi sociali
U.1.01.02.02.001	U.1.01.02.02.001	Assegni familiari
U.1.01.02.02.002	U.1.01.02.02.002	Equo indennizzo
U.1.01.02.02.004	U.1.01.02.02.004	Oneri per il personale in quiescenza
U.1.01.02.02.005	U.1.01.02.02.005	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza
U.1.01.02.02.999	U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.

²² In particolare, con comunicazione del 2 luglio 2008, prot. MEF n. 0076661, il Ministero ha dato riscontro alla richiesta dell'Autorità di apertura delle contabilità speciale di Tesoreria Unica presso la Sezione di Tesoreria Provinciale dello Stato di Roma, chiarendo che *"ai sensi del D.M. 5/11/1984 «i titoli e i depositi concernenti accantonamenti per fondi di previdenza a capitalizzazione per la quiescenza del personale dipendente dagli enti ed organismi pubblici, previsti e disciplinati da particolari disposizioni» non sono considerati come disponibilità ai fini dell'applicazione del regime di tesoreria unica e, pertanto, possono essere detenuti presso il proprio tesoriere"*.



L'omessa valorizzazione della codifica SIOPE per la voce di V livello 1.1.2.2.3 non ha quindi consentito di procedere direttamente – attraverso ordinativi informatici con il sistema SIOPE+ – al versamento delle quote di accantonamento annuale per il trattamento di fine rapporto dei dipendenti dal conto di bilancio (contabilità speciale di Tesoreria Unica n. 305950, intestata all'Autorità garante della concorrenza e del mercato) al conto corrente dedicato detenuto presso il proprio istituto tesoriere.

L'assenza di codifica non ha altresì consentito, nel corso dell'esercizio, di dare evidenza SIOPE+ del versamento al Fondo Pensione, cui aderisce una parte dei dipendenti, del TFR maturando da questi destinato alla previdenza complementare, né della liquidazione ai dipendenti, che hanno cessato il rapporto di lavoro con l'Autorità nel corso dell'anno, della quota di trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio, non ancora accantonata.

Per ovviare all'assenza di codifica SIOPE i pagamenti effettuati a valere sullo stanziamento della sottovoce 1.1.2.2.3 sono stati fatti transitare attraverso movimenti delle partite di giro in Entrata (9.1.99.99.999) e in Uscita (7.1.99.99.999).



CONFRONTO TRA SCRITTURE CONTABILI AUTORITA' E PROSPETTO DISPONIBILITA' LIQUIDE SIOPE

Tipo Report Semplific
Data ultimo aggiornamento 26-feb-2026
Data stampa 02-mar-2026
Importi in EURO

000765320 - AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO - AGCM

Importo a tutto il periodo

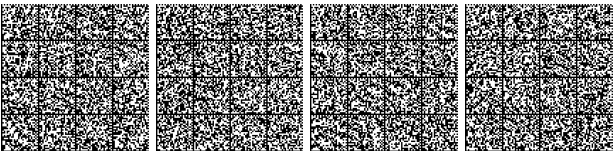
CONTO CORRENTE DI TESORERIA		Importo a tutto il periodo	
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	216.716.901,30	
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	137.637.616,03	
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	137.471.137,04	
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) = (1+2-3)	226.883.380,29	
1450	di cui FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA		0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		Importo a tutto il periodo	
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	6.127,70	
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	32.877.881,77	

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		Importo a tutto il periodo	
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00	
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00	

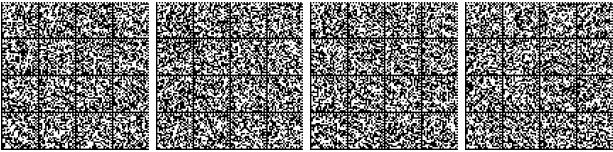
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DIT.U.		Importo a tutto il periodo	
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAMENTO A FINE PERIODO DI RIF. COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE (5)	0,00	
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTABILITA' SPECIALE (6)	0,00	
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTABILITA' SPECIALE (7)	107,78	
1800	VERSAMENTI PRESSO LA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00	
1850	PRELEVII DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00	
1900	SALDO PRESSO LA CONTABILITA' SPECIALE A FINE PERIODO DI RIFERIMENTO (4-5+6+7+8-9)	226.883.488,07	

Elaborazioni AGCM									
Estratto Istituto tesoriere		CONFRONTO TRA SCRITTURE CONTABILI AUTORITA' E PROSPETTO DEI DATI SIOPE							
Estratto conto Istituto tesoriere BPS	Differenze SIOPE - Estratto conto BPS	Sezione / documento di riferimento	Riscossioni / Pagamenti complessivi (COM+RES)	Differenze SIOPE - rendiconto	TFR / IFR	Differenza al netto del fondo TFR / IFR	Spiegazione differenze		
216.716.901,30	0,00	Situazione amministrativa	216.717.505,46	604,16			Valore cassa economica al 1° gennaio 2025		
137.637.616,03	0,00	Totale riscossioni	142.084.923,28	4.447.307,25	4.446.407,25	900,00	Pagamenti con cassa economica		
137.471.029,26	107,78	Totale pagamenti	131.918.422,22	4.447.285,18	4.446.407,25	877,93	Maggiori spese cassa economica al 31 dicembre 2025 rispetto alle entrate.		
226.883.380,29	0,00	Situazione amministrativa	226.884.006,52	626,23			Cassa Economica. Disponibilità finanziarie risultanti dai libri contabili dell'Autorità al 31.12.2025 = 626,23		
			6.127,70	0,00					
		Conto 70.002 TFR	32.877.881,77	0,00					
	0,00								
	107,78		107,78						
226.883.488,07	0,00	Situazione amministrativa	226.884.114,30	626,23			Differenza dovuta al valore della cassa economica al 31 dicembre 2025 pari a 626,23		



CONFRONTO TRA SCRITTURE CONTABILI AUTORITA' E PROSPETTO INCASSI/PAGAMENTI DEI DATI SIOPE

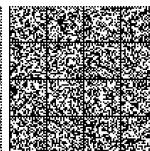
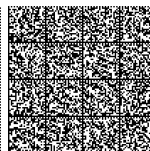
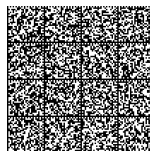
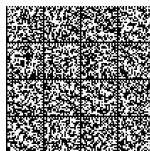
Sezione	Classificazione	Riscossioni / Pagamenti in C/Competenza		Residui riscossi / pagati	Riscossioni / Pagamenti complessivi (COM+RES)	SIOPE	Controllo	Note
Entrate	1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.1 - Tributi	1.1.1.99.1	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	108.930.900,86	108.930.900,86	0,00	
		1.1.1 - Tributi Totale			108.930.900,86	108.930.900,86		
	2 -	2.1 - Trasferimenti correnti	2.1.1.1.1.1	Trasferimenti correnti da Ministeri	2.325.981,00	2.325.981,00	0,00	
			2.1.1.1.1.5	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	0,00	0,00		
			2.1.1.1.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00		
			2.1.1.3.1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	0,00		
			2.1.3.2.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	0,00	0,00		
			2.1.5.1.1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00		
			2.1.5.1.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00		
		2.1.1 - Trasferimenti correnti Totale			2.325.981,00	2.325.981,00		
2 -	2 - Trasferimenti correnti Totale	3.1 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.1.3.1.3	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00		
3 -	3 - Entrate extratributarie	3.2 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	3.2.3.1.1	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	0,00	0,00		
			3.2.3.1.999	Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	20.422,45	20.422,45	0,00	
			3.2.3.99.1	Altre entrate derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti delle imprese n.a.c.	0,00	0,00		
		3.2.1 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti Totale			20.422,45	20.422,45		
		3.3 - Interessi attivi	3.3.3.3.1	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	1.079,19	0,00	
			3.3.3.4.1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	916.893,53	0,00	
		3.3.1 - Interessi attivi Totale			0,00	917.972,72		
		3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti	3.5.2.1.1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	212.178,43	419.917,62	0,00	
			3.5.2.3.3	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	100.000,00	100.000,00	0,00	
			3.5.2.3.4	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	634,74	634,74	0,00	
			3.5.2.3.5	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00	0,00		
			3.5.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	176.473,33	176.473,33	0,00	



Sezione	Classificazione	Riscossioni / Pagamenti in C/Competenza	Residui riscossi / pagati	Riscossioni / Pagamenti complessivi (COM+RES)	SIOPE	Controllo	Note
	3.5 - Rimborsi e altre entrate correnti Totale	489.286,50	207.739,19	697.025,69			
	3 - Entrate extratributarie Totale	509.708,95	1.125.711,91	1.635.420,86			
	9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.649.998,45	0,00	1.649.998,45	1.649.998,45	0,00	
	9.1 - Entrate per partite di giro	15.884.799,76	0,00	15.884.799,76	15.884.799,76	0,00	
	9.1.1.2.1	4.478.742,73	0,00	4.478.742,73	4.478.742,73	0,00	
	9.1.2.1.1	197.832,61	0,00	197.832,61	197.832,61	0,00	
	9.1.2.99.999	61.318,60	0,00	61.318,60	61.318,60	0,00	
	9.1.3.1.1	3.080,00	0,00	3.080,00	3.080,00	0,00	
	9.1.3.2.1	10.263,59	0,00	10.263,59	10.263,59	0,00	
	9.1.99.1.1	150.012,00	0,00	150.012,00	149.112,00	900,00	Reintegro cassa economica
	9.1.99.3.1	6.756.572,82	0,00	6.756.572,82	2.310.165,57	4.446.407,25	Valore TFR/IFR
	9.1.99.99.999	29.192.620,56	0,00	29.192.620,56			
	9.1 - Entrate per partite di giro Totale	29.192.620,56	0,00	29.192.620,56			
	9.2 - Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00			
	9.2.3.2.999	0,00	0,00	0,00			
	9.2.4.1.1	0,00	0,00	0,00			
	9.2.5.1.1	0,00	0,00	0,00			
	9.2 - Entrate per conto terzi Totale	0,00	0,00	0,00			
	9 - Entrate per conto terzi e partite di giro Totale	29.192.620,56	0,00	29.192.620,56			
	Entrate Totale	140.959.211,37	1.125.711,91	142.084.923,28			
Uscite	1.1 - Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00			
	1.1.1.1.1	37.156.288,07	42,67	37.156.310,74	37.156.310,74	0,00	
	1.1.1.1.2	812.807,41	0,00	812.807,41	812.807,41	0,00	
	1.1.1.1.3	3.285.129,70	0,00	3.285.129,70	3.285.129,70	0,00	
	1.1.1.1.4	0,00	0,00	0,00			
	1.1.1.1.5	1.840.915,95	70,84	1.840.986,79	1.840.986,79	0,00	
	1.1.1.1.6	315.335,32	0,00	315.335,32	315.335,32	0,00	
	1.1.1.1.7	437.793,12	0,00	437.793,12	437.793,12	0,00	
	1.1.1.1.8	1.163.941,75	215.742,80	1.379.684,55	1.379.684,55	0,00	
	1.1.1.2.1	387.419,98	0,00	387.419,98	387.419,98	0,00	
	1.1.1.2.2	1.563.264,03	5.049,44	1.568.313,47	1.568.313,47	0,00	
	1.1.1.2.999	10.732.061,83	9.072,58	10.741.134,41	10.741.134,41	0,00	
	1.1.2.1.1	1.714.901,96	0,00	1.714.901,96	1.714.901,96	0,00	
	1.1.2.1.2	0,00	0,00	0,00			
	1.1.2.2.1	0,00	0,00	0,00			
	1.1.2.2.3	1.068.995,52	3.377.411,73	4.446.407,25	0,00	4.446.407,25	Valore TFR/IFR
	1.1.2.2.999	797.317,14	0,00	797.317,14	797.317,14	0,00	
	1.1 - Redditi da lavoro dipendente Totale	61.276.151,78	3.607.390,06	64.883.541,84			

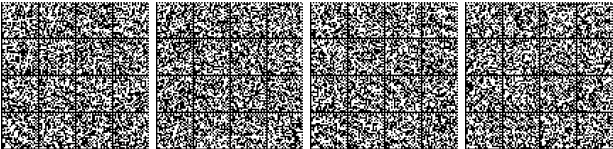
Sezione	Classificazione	Riscossioni / Pagamenti in C/Competenza	Residui riscossi / pagati	Riscossioni / Pagamenti complessivi (COW+RES)	SIOPE	Controllo	Note
	1.10 - Altre spese correnti						
	1.10.4.1.2	Premi di assicurazione su beni immobili	13.606,74	0,00	13.606,74	0,00	
	1.10.4.1.3	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	230.761,80	0,00	230.761,80	0,00	
	1.10.5.2.1	Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00		
	1.10.5.4.1	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00		
	1.10.5.99.999	Altre spese dovute per irregolarità e illeciti n.a.c.	0,00	0,00	0,00		
	1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	61.327,87	671,00	61.998,87	0,00	
	1.10 - Altre spese correnti Totale	305.696,41	671,00	306.367,41			
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente						
	1.2.1.1.1	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.545.664,76	4.037,62	3.549.702,38	0,00	
	1.2.1.2.1	Imposta di registro e di bollo	990,41	0,00	990,41	0,00	
	1.2.1.6.1	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	142.937,00	0,00	142.937,00	0,00	
	1.2.1.7.1	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	263,19	0,00	263,19	0,00	
	1.2.1.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	42.336,25	3.555,00	45.891,25	0,00	
	1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente Totale	3.732.191,61	7.592,62	3.739.784,23			
	1.3 - Acquisto di beni e servizi						
	1.3.1.1.1	Giornali e riviste	35.700,24	3.106,82	38.807,06	0,00	
	1.3.1.1.2	Pubblicazioni	4.199,85	0,00	4.199,85	0,00	
	1.3.1.2.1	Carta, cancelleria e stampati	31.111,61	6.021,01	37.132,62	36,00	Pagamenti con cassa economale
	1.3.1.2.14	Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00		
	1.3.1.2.2	Carburanti, combustibili e lubrificanti	11.264,26	490,02	11.754,28	0,00	
	1.3.1.2.4	Vestitario	9.394,00	0,00	9.394,00	0,00	
	1.3.1.2.5	Accessori per uffici e alloggi	895,74	0,00	895,74	0,00	Pagamenti con cassa economale
	1.3.1.2.6	Materiale informatico	35.494,14	4.252,68	39.746,82	193,00	Pagamenti con cassa economale
	1.3.1.2.7	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00		
	1.3.1.2.9	Beni per attività di rappresentanza	0,00	2.750,00	2.750,00	0,00	
	1.3.1.2.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	37.164,05	4.504,17	41.668,22	0,00	
	1.3.1.5.1	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0,00	0,00	0,00		
	1.3.1.5.5	Materiali per la profilassi (Vaccini)	2.079,00	1.670,00	3.749,00	0,00	
	1.3.1.5.999	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	256,20	0,00	256,20	0,00	
	1.3.2.1.1	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	0,00	0,00	0,00		
	1.3.2.1.2	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	145.674,77	8.678,02	154.352,79	0,00	
	1.3.2.1.8	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	60.704,00	0,00	60.704,00	0,00	
	1.3.2.10.1	Incarichi liberi professionisti di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00		
	1.3.2.10.2	Esperti per commissioni, comitati e consigli	63.198,10	12.868,80	76.066,90	0,00	
	1.3.2.11.1	Interpretariato e traduzioni	4.420,11	1.395,33	5.815,44	0,00	
	1.3.2.11.4	Perizie	0,00	0,00	0,00		
	1.3.2.11.6	Patrocinio legale	113.006,11	0,00	113.006,11	0,00	
	1.3.2.11.8	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	2.275,20	2.227,80	4.503,00	0,00	
	1.3.2.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	507.395,94	41.978,21	549.374,15	0,00	
	1.3.2.12.1	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00	0,00	0,00		
	1.3.2.12.4	Tirocini formativi extracurricolari	570.841,82	0,00	570.841,82	0,00	
	1.3.2.13.1	Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	698.244,17	59.194,42	757.438,59	0,00	
	1.3.2.13.2	Servizi di pulizia e lavanderia	373.950,64	108.523,04	482.473,68	0,00	
	1.3.2.13.3	Trasporti, traslochi e facchinaggio	134.166,22	97.228,08	231.394,30	0,00	
	1.3.2.13.4	Stampa e rilegatura	1.277,58	0,00	1.277,58	0,00	
	1.3.2.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	0,00	0,00		
	1.3.2.16.1	Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00		

Sezione	Classificazione	Riscossioni / Pagamenti in C/Competenza	Residui ricorsi / pagati	Riscossioni / Pagamenti complessivi (COD+RES)	SIOPE	Controllo	Note	
		1.3.2.16.2	Spese postali	1.306,09	32,92	1.339,01	119,00	Pagamenti con cassa economale
		1.3.2.16.3	Onorificenze e riconoscimenti istituzionali	0,00	0,00			
		1.3.2.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	25.888,63	2.153,79	28.042,42	0,00	
		1.3.2.17.1	Commissioni per servizi finanziari	11.236,36	2.796,25	14.032,61	0,00	
		1.3.2.18.1	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	17.906,09	7.455,64	25.361,73	0,00	
		1.3.2.19.1	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00			
		1.3.2.19.10	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	18.300,00	353.234,24	371.534,24	0,00	
		1.3.2.19.2	Assistenza all'utente e formazione	3.390,00	3.355,00	6.745,00	0,00	
		1.3.2.19.3	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	48.567,39	6.777,03	55.344,42	0,00	
		1.3.2.19.5	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	457.307,77	95.858,24	553.166,01	0,00	
		1.3.2.19.6	Servizi di sicurezza	13.908,00	0,00	13.908,00	0,00	
		1.3.2.19.7	Servizi di gestione documentale	0,00	0,00			
		1.3.2.19.8	Servizi di monitoraggio della qualità dei servizi	0,00	0,00			
		1.3.2.19.9	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	125.473,00	41.542,10	167.015,10	0,00	
		1.3.2.2.1	Rimborso per viaggio e trasloco	304.125,29	24.418,12	328.543,41	0,00	
		1.3.2.2.2	Indennità di missione e di trasferta	204.921,68	41.332,85	246.254,53	0,00	
		1.3.2.2.4	Pubblicità	89.484,00	0,00	89.484,00	0,00	
		1.3.2.2.5	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	86.843,80	3.729,00	90.572,80	0,00	
		1.3.2.2.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	33.577,15	0,00	33.577,15	0,00	
		1.3.2.4.1	Acquisto di servizi per formazione specialistica	0,00	0,00			
		1.3.2.4.3	Acquisto di servizi per addestramento del personale ai sensi della legge 626	0,00	0,00			
		1.3.2.4.4	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	19.683,23	1.760,02	21.443,25	0,00	
		1.3.2.4.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	19.549,32	203,87	19.753,19	0,00	
		1.3.2.5.1	Telefonia fissa	11.977,26	2.284,53	14.261,79	0,00	
		1.3.2.5.2	Telefonia mobile	21.081,53	4.555,36	25.636,89	0,00	
		1.3.2.5.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	243.929,13	45.983,96	289.913,09	0,00	
		1.3.2.5.4	Energia elettrica	377.747,27	55.450,56	433.197,83	0,00	
		1.3.2.5.5	Acqua	19.549,99	890,97	20.440,96	0,00	
		1.3.2.5.999	UtENZE e canoni per altri servizi n.a.c.	0,00	1.054,08	1.054,08	0,00	
		1.3.2.7.1	Locazione di beni immobili	0,00	0,00			
		1.3.2.7.2	Noleggi di mezzi di trasporto	30.057,35	3.399,33	33.456,68	0,00	
		1.3.2.7.4	Noleggi di hardware	0,00	0,00			
		1.3.2.7.6	Licenze d'uso per software	751.421,64	46.223,27	797.644,91	0,00	
		1.3.2.7.8	Noleggi di impianti e macchinari	31.301,99	9.369,97	40.671,96	0,00	
		1.3.2.7.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	6.734,40	0,00	6.734,40	0,00	
		1.3.2.9.1	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	2.554,28	86,29	2.640,57	0,00	
		1.3.2.9.11	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	0,00	0,00			
		1.3.2.9.3	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	1.900,27	0,00	1.900,27	0,00	
		1.3.2.9.4	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	319.700,19	92.124,57	411.824,76	0,00	
		1.3.2.9.6	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00			
		1.3.2.9.8	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	113.616,90	28.345,57	141.962,47	109,99	Pagamenti con cassa economale
		1.3.2.99.12	Rassegna stampa	39.992,99	0,00	39.992,99	0,00	
		1.3.2.99.13	Comunicazione WEB	218.987,04	7.564,00	226.551,04	0,00	
		1.3.2.99.2	Altre spese locali	124.049,96	22.510,10	146.560,06	0,00	



Sezione	Classificazione	Riscossioni / Pagamenti in C/Competenza	Residui riscossi / pagati	Riscossioni / Pagamenti complessivi (COM+RES)	SIOPE	Controllo	Note
		1.3.2.99.9	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	3.768,58	3.768,58	0,00	
		1.3.2.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	339,02	339,02	0,00	
		1.3.2.99.11	Servizi per attività di rappresentanza	3.549,00	3.549,00	0,00	
		1.3.2.5.6	Gas	458,98	458,98	0,00	
		1.3 - Acquisto di beni e servizi Totale		6.656.899,22	7.916.279,25		
		1.4 - Trasferimenti correnti		0,00	0,00		
		1.4.1.1.1	Trasferimenti correnti a Ministeri	0,00	0,00		
		1.4.1.1.10	Trasferimenti correnti a autorità amministrative indipendenti	0,00	0,00		
		1.4.1.1.2	Trasferimenti correnti al Ministero dell'Istruzione - Istituzioni scolastiche	0,00	0,00		
		1.4.1.1.20	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	2.342.361,55	2.342.361,55	0,00	
		1.4.1.1.9	Trasferimenti correnti a altri enti centrali produttori di servizi economici	0,00	0,00		
		1.4.2.1.2	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	0,00	0,00		
		1.4.2.3.1	Borse di studio	0,00	0,00		
		1.4.5.99.1	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00		
		1.4.1.1.5	Trasferimenti correnti a Agenzie Fiscali	0,00	0,00		
		1.4 - Trasferimenti correnti Totale		2.342.361,55	2.342.361,55		
		1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate		90.969,02	295.302,68	0,00	
		1.9.1.1.1	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	204.333,66	295.302,68	0,00	
		1.9.99.4.1	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00		
		1.9.99.5.1	Rimborsi di parte corrente a imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	182.663,38	182.663,38	0,00	
		1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate Totale		273.632,40	477.966,06		
		1 - Spese correnti Totale		74.586.932,97	79.666.300,34		
		2 - Spese in conto capitale		39.578,75	42.495,06	0,00	
		2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni					
		2.2.1.3.1	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00		
		2.2.1.4.1	Macchinari	0,00	0,00		
		2.2.1.4.2	Impianti	1.339.989,24	1.351.137,25	0,00	
		2.2.1.5.2	Attrezzature sanitarie	0,00	0,00		
		2.2.1.5.999	Attrezzature n.a.c.	0,00	0,00		
		2.2.1.6.1	Macchine per ufficio	0,00	0,00		
		2.2.1.7.1	Server	0,00	0,00		
		2.2.1.7.2	Postazioni di lavoro	172.254,46	172.254,46	0,00	
		2.2.1.7.3	Periferiche	79.095,89	79.095,89	0,00	
		2.2.1.7.4	Apparati di telecomunicazione	12.200,00	12.200,00	0,00	
		2.2.1.7.5	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	51.054,56	51.054,56	0,00	
		2.2.1.7.999	Hardware n.a.c.	666,27	666,27	0,00	
		2.2.1.9.19	Fabbricati ad uso strumentale	20.361.586,80	20.413.412,40	0,00	
		2.2.1.9.9	Infrastrutture telematiche	0,00	0,00		
		2.2.1.99.1	Materiale bibliografico	90.485,55	93.919,59	0,00	
		2.2.2.1	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	563.564,11	793.297,64	0,00	
		2.2.3.2.2	Acquisto software	2.928,00	2.928,00	0,00	
		2.2.3.5.1	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	3.813,68	46.984,20	0,00	
		2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni Totale		22.544.962,85	23.059.445,32		

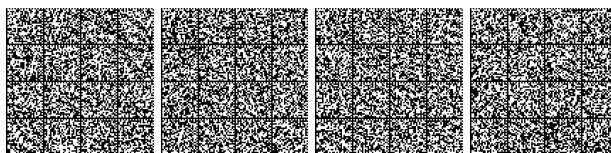
Sezione	Classificazione		Riscossioni / Pagamenti in C/Competenza	Residui riscossi / pagati	Riscossioni / Pagamenti complessivi (COW+RES)	SIOPE	Controllo	Note
		2.3 - Contributi agli investimenti	2.3.1.1.1	Contributi agli investimenti a Ministeri	0,00	0,00		
		2.3 - Contributi agli investimenti Totale			0,00	0,00		
		2 - Spese in conto capitale Totale			22.544.962,85	514.482,47		
		7 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
			7.1 - Uscite per partite di giro	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	1.649.998,45	0,00	1.649.998,45	0,00
			7.1.1.2.1					
			7.1.2.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	15.884.799,76	0,00	15.884.799,76	0,00
			7.1.2.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	4.478.742,73	0,00	4.478.742,73	0,00
			7.1.2.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	197.832,61	0,00	197.832,61	0,00
			7.1.3.1.1	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	61.318,60	0,00	61.318,60	0,00
			7.1.3.2.1	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.080,00	0,00	3.080,00	0,00
			7.1.99.1.1	Spese non andate a buon fine	10.263,59	0,00	10.263,59	0,00
			7.1.99.3.1	Costituzione fondi economici e carte aziendali	150.012,00	0,00	150.012,00	0,00
			7.1.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	6.756.572,82	0,00	6.756.572,82	0,00
			7.1 - Uscite per partite di giro Totale		29.192.620,56	0,00	29.192.620,56	
			7.2 - Uscite per conto terzi	Trasferimenti per conto terzi a Ministeri	0,00	0,00		
			7.2.2.1.1					
			7.2.4.2.1	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	56,00	56,00	0,00
			7.2.5.1.1	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	0,00	0,00		
			7.2 - Uscite per conto terzi Totale		0,00	56,00	56,00	
			7 - Uscite per conto terzi e partite di giro Totale		29.192.620,56	56,00	29.192.676,56	
			Uscite Totale		126.324.516,38	5.593.905,84	131.918.422,22	



Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato

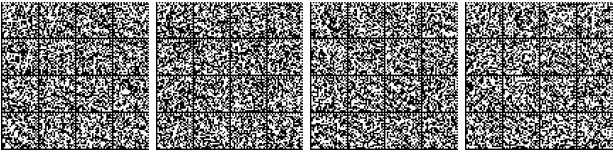
Rendiconto 2025 - ENTRATE - Rendiconto al II° livello del Piano Finanziario (PF) del Piano dei Conti Integrato (PdC)

Esercizio: 2025



RENDICONTO 2025 - ENTRATE - RENDICONTO AL II° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (P4C)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanz. def. e impegnato	Ricossioni/ P.C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni/ in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	
Totale generale delle entrate	175.426.000,00	0,00	388.174.393,39	108.827.884,71	142.164.115,96	33.263.884,34	140.893,211,37	1.684.884,71	-281.790,06	1.152.711,91	277.381,84	1.394.894,29	142.084.823,28
Avanzo di amministrazione			212.746.393,39										
Entrate	175.426.000,00	0,00	175.426.000,00	108.827.884,71	142.164.115,96	33.263.884,34	140.893,211,37	1.684.884,71	-281.790,06	1.152.711,91	277.381,84	1.394.894,29	142.084.823,28
01 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	103.500.000,00	0,00	103.500.000,00	103.500.000,00	108.837.028,96	-5.437.028,96	108.830.000,86	0,00	0,00	0,00	0,00	6.127,70	103.500.900,86
01.01 Tributi	103.500.000,00	0,00	103.500.000,00	103.500.000,00	108.837.028,96	-5.437.028,96	108.830.000,86	0,00	0,00	0,00	0,00	6.127,70	103.500.900,86
02 - Trasferimenti correnti	2.325.000,00	0,00	2.325.000,00	2.325.000,00	2.325.981,00	-981,00	2.325.981,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.325.981,00
02.01 Trasferimenti correnti	2.325.000,00	0,00	2.325.000,00	2.325.000,00	2.325.981,00	-981,00	2.325.981,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.325.981,00
03 - Entrate extratributarie	1.253.000,00	0,00	1.253.000,00	2.537.884,71	1.738.485,54	-455.465,54	509.703,95	1.684.884,71	-281.790,06	1.152.711,91	277.381,84	1.183.776,59	1.635.429,96
03.01 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.200,00	-200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	0,00
03.02 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	20.422,45	-20.422,45	20.422,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.422,45
03.03 Interessi attivi	922.000,00	0,00	922.000,00	1.419.972,72	999.264,04	-97.264,04	0,00	917.972,72	0,00	917.972,72	0,00	999.264,04	917.972,72
03.05 Rimborsi e altre entrate correnti	750.000,00	0,00	750.000,00	1.516.911,99	1.087.599,05	-337.599,05	489.286,50	796.911,99	-281.790,06	207.728,19	277.381,84	598.312,55	697.225,69
09 - Entrate per conto terzi e partite di giro	68.265.000,00	0,00	68.265.000,00	65.000,00	231.182.620,56	39.157.279,44	29.182.620,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	231.182.620,56
09.01 Entrate per partite di giro	68.265.000,00	0,00	68.265.000,00	0,00	231.182.620,56	39.092.379,44	29.182.620,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	231.182.620,56
09.02 Entrate per conto terzi	65.000,00	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato

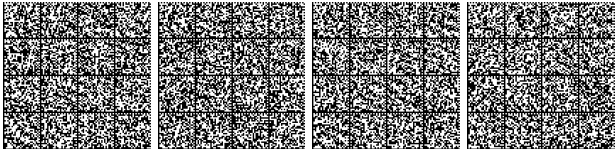
Rendiconto 2025 - ENTRATE - Rendiconto al V° livello del Piano Finanziario (PF) del Piano dei Conti Integrato (PdC)

Esercizio: 2025



RENDICONTO 2025 - ENTRATE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (Pdc)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO													
SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA	
Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accortato/ Impegnato	Diff. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ C-Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)
Totale generale delle entrate													
175.628.000,00	0,00	386.174.395,39	108.827.884,71	142.144.115,66	33.305.884,34	143.930.211,37	1.684.884,71	-281.790,96	1.125.711,91	277.381,84	1.326.494,29	1.482.286,13	142.084.932,18
Avanzo di amministrazione													
175.628.000,00	0,00	212.746.395,39	108.827.884,71	142.144.115,66	33.305.884,34	143.930.211,37	1.684.884,71	-281.790,96	1.125.711,91	277.381,84	1.326.494,29	1.482.286,13	142.084.932,18
Entrate													
01 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa													
01.01 - Tributi													
01.01.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati													
01.01.01.99 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.													
01.01.01.99.1 - Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. - riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione													
02 - Trasferimenti correnti													
02.01 - Trasferimenti correnti													
02.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche													
02.01.01.01 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali													
02.01.01.01.1 - Trasferimenti correnti da Ministeri													
03 - Entrate extratributarie													
03.01 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni													
03.01.03 - Proventi derivanti dalla gestione dei beni													
03.01.03.01 - Canoni e concessioni e diritti reali di godimento													
03.01.03.01.3 - Proventi da concessioni su beni													
03.02 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti													
03.02.03 - Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti													



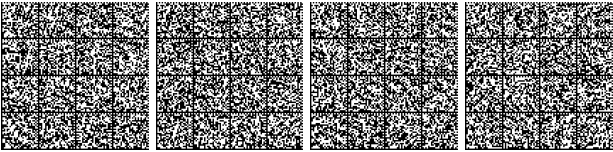
RENDICONTO 2025 - ENTRATE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO														CASSA										
SITUAZIONE DI BILANCIO														GESTIONE					RESIDUI					Riscossioni/ Pagamenti (Com-Re)
Stanziamenti Iniziali		Saldo Variazioni		Stanziamento definitivo		Stanziamento di Cassa		Accortori/ Impegnato		Diff. tra stanzi. def. e Impegnato		Riscossioni/ Pagamenti C/Competenza		Residuo Iniziale	Variazioni in diminuzione		Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare		Residui 2025	Residui Totali			
03.02.03.01 - Proventi da multe, ammende, sanzioni e obbligazioni a carico delle imprese		0,00		0,00		0,00		20.422,45		-20.422,45		20.422,45		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		20.422,45	
03.02.03.01.999 Proventi da altre multe, ammende, sanzioni e obbligazioni a carico delle imprese		0,00		0,00		0,00		20.422,45		-20.422,45		20.422,45		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		20.422,45	
03.03 - Interessi attivi		592.000,00		592.000,00		1.419.972,72		599.264,04		-97.264,04		0,00		917.972,72	0,00		917.972,72	0,00		599.264,04	599.264,04		917.972,72	
03.03.03 - Altri interessi attivi		592.000,00		592.000,00		1.419.972,72		599.264,04		-97.264,04		0,00		917.972,72	0,00		917.972,72	0,00		599.264,04	599.264,04		917.972,72	
03.03.03.03 - Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche		2.000,00		2.000,00		3.079,19		1.173,51		826,49		0,00		1.079,19	0,00		1.079,19	0,00		1.173,51	1.173,51		1.079,19	
03.03.03.03.1 Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche		2.000,00		2.000,00		3.079,19		1.173,51		826,49		0,00		1.079,19	0,00		1.079,19	0,00		1.173,51	1.173,51		1.079,19	
03.03.03.04 - Interessi attivi da depositi bancari o postali		590.000,00		590.000,00		1.416.893,53		598.090,53		-98.000,53		0,00		916.893,53	0,00		916.893,53	0,00		598.090,53	598.090,53		916.893,53	
03.03.03.04.1 Interessi attivi da depositi bancari o postali		590.000,00		590.000,00		1.416.893,53		598.090,53		-98.000,53		0,00		916.893,53	0,00		916.893,53	0,00		598.090,53	598.090,53		916.893,53	
03.05 - Rimborsi e altre entrate correnti		790.000,00		790.000,00		1.516.911,99		1.087.999,05		-337.999,05		489.299,50		768.911,99	-281.790,96		207.726,19	277.381,84		598.312,55	875.694,59		697.025,69	
03.05.02 - Rimborsi in entrata		790.000,00		790.000,00		1.486.911,99		911.125,72		-211.125,72		312.831,17		768.911,99	-281.790,96		207.726,19	277.381,84		598.312,55	875.694,59		520.552,36	
03.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)		790.000,00		790.000,00		1.486.911,99		810.630,98		-119.480,98		212.178,43		768.911,99	-281.790,96		207.726,19	277.381,84		598.312,55	875.694,59		419.917,62	
03.05.02.01.1 Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)		790.000,00		790.000,00		1.486.911,99		810.630,98		-119.480,98		212.178,43		768.911,99	-281.790,96		207.726,19	277.381,84		598.312,55	875.694,59		419.917,62	
03.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso		0,00		0,00		0,00		100.004,74		-100.004,74		100.004,74		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		100.004,74	
03.05.02.03.3 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali		0,00		0,00		0,00		100.000,00		-100.000,00		100.000,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		100.000,00	
03.05.02.03.4 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie		0,00		0,00		0,00		634,74		-634,74		634,74		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		634,74	
03.05.99 - Altre entrate correnti n.a.c.		50.000,00		50.000,00		90.000,00		176.473,30		-126.473,30		176.473,30		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		176.473,30	
03.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.		50.000,00		50.000,00		90.000,00		176.473,30		-126.473,30		176.473,30		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		176.473,30	
03.05.99.99.999 Altre entrate correnti n.a.c.		50.000,00		50.000,00		90.000,00		176.473,30		-126.473,30		176.473,30		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		176.473,30	
09 - Entrate per conto terzi e partite di giro		68.265.000,00		68.265.000,00		65.000,00		231.182.620,56		381.157.279,44		251.182.620,56		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		231.182.620,56	
09.01 - Entrate per partite di giro		68.265.000,00		68.265.000,00		0,00		231.182.620,56		381.157.279,44		251.182.620,56		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		231.182.620,56	



RENDICONTO 2025 - ENTRATE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO													
SITUAZIONE DI BILANCIO					GESTIONE			RESIDUI					
Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accortici/ Impegnato	Diffr. tra stanziamenti e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Pes)
09.01.01 - Altre ritenute	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	0,00	1.649.998,45	550.001,55	1.649.998,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.649.998,45
09.01.01.02 - Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	0,00	1.649.998,45	550.001,55	1.649.998,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.649.998,45
09.01.01.02.1 Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	0,00	1.649.998,45	550.001,55	1.649.998,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.649.998,45
09.01.02 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	21.400.000,00	0,00	21.400.000,00	0,00	20.561.375,10	838.624,90	20.561.375,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.561.375,10
09.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	15.900.000,00	0,00	15.900.000,00	0,00	15.884.799,76	-884.799,76	15.884.799,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.884.799,76
09.01.02.01.1 Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	15.900.000,00	0,00	15.900.000,00	0,00	15.884.799,76	-884.799,76	15.884.799,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.884.799,76
09.01.02.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	4.479.742,73	1.521.257,27	4.479.742,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.479.742,73
09.01.02.02.1 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	0,00	4.479.742,73	1.521.257,27	4.479.742,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.479.742,73
09.01.02.99 - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	197.932,61	202.167,39	197.932,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.932,61
09.01.02.99.999 Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	400.000,00	0,00	400.000,00	0,00	197.932,61	202.167,39	197.932,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.932,61
09.01.03 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	130.000,00	0,00	130.000,00	0,00	64.398,60	65.601,40	64.398,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.398,60
09.01.03.01 - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	61.318,60	38.681,40	61.318,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.318,60
09.01.03.01.1 Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	61.318,60	38.681,40	61.318,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.318,60
09.01.03.02 - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	3.080,00	26.920,00	3.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.080,00
09.01.03.02.1 Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	3.080,00	26.920,00	3.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.080,00
09.01.99 - Altre entrate per partite di giro	44.955.000,00	0,00	44.955.000,00	0,00	63.916.846,41	37.628.151,59	63.916.846,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	63.916.846,41
09.01.99.01 - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	10.263,99	39.736,41	10.263,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.263,99
09.01.99.01.1 Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	10.263,99	39.736,41	10.263,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.263,99
09.01.99.03 - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	555.000,00	0,00	555.000,00	0,00	150.012,00	354.988,00	150.012,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.012,00
09.01.99.03.1 Rimborso di fondi economici e carte aziendali	555.000,00	0,00	555.000,00	0,00	150.012,00	354.988,00	150.012,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.012,00



RENDICONTO 2025 - ENTRATE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)
09.01.99.99 - Altre entrate per partite di giro diverse	44.000.000,00	0,00	44.000.000,00	0,00	6.756.572,82	37.243.427,18	6.756.572,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.756.572,82
09.01.99.99.999 Altre entrate per partite di giro diverse	44.000.000,00	0,00	44.000.000,00	0,00	6.756.572,82	37.243.427,18	6.756.572,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.756.572,82
09.02 - Entrate per conto terzi	65.000,00	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09.02.04 - Depositi di presso terzi	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09.02.04.01 - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09.02.04.01.1 Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09.02.05 - Riscossione imposte e tributi per conto terzi	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09.02.05.01 - Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09.02.05.01.1 Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato

Rendiconto 2025 - USCITE - Rendiconto al II° livello del Piano Finanziario (PF) del Piano dei Conti Integrato (PdC)

Esercizio: 2025



RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL II° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (pdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO							SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA	
							Stanziamen- ti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamen- to definitivo	Stanziamen- to di Cassa	Accertato/ Impegnato	Diff. tra stanzi. dell' e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Compensata	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali 2025	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)	
Uscite							366.610.000,00	31.664.393,39	388.174.393,39	382.235.994,78	133.004.198,22	253.169.891,17	126.32.431.638	5.505.894,78	- 3.231,57	5.508.906,34	23.871,37	8.800.281,84	8.796.853,21	131.818.622,22
01 - Spese correnti							276.227.000,00	13.276.393,39	289.503.393,39	283.078.590,31	82.043.337,40	307.460.127,99	74.596.902,97	5.139.504,31	- 3.000,57	5.079.397,37	23.871,37	7.466.334,43	7.465.905,80	79.696.500,34
01.01 Redditi da lavoro dipendente							67.856.000,00	3.259.500,00	71.095.500,00	74.698.740,36	66.692.614,15	4.422.886,65	61.276.151,78	3.813.240,56	- 5.850,50	3.607.390,06	0,00	5.386.462,37	5.386.462,37	64.883.441,94
01.02 Imposte e tasse a carico dell'ente							4.057.000,00	159.000,00	4.216.000,00	4.222.982,02	3.720.682,23	482.317,77	3.724.191,61	7.982,62	0,00	7.982,62	0,00	1.490,62	1.490,62	3.726.784,23
01.03 Acquisto di beni e servizi							16.203.000,00	- 507.000,00	15.706.000,00	17.031.002,13	8.034.239,31	7.669.371,69	6.658.899,22	1.300.002,13	- 14.000,73	1.293.395,03	23.871,37	1.377.393,09	1.408.900,46	7.918.279,25
01.04 Trasferimenti correnti							1.750.000,00	690.000,00	2.440.000,00	2.408.000,00	2.342.391,95	65.638,45	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
01.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate							1.980.000,00	0,00	1.980.000,00	2.205.000,00	961.650,35	1.028.348,65	273.632,40	215.000,00	- 10.666,34	204.333,66	0,00	688.017,95	688.017,95	477.936,06
01.10 Altre spese correnti							184.361.000,00	9.714.895,59	194.075.895,59	182.512.171,00	308.720,81	183.787.164,58	305.896,41	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	3.034,40	308.927,41
02 - Spese in conto capitale							12.033.000,00	18.288.000,00	30.321.000,00	30.835.482,47	23.798.810,26	6.552.089,74	22.544.962,85	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.223.947,41	1.223.947,41	23.059.445,32
02.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni							12.033.000,00	18.288.000,00	30.321.000,00	30.835.482,47	23.798.810,26	6.552.089,74	22.544.962,85	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.223.947,41	1.223.947,41	23.059.445,32
07 - Uscite per conto terzi e partite di giro							69.260.000,00	0,00	69.260.000,00	69.332.005,00	29.192.820,56	39.157.279,44	29.182.620,56	2.000,00	- 1.950,00	56,00	0,00	0,00	0,00	29.182.676,56
07.01 Uscite per partite di giro							69.260.000,00	0,00	69.260.000,00	69.332.005,00	29.192.820,56	39.157.279,44	29.182.620,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.182.620,56
07.02 Uscite per conto terzi							6.000,00	0,00	66.000,00	67.998,00	0,00	65.000,00	0,00	2.000,00	- 1.950,00	56,00	0,00	0,00	0,00	56,00



Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato

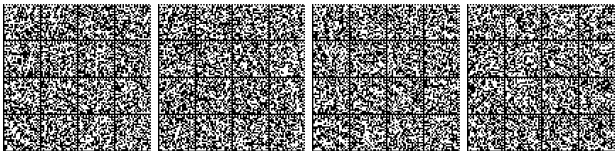
Rendiconto 2025 - USCITE - Rendiconto al II° livello del Piano Finanziario (PF) del Piano dei Conti Integrato (PdC)

Esercizio: 2025



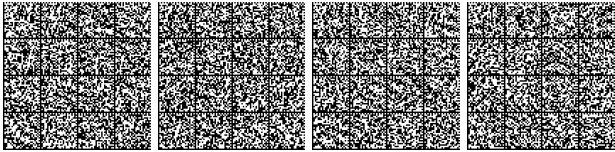
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL I° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO														
CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI														
SITUAZIONE DI BILANCIO					GESTIONE				RESIDUI					CASSA
Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accorto/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo Iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)	
Uscite														
Regolazione dei mercati														
A.1 - Tutela della concorrenza														
01 - Spese correnti														
01.01														
01.02														
01.03														
A.2 - Tutela dei consumatori														
01 - Spese correnti														
01.01														
01.02														
01.03														
A.3 - Conflitto di interessi, rating e legalità imprese														
01 - Spese correnti														
01.01														
01.02														
01.03														
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche														
B.1 - Indirizzo politico														
01 - Spese correnti														
01.01														
01.02														
01.03														



RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL II° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PICI)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI														CASSA
SITUAZIONE DI BILANCIO					GESTIONE			RESIDUI					Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)	
Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali		
E.2 - Servizi istituzionali e generali per le amministrazioni di competenza														61.184.264,71
01 - Spese correnti														38.134.609,29
01.01 Redditi dal lavoro dipendente														26.504.095,27
01.02 Imposte ed tasse a carico dell'ente														14.08.070,02
01.03 Acquisto di beni e servizi														7.205.046,18
01.04 Trasferimenti correnti														2.342.261,55
01.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate														477.965,06
01.10 Altre spese correnti														306.957,41
02 - Spese in conto capitale														23.059.445,32
02.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni														23.059.445,32
Fondi da ripartire														
C.2 - Fondi di riserva e speciali														
01 - Spese correnti														
01.10 Altre spese correnti														
Servizi per conto terzi e partite di giro														26.162.676,56
D.1 - Servizi per conto terzi e partite di giro														26.162.676,56
07 - Uscite per conto terzi e partite di giro														23.162.676,56
07.01 Uscite per partite di giro														23.162.600,56
07.02 Uscite per conto terzi														56,00



Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato

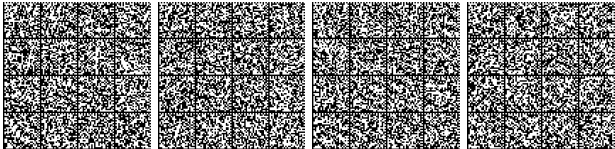
Rendiconto 2025 - USCITE - Rendiconto al V° livello del Piano Finanziario (PF) del Piano dei Conti Integrato (PdC)

Esercizio: 2025



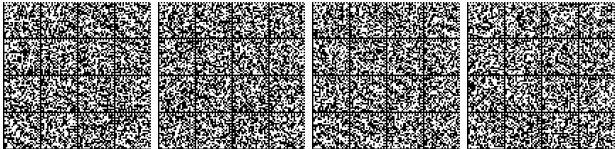
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO													CASSA					
SITUAZIONE DI BILANCIO					GESTIONE			RESIDUI					Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)					
Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. del. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Compienza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali 2025							
Uscite																		
01 - Spese correnti					366.610.000,00	31.984.395,39	398.174.395,39	362.265.994,78	133.004.790,22	263.169.597,17	138.324.914,38	5.655.994,78	- 35.117,57	5.693.903,64	26.971,37	8.683.291,64	8.709.933,21	131.919.422,22
01.01 - Redditi da lavoro dipendente					276.227.000,00	13.276.955,39	289.503.955,39	263.078.500,31	82.842.557,40	207.661.127,99	74.586.932,97	5.138.305,31	- 35.967,57	5.076.367,27	26.971,37	7.456.134,43	7.485.936,80	79.696.300,34
01.01.01 - Retribuzioni lorde					67.826.000,00	3.259.500,00	71.085.500,00	74.698.740,56	66.662.014,15	4.422.886,85	61.276.151,78	3.613.340,56	- 5.850,50	3.607.290,06	0,00	5.386.462,37	5.386.462,37	64.833.541,94
01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro					48.221.000,00	1.131.500,00	49.352.500,00	49.373.405,75	47.146.244,31	2.207.256,69	46.962.873,53	220.905,75	0,00	220.905,75	0,00	182.366,98	182.366,98	47.183.791,06
01.01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro					44.014.000,00	1.131.500,00	45.145.500,00	45.145.613,51	43.938.122,84	1.207.377,66	43.846.245,67	113,51	0,00	113,51	0,00	49.872,97	49.872,97	43.846.360,08
01.01.01.01.01.02 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato					37.278.000,00	403.000,00	37.780.000,00	37.780.042,67	37.138.505,14	621.694,66	37.156.263,07	42,67	0,00	42,67	0,00	2.037,07	2.037,07	37.156.310,74
01.01.01.01.01.03 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato					979.000,00	- 6.000,00	973.000,00	973.000,00	812.807,41	160.192,59	812.807,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	812.807,41
01.01.01.01.01.04 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato					2.760.000,00	551.000,00	3.311.000,00	3.311.000,00	3.285.129,70	25.870,30	3.265.129,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.285.129,70
01.01.01.01.01.06 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato					2.251.000,00	- 50.000,00	2.201.000,00	2.201.070,84	1.888.291,65	312.246,15	1.840.915,65	70,84	0,00	70,84	0,00	47.935,90	47.935,90	1.840.986,79
01.01.01.01.01.07 - Straordinario per il personale a tempo determinato					301.000,00	125.500,00	426.500,00	426.500,00	315.335,32	111.164,68	315.335,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	315.335,32
01.01.01.01.01.08 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato					346.000,00	109.000,00	454.000,00	454.000,00	457.763,12	16.206,68	437.763,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	437.763,12
01.01.01.02 - Altre spese per il personale					4.207.000,00	0,00	4.207.000,00	4.427.792,24	3.247.121,77	959.876,23	3.114.625,76	220.792,24	0,00	220.792,24	0,00	132.496,01	132.496,01	3.335.416,00
01.01.01.02.01 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale					1.770.000,00	0,00	1.770.000,00	1.986.742,80	1.284.614,86	465.385,04	1.163.941,75	215.742,80	0,00	215.742,80	0,00	126.873,21	126.873,21	1.379.684,55
01.01.01.02.02 - Buoni pasto					500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	387.419,98	112.580,02	387.419,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	387.419,98
01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.					1.537.000,00	0,00	1.537.000,00	1.942.049,44	1.575.086,83	361.913,17	1.563.264,03	5.069,44	0,00	5.069,44	0,00	11.822,80	11.822,80	1.588.313,47
01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente					19.605.000,00	2.128.000,00	21.733.000,00	25.125.334,81	19.817.269,64	2.215.630,16	14.312.274,65	3.392.334,81	- 9.850,50	3.396.464,31	0,00	5.204.003,39	5.204.003,39	17.699.760,76
01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente					13.413.000,00	225.000,00	13.638.000,00	13.446.072,72	12.446.963,79	1.192.036,21	12.446.963,79	9.072,72	- 0,14	9.072,58	0,00	0,00	0,00	12.456.036,27
01.01.02.01.1 - Contributi obbligatori per il personale					11.834.000,00	225.000,00	12.059.000,00	11.865.072,72	10.730.061,80	1.125.938,17	10.730.061,80	9.072,72	- 0,14	9.072,58	0,00	0,00	0,00	10.741.134,41
01.01.02.01.2 - Contributi previdenza complementare					1.579.000,00	204.000,00	1.783.000,00	1.780.000,00	1.714.801,96	68.098,04	1.714.801,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.714.801,96



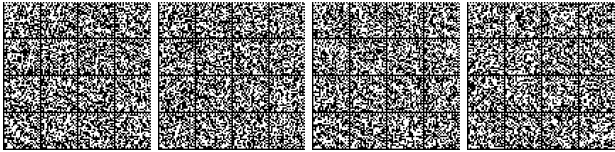
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PDC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO													
SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI				CASSA		
Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accredito/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo Iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)
01.01.02.02 - Altri contributi sociali	6.192.000,00	1.902.000,00	8.094.000,00	7.070.400,00	1.023.593,95	1.869.312,66	3.383.352,09	- 5.890,36	3.377.411,73	0,00	5.204.000,39	5.204.000,39	5.204.294,39
01.01.02.02.3 Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	5.392.000,00	1.902.000,00	7.294.000,00	6.273.089,91	1.020.911,09	1.869.995,92	3.383.352,09	- 5.890,36	3.377.411,73	0,00	5.204.000,39	5.204.000,39	4.446.407,25
01.01.02.02.999 Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	500.000,00	0,00	500.000,00	797.317,14	2.826,26	797.317,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	797.317,14
01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	4.097.000,00	159.000,00	4.256.000,00	3.735.682,23	482.317,77	3.732.191,61	7.592,62	0,00	7.592,62	0,00	1.490,62	1.490,62	3.739.794,23
01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	4.097.000,00	159.000,00	4.256.000,00	3.735.682,23	482.317,77	3.732.191,61	7.592,62	0,00	7.592,62	0,00	1.490,62	1.490,62	3.739.794,23
01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.746.000,00	133.900,00	3.879.900,00	3.546.980,39	332.519,62	3.546.664,76	4.037,62	0,00	4.037,62	0,00	1.315,62	1.315,62	3.549.702,39
01.02.01.01.1 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	3.746.000,00	133.900,00	3.879.900,00	3.546.980,39	332.519,62	3.546.664,76	4.037,62	0,00	4.037,62	0,00	1.315,62	1.315,62	3.549.702,39
01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	1.500,00	- 500,00	1.000,00	990,41	9,59	990,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,41
01.02.01.02.1 Imposta di registro e di bollo	1.500,00	- 500,00	1.000,00	990,41	9,59	990,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,41
01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	245.000,00	0,00	245.000,00	142.937,00	102.063,00	142.937,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142.937,00
01.02.01.06.1 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	245.000,00	0,00	245.000,00	142.937,00	102.063,00	142.937,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142.937,00
01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.000,00	22.000,00	23.000,00	203,19	22.796,81	203,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203,19
01.02.01.07.1 Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.000,00	22.000,00	23.000,00	203,19	22.796,81	203,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203,19
01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	63.900,00	4.000,00	67.900,00	42.511,25	24.988,75	42.536,25	3.555,00	0,00	3.555,00	0,00	175,00	175,00	46.891,25
01.02.01.99.999 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	63.900,00	4.000,00	67.900,00	42.511,25	24.988,75	42.536,25	3.555,00	0,00	3.555,00	0,00	175,00	175,00	46.891,25
01.03 - Acquisto di beni e servizi	18.253.000,00	- 507.000,00	15.746.000,00	8.034.229,31	7.693.771,69	6.666.999,22	1.303.002,13	- 14.000,73	1.289.380,03	29.671,37	1.377.329,09	1.400.900,46	7.916.279,25
01.03.01 - Acquisto di beni	379.000,00	5.000,00	384.000,00	186.046,99	198.953,41	167.599,99	244.183,02	- 973,32	22.794,70	660,00	26.487,50	211.137,50	190.303,79
01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	91.000,00	0,00	91.000,00	42.201,08	48.798,64	38.800,08	3.970,19	- 683,37	3.106,82	0,00	2.300,97	2.300,97	43.009,91
01.03.01.01.1 Giornali e riviste	66.000,00	0,00	66.000,00	38.001,21	27.998,79	35.700,24	3.970,19	- 683,37	3.106,82	0,00	2.300,97	2.300,97	38.807,06
01.03.01.01.2 Pubblicazioni	25.000,00	0,00	25.000,00	4.199,85	20.800,15	4.199,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.199,85



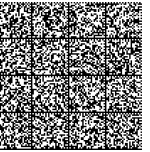
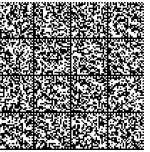
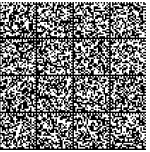
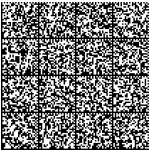
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PCI)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO														
SITUAZIONE DI BILANCIO					GESTIONE			RESIDUI					CASSA	
Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Diff. tra stanz. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Ries)	
01.03.01.02 - Altri beni di consumo	264.000,00	5.000,00	269.000,00	267.117,63	18.882,37	125.323,60	18.117,93	-99,95	18.017,98	0,00	9.460,98	9.460,98	143.341,68	
01.03.01.02.1 Carta, cancelleria e stampati	85.000,00	0,00	85.000,00	91.110,98	37.598,81	311.111,61	6.110,98	-89,97	6.021,01	0,00	6.473,20	6.473,20	37.152,62	
01.03.01.02.14 Stampati specialistici	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01.03.01.02.2 Carburanti, combustibili e lubrificanti	12.000,00	0,00	12.000,00	12.000,00	11.869,43	11.294,26	500,00	-9,98	490,02	0,00	596,17	596,17	11.754,28	
01.03.01.02.4 Vestiario	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	9.394,00	9.394,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.394,00	
01.03.01.02.5 Accessori per uffici e alloggi	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	895,74	895,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	895,74	
01.03.01.02.6 Materiale informatico	56.000,00	0,00	56.000,00	60.362,68	37.161,15	35.494,14	4.252,68	0,00	4.252,68	0,00	1.667,01	1.667,01	38.746,82	
01.03.01.02.7 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01.03.01.02.9 Beni per attività di rappresentanza	20.000,00	5.000,00	25.000,00	27.750,00	0,00	0,00	2.750,00	0,00	2.750,00	0,00	0,00	0,00	2.750,00	
01.03.01.02.9999 Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	63.000,00	0,00	63.000,00	67.504,17	37.902,25	37.164,05	4.504,17	0,00	4.504,17	0,00	799,20	799,20	41.688,22	
01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	24.000,00	0,00	24.000,00	26.330,00	11.041,15	2.332,20	2.330,00	-10,00	1.670,00	650,00	8.705,95	9.355,95	4.002,20	
01.03.01.05.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	179,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179,95	179,95	0,00	
01.03.01.05.5 Materiali per la profilassi (Vaccini)	7.000,00	5.000,00	12.000,00	13.600,00	10.605,00	2.079,00	1.680,00	-10,00	1.670,00	0,00	8.526,00	8.526,00	3.749,00	
01.03.01.05.9999 Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	15.000,00	-5.000,00	10.000,00	10.600,00	296,20	296,20	650,00	0,00	0,00	650,00	0,00	650,00	296,20	
01.03.02 - Acquisto di servizi	15.936.000,00	-512.000,00	15.424.000,00	16.622.994,11	7.946.181,72	6.493.340,13	1.279.594,11	-13.077,41	1.266.513,33	28.551,37	1.396.841,59	1.395.762,96	7.725.905,46	
01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	332.000,00	18.000,00	340.000,00	348.676,02	221.135,59	206.376,77	8.679,02	0,00	8.679,02	0,00	14.947,82	14.947,82	21.509,79	
01.03.02.01.2 Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	240.000,00	18.000,00	258.000,00	266.676,02	160.622,99	145.674,77	8.679,02	0,00	8.679,02	0,00	14.947,82	14.947,82	19.432,79	
01.03.02.01.8 Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	82.000,00	0,00	82.000,00	82.000,00	60.704,00	60.704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.704,00	
01.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	1.344.000,00	82.000,00	1.426.000,00	1.485.234,17	753.933,29	716.951,52	69.724,17	-244,20	69.479,97	0,00	34.681,37	34.681,37	768.431,89	
01.03.02.02.1 Rimborsi per viaggio e trasferta	489.000,00	42.000,00	531.000,00	595.418,12	320.531,25	304.123,29	24.418,12	0,00	24.418,12	0,00	16.405,96	16.405,96	328.542,41	



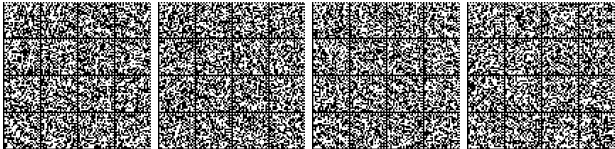
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PICI)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE		RESIDUI					CASSA	
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. del. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare		Residui Totali
01.03.02.02.2	Indennità di missione e di trasferta	40.000,00	346.000,00	387.330,05	204.921,68	141.073,32	204.921,68	41.333,05	-0,20	41.332,85	0,00	0,00	246.254,53
01.03.02.02.4	Pubblicità	120.000,00	0,00	120.000,00	89.494,00	303.516,00	89.494,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.494,00
01.03.02.02.5	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	368.000,00	0,00	368.000,00	272.973,00	265.453,79	86.843,80	33.973,00	-244,00	3.729,00	0,00	16.702,41	96.572,80
01.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	24.846,85	33.577,15	0,00	0,00	0,00	0,00	1.573,00	35.577,15
01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente		168.000,00	26.000,00	180.000,00	195.843,99	103.809,23	39.232,55	2.843,89	-880,00	1.983,89	0,00	59.829,22	41.196,44
01.03.02.04.4	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	55.000,00	15.000,00	70.000,00	72.642,02	47.133,11	19.883,23	2.642,02	-880,00	1.760,02	0,00	3.183,86	21.443,25
01.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	113.000,00	10.000,00	123.000,00	123.202,97	53.806,12	19.546,32	203,87	0,00	203,87	0,00	49.644,56	19.733,19
01.03.02.05 - Utenze e canoni		1.662.000,00	-220.000,00	1.442.000,00	1.552.468,46	693.528,22	674.744,16	110.463,46	0,00	110.219,46	24,00	76.971,62	78.938,62
01.03.02.05.1	Telefonia fissa	50.000,00	-20.000,00	30.000,00	32.294,53	15.696,01	11.977,26	2.294,53	0,00	2.294,53	0,00	2.526,73	14.261,79
01.03.02.05.2	Telefonia mobile	55.000,00	0,00	55.000,00	59.556,36	23.261,75	21.081,53	4.556,36	0,00	4.556,36	0,00	4.656,72	25.036,89
01.03.02.05.3	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	468.000,00	-100.000,00	360.000,00	406.227,96	99.966,97	243.823,13	46.227,96	0,00	46.227,96	244,00	16.104,00	289313,09
01.03.02.05.4	Energia elettrica	1.070.000,00	-250.000,00	820.000,00	875.436,56	395.582,14	377.747,27	55.450,56	0,00	55.450,56	0,00	46.870,59	433197,83
01.03.02.05.5	Acqua	25.000,00	0,00	25.000,00	25.896,97	0,00	19.546,99	890,87	0,00	890,87	0,00	5.400,01	25.440,96
01.03.02.05.6	Gas	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	724,47	149.275,53	438,98	0,00	0,00	0,00	265,49	438,98
01.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	2.000,00	0,00	2.000,00	3.054,08	946,92	0,00	1.054,08	0,00	1.054,08	0,00	1.054,08	1.054,08
01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi		1.460.000,00	1.500,00	1.461.500,00	1.521.339,37	619.826,49	819.913,38	59.834,37	-841,80	59.992,57	0,00	22.099,13	879.507,95
01.03.02.07.2	Noleggi di mezzi di trasporto	32.000,00	1.250,00	33.250,00	37.356,93	197,51	30.057,35	4.106,93	-707,60	3.393,33	0,00	3.035,14	33.456,68
01.03.02.07.6	Licenze d'uso per software	1.294.500,00	0,00	1.294.500,00	1.346.897,47	533.864,05	75.421,64	46.357,47	-134,20	46.223,27	0,00	9.414,31	79.644,91
01.03.02.07.8	Noleggi di impianti e macchinari	51.500,00	0,00	51.500,00	60.866,97	10.588,30	31.301,99	9.369,97	0,00	9.369,97	0,00	9.609,88	46.671,96
01.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	82.000,00	250,00	82.250,00	82.250,00	753.516,60	6.734,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.734,40



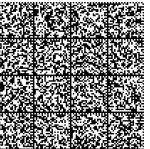
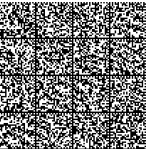
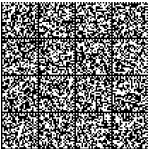
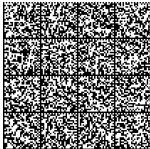
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PICI)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO													
SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA	
Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)
01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.386.000,00	35.500,00	1.421.500,00	1.526.012,91	644.823,11	798.676,89	427.771,64	123.112,91	- 2.556,48	120.556,43	0,00	207.051,47	558.326,07
01.03.02.09.1 Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	3.000,00	- 250,00	2.750,00	2.892,29	2.655,07	94,93	2.564,28	86,29	0,00	86,29	0,00	100,79	2.640,57
01.03.02.09.11 Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.09.3 Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	1.900,27	1.099,73	1.900,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.900,27
01.03.02.09.4 Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	622.000,00	360.750,00	972.750,00	1.067.451,05	419.944,08	550.155,32	319.700,19	94.081,05	- 2.556,48	92.124,57	0,00	99.894,49	411.024,76
01.03.02.09.6 Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.09.8 Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	738.000,00	- 310.000,00	428.000,00	448.345,57	220.873,09	200.326,91	113.616,90	28.345,57	0,00	28.345,57	0,00	107.056,19	141.962,47
01.03.02.10 - Consulenze	135.000,00	30.000,00	165.000,00	177.869,80	63.198,10	101.801,90	63.198,10	12.869,80	0,00	12.869,80	0,00	0,00	76.096,90
01.03.02.10.1 Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.10.2 Esperti per commissioni, comitati e consigli	115.000,00	30.000,00	145.000,00	157.869,80	63.198,10	81.801,90	63.198,10	12.869,80	0,00	12.869,80	0,00	0,00	76.096,90
01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	2.203.000,00	- 550.000,00	1.653.000,00	1.689.757,24	751.025,96	901.974,04	627.097,26	45.757,24	- 155,00	45.602,24	0,00	123.926,60	672.086,70
01.03.02.11.1 Interpretariato e traduzioni	28.000,00	0,00	28.000,00	28.551,20	4.420,11	23.579,89	4.420,11	1.501,20	- 150,00	1.395,23	0,00	0,00	5.915,44
01.03.02.11.6 Patrocinio legale	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	117.679,29	385.324,71	113.006,11	0,00	0,00	0,00	0,00	4.669,18	113.006,11
01.03.02.11.8 Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	30.000,00	0,00	30.000,00	32.227,80	5.534,80	24.465,20	2.275,20	2.227,80	0,00	2.227,80	0,00	3.259,60	4.500,00
01.03.02.11.999 Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.642.000,00	- 550.000,00	1.092.000,00	1.133.979,21	623.362,76	469.604,24	507.396,94	41.979,21	0,00	41.979,21	0,00	115.999,82	546.374,15
01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interne	670.000,00	- 50.000,00	620.000,00	620.000,00	570.841,82	49.158,18	570.841,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570.841,82
01.03.02.12.4 Tirocini formativi extrascurricolari	670.000,00	- 50.000,00	620.000,00	620.000,00	570.841,82	49.158,18	570.841,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570.841,82
01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	2.080.000,00	- 55.000,00	2.025.000,00	2.298.344,47	1.324.333,99	670.665,11	1.207.638,61	273.344,47	- 8.393,93	264.945,54	0,00	146.692,28	1.472.594,15
01.03.02.13.1 Servizi di sorveglianza, e custodia e accoglienza	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	1.079.194,42	749.142,03	270.857,97	688.244,17	59.194,42	0,00	59.194,42	0,00	50.997,86	750.439,59
01.03.02.13.2 Servizi di pulizia e lavanderia	680.000,00	25.000,00	705.000,00	815.520,94	441.262,02	263.717,98	370.960,64	108.920,94	0,00	108.920,94	0,00	67.331,38	482.473,68



RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanz. def. e impegnato	Ricossioni/ Pagamenti in C/Compenza	Residuo Iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	
01.03.02.13.3	362.000,00	-80.000,00	282.000,00	387.627,01	1603.765,66	121.254,54	134.166,22	105.027,01	- 8.336,93	97.228,08	0,00	26.599,44	231.334,30
01.03.02.13.4	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	3.144,18	2.855,82	1.277,58	0,00	0,00	0,00	0,00	1.866,60	1.277,58
01.03.02.13.999	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.16 - Servizi amministrativi	114.600,00	-9.000,00	105.600,00	107.686,71	25.354,56	76.135,42	27.194,72	2.186,71	0,00	2.186,71	0,00	2.169,06	26.361,43
01.03.02.16.1	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.16.2	5.000,00	0,00	5.000,00	5.002,92	1.361,29	3.638,71	1.306,09	32,32	0,00	32,32	0,00	55,20	1.339,01
01.03.02.16.3	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.16.999	99.600,00	-9.000,00	90.600,00	92.653,79	20.003,29	62.648,71	25.888,63	2.153,79	0,00	2.153,79	0,00	2.114,66	26.042,42
01.03.02.17 - Servizi finanziari	26.000,00	0,00	26.000,00	26.796,25	14.178,85	11.821,15	11.230,36	2.796,25	0,00	2.796,25	0,00	2.942,49	14.032,61
01.03.02.17.1	26.000,00	0,00	26.000,00	26.796,25	14.178,85	11.821,15	11.230,36	2.796,25	0,00	2.796,25	0,00	2.942,49	14.032,61
01.03.02.18 - Servizi sanitari	54.000,00	5.000,00	59.000,00	66.669,64	22.345,17	31.654,83	17.904,09	7.691,64	0,00	7.691,64	244,00	5.633,08	25.361,73
01.03.02.18.1	54.000,00	5.000,00	59.000,00	66.669,64	22.345,17	31.654,83	17.904,09	7.691,64	0,00	7.691,64	244,00	5.633,08	25.361,73
01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.655.000,00	250.000,00	1.910.000,00	2.420.828,38	1.338.522,32	601.477,68	666.846,16	510.828,38	0,00	500.766,61	10.081,77	661.576,18	1.107.712,77
01.03.02.19.10	254.000,00	170.000,00	424.000,00	785.747,51	403.305,00	16.696,00	18.300,00	339.747,51	0,00	353.234,04	6.513,27	391.005,00	371.534,24
01.03.02.19.2	13.000,00	0,00	13.000,00	16.355,00	4.000,00	9.000,00	3.360,00	3.355,00	0,00	3.355,00	0,00	610,00	6.742,00
01.03.02.19.3	210.000,00	0,00	210.000,00	216.777,03	54.975,94	155.124,06	48.267,39	6.777,03	0,00	6.777,03	0,00	6.303,55	55.344,42
01.03.02.19.5	736.000,00	155.000,00	891.000,00	990.408,74	593.536,71	297.493,29	457.307,77	99.408,74	0,00	95.838,24	3.546,50	136.198,94	553.186,01
01.03.02.19.6	159.000,00	0,00	159.000,00	159.000,00	81.252,00	77.748,00	13.908,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.340,00	13.908,00
01.03.02.19.9	281.000,00	-70.000,00	211.000,00	232.542,10	165.582,67	45.417,23	125.473,00	41.542,10	0,00	41.542,10	0,00	40.109,67	167.015,10
01.03.02.99 - Altri servizi	2.594.500,00	-80.000,00	2.514.500,00	2.592.945,70	424.490,98	2.088.010,02	400.864,49	46.446,70	0,00	30.074,10	18.371,60	25.734,49	430.760,99



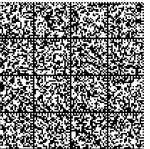
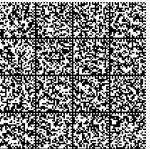
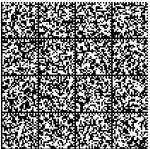
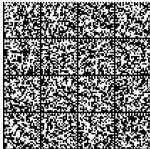
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PDC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE		RESIDUI					CASSA	
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti C/Competenza	Residuo Iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Ree)
01.03.02.99.11 Servizi per attività di rappresentanza	15.000,00	10.000,00	25.000,00	25.000,00	5.190,00	19.810,00	3.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	3.540,00
01.03.02.99.12 Rassegna stampa	246.000,00	- 150.000,00	95.000,00	110.960,00	39.992,99	55.007,01	39.992,99	15.860,00	0,00	0,00	15.860,00	0,00	39.992,99
01.03.02.99.13 Comunicazione WEB	412.000,00	60.000,00	472.000,00	479.994,00	234.431,53	237.568,47	218.997,04	7.564,00	0,00	7.564,00	0,00	15.444,49	228.551,04
01.03.02.99.2 Altre spese legali	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00	1.925.021,70	1.427.46,86	1.757.250,14	134.049,86	25.021,70	0,00	22.510,10	2.511,60	8.700,00	11.211,60
01.03.02.99.9 Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	22.000,00	0,00	22.000,00	22.000,00	3.768,96	18.231,04	3.768,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.99.999 Altri servizi diversi n.a.c.	90,00	0,00	90,00	90,00	339,02	160,98	339,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	339,02
01.04 - Trasferimenti correnti	1.753.000,00	650.000,00	2.403.000,00	2.403.000,00	2.342.361,55	66.638,45	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.753.000,00	650.000,00	2.403.000,00	2.403.000,00	2.342.361,55	66.638,45	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.753.000,00	650.000,00	2.403.000,00	2.403.000,00	2.342.361,55	66.638,45	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
01.04.01.01.20 Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	1.700.000,00	650.000,00	2.350.000,00	2.350.000,00	2.342.361,55	7.638,45	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
01.04.01.01.5 Trasferimenti correnti a Agenzie Fiscali	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.01.01.9 Trasferimenti correnti a altri enti centrali produttori di servizi economici	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.02.03.1 Borse di studio	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00	2.205.000,00	961.690,35	1.023.349,65	273.692,40	215.000,00	- 10.666,34	204.333,66	0,00	688.017,95	477.966,06
01.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	490.000,00	0,00	490.000,00	695.000,00	475.467,77	4.512,23	90.969,02	215.000,00	- 10.666,34	204.333,66	0,00	394.518,75	295.302,69
01.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	490.000,00	0,00	490.000,00	695.000,00	475.467,77	4.512,23	90.969,02	215.000,00	- 10.666,34	204.333,66	0,00	394.518,75	295.302,69
01.09.01.01.1 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	490.000,00	0,00	490.000,00	695.000,00	475.467,77	4.512,23	90.969,02	215.000,00	- 10.666,34	204.333,66	0,00	394.518,75	295.302,69



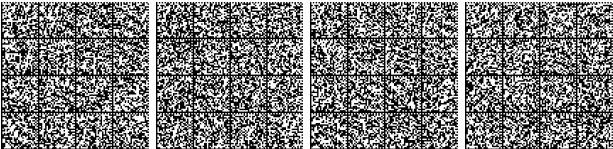
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (Pdc)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO														
	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI				CASSA		
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accredito/ Impegnato	Diff. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare		Residui 2025	Residui Totali
01.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.510.000,00	0,00	1.510.000,00	1.510.000,00	489.182,98	1.020.817,02	182.663,38	0,00	0,00	0,00	0,00	303.499,20	303.499,20	182.663,38
01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09.99.04.1 Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	489.182,98	1.013.817,02	182.663,38	0,00	0,00	0,00	0,00	303.499,20	303.499,20	182.663,38
01.09.99.05.1 Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	489.182,98	1.013.817,02	182.663,38	0,00	0,00	0,00	0,00	303.499,20	303.499,20	182.663,38
01.10 - Altre spese correnti	184.381.000,00	9.714.892,39	194.075.892,39	182.512.171,00	308.750,81	193.767.141,58	305.896,41	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	3.034,40	308.367,41
01.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	183.901.000,00	9.714.892,39	193.615.892,39	182.051.500,00	0,00	193.615.892,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10.01.01 - Fondo di riserva	183.901.000,00	9.714.892,39	193.615.892,39	182.051.500,00	0,00	193.615.892,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10.01.01.1 Fondi di riserva	183.901.000,00	9.714.892,39	193.615.892,39	182.051.500,00	0,00	193.615.892,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10.04 - Premi di assicurazione	321.000,00	0,00	321.000,00	321.000,00	244.389,54	76.610,46	244.389,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.389,54
01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni	321.000,00	0,00	321.000,00	321.000,00	244.389,54	76.610,46	244.389,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.389,54
01.10.04.01.2 Premi di assicurazione su beni immobili	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	13.696,74	11.303,26	13.696,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.696,74
01.10.04.01.3 Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	296.000,00	0,00	296.000,00	296.000,00	230.761,80	65.238,20	230.761,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	230.761,80
01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10.05.02.1 Spese per risarcimento danni	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	119.000,00	0,00	119.000,00	119.000,00	64.382,27	54.617,73	61.327,97	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	3.034,40	61.999,97
01.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	119.000,00	0,00	119.000,00	119.000,00	64.382,27	54.617,73	61.327,97	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	3.034,40	61.999,97
01.10.99.99.999 Altre spese correnti n.a.c.	119.000,00	0,00	119.000,00	119.000,00	64.382,27	54.617,73	61.327,97	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	3.034,40	61.999,97
02 - Spese in conto capitale	12.033.000,00	18.828.000,00	30.861.000,00	30.859.462,47	23.798.910,26	6.552.089,74	22.544.962,85	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.223.947,41	1.233.427,41	23.059.445,32



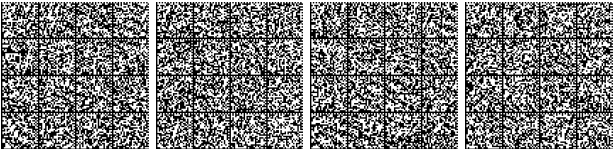
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE				RESIDUI					CASSA
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. in stato del e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo Iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da cui non si pagano	Residui 2025	Residui Totali	
02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.033.000,00	18.288.000,00	30.321.000,00	30.385.482,47	23.788.910,26	6.952.082,74	22.544.982,85	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.220.947,41	1.220.947,41	20.099.445,32
02.02.01 - Beni materiali	8.930.000,00	18.758.000,00	27.688.000,00	27.999.579,42	22.688.410,98	5.004.988,42	21.974.057,06	241.578,42	0,00	241.578,42	0,00	688.753,52	688.753,52	22.216.226,48
02.02.01.03 - Mobili e arredi	255.000,00	300.000,00	555.000,00	557.916,31	38.578,75	515.421,25	38.578,75	2.916,31	0,00	2.916,31	0,00	0,00	0,00	42.485,26
02.02.01.03.1 - Mobili e arredi per ufficio	255.000,00	300.000,00	555.000,00	557.916,31	38.578,75	515.421,25	38.578,75	2.916,31	0,00	2.916,31	0,00	0,00	0,00	42.485,26
02.02.01.04 - Impianti e macchinari	5.962.000,00	-600.000,00	5.362.000,00	5.373.148,01	2.016.652,68	3.345.347,22	1.338.989,24	11.148,01	0,00	11.148,01	0,00	676.663,44	676.663,44	1.361.137,25
02.02.01.04.1 - Macchinari	3.000,00	0,00	3.000,00	3.060,00	0,00	3.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.04.2 - Impianti	5.959.000,00	-600.000,00	5.359.000,00	5.370.148,01	2.016.652,68	3.342.347,22	1.338.989,24	11.148,01	0,00	11.148,01	0,00	676.663,44	676.663,44	1.361.137,25
02.02.01.05 - Attrezzature	43.000,00	0,00	43.000,00	43.000,00	0,00	43.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.05.2 - Attrezzature sanitarie	3.000,00	0,00	3.000,00	3.060,00	0,00	3.060,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.05.999 - Attrezzature n.a.c.	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.06 - Macchine per ufficio	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.06.1 - Macchine per ufficio	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.07 - Hardware	830.000,00	-60.000,00	768.000,00	980.254,46	148.525,05	622.474,35	143.016,72	172.254,46	0,00	172.254,46	0,00	2.903,93	2.903,93	315.271,18
02.02.01.07.1 - Server	65.000,00	0,00	65.000,00	227.254,46	0,00	65.000,00	0,00	172.254,46	0,00	172.254,46	0,00	0,00	0,00	172.254,46
02.02.01.07.2 - Postazioni di lavoro	92.000,00	18.000,00	110.000,00	110.000,00	79.062,89	30.934,11	79.062,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.062,89
02.02.01.07.3 - Periferiche	46.000,00	0,00	46.000,00	46.000,00	14.799,93	31.201,07	12.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.903,93	2.903,93	12.200,00
02.02.01.07.4 - Apparecchi di telecomunicazione	101.000,00	0,00	101.000,00	101.000,00	0,00	101.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.07.5 - Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	252.000,00	-80.000,00	202.000,00	202.000,00	51.054,56	150.945,44	51.054,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.054,56
02.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.	244.000,00	0,00	244.000,00	244.000,00	696,27	243.303,73	696,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	696,27
02.02.01.09 - Beni immobili	1.090.000,00	19.100.000,00	20.190.000,00	20.841.851,60	20.889.908,80	467.093,20	20.391.986,90	51.825,60	0,00	51.825,60	0,00	7.320,00	7.320,00	20.418.412,40



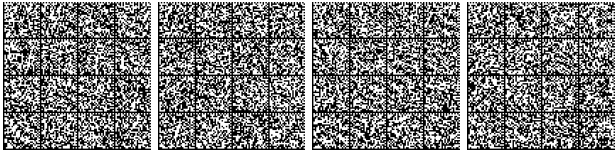
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE				RESIDUI				CASSA
	Stanzamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanzamento definitivo	Stanzamento di Cassa	Accantonati/ Impegnato	Dif. tra stanz. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Avvi. proc. da liquidare/ pagare	Residui Totali	
02.02.01.09.19 Fabbricati ad uso strumentale	1.603.000,00	19.100.000,00	20.703.000,00	20.904.825,80	20.908.906,80	384.093,20	20.361.996,80	51.825,60	0,00	51.825,60	0,00	7.320,00	20.413.417,40
02.02.01.09.9 Infrastrutture telematiche	37.000,00	0,00	37.000,00	37.000,00	0,00	37.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.99 - Altri beni materiali	140.000,00	0,00	140.000,00	143.424,04	92.746,70	47.253,30	90.465,55	3.424,04	0,00	3.424,04	0,00	2.261,15	93.919,59
02.02.01.99.1 Materiale bibliografico	140.000,00	0,00	140.000,00	143.424,04	92.746,70	47.253,30	90.465,55	3.424,04	0,00	3.424,04	0,00	2.261,15	93.919,59
02.02.03 - Beni immateriali	3.103.000,00	-460.000,00	2.603.000,00	2.805.944,05	1.105.466,68	1.497.903,32	570.300,79	273.894,05	0,00	273.894,05	0,00	535.193,89	543.290,94
02.02.03.02 - Software	1.943.000,00	-50.000,00	1.893.000,00	2.122.733,53	1.078.900,00	813.950,00	566.482,11	229.733,53	0,00	229.733,53	0,00	513.457,89	796.225,94
02.02.03.02.1 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.893.000,00	-50.000,00	1.843.000,00	2.027.733,53	1.077.022,00	765.978,00	565.564,11	229.733,53	0,00	229.733,53	0,00	513.457,89	793.257,64
02.02.03.02.2 Acquisto software	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	2.928,00	47.072,00	2.928,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.928,00
02.02.03.05 - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.160.000,00	-40.000,00	760.000,00	803.170,52	25.549,68	734.450,32	3.813,68	43.170,52	0,00	43.170,52	0,00	21.736,00	46.984,20
02.02.03.05.1 Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.160.000,00	-40.000,00	760.000,00	803.170,52	25.549,68	734.450,32	3.813,68	43.170,52	0,00	43.170,52	0,00	21.736,00	46.984,20
07 - Uscite per conto terzi e partite di giro	69.260.000,00	0,00	69.260.000,00	68.362.009,00	29.192.620,56	39.157.379,44	29.182.620,56	2.036,00	-1.950,00	56,00	0,00	0,00	29.182.676,56
07.01 - Uscite per partite di giro	69.260.000,00	0,00	69.260.000,00	68.365.000,00	29.192.620,56	39.062.379,44	29.182.620,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.182.620,56
07.01.01 - Versamenti di altre ritenute	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00	1.640.996,45	550.001,55	1.640.996,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.640.996,45
07.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00	1.640.996,45	550.001,55	1.640.996,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.640.996,45
07.01.02 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	21.400.000,00	0,00	21.400.000,00	21.400.000,00	20.561.375,10	838.624,90	20.361.375,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.561.375,10
07.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	15.500.000,00	0,00	15.500.000,00	15.500.000,00	15.584.799,76	-884.799,76	15.584.799,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.584.799,76
07.01.02.01.1 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	15.500.000,00	0,00	15.500.000,00	15.500.000,00	15.584.799,76	-884.799,76	15.584.799,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.584.799,76
07.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.479.742,73	1.520.257,27	4.479.742,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.479.742,73
07.01.02.02.1 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.479.742,73	1.520.257,27	4.479.742,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.479.742,73



RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (Pdc)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO														CASSA
SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					Riscossioni/ Pagamenti (Com+Res)		
Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanz. def. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali			
da lavoro dipendente riscosse per conto terzi														
07.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi														
400.000,00	0,00	400.000,00	400.000,00	197.932,61	202.167,39	197.932,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.932,61	
07.01.02.99.999 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi														
400.000,00	0,00	400.000,00	400.000,00	197.932,61	202.167,39	197.932,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.932,61	
07.01.03 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo														
130.000,00	0,00	130.000,00	130.000,00	64.396,60	65.601,40	64.396,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.396,60	
07.01.03.01 - Versamenti di ritenute enerali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi														
100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	61.318,60	38.681,40	61.318,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.318,60	
100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	61.318,60	38.681,40	61.318,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.318,60	
07.01.03.01.1 Versamenti di ritenute enerali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi														
30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	3.090,00	26.910,00	3.090,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.090,00	
07.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi														
30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	3.090,00	26.910,00	3.090,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.090,00	
07.01.03.02.1 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi														
44.550.000,00	0,00	44.550.000,00	44.550.000,00	6.916.946,41	37.633.151,59	6.916.946,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.916.946,41	
07.01.99 - Altre uscite per partite di giro														
50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	10.262,99	39.736,41	10.262,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.262,99	
07.01.99.01 - Spese non andate a buon fine														
50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	10.262,99	39.736,41	10.262,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.262,99	
07.01.99.03 - Costituzione fondi economici e carte aziendali														
50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	150.012,00	35.988,00	150.012,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.012,00	
07.01.99.03.1 Costituzione fondi economici e carte aziendali														
50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	150.012,00	35.988,00	150.012,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.012,00	
07.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.														
44.000.000,00	0,00	44.000.000,00	44.000.000,00	6.796.572,82	37.243.427,18	6.796.572,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.796.572,82	
07.01.99.99.999 Altre uscite per partite di giro n.a.c.														
44.000.000,00	0,00	44.000.000,00	44.000.000,00	6.796.572,82	37.243.427,18	6.796.572,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.796.572,82	
07.02 - Uscite per conto terzi														
60.000,00	0,00	60.000,00	67.006,00	0,00	65.000,00	0,00	2.006,00	-1.950,00	56,00	0,00	0,00	0,00	56,00	
07.02.04 - Depositi di presso terzi														
15.000,00	0,00	15.000,00	17.006,00	0,00	15.000,00	0,00	2.006,00	-1.950,00	56,00	0,00	0,00	0,00	56,00	
07.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali e contrattuali di terzi														
15.000,00	0,00	15.000,00	17.006,00	0,00	15.000,00	0,00	2.006,00	-1.950,00	56,00	0,00	0,00	0,00	56,00	
07.02.04.02.1 Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi														
15.000,00	0,00	15.000,00	17.006,00	0,00	15.000,00	0,00	2.006,00	-1.950,00	56,00	0,00	0,00	0,00	56,00	
07.02.05 - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi														
50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07.02.05.01 - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse														
50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

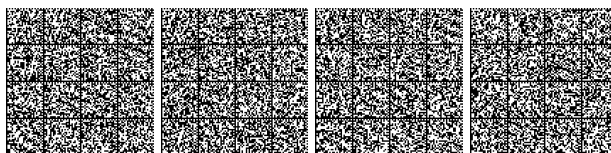
PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE				RESIDUI				CASSA
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanz. def. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali 2025	Riscossioni/ Pagamenti (Com+Res)
per conto di terzi	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.02.05.01.1	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi												



Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato

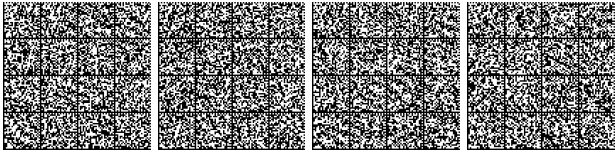
Rendiconto 2025 - USCITE - Rendiconto al V° livello del Piano Finanziario (PF) del Piano dei Conti Integrato (PdC)

Esercizio: 2025



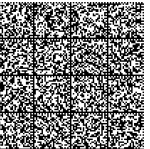
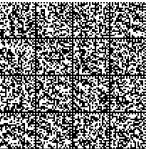
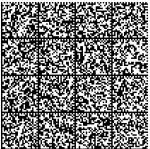
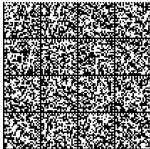
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PICI)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI														CASSA
SITUAZIONE DI BILANCIO					GESTIONE			RESIDUI						
Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Diff. tra stanz. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com+Res)	
356.610.000,00	31.544.366,39	388.154.366,39	388.266.994,78	135.004.798,22	253.169.597,17	126.324.516,38	5.655.994,78	-35.917,57	5.691.912,35	28.571,37	8.690.281,64	8.709.852,21	131.819.422,22	
Regolazione dei mercati														
26.616.000,00	1.238.000,00	278.454.000,00	31.344.026,95	27.837.521,72	2.386.478,28	25.354.097,36	1.903.002,95	0,00	1.903.002,95	0,00	2.183.205,26	2.183.205,26	26.894.283,97	
14.877.500,00	9.620.000,00	15.819.500,00	16.632.516,12	14.648.476,19	1.171.022,81	13.520.006,32	813.016,12	0,00	813.016,12	0,00	1.126.469,87	1.126.469,87	14.333.022,44	
01 - Spese correnti														
01.01 - Redditi da lavoro dipendente														
15.638.000,00	900.000,00	14.538.000,00	15.298.441,23	13.579.005,88	958.994,12	12.469.697,08	709.441,23	0,00	709.441,23	0,00	1.109.338,20	1.109.338,20	13.330.108,91	
01.01.01 - Retribuzioni lorde														
9.750.000,00	370.000,00	10.120.000,00	10.155.534,92	9.762.869,44	370.133,56	9.719.995,64	32.534,92	0,00	32.534,92	0,00	32.900,80	32.900,80	9.762.900,16	
01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro														
8.976.000,00	370.000,00	9.346.000,00	9.346.000,00	9.077.615,84	268.384,08	9.077.505,30	0,00	0,00	0,00	0,00	110,64	110,64	9.077.505,30	
8.099.000,00	211.000,00	8.310.000,00	8.310.000,00	8.104.089,97	205.960,13	8.103.938,23	0,00	0,00	0,00	0,00	110,64	110,64	8.103.939,23	
01.01.01.01.3 - Straordinario per il personale a tempo indeterminato														
100.000,00	15.000,00	115.000,00	115.000,00	99.705,92	15.294,08	99.705,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.705,92	
01.01.01.01.4 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato														
655.000,00	178.000,00	833.000,00	831.000,00	817.936,42	13.173,58	817.936,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	817.936,42	
01.01.01.01.6 - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato														
100.000,00	-50.000,00	50.000,00	50.000,00	20.436,60	29.563,40	20.436,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.436,60	
01.01.01.01.7 - Straordinario per il personale a tempo determinato														
17.000,00	2.000,00	19.000,00	19.000,00	14.725,79	4.274,21	14.725,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.725,79	
01.01.01.01.8 - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato														
7.000,00	14.000,00	21.000,00	21.000,00	20.873,34	126,66	20.873,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.873,34	
01.01.01.02 - Altre spese per il personale														
777.000,00	0,00	777.000,00	803.534,92	675.250,90	101.748,50	642.460,34	32.534,92	0,00	32.534,92	0,00	32.790,16	32.790,16	674.934,86	
01.01.01.02.1 - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale														
356.000,00	0,00	356.000,00	360.534,92	316.560,76	41.419,24	289.668,42	32.534,92	0,00	32.534,92	0,00	26.882,34	26.882,34	322.252,44	
01.01.01.02.2 - Buoni pasto														
86.000,00	0,00	86.000,00	86.000,00	73.021,48	12.978,52	73.021,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	73.021,48	
01.01.01.02.999 - Altre spese per il personale n.a.c.														
331.000,00	0,00	331.000,00	331.000,00	283.648,38	47.351,74	277.946,44	0,00	0,00	0,00	0,00	5.907,82	5.907,82	277746,44	
01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente														
3.886.000,00	530.000,00	4.416.000,00	5.142.006,71	3.836.139,44	689.860,56	2.749.702,04	727.936,71	0,00	727.936,71	0,00	1.076.437,60	1.076.437,60	3.477.600,75	
01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente														
2.737.000,00	35.000,00	2.772.000,00	2.776.439,21	2.497.662,85	272.387,35	2.497.602,65	6.493,21	0,00	6.493,21	0,00	0,00	0,00	2.504.095,86	
01.01.02.01.1 - Contributi obbligatori per il personale														
2.468.000,00	0,00	2.468.000,00	2.434.493,21	2.188.410,99	259.590,01	2.168.410,99	6.493,21	0,00	6.493,21	0,00	0,00	0,00	2.174.904,20	



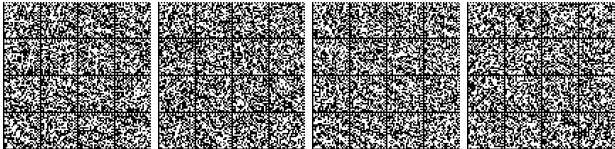
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PDC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI													
SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA	
Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accanto/ Impegnato	Diff. tra stanzi. del. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni/ in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Fes)
318.000,00	33.000,00	342.000,00	342.000,00	320.191,06	12.808,94	320.191,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	320.191,06
1.148.000,00	497.000,00	1.645.000,00	2.396.413,50	1.328.536,79	316.463,21	252.099,39	721.413,50	0,00	721.413,50	0,00	1.078.437,40	1.078.437,40	973.512,89
1.148.000,00	497.000,00	1.645.000,00	2.396.413,50	1.328.536,79	316.463,21	252.099,39	721.413,50	0,00	721.413,50	0,00	1.078.437,40	1.078.437,40	973.512,89
772.000,00	39.000,00	811.000,00	813.266,76	774.212,46	36.787,54	774.212,46	2.256,76	0,00	2.256,76	0,00	0,00	0,00	776.469,22
772.000,00	39.000,00	811.000,00	813.266,76	774.212,46	36.787,54	774.212,46	2.256,76	0,00	2.256,76	0,00	0,00	0,00	776.469,22
762.000,00	39.000,00	801.000,00	803.266,76	767.753,16	33.246,84	767.753,16	2.256,76	0,00	2.256,76	0,00	0,00	0,00	770.009,92
762.000,00	39.000,00	801.000,00	803.266,76	767.753,16	33.246,84	767.753,16	2.256,76	0,00	2.256,76	0,00	0,00	0,00	770.009,92
10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	6.469,30	3.540,70	6.469,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.469,30
10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	6.469,30	3.540,70	6.469,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.469,30
467.500,00	3.000,00	470.500,00	520.818,13	293.257,65	175.242,15	276.126,18	50.318,13	0,00	50.318,13	0,00	18.131,67	19.131,67	326.444,31
467.500,00	3.000,00	470.500,00	520.818,13	293.257,65	175.242,15	276.126,18	50.318,13	0,00	50.318,13	0,00	18.131,67	19.131,67	326.444,31
457.000,00	0,00	457.000,00	507.316,13	282.374,49	174.625,01	271.365,39	50.318,13	0,00	50.318,13	0,00	11.008,60	11.008,60	321.663,92
282.000,00	0,00	282.000,00	302.862,73	173.012,22	109.867,78	162.002,62	20.862,73	0,00	20.862,73	0,00	11.008,60	11.008,60	182.866,36
175.000,00	0,00	175.000,00	204.465,40	109.362,77	65.637,23	169.362,77	29.465,40	0,00	29.465,40	0,00	0,00	0,00	138.626,17
10.500,00	3.000,00	13.500,00	13.500,00	12.862,86	617,14	4.700,79	0,00	0,00	0,00	0,00	8.122,07	8.122,07	4.700,79
10.500,00	3.000,00	13.500,00	13.500,00	12.862,86	617,14	4.700,79	0,00	0,00	0,00	0,00	8.122,07	8.122,07	4.700,79
10.141.000,00	- 180.000,00	9.961.000,00	10.330.734,00	8.153.003,61	757.953,39	8.506.654,14	433.734,00	0,00	439.734,00	0,00	681.439,47	689.409,47	8.548.393,74
10.141.000,00	- 180.000,00	9.961.000,00	10.330.734,00	8.163.003,61	757.953,39	8.506.654,14	433.734,00	0,00	439.734,00	0,00	681.439,47	689.409,47	8.548.393,74
9.424.000,00	- 268.000,00	9.156.000,00	9.393.403,57	8.555.002,58	600.997,42	7.673.863,18	427.403,57	0,00	427.403,57	0,00	681.134,40	681.134,40	8.301.271,75
6.716.000,00	- 269.000,00	6.447.000,00	6.441.910,39	6.038.869,25	408.010,75	5.982.478,87	24.910,39	0,00	24.910,39	0,00	25.501,38	25.501,38	6.007.389,26



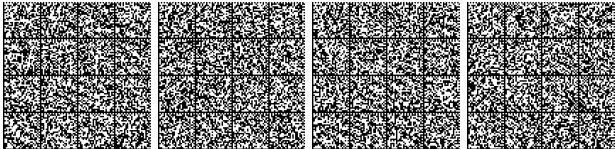
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PICI)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE		RESIDUI					CASSA	
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare		Residui Totali
01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	6.134.000,00	-290.000,00	5.835.000,00	5.835.000,00	5.844.530,35	100.469,65	5.844.537,91	0,00	0,00	0,00	0,00	150,44	5.844.537,91
01.01.01.01.2 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	5.494.000,00	-414.000,00	5.080.000,00	5.080.000,00	5.030.376,11	449.621,89	5.030.227,67	0,00	0,00	0,00	0,00	150,44	5.030.227,67
01.01.01.01.3 Straordinario per il personale a tempo indeterminato	64.000,00	24.000,00	88.000,00	88.000,00	62.595,58	25.404,42	62.595,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.595,58
01.01.01.01.4 Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	460.000,00	74.000,00	537.000,00	537.000,00	537.000,00	0,00	537.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	537.000,00
01.01.01.01.6 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	90.000,00	-1.000,00	92.000,00	92.000,00	5.866,37	86.133,63	5.866,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.866,37
01.01.01.01.7 Straordinario per il personale a tempo determinato	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	81,95	19.918,45	81,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81,95
01.01.01.01.8 Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00	8.586,74	9.413,26	8.586,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.586,74
01.01.01.02 - Altre spese per il personale	582.000,00	0,00	582.000,00	606.910,39	36.471,90	217.528,10	338.520,96	24.910,39	0,00	24.910,39	0,00	26.350,94	363.031,35
01.01.01.02.1 Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	281.000,00	0,00	281.000,00	305.910,39	133.143,13	147.866,87	112.660,21	24.910,39	0,00	24.910,39	0,00	20.482,92	137.970,60
01.01.01.02.2 Buoni pasto	68.000,00	0,00	68.000,00	68.000,00	51.447,82	16.552,18	51.447,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.447,82
01.01.01.02.999 Altre spese per il personale n.a.c.	233.000,00	0,00	233.000,00	233.000,00	179.886,05	53.119,05	174.012,93	0,00	0,00	0,00	0,00	5.868,02	174.012,93
01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	2.788.000,00	31.000,00	2.739.000,00	3.141.460,18	2.546.022,30	192.877,67	1.891.338,31	402.493,18	0,00	402.493,18	0,00	654.633,02	2.238.885,49
01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	1.989.000,00	-140.000,00	1.829.000,00	1.831.279,27	1.710.105,49	118.864,51	1.710.135,49	2.278,27	0,00	2.278,27	0,00	0,00	1.712.413,76
01.01.02.01.1 Contributi obbligatori per il personale	1.667.000,00	-150.000,00	1.517.000,00	1.519.279,27	1.410.148,37	106.851,63	1.410.148,37	2.278,27	0,00	2.278,27	0,00	0,00	1.412.426,64
01.01.02.01.2 Contributi previdenza complementare	302.000,00	10.000,00	312.000,00	312.000,00	299.897,12	12.012,88	299.897,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	299.897,12
01.01.02.02 - Altri contributi sociali	739.000,00	171.000,00	910.000,00	1.310.214,91	835.836,94	74.113,16	181.253,82	402.214,91	0,00	402.214,91	0,00	654.633,02	581.468,73
01.01.02.02.3 Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	739.000,00	171.000,00	910.000,00	1.310.214,91	835.836,94	74.113,16	181.253,82	402.214,91	0,00	402.214,91	0,00	654.633,02	581.468,73
01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	530.000,00	-36.000,00	494.000,00	494.000,00	468.654,00	25.346,00	468.654,00	800,42	0,00	800,42	0,00	0,00	469.454,42
01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	530.000,00	-36.000,00	494.000,00	494.000,00	468.654,00	25.346,00	468.654,00	800,42	0,00	800,42	0,00	0,00	469.454,42



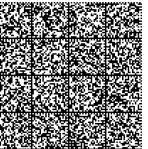
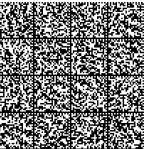
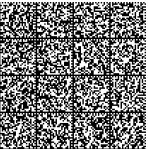
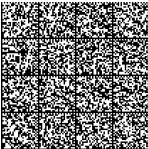
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (pdc)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO													
CLASSIFICAZIONE PER MISSIONE E PROGRAMMI													
SITUAZIONE DI BILANCIO													
GESTIONE													
RESIDUI													
Sanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanz. del. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)
01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	622.000,00	-30.000,00	486.000,42	464.111,20	21.888,80	464.111,20	800,42	0,00	800,42	0,00	0,00	0,00	464.911,62
01.02.01.01.1 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	622.000,00	-30.000,00	486.000,42	464.111,20	21.888,80	464.111,20	800,42	0,00	800,42	0,00	0,00	0,00	464.911,62
01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	8.000,00	0,00	8.000,00	4.542,90	3.457,20	4.542,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.542,90
01.02.01.99.999 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	8.000,00	0,00	8.000,00	4.542,90	3.457,20	4.542,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.542,90
01.03 - Acquisto di beni e servizi	187.000,00	114.000,00	301.000,00	169.407,03	131.592,97	164.131,96	11.530,61	0,00	11.530,61	0,00	5.275,07	5.275,07	175.662,57
01.03.02 - Acquisto di servizi	187.000,00	114.000,00	301.000,00	169.407,03	131.592,97	164.131,96	11.530,61	0,00	11.530,61	0,00	5.275,07	5.275,07	175.662,57
01.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	180.000,00	114.000,00	294.000,00	164.131,96	129.865,04	164.131,96	11.530,61	0,00	11.530,61	0,00	0,00	0,00	175.662,57
01.03.02.02.1 Rimborso per viaggio e trasloco	105.000,00	69.000,00	174.000,00	91.367,02	82.632,98	91.367,02	1.105,80	0,00	1.105,80	0,00	0,00	0,00	92.542,82
01.03.02.02.2 Indennità di missione e di trasferta	75.000,00	45.000,00	120.000,00	72.744,94	47.256,06	72.744,94	10.374,81	0,00	10.374,81	0,00	0,00	0,00	83.119,75
01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	7.000,00	0,00	7.000,00	5.275,07	1.724,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.275,07	5.275,07	0,00
01.03.02.04.999 Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	7.000,00	0,00	7.000,00	5.275,07	1.724,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.275,07	5.275,07	0,00
A.3 - Conflitto di interessi, rating e legalità imprese	3.597.500,00	476.000,00	4.073.500,00	3.636.853,52	377.516,03	3.327.425,90	247.451,83	0,00	247.451,83	0,00	366.557,02	366.557,02	3.574.678,73
01 - Spese correnti	3.597.500,00	476.000,00	4.073.500,00	3.636.853,52	377.516,03	3.327.425,90	247.451,83	0,00	247.451,83	0,00	366.557,02	366.557,02	3.574.678,73
01.01 - Redditi da lavoro dipendente	3.494.000,00	444.000,00	3.848.000,00	3.505.114,50	342.885,70	3.138.893,35	247.451,83	0,00	247.451,83	0,00	366.128,95	366.128,95	3.396.427,18
01.01.01 - Retribuzioni lorde	2.410.000,00	197.000,00	2.607.000,00	2.441.327,94	165.672,16	2.423.795,94	22.140,05	0,00	22.140,05	0,00	17.550,88	17.550,88	2.445.897,61
01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	2.175.000,00	197.000,00	2.372.000,00	2.257.362,20	114.637,80	2.257.362,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.257.362,20
01.01.01.01.2 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.986.000,00	154.000,00	2.000.000,00	1.930.728,01	69.271,99	1.900.728,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.930.728,01
01.01.01.01.3 Straordinario per il personale a tempo indeterminato	40.000,00	3.000,00	43.000,00	34.432,29	8.567,71	34.432,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.432,29
01.01.01.01.4 Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	137.000,00	35.000,00	172.000,00	171.762,36	217,64	171.762,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	171.762,36
01.01.01.01.6 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	93.000,00	1.000,00	94.000,00	68.544,59	25.455,41	68.544,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.544,59



RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (P4C)

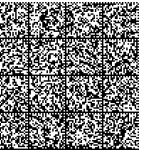
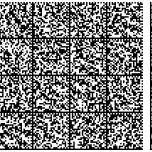
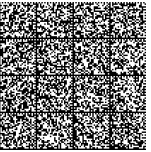
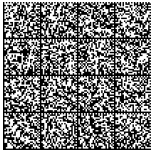
SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA
Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ impegnato	Diff. tra stanzi. del. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Conti/Fas)
28.000,00	19.000,00	46.000,00	43.000,00	34.377,94	10.622,06	34.377,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.377,94
01.01.01.01.7												
01.01.01.01.8	5.000,00	18.000,00	18.000,00	17.524,01	475,99	17.524,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.524,01
01.01.01.02 - Altre spese per il personale	0,00	235.000,00	257.145,05	183.935,64	51.094,36	186.444,76	22.140,65	0,00	22.140,65	0,00	17.530,88	188.545,41
01.01.01.02.1	0,00	10.000,00	123.145,05	85.096,28	15.640,72	67.526,40	22.140,65	0,00	22.140,65	0,00	17.530,88	69.699,05
01.01.01.02.2	0,00	31.000,00	31.000,00	21.687,53	9.312,47	21.687,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.687,53
01.01.01.02.999	0,00	103.000,00	103.000,00	77.188,83	25.811,17	77.188,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.188,83
01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	247.000,00	1.241.000,00	1.468.311,18	1.063.799,46	177.213,54	715.188,39	225.311,18	0,00	225.311,18	0,00	348.598,07	940.495,57
01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	88.000,00	731.000,00	731.000,00	634.953,59	96.046,41	634.953,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	634.953,59
01.01.02.01.1	72.000,00	657.000,00	657.000,00	563.842,99	93.157,01	566.842,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	566.842,99
01.01.02.01.2	16.000,00	74.000,00	74.000,00	68.110,60	5.889,40	68.110,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.110,60
01.01.02.02 - Altri contributi sociali	159.000,00	510.000,00	735.311,18	429.832,87	81.167,15	802.234,80	225.311,18	0,00	225.311,18	0,00	348.598,07	303.545,98
01.01.02.02.3	159.000,00	510.000,00	735.311,18	429.832,87	81.167,15	802.234,80	225.311,18	0,00	225.311,18	0,00	348.598,07	303.545,98
01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	31.000,00	219.000,00	219.000,00	187.622,23	31.377,77	187.622,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187.622,23
01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	31.000,00	219.000,00	219.000,00	187.622,23	31.377,77	187.622,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	187.622,23
01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	31.000,00	219.000,00	219.000,00	186.027,43	29.972,57	186.027,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.027,43
01.02.01.01.1	31.000,00	219.000,00	219.000,00	186.027,43	29.972,57	186.027,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186.027,43
01.02.01.99	0,00	3.000,00	3.000,00	1.594,80	1.405,20	1.594,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.594,80
01.02.01.99.999	0,00	3.000,00	3.000,00	1.594,80	1.405,20	1.594,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.594,80
01.03 - Acquisto di beni e servizi	5.500,00	1.000,00	6.500,00	3.247,39	3.252,61	819,32	0,00	0,00	0,00	0,00	2.429,07	819,32



PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO										RESIDUI				CASSA						
CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI																				
SITUAZIONE DI BILANCIO										GESTIONE										
										Accertato/ Impegnato	Diff. tra stanz. def. e impegnato	Reccorsi/ Pagamenti in C-Competenza	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	Reccorsi/ Pagamenti (Com-Fies)			
Stanzamenti iniziali										Saldo Variazioni	Stanzamento definitivo	Stanzamento di Cassa								
01.03.02.02 - Acquisto di servizi										1.000,00	6.500,00	6.500,00	3.247,39	3.252,61	819,32	0,00	2.426,07	0,00	819,32	
01.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta										0,00	3.000,00	3.000,00	819,32	2.180,68	819,32	0,00	0,00	0,00	819,32	
01.03.02.02.1 Rimborso per viaggio e trasloco										0,00	2.000,00	2.000,00	819,32	1.180,68	819,32	0,00	0,00	0,00	819,32	
01.03.02.02.2 Indennità di missione e di trasferta										0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente										1.000,00	3.500,00	3.500,00	2.426,07	1.073,93	0,00	0,00	2.426,07	2.426,07	0,00	
01.03.02.04.999 Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.										2.500,00	3.500,00	3.500,00	2.426,07	1.073,93	0,00	0,00	2.426,07	2.426,07	0,00	
01.03.02.04.999 Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.										2.500,00	3.500,00	3.500,00	2.426,07	1.073,93	0,00	0,00	2.426,07	2.426,07	0,00	
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche										75.743.000,00	96.344.500,00	100.519.266,23	78.747.693,94	18.088.846,04	71.777.800,46	4.093.847,29	25.571,37	6.488.446,48	6.324.149,85	75.871.483,72
B.1 - Indirizzo politico										15.308.000,00	544.500,00	15.854.500,00	14.501.414,59	953.085,17	14.655.574,13	614.105,37	-2.482,46	911.622,91	933.935,70	14.677.201,04
01 - Spese correnti										15.308.000,00	544.500,00	15.854.500,00	14.501.414,59	953.085,17	14.655.574,13	614.105,37	-2.482,46	911.622,91	933.935,70	14.677.201,04
01.01 - Redditi da lavoro dipendente										14.132.000,00	537.500,00	14.669.500,00	13.856.478,89	804.021,11	13.059.403,96	604.702,23	-2.482,46	802.219,77	806.697,93	13.661.629,73
01.01.01 - Retribuzioni lorde										10.281.000,00	247.500,00	10.528.500,00	10.083.700,25	444.794,75	10.044.871,60	41.124,67	0,00	41.124,67	18.833,65	10.065.996,27
01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro										9.438.000,00	247.500,00	9.685.500,00	9.445.616,98	201.883,02	9.483.541,98	35,42	0,00	35,42	75,00	9.483.577,40
01.01.01.01.2 Voci spendibili corrisposte al personale a tempo indeterminato										7.776.000,00	114.000,00	7.296.000,00	7.275.162,27	14.877,73	7.275.047,27	0,00	0,00	0,00	75,00	7.275.047,27
01.01.01.01.3 Straordinario per il personale a tempo indeterminato										138.000,00	-2.000,00	127.000,00	99.204,72	27.795,28	99.204,72	0,00	0,00	0,00	0,00	99.204,72
01.01.01.01.4 Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato										481.000,00	65.000,00	546.000,00	539.333,64	6.166,36	539.833,64	0,00	0,00	0,00	0,00	539.833,64
01.01.01.01.6 Voci spendibili corrisposte al personale a tempo determinato										1.420.000,00	-10.000,00	1.410.000,00	1.286.761,74	108.238,26	1.286.761,74	35,42	0,00	35,42	0,00	1.286.797,18
01.01.01.01.7 Straordinario per il personale a tempo determinato										41.000,00	29.500,00	70.500,00	48.089,20	22.410,80	48.089,20	0,00	0,00	0,00	0,00	48.089,20
01.01.01.01.8 Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato										198.000,00	51.000,00	259.000,00	234.585,41	4.414,59	234.585,41	0,00	0,00	0,00	0,00	234.585,41
01.01.01.02 - Altre spese per il personale										843.000,00	0,00	843.000,00	580.086,27	262.913,73	591.259,92	41.089,25	0,00	41.089,25	18.756,65	602.416,87
01.01.01.02.1 Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di altro tipo, versati da enti pubblici, enti privati e dalle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale										338.000,00	0,00	338.000,00	193.212,66	154.787,34	164.654,01	38.574,48	0,00	38.574,48	18.756,65	202.029,49

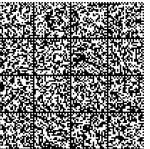
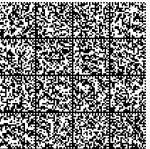
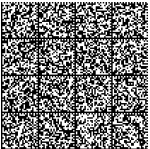
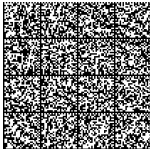
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (pdc)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI														
SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA		
Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accredito/ Imputato	Dif. tra stanzi. del. e imputato	Riscossioni/ Pagamenti in C/competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Cont. Res)	
01.01.01.02.2 Buoni pasto	111.000,00	0,00	111.000,00	111.000,00	62.391,41	28.603,59	62.391,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.391,41	
01.01.01.02.999 Altre spese per il personale n.a.c.	314.000,00	0,00	394.000,00	396.514,77	314.484,20	79.515,80	2.514,77	0,00	2.514,77	0,00	0,00	0,00	316.998,97	
01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	3.561.000,00	290.000,00	4.141.000,00	4.704.577,56	3.851.771,64	339.228,36	593.577,56	- 2.482,46	591.056,10	0,00	797.234,28	797.234,28	3.576.602,46	
01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	2.908.000,00	58.000,00	2.966.000,00	2.966.031,62	2.771.080,71	194.902,29	31,62	0,00	31,62	0,00	0,00	0,00	2.771.122,30	
01.01.02.01.1 Contributi obbligatori per il personale	2.549.000,00	13.000,00	2.561.000,00	2.561.031,62	2.379.303,86	185.796,14	31,62	0,00	31,62	0,00	0,00	0,00	2.379.326,46	
01.01.02.01.2 Contributi previdenza complementare	306.000,00	45.000,00	405.000,00	405.000,00	395.886,86	9.113,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	396.000,00	
01.01.02.02 - Altri contributi sociali	943.000,00	222.000,00	1.175.000,00	1.738.545,94	1.030.689,50	144.318,97	593.546,94	- 2.482,46	591.063,48	0,00	797.234,28	797.234,28	884.510,13	
01.01.02.02.3 Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	943.000,00	222.000,00	1.175.000,00	1.738.545,94	1.030.689,50	144.318,97	593.546,94	- 2.482,46	591.063,48	0,00	797.234,28	797.234,28	884.510,13	
01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	811.000,00	6.000,00	817.000,00	817.035,67	807.231,77	9.762,23	35,67	0,00	35,67	0,00	0,00	0,00	807.267,44	
01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	811.000,00	6.000,00	817.000,00	817.035,67	807.231,77	9.762,23	35,67	0,00	35,67	0,00	0,00	0,00	807.267,44	
01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	801.000,00	6.000,00	807.000,00	807.035,67	799.879,92	7.020,08	35,67	0,00	35,67	0,00	0,00	0,00	800.015,59	
01.02.01.01.1 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	801.000,00	6.000,00	807.000,00	807.035,67	799.879,92	7.020,08	35,67	0,00	35,67	0,00	0,00	0,00	800.015,59	
01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	7.251,85	2.748,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.251,85	
01.02.01.99.999 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	7.251,85	2.748,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.251,85	
01.03 - Acquisto di beni e servizi	305.000,00	3.000,00	308.000,00	377.367,47	228.796,17	139.293,83	9.367,47	0,00	9.367,47	0,00	23.768,77	23.768,77	298.304,67	
01.03.02 - Acquisto di servizi	305.000,00	3.000,00	308.000,00	377.367,47	228.796,17	139.293,83	9.367,47	0,00	9.367,47	0,00	23.768,77	23.768,77	298.304,67	
01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	240.000,00	18.000,00	258.000,00	266.679,82	160.822,59	97.277,41	8.676,02	0,00	8.676,02	0,00	14.947,82	14.947,82	154.362,79	
01.03.02.01.2 Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	240.000,00	18.000,00	258.000,00	266.679,82	160.822,59	97.277,41	8.676,02	0,00	8.676,02	0,00	14.947,82	14.947,82	154.362,79	
01.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	75.000,00	0,00	75.000,00	75.689,45	53.968,41	19.003,59	689,45	0,00	689,45	0,00	4.827,78	4.827,78	51.752,09	
01.03.02.02.1 Rimborsi per viaggio e trasbordo	60.000,00	0,00	60.000,00	60.527,78	47.002,35	12.997,85	527,78	0,00	527,78	0,00	4.827,78	4.827,78	42.602,35	



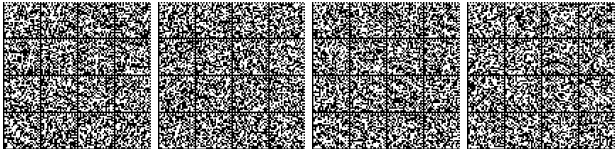
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE				RESIDUI				CASSA
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra senz. dei. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali 2025	
01.03.02.02.2 Indennità di missione e di trasferta	15.000,00	0,00	15.000,00	15.167,17	8.988,06	6.011,84	8.988,06	161,67	0,00	161,67	0,00	0,00	9.148,73
01.03.02.04 Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	50.000,00	- 15.000,00	35.000,00	35.000,00	12.000,17	22.900,83	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.893,17	2.200,00
01.03.02.04.999 Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	50.000,00	- 15.000,00	35.000,00	35.000,00	12.000,17	22.900,83	2.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.893,17	2.200,00
B.2 - Servizi istituzionali e generali per le amministrazioni di competenza	63.835.500,00	26.075.500,00	89.910.000,00	84.999.800,00	63.873.256,11	17.136.743,89	57.716.250,33	3.259.800,68	-26.805,11	3.480.824,53	28.071,57	5.461.062,74	5.818.424,71
01 - Spese correnti	48.442.000,00	1.787.000,00	50.189.000,00	53.214.198,39	39.004.528,85	10.984.671,15	35.167.267,48	3.025.190,39	-26.095,11	2.897.541,91	29.071,37	4.437.901,37	38.134.800,39
01.01 - Redditi da lavoro dipendente	27.228.000,00	1.646.000,00	28.874.000,00	30.447.241,70	27.158.014,90	1.715.985,50	24.734.221,61	1.573.241,70	- 3.386,04	1.569.873,66	0,00	2.431.792,89	24.827.792,89
01.01.01 - Retribuzioni lorde	19.091.000,00	616.000,00	19.677.000,00	19.777.195,52	18.878.364,53	798.635,47	18.791.762,26	106.185,52	0,00	100.195,52	0,00	86.692,27	18.881.957,78
01.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	17.291.000,00	616.000,00	17.907.000,00	17.997.078,09	17.434.980,07	472.010,50	17.385.452,18	78,09	0,00	78,09	0,00	49.536,89	17.385.530,27
01.01.01.01.2 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	14.743.000,00	357.000,00	15.100.000,00	15.100.042,67	14.818.026,86	281.873,12	14.818.320,89	42,67	0,00	42,67	0,00	1.700,99	14.818.369,56
01.01.01.01.3 Straordinario per il personale a tempo indeterminato	646.000,00	- 48.000,00	600.000,00	600.000,00	516.845,90	83.154,10	516.845,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	516.845,90
01.01.01.01.4 Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spese per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.026.000,00	199.000,00	1.225.000,00	1.225.000,00	1.218.897,26	6.102,72	1.218.897,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.218.897,26
01.01.01.01.6 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	542.000,00	10.000,00	552.000,00	562.003,52	507.136,95	44.860,45	499.303,85	35,42	0,00	35,42	0,00	47.833,90	499.339,07
01.01.01.01.7 Straordinario per il personale a tempo determinato	197.000,00	75.000,00	272.000,00	272.000,00	218.066,94	53.934,16	218.066,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218.066,94
01.01.01.01.8 Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spese documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	137.000,00	21.000,00	158.000,00	158.000,00	156.223,62	1.776,38	156.223,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156.223,62
01.01.01.02 - Altre spese per il personale	1.770.000,00	0,00	1.770.000,00	1.870.117,43	1.443.329,46	326.684,54	1.406.310,08	108.117,43	0,00	100.117,43	0,00	37.065,38	1.506.427,51
01.01.01.02.1 Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	682.000,00	0,00	682.000,00	789.262,76	568.616,13	125.380,67	528.900,71	97.562,76	0,00	97.562,76	0,00	37.018,42	627.183,47
01.01.01.02.2 Buoni pasto	202.000,00	0,00	202.000,00	202.000,00	198.871,74	46.128,26	198.871,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	198.871,74
01.01.01.02.999 Altre spese per il personale n.a.c.	876.000,00	0,00	876.000,00	876.554,67	719.844,39	156.115,41	719.844,39	233,467	0,00	233,467	0,00	46,96	722.372,30
01.01.02 - Contributi sociali a carico dell'ente	8.167.000,00	1.020.000,00	9.187.000,00	10.670.046,18	8.279.649,97	917.350,03	5.942.469,35	1.473.046,18	- 3.386,04	1.469.676,14	0,00	2.337.193,62	7.415.137,49
01.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente	5.156.000,00	187.000,00	5.343.000,00	5.343.269,82	4.833.191,35	509.818,65	4.833.191,35	269,62	- 0,14	269,48	0,00	0,00	4.832.450,83



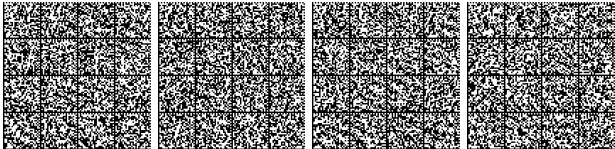
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PICI)

	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA	
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accanto/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali 2025		
PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI														
01.01.02.01.1 Contributi obbligatori per il personale	4.600.000,00	87.000,00	4.680.000,00	4.680.261,62	4.211.455,62	461.544,38	4.211.455,62	260,62	- 0,14	260,46	0,00	0,00	0,00	4.211.725,10
01.01.02.01.2 Contributi previdenza complementare	550.000,00	100.000,00	650.000,00	650.000,00	621.725,73	28.274,27	621.725,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	621.725,73
01.01.02.02 - Altri contributi sociali	3.011.000,00	845.000,00	3.854.000,00	5.326.776,96	3.446.469,62	407.531,38	1.109.278,00	1.472.776,96	- 3.367,90	1.469.406,66	0,00	2.337.199,62	2.337.199,62	2.379.698,66
01.01.02.02.3 Accantonamento di fine rapporto - quota annuale	2.211.000,00	845.000,00	3.054.000,00	4.326.776,96	2.646.151,48	404.846,52	311.960,86	1.472.776,96	- 3.367,90	1.469.406,66	0,00	2.337.199,62	2.337.199,62	1.781.360,82
01.01.02.02.999 Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	792.317,14	2.682,86	792.317,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	792.317,14
01.02 - Imposte e tasse a carico dell'ente	1.756.000,00	119.000,00	1.875.000,00	1.875.000,00	1.456.391,77	379.038,23	1.456.471,15	4.499,77	0,00	4.499,77	0,00	1.460,62	1.460,62	1.668.970,92
01.02.01 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.756.000,00	119.000,00	1.875.000,00	1.875.000,00	1.456.391,77	379.038,23	1.456.471,15	4.499,77	0,00	4.499,77	0,00	1.460,62	1.460,62	1.668.970,92
01.02.01.01 - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.476.000,00	90.500,00	1.566.500,00	1.570.444,77	1.326.198,67	240.391,33	1.327.760,05	944,77	0,00	944,77	0,00	1.316,62	1.316,62	1.329.737,82
01.02.01.01.1 Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.476.000,00	90.500,00	1.566.500,00	1.570.444,77	1.326.198,67	240.391,33	1.327.760,05	944,77	0,00	944,77	0,00	1.316,62	1.316,62	1.329.737,82
01.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo	1.500,00	- 500,00	1.000,00	1.000,00	990,41	9,59	990,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,41
01.02.01.02.1 Imposta di registro e di bollo	1.500,00	- 500,00	1.000,00	1.000,00	990,41	9,59	990,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990,41
01.02.01.06 - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	246.000,00	0,00	246.000,00	246.000,00	142.937,00	102.063,00	142.937,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142.937,00
01.02.01.06.1 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	246.000,00	0,00	246.000,00	246.000,00	142.937,00	102.063,00	142.937,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	142.937,00
01.02.01.07 - Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.000,00	22.000,00	23.000,00	23.000,00	263,19	22.736,81	263,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263,19
01.02.01.07.1 Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	1.000,00	22.000,00	23.000,00	23.000,00	263,19	22.736,81	263,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263,19
01.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	32.500,00	4.000,00	36.500,00	46.095,00	22.662,50	13.897,50	22.467,50	3.555,00	0,00	3.555,00	0,00	176,00	176,00	26.042,50
01.02.01.99.999 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	32.500,00	4.000,00	36.500,00	46.095,00	22.662,50	13.897,50	22.467,50	3.555,00	0,00	3.555,00	0,00	176,00	176,00	26.042,50
01.03 - Acquisto di beni e servizi	15.210.000,00	- 628.000,00	14.582.000,00	15.813.795,92	7.337.699,97	7.244.326,13	6.016.884,36	1.231.795,92	- 14.050,73	1.186.163,82	29.571,37	1.320.725,51	1.350.236,88	7.235.045,19
01.03.01 - Acquisto di beni	379.000,00	5.000,00	384.000,00	408.418,82	186.046,59	196.893,41	167.559,09	244.630,2	- 973,32	22.794,70	660,00	20.467,50	21.137,50	190.357,79



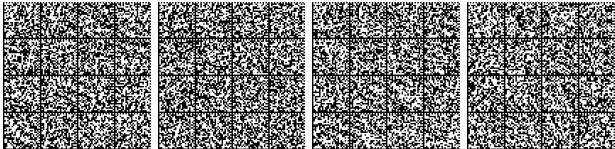
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE				RESIDUI				CASSA	
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accortori/ impegnati	Dif. tra senz. del. e impegnati	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com.Fin)
01.03.01.01 - Giornali, riviste e pubblicazioni	91.000,00	0,00	91.000,00	94.970,19	42.301,08	-48.793,84	38.400,00	3.970,19	-463,37	3.106,82	0,00	2.300,97	2.300,97	43.000,91
01.03.01.01.1 Giornali e riviste	66.000,00	0,00	66.000,00	69.970,19	38.001,21	-27.993,79	35.700,24	3.970,19	-463,37	3.106,82	0,00	2.300,97	2.300,97	38.807,06
01.03.01.01.2 Pubblicazioni	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	4.198,85	20.801,15	4.199,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.199,85
01.03.01.02 - Altri beni di consumo	264.000,00	5.000,00	269.000,00	287.117,83	134.804,38	-134.195,62	125.323,80	18.117,83	-90,95	18.017,88	0,00	9.480,58	9.480,58	143.341,68
01.03.01.02.1 Carta, cancelleria e stampati	85.000,00	0,00	85.000,00	91.110,98	37.599,81	-47.413,19	31.111,61	6.110,98	-89,97	6.021,01	0,00	6.479,20	6.479,20	37.132,62
01.03.01.02.1.4 Stampati specialistici	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.01.02.2 Carburanti, combustibili e lubrificanti	12.000,00	0,00	12.000,00	12.900,00	11.869,43	-139,57	11.266,26	500,00	-9,98	490,02	0,00	596,17	596,17	11.754,28
01.03.01.02.4 Vestiario	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	9.394,00	10.606,00	9.394,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.394,00
01.03.01.02.5 Accessori per uffici e alloggi	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	898,74	2.101,26	898,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	898,74
01.03.01.02.6 Materiale informatico	56.000,00	0,00	56.000,00	69.252,68	37.161,15	-18.833,85	35.484,14	4.232,68	0,00	4.232,68	0,00	1.667,01	1.667,01	36.746,82
01.03.01.02.7 Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.01.02.9 Beni per attività di rappresentanza	20.000,00	5.000,00	25.000,00	27.750,00	0,00	-25.000,00	0,00	2.750,00	0,00	2.750,00	0,00	0,00	0,00	2.750,00
01.03.01.02.999 Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	63.000,00	0,00	63.000,00	67.994,17	37.903,26	-25.992,75	37.164,85	4.594,17	0,00	4.594,17	0,00	759,20	759,20	41.669,22
01.03.01.05 - Medicinali e altri beni di consumo sanitario	24.000,00	0,00	24.000,00	26.392,00	11.041,15	-12.896,85	2.395,20	2.330,00	-10,00	1.670,00	660,00	8.705,95	9.355,95	4.000,20
01.03.01.05.1 Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	179,95	1.820,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179,95	179,95	0,00
01.03.01.05.5 Materiali per la profilassi (Vaccini)	7.000,00	5.000,00	12.000,00	13.680,00	10.650,00	-1.365,00	2.070,00	1.680,00	-10,00	1.670,00	0,00	8.526,00	8.526,00	3.749,00
01.03.01.05.999 Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	15.000,00	-5.000,00	10.000,00	10.690,00	256,20	9.743,80	256,20	660,00	0,00	0,00	660,00	0,00	660,00	256,20
01.03.02 - Acquisto di servizi	14.851.000,00	-633.000,00	14.198.000,00	15.405.367,90	7.148.562,38	-7.044.436,72	5.849.352,27	1.207.237,90	-13.077,41	1.165.395,12	28.921,37	1.300.236,01	1.321.158,38	7.014.694,39
01.03.02.01 - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	82.000,00	0,00	82.000,00	82.000,00	60.704,00	-21.296,00	60.704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.704,00
01.03.02.01.8 Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	82.000,00	0,00	82.000,00	82.000,00	60.704,00	-21.296,00	60.704,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.704,00



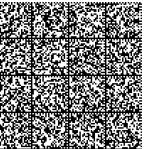
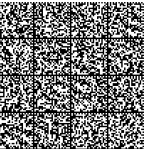
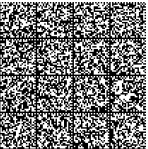
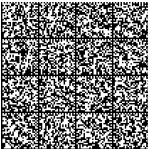
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA		
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Diff. tra senz. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni pre. da incassare/ pagare	Residui 2025	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)	
01.03.02.02 - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta 01.03.02.02.1 Rimborsio per viaggio e trasfeco 01.03.02.02.2 Indennità di missione e di trasferta 01.03.02.02.4 Pubblicità 01.03.02.02.5 Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni 01.03.02.02.999 Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c. 01.03.02.04 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente 01.03.02.04.4 Acquisto di servizi per formazione obbligatoria 01.03.02.04.999 Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c. 01.03.02.05 - Utenze e canoni 01.03.02.05.1 Telefonia fissa 01.03.02.05.2 Telefonia mobile 01.03.02.05.3 Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line 01.03.02.05.4 Energia elettrica 01.03.02.05.5 Acqua 01.03.02.05.6 Gas 01.03.02.05.999 Utenze e canoni per altri servizi n.a.c. 01.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi 01.03.02.07.2 Noleggi di mezzi di trasporto 01.03.02.07.6 Licenze d'uso per software	629.000,00	- 32.000,00	597.000,00	604.185,98	2.903.116,01	346.052,39	231.572,62	7.183,98	- 344,20	6.841,78	0,00	18.743,98	18.743,98	238.514,40	
	40.000,00	- 27.000,00	13.000,00	14.881,81	8.310,34	4.689,66	7.841,78	1.881,81	0,00	1.881,81	0,00	468,58	468,58	9.723,57	
	40.000,00	- 5.000,00	35.000,00	38.321,17	13.825,91	21.174,09	13.825,91	1.321,17	- 0,20	1.320,97	0,00	0,00	0,00	15.156,88	
	120.000,00	0,00	120.000,00	120.000,00	89.484,00	30.516,00	89.484,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.484,00	
	369.000,00	0,00	369.000,00	372.977,00	1.033.446,21	266.457,79	86.843,80	3.973,00	- 344,00	3.729,00	0,00	16.702,41	16.702,41	90.572,80	
	60.000,00	0,00	60.000,00	60.000,00	35.190,15	24.849,85	33.577,15	0,00	0,00	0,00	0,00	1.973,00	1.973,00	30.977,15	
	98.000,00	36.000,00	134.000,00	138.843,89	59.391,60	74.618,40	32.271,76	2.842,89	- 880,00	1.962,89	0,00	27.103,84	27.103,84	34.225,65	
	55.000,00	15.000,00	70.000,00	72.640,02	22.866,89	47.133,11	19.888,20	2.640,02	- 880,00	1.760,02	0,00	3.183,86	3.183,86	21.442,25	
	40.000,00	21.000,00	64.000,00	64.203,87	36.514,71	27.485,29	12.888,50	203,87	0,00	203,87	0,00	23.926,18	23.926,18	12.792,40	
	1.682.000,00	- 230.000,00	1.452.000,00	1.592.463,46	751.471,78	660.528,22	674.744,16	119.465,46	0,00	110.519,46	244,00	76.727,62	76.971,62	784.983,62	
	50.000,00	- 20.000,00	30.000,00	32.284,53	14.503,99	15.460,01	11.977,26	2.284,53	0,00	2.284,53	0,00	2.926,73	2.926,73	14.261,79	
	55.000,00	0,00	55.000,00	59.553,36	25.798,25	29.261,75	21.091,50	4.353,36	0,00	4.353,36	0,00	4.656,72	4.656,72	25.036,89	
	460.000,00	- 100.000,00	360.000,00	408.227,96	200.033,13	99.866,87	243.026,13	48.227,96	48.227,96	0,00	48.227,96	244,00	16.104,00	16.348,00	289.913,98
	1.070.000,00	- 250.000,00	820.000,00	879.450,96	424.417,86	266.562,14	377.747,27	95.403,96	0,00	95.403,96	0,00	46.670,99	46.670,99	433.197,83	
	25.000,00	0,00	25.000,00	25.860,97	25.000,00	0,00	19.569,99	890,97	890,97	0,00	890,97	0,00	5.450,01	5.450,01	20.440,96
0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	724,47	148.275,53	498,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	265,49	265,49	498,98	
2.000,00	0,00	2.000,00	3.054,08	1.054,08	945,82	0,00	1.054,08	1.054,08	0,00	1.054,08	0,00	1.054,08	1.054,08	1.054,08	
1.460.000,00	1.500,00	1.461.500,00	1.501.334,37	841.574,51	619.952,49	819.515,38	99.994,37	99.994,37	- 841,90	99.992,57	0,00	22.058,13	22.058,13	878.507,95	
32.000,00	1.250,00	33.250,00	37.559,53	33.062,49	157,51	30.057,25	30.057,25	4.105,93	- 797,60	3.398,33	0,00	3.055,14	3.055,14	30.456,88	
1.294.000,00	0,00	1.294.000,00	1.340.874,77	769.835,95	530.664,05	759.421,64	46.357,47	46.357,47	- 104,20	46.253,27	0,00	9.414,31	9.414,31	739.644,91	



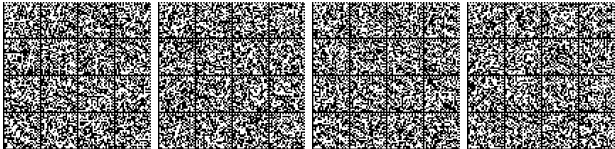
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (Pdc)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE		RESIDUI					CASSA	
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. del. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni/ in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Ries)
01.03.02.07.8	51.500,00	0,00	51.500,00	60.869,97	46.911,67	10.588,33	31.301,99	9.399,97	0,00	9.399,97	0,00	9.609,68	46.671,96
01.03.02.07.999	82.000,00	250,00	82.250,00	82.250,00	6.734,40	75.515,60	6.734,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.734,40
01.03.02.09 - Manutenzione ordinaria e riparazioni	1.398.000,00	35.500,00	1.433.500,00	1.526.612,91	644.823,11	798.676,89	427.771,64	123.112,91	-2.556,48	120.556,43	0,00	207.151,47	538.328,07
01.03.02.09.1	3.000,00	-250,00	2.750,00	2.856,29	2.655,07	94,93	2.554,28	86,29	0,00	86,29	0,00	100,79	2.660,57
01.03.02.09.11	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.09.3	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	1.900,27	1.099,73	1.900,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.900,27
01.03.02.09.4	622.000,00	363.750,00	972.750,00	1.097.431,05	419.934,68	550.153,32	319.700,19	94.681,05	-2.556,48	92.124,57	0,00	99.894,49	411.826,76
01.03.02.09.6	2.000,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.09.8	738.000,00	-315.000,00	421.000,00	448.346,57	220.673,09	200.326,91	113.616,90	28.346,57	0,00	28.345,57	0,00	107.056,19	141.862,47
01.03.02.10 - Consulenze	135.000,00	30.000,00	165.000,00	177.869,80	63.198,10	101.801,90	63.198,10	12.869,80	0,00	12.868,80	0,00	0,00	76.066,90
01.03.02.10.1	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.10.2	115.000,00	30.000,00	145.000,00	157.869,80	63.198,10	81.801,90	63.198,10	12.869,80	0,00	12.868,80	0,00	0,00	76.066,90
01.03.02.11 - Prestazioni professionali e specialistiche	2.320.000,00	-550.000,00	1.653.000,00	1.689.707,34	751.025,96	901.974,04	627.597,36	46.797,34	-156,00	46.601,34	0,00	123.028,60	672.698,70
01.03.02.11.1	28.000,00	0,00	28.000,00	28.001,33	4.420,11	23.579,89	4.420,11	1.501,33	-156,00	1.395,33	0,00	0,00	5.815,44
01.03.02.11.6	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	117.676,29	386.324,71	113.006,11	0,00	0,00	0,00	0,00	4.693,18	113.006,11
01.03.02.11.8	30.000,00	0,00	30.000,00	32.227,80	5.534,80	24.465,20	2.275,20	2.227,80	0,00	2.227,80	0,00	3.259,60	4.500,00
01.03.02.11.999	1.642.000,00	-550.000,00	1.092.000,00	1.139.499,21	623.996,76	469.504,24	507.365,94	41.979,21	0,00	41.979,21	0,00	115.999,82	548.374,15
01.03.02.12 - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisi di servizi da agenzie di lavoro interne	670.000,00	-50.000,00	620.000,00	626.000,00	570.841,82	49.158,18	570.841,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570.841,82
01.03.02.12.4	670.000,00	-50.000,00	620.000,00	626.000,00	570.841,82	49.158,18	570.841,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	570.841,82
01.03.02.13 - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	2.080.000,00	-56.000,00	2.024.000,00	2.280.344,47	1.154.333,89	670.661,11	1.207.638,61	273.344,47	-8.393,80	264.845,54	0,00	146.695,28	1.472.584,15



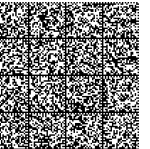
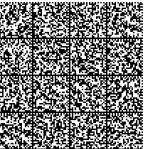
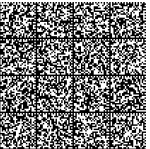
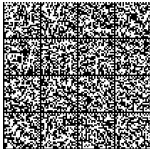
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE		RESIDUI					CASSA	
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accortito/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com+Res)
01.03.02.13.1	1.020.000,00	0,00	1.020.000,00	1.079.194,42	749.142,00	270.857,97	698.344,17	551.194,42	0,00	59.194,42	0,00	56.897,86	757.438,59
01.03.02.13.2	682.000,00	25.000,00	707.000,00	815.520,04	441.282,02	265.717,98	373.850,64	108.823,04	0,00	108.823,04	0,00	67.331,38	482.472,68
01.03.02.13.3	362.000,00	-80.000,00	282.000,00	397.627,01	160.765,66	121.251,34	134.166,22	105.827,01	-8.396,83	97.230,08	0,00	26.599,44	231.394,20
01.03.02.13.4	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	3.144,18	2.855,82	1.277,58	0,00	0,00	0,00	0,00	1.866,60	1.277,58
01.03.02.13.999	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.16 - Servizi amministrativi	114.900,00	-9.000,00	105.900,00	107.686,71	29.394,58	76.135,42	27.194,72	2.186,71	0,00	2.186,71	0,00	2.169,86	29.391,43
01.03.02.16.1	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.16.2	5.000,00	0,00	5.000,00	5.032,92	1.391,29	3.638,71	1.300,09	32,92	0,00	32,92	0,00	55,20	1.330,01
01.03.02.16.3	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.03.02.16.999	99.900,00	-9.000,00	90.900,00	92.653,79	28.002,29	62.495,71	25.888,63	2.153,79	0,00	2.153,79	0,00	2.114,66	28.042,42
01.03.02.17 - Servizi finanziari	20.000,00	0,00	20.000,00	20.796,25	14.179,85	11.821,15	11.226,36	2.796,25	0,00	2.796,25	0,00	2.942,49	14.032,61
01.03.02.17.1	20.000,00	0,00	20.000,00	20.796,25	14.179,85	11.821,15	11.226,36	2.796,25	0,00	2.796,25	0,00	2.942,49	14.032,61
01.03.02.18 - Servizi sanitari	54.000,00	5.000,00	59.000,00	66.693,64	23.345,17	35.654,83	17.506,09	7.698,64	0,00	7.698,64	244,00	5.439,08	25.391,73
01.03.02.18.1	54.000,00	5.000,00	59.000,00	66.693,64	23.345,17	35.654,83	17.506,09	7.698,64	0,00	7.698,64	244,00	5.439,08	25.391,73
01.03.02.19 - Servizi informatici e di telecomunicazioni	1.655.000,00	255.000,00	1.910.000,00	2.403.823,38	1.308.822,32	601.477,68	666.946,16	510.823,38	0,00	500.766,61	10.061,77	641.576,16	1.167.712,77
01.03.02.19.10	296.000,00	170.000,00	466.000,00	795.747,51	400.305,00	16.695,00	18.300,00	359.747,51	0,00	353.234,24	6.512,27	391.005,00	371.534,24
01.03.02.19.2	13.000,00	0,00	13.000,00	16.350,00	4.000,00	9.000,00	3.390,00	3.390,00	0,00	3.390,00	0,00	610,00	6.745,00
01.03.02.19.3	210.000,00	0,00	210.000,00	216.777,03	54.875,94	155.124,06	48.597,39	6.777,03	0,00	6.777,03	0,00	6.306,55	55.344,42
01.03.02.19.5	798.000,00	155.000,00	891.000,00	990.495,74	933.936,71	297.463,29	457.307,77	94.493,74	0,00	96.998,24	3.545,50	136.198,94	553.186,01
01.03.02.19.6	199.000,00	0,00	199.000,00	199.000,00	81.252,00	77.748,00	13.968,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.344,00	13.968,00



RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	
01.03.02.19.9 Servizi per le prestazioni di lavoro e relativa manutenzione	281.000,00	- 70.000,00	211.000,00	252.942,10	195.585,07	45.417,23	125.473,00	41.542,10	0,00	41.542,10	0,00	40.109,67	167.016,10
01.03.02.99 - Altri servizi	2.594.500,00	- 80.000,00	2.514.500,00	2.592.945,70	426.480,98	2.088.019,02	400.886,49	48.445,70	0,00	30.074,10	18.371,60	23.794,49	430.760,99
01.03.02.99.11 Servizi per attività di rappresentanza	15.000,00	10.000,00	25.000,00	25.000,00	5.190,00	19.810,00	3.549,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.650,00	3.549,00
01.03.02.99.12 Rassegna stampa	245.000,00	- 150.000,00	95.000,00	110.880,00	39.992,99	55.007,21	39.992,99	15.980,00	0,00	0,00	15.980,00	0,00	39.992,99
01.03.02.99.13 Comunicazione WEB	412.000,00	60.000,00	472.000,00	479.964,00	204.431,03	270.568,47	218.987,04	7.564,00	0,00	7.564,00	0,00	15.444,49	226.591,04
01.03.02.99.2 Altre spese legali	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00	1.920.021,70	142.749,96	1.757.250,14	134.049,96	25.021,70	0,00	22.510,10	2.511,60	8.700,00	11.211,60
01.03.02.99.9 Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	22.000,00	0,00	22.000,00	22.000,00	3.769,59	18.231,42	3.769,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.769,59
01.03.02.99.999 Altri servizi diversi n.a.c.	500,00	0,00	500,00	500,00	339,02	160,98	339,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	339,02
01.04 - Trasferimenti correnti	1.759.000,00	650.000,00	2.409.000,00	2.409.000,00	2.342.361,55	66.638,45	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
01.04.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	1.755.000,00	650.000,00	2.405.000,00	2.405.000,00	2.342.361,55	62.638,45	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
01.04.01.01 - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	1.755.000,00	650.000,00	2.405.000,00	2.405.000,00	2.342.361,55	62.638,45	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
01.04.01.01.20 Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	1.700.000,00	650.000,00	2.350.000,00	2.350.000,00	2.342.361,55	7.638,45	2.342.361,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.342.361,55
01.04.01.01.5 Trasferimenti correnti a Agenzie Fiscali	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.01.01.9 Trasferimenti correnti a altri enti centrali produttori di servizi economici	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.02 - Trasferimenti correnti a Famiglie	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.04.02.03.1 Borse di studio	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.990.000,00	0,00	1.990.000,00	2.205.000,00	961.650,35	1.023.349,65	273.832,40	215.000,00	- 10.665,34	204.333,66	0,00	688.017,95	477.966,06
01.09.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	459.000,00	0,00	459.000,00	655.000,00	475.457,77	45.122,23	90.891,02	215.000,00	- 10.665,34	204.333,66	0,00	384.518,75	295.302,68
01.09.01.01 - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo)	459.000,00	0,00	459.000,00	655.000,00	475.457,77	45.122,23	90.891,02	215.000,00	- 10.665,34	204.333,66	0,00	384.518,75	295.302,68



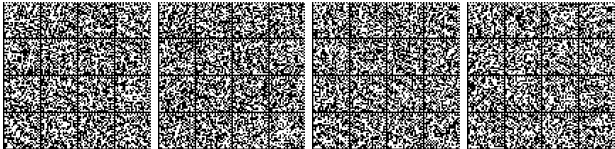
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PICI)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI				CASSA	
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni o incassate in eccesso	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. del. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare		Residui Totali
ruolo, convenzioni, ecc.)													
01.09.01.01.1 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	480.000,00	0,00	480.000,00	694.530,00	474.497,77	4.512,23	90.999,02	215.000,00	- 10.066,34	204.332,66	0,00	384.516,75	204.332,66
01.09.99 - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	1.510.000,00	0,00	1.510.000,00	1.510.000,00	4661.162,58	1.023.837,42	182.863,38	0,00	0,00	0,00	0,00	303.499,20	182.863,38
01.09.99.04 - Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09.99.04.1 Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.09.99.05 - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	4661.162,58	1.013.837,42	182.863,38	0,00	0,00	0,00	0,00	303.499,20	182.863,38
01.09.99.05.1 Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	1.500.000,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	4661.162,58	1.013.837,42	182.863,38	0,00	0,00	0,00	0,00	303.499,20	182.863,38
01.10 - Altre spese correnti	460.000,00	0,00	460.000,00	460.671,00	303.720,81	151.269,19	305.696,41	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	306.397,41
01.10.04 - Premi di assicurazione	321.000,00	0,00	321.000,00	321.030,00	244.398,54	76.631,46	244.368,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.368,54
01.10.04.01 - Premi di assicurazione contro i danni	321.000,00	0,00	321.000,00	321.030,00	244.398,54	76.631,46	244.368,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	244.368,54
01.10.04.01.2 Premi di assicurazione su beni immobili	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	13.606,74	11.393,26	13.606,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.606,74
01.10.04.01.3 Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	296.000,00	0,00	296.000,00	296.030,00	230761,80	65.238,20	203.761,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	230761,80
01.10.05 - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10.05.02 - Spese per risarcimento danni	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10.05.02.1 Spese per risarcimento danni	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01.10.99 - Altre spese correnti n.a.c.	119.000,00	0,00	119.000,00	119.671,00	64.392,27	54.637,73	61.327,87	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	61.998,87
01.10.99.99 - Altre spese correnti n.a.c.	119.000,00	0,00	119.000,00	119.671,00	64.392,27	54.637,73	61.327,87	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	61.998,87
01.10.99.99.999 Altre spese correnti n.a.c.	119.000,00	0,00	119.000,00	119.671,00	64.392,27	54.637,73	61.327,87	671,00	0,00	671,00	0,00	3.034,40	61.998,87
02 - Spese in conto capitale	12.038.000,00	18.288.000,00	30.326.000,00	30.855.462,47	23.769.910,26	6.552.089,74	22.544.982,85	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.223.947,41	23.039.445,32
02.02 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	12.038.000,00	18.288.000,00	30.326.000,00	30.855.462,47	23.769.910,26	6.552.089,74	22.544.982,85	514.482,47	0,00	514.482,47	0,00	1.223.947,41	23.039.445,32
02.02.01 - Beni materiali	8.900.000,00	18.798.000,00	27.698.000,00	27.993.576,42	22.693.1410,98	5.004.596,42	21.974.657,96	241.574,42	0,00	241.574,42	0,00	688.793,92	22.216.235,48



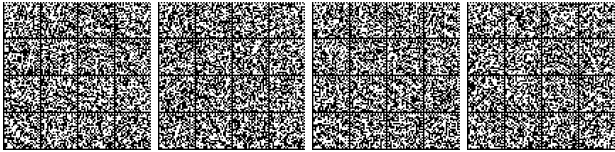
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE		RESIDUI					CASSA	
	Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanz. def. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali	Riscossioni/ Pagamenti (Com+Res)
02.02.01.03 - Mobili e arredi	255.000,00	300.000,00	555.000,00	557.916,31	393.578,75	514.421,25	393.578,75	23.916,31	0,00	2.916,31	0,00	0,00	42.495,06
02.02.01.03.1 Mobili e arredi per ufficio	255.000,00	300.000,00	555.000,00	557.916,31	393.578,75	514.421,25	393.578,75	23.916,31	0,00	2.916,31	0,00	0,00	42.495,06
02.02.01.04 - Impianti e macchinari	5.962.000,00	-600.000,00	5.362.000,00	5.373.148,01	2.016.652,68	3.345.347,32	1.336.989,24	11.148,01	0,00	11.148,01	0,00	676.663,44	1.351.137,25
02.02.01.04.1 Macchinari	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.04.2 Impianti	5.959.000,00	-600.000,00	5.359.000,00	5.370.148,01	2.016.652,68	3.342.347,32	1.336.989,24	11.148,01	0,00	11.148,01	0,00	676.663,44	1.351.137,25
02.02.01.05 - Attrezzature	43.000,00	0,00	43.000,00	43.000,00	0,00	43.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.05.2 Attrezzature sanitarie	3.000,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.05.999 Attrezzature n.a.c.	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.06 - Macchine per ufficio	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.06.1 Macchine per ufficio	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.07 - Hardware	800.000,00	-62.000,00	738.000,00	940.254,48	143.525,65	622.474,35	143.016,72	172.254,48	0,00	172.254,48	0,00	2.508,93	315.271,18
02.02.01.07.1 Server	65.000,00	0,00	65.000,00	237.254,48	0,00	65.000,00	0,00	172.254,48	0,00	172.254,48	0,00	0,00	172.254,48
02.02.01.07.2 Postazioni di lavoro	92.000,00	18.000,00	110.000,00	110.000,00	79.006,89	30.904,11	79.006,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	79.006,89
02.02.01.07.3 Periferiche	46.000,00	0,00	46.000,00	46.000,00	14.708,93	31.291,07	12.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.508,93	12.200,00
02.02.01.07.4 Apparat di telecomunicazione	101.000,00	0,00	101.000,00	101.000,00	0,00	101.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02.02.01.07.5 Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	289.000,00	-86.000,00	203.000,00	202.900,00	51.054,96	150.945,44	51.054,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.054,96
02.02.01.07.999 Hardware n.a.c.	244.000,00	0,00	244.000,00	244.000,00	686,27	243.313,73	686,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	686,27
02.02.01.09 - Beni immobili	1.650.000,00	19.100.000,00	20.750.000,00	20.841.625,90	20.369.936,80	421.030,20	20.361.596,80	51.825,60	0,00	51.825,60	0,00	7.320,00	20.413.412,40
02.02.01.09.19 Fabbricati ad uso strumentale	1.653.000,00	19.100.000,00	20.753.000,00	20.843.625,90	20.369.936,80	384.032,20	20.361.596,80	51.825,60	0,00	51.825,60	0,00	7.320,00	20.413.412,40



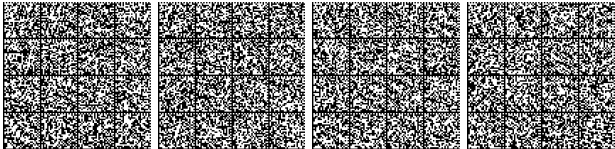
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI													
SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA	
Stanziamenti iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. del. e impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui Totali 2025	Riscossioni/ Pagamenti (Com-Ries)	
02.02.01.09.0 Infrastrutture telematiche	37.000,00	37.000,00	37.000,00	0,00	37.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02.02.01.99 - Altri beni materiali	140.000,00	0,00	143.454,04	92.746,70	47.253,30	90.465,55	3.454,04	0,00	3.454,04	0,00	2.261,15	90.919,59	
02.02.01.99.1 Materiale bibliografico	140.000,00	0,00	143.454,04	92.746,70	47.253,30	90.465,55	3.454,04	0,00	3.454,04	0,00	2.261,15	90.919,59	
02.02.03 - Beni immateriali	3.103.000,00	-460.000,00	2.653.000,00	1.105.469,68	1.547.530,32	570.305,79	272.904,05	0,00	272.904,05	0,00	535.193,89	843.209,84	
02.02.03.02 - Software	1.943.000,00	-50.000,00	1.893.000,00	1.079.960,00	813.050,00	566.482,11	229.733,53	0,00	229.733,53	0,00	513.457,99	796.225,64	
02.02.03.02.1 Sviluppo software e manutenzione evolutiva	1.893.000,00	-50.000,00	1.843.000,00	1.077.022,00	765,970,00	563.564,11	229.733,53	0,00	229.733,53	0,00	513.457,99	793.297,64	
02.02.03.02.2 Acquisto software	50.000,00	0,00	50.000,00	23.928,00	47.072,00	2.869,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.869,90	
02.02.03.05 - Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.160.000,00	-400.000,00	760.000,00	25.546,68	734.453,32	3.813,68	43.170,52	0,00	43.170,52	0,00	21.736,00	46.964,20	
02.02.03.05.1 Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.160.000,00	-400.000,00	760.000,00	25.546,68	734.453,32	3.813,68	43.170,52	0,00	43.170,52	0,00	21.736,00	46.964,20	
Fondi da ripartire	183.901.000,00	9.714.895,39	193.615.895,39	0,00	193.615.895,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
C.2 - Fondi di riserva e speciali	183.901.000,00	9.714.895,39	193.615.895,39	0,00	193.615.895,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01 - Spese correnti	183.901.000,00	9.714.895,39	193.615.895,39	0,00	193.615.895,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01.10 - Altre spese correnti	183.901.000,00	9.714.895,39	193.615.895,39	0,00	193.615.895,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01.10.01 - Fondi di riserva e altri accantonamenti	183.901.000,00	9.714.895,39	193.615.895,39	0,00	193.615.895,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01.10.01.01 - Fondo di riserva	183.901.000,00	9.714.895,39	193.615.895,39	0,00	193.615.895,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
01.10.01.01.1 Fondi di riserva	183.901.000,00	9.714.895,39	193.615.895,39	0,00	193.615.895,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Servizi per conto terzi e partite di giro	68.332.000,00	0,00	68.332.000,00	29.192.420,56	39.137.579,44	26.182.620,56	2.008,00	-1.950,00	58,00	0,00	0,00	26.182.678,56	
D.1 - Servizi per conto terzi e partite di giro	68.332.000,00	0,00	68.332.000,00	29.192.420,56	39.137.579,44	26.182.620,56	2.008,00	-1.950,00	58,00	0,00	0,00	26.182.678,56	
07 - Uscite per conto terzi e partite di giro	68.332.000,00	0,00	68.332.000,00	29.192.420,56	39.137.579,44	26.182.620,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.182.620,56	
07.01 - Uscite per partite di giro	68.332.000,00	0,00	68.332.000,00	29.192.420,56	39.137.579,44	26.182.620,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.182.620,56	
07.01.01 - Versamenti di altre ritenute	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	1.648.989,45	550.010,55	1.648.989,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.648.989,45	
07.01.01.02 - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	1.648.989,45	550.010,55	1.648.989,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.648.989,45	



RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PdC)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONE E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE			RESIDUI					CASSA	
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accertato/ Impegnato	Dif. tra stanzi. def. e Impegnato	Riscossioni/ Pagamenti in C/Competenza	Residuo iniziale	Variazioni in diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni prec. da incassare/ pagare	Residui 2025		Residui Totali
07.01.01.02.1 Versamento delle ritenute per escissione contabile IVA (split payment)	2.200.000,00	0,00	2.200.000,00	2.200.000,00	1.648.986,45	550.013,55	1.648.986,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.648.986,45
07.01.02 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	21.460.000,00	0,00	21.460.000,00	21.460.000,00	20.561.375,10	898.624,90	20.561.375,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.561.375,10
07.01.02.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.884.790,76	-884.790,76	15.884.790,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.884.790,76
07.01.02.01.1 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	15.000.000,00	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00	15.884.790,76	-884.790,76	15.884.790,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.884.790,76
07.01.02.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.478.742,73	1.521.257,27	4.478.742,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.478.742,73
07.01.02.02.1 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	4.478.742,73	1.521.257,27	4.478.742,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.478.742,73
07.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	40.000.000,00	0,00	40.000.000,00	40.000.000,00	197.852,61	202.167,39	197.852,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.852,61
07.01.02.99.999 Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	40.000.000,00	0,00	40.000.000,00	40.000.000,00	197.852,61	202.167,39	197.852,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197.852,61
07.01.03 - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	130.000,00	0,00	130.000,00	130.000,00	64.380,60	65.619,40	64.380,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.380,60
07.01.03.01 - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	61.318,60	38.681,40	61.318,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.318,60
07.01.03.01.1 Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	61.318,60	38.681,40	61.318,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.318,60
07.01.03.02 - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	3.080,00	26.920,00	3.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.080,00
07.01.03.02.1 Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	3.080,00	26.920,00	3.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.080,00
07.01.99 - Altre uscite per partite di giro	44.550.000,00	0,00	44.550.000,00	44.550.000,00	6.916.846,41	37.633.153,59	6.916.846,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.916.846,41
07.01.99.01 - Spese non andate a buon fine	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	10.262,59	39.736,41	10.262,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.262,59
07.01.99.01.1 Spese non andate a buon fine	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	10.262,59	39.736,41	10.262,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.262,59
07.01.99.03 - Costituzione fondi economici e carte aziendali	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	150.012,00	354.988,00	150.012,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.012,00
07.01.99.03.1 Costituzione fondi economici e carte aziendali	500.000,00	0,00	500.000,00	500.000,00	150.012,00	354.988,00	150.012,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.012,00
07.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	44.000.000,00	0,00	44.000.000,00	44.000.000,00	6.756.572,82	37.243.427,18	6.756.572,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.756.572,82
07.01.99.99.999 Altre uscite per partite di giro n.a.c.	44.000.000,00	0,00	44.000.000,00	44.000.000,00	6.756.572,82	37.243.427,18	6.756.572,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.756.572,82



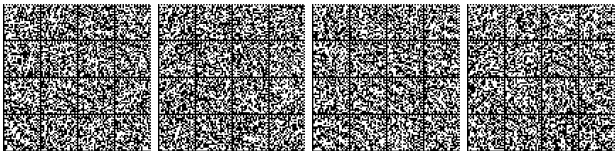
RENDICONTO 2025 - USCITE - RENDICONTO AL V° LIVELLO DEL PIANO FINANZIARIO (PF) DEL PIANO DEI CONTI INTEGRATO (PICI)

PIANO DEI CONTI - CLASSIFICAZIONE DEL PIANO FINANZIARIO CLASSIFICAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI	SITUAZIONE DI BILANCIO				GESTIONE				RESIDUI				CASSA Riscossioni/ Pagamenti (Com-Res)
	Stanziamenti Iniziali	Saldo Variazioni	Stanziamento definitivo	Stanziamento di Cassa	Accantonati/ Impegnati	Diff. tra stanzi. del e impegnati	Riscossioni/ Pagamenti in C-Competenza	Residuo Iniziale	Variazioni In diminuzione	Pagato/ Riscosso	Anni per i quali deve essere pagato	Residui 2025	Residui Totali
07.02 - Uscite per conto terzi	65.000,00	0,00	65.000,00	67.000,00	0,00	65.000,00	0,00	2.000,00	-1.999,00	50,00	0,00	0,00	50,00
07.02.04 - Depositi di prelievo terzi	15.000,00	0,00	15.000,00	17.000,00	0,00	15.000,00	0,00	2.000,00	-1.999,00	50,00	0,00	0,00	50,00
07.02.04.02 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	15.000,00	0,00	15.000,00	17.000,00	0,00	15.000,00	0,00	2.000,00	-1.999,00	50,00	0,00	0,00	50,00
07.02.04.02.1 - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	15.000,00	0,00	15.000,00	17.000,00	0,00	15.000,00	0,00	2.000,00	-1.999,00	50,00	0,00	0,00	50,00
07.02.05 - Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.02.05.01 - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto terzi	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07.02.05.01.1 - Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto terzi	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

26A02221

MARGHERITA CARDONA ALBINI, *redattore*

DELIA CHIARA, *vice redattore*



MODALITÀ PER LA VENDITA

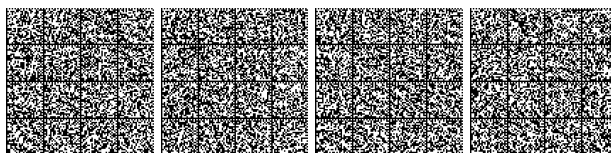
La «Gazzetta Ufficiale» e tutte le altre pubblicazioni dell'Istituto sono in vendita al pubblico:

- presso il punto vendita dell'Istituto in piazza G. Verdi, 1 - 00198 Roma ☎ 06-8549866**
- presso le librerie concessionarie riportate nell'elenco consultabile sui siti www.ipzs.it e www.gazzettaufficiale.it**

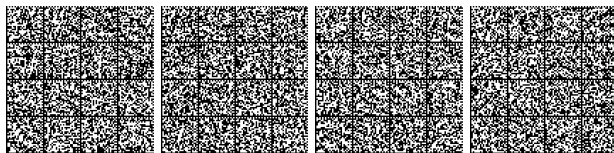
L'Istituto conserva per la vendita le Gazzette degli ultimi 4 anni fino ad esaurimento. Le richieste per corrispondenza potranno essere inviate a:

Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.
Vendita Gazzetta Ufficiale
Via Salaria, 691
00138 Roma
fax: 06-8508-3466
e-mail: informazioni@gazzettaufficiale.it

avendo cura di specificare nell'ordine, oltre al fascicolo di GU richiesto, l'indirizzo di spedizione e di fatturazione (se diverso) ed indicando i dati fiscali (codice fiscale e partita IVA, se titolari) obbligatori secondo il DL 223/2007. L'importo della fornitura, maggiorato di un contributo per le spese di spedizione, sarà versato in contanti alla ricezione.



pagina bianca pagina bianca pagina bianca pagina bianca



GAZZETTA UFFICIALE
DELLA REPUBBLICA ITALIANA

CANONI DI ABBONAMENTO (salvo conguaglio)
validi a partire dal 1° GENNAIO 2024

GAZZETTA UFFICIALE – PARTE I (legislativa)

CANONE DI ABBONAMENTO

Tipo A	<u>Abbonamento ai fascicoli della Serie Generale, inclusi tutti i supplementi ordinari:</u> (di cui spese di spedizione € 257,04)* (di cui spese di spedizione € 128,52)*	- annuale €	438,00
		- semestrale €	239,00
Tipo B	<u>Abbonamento ai fascicoli della 1ª Serie Speciale destinata agli atti dei giudizi davanti alla Corte Costituzionale:</u> (di cui spese di spedizione € 19,29)* (di cui spese di spedizione € 9,64)*	- annuale €	68,00
		- semestrale €	43,00
Tipo C	<u>Abbonamento ai fascicoli della 2ª Serie Speciale destinata agli atti della UE:</u> (di cui spese di spedizione € 41,27)* (di cui spese di spedizione € 20,63)*	- annuale €	168,00
		- semestrale €	91,00
Tipo D	<u>Abbonamento ai fascicoli della 3ª Serie Speciale destinata alle leggi e regolamenti regionali:</u> (di cui spese di spedizione € 15,31)* (di cui spese di spedizione € 7,65)*	- annuale €	65,00
		- semestrale €	40,00
Tipo E	<u>Abbonamento ai fascicoli della 4ª serie speciale destinata ai concorsi indetti dallo Stato e dalle altre pubbliche amministrazioni:</u> (di cui spese di spedizione € 50,02)* (di cui spese di spedizione € 25,01)*	- annuale €	167,00
		- semestrale €	90,00
Tipo F	<u>Abbonamento ai fascicoli della Serie Generale, inclusi tutti i supplementi ordinari, ed ai fascicoli delle quattro serie speciali:</u> (di cui spese di spedizione € 383,93)* (di cui spese di spedizione € 191,46)*	- annuale €	819,00
		- semestrale €	431,00

N.B.: L'abbonamento alla GURI tipo A ed F comprende gli indici mensili

PREZZI DI VENDITA A FASCICOLI (oltre le spese di spedizione)

Prezzi di vendita: serie generale	€	1,00
serie speciali (escluso concorsi), ogni 16 pagine o frazione	€	1,00
fascicolo serie speciale, <i>concorsi</i> , prezzo unico	€	1,50
supplementi (ordinari e straordinari), ogni 16 pagine o frazione	€	1,00

I.V.A. 4% a carico dell'Editore

GAZZETTA UFFICIALE - PARTE II

(di cui spese di spedizione € 40,05)*	- annuale €	86,72
(di cui spese di spedizione € 20,95)*	- semestrale €	55,46

Prezzo di vendita di un fascicolo, ogni 16 pagine o frazione (oltre le spese di spedizione) € 1,01 (€ 0,83+IVA)

Sulle pubblicazioni della Parte II viene imposta I.V.A. al 22%. Si ricorda che in applicazione della legge 190 del 23 dicembre 2014 articolo 1 comma 629, gli enti dello Stato ivi specificati sono tenuti a versare all'Istituto solo la quota imponibile relativa al canone di abbonamento sottoscritto. Per ulteriori informazioni contattare la casella di posta elettronica editoria@ipzs.it.

RACCOLTA UFFICIALE DEGLI ATTI NORMATIVI

Abbonamento annuo	€	190,00
Abbonamento annuo per regioni, province e comuni – SCONTO 5%	€	180,50
Volume separato (oltre le spese di spedizione)	€	18,00

I.V.A. 4% a carico dell'Editore

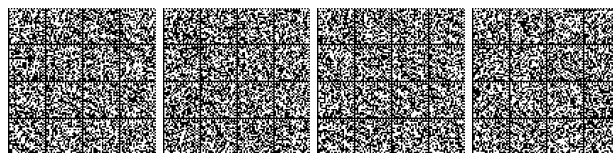
Per l'estero, i prezzi di vendita (in abbonamento ed a fascicoli separati) anche per le annate arretrate, compresi i fascicoli dei supplementi ordinari e straordinari, devono intendersi raddoppiati. Per il territorio nazionale, i prezzi di vendita dei fascicoli separati, compresi i supplementi ordinari e straordinari, relativi anche ad anni precedenti, devono intendersi raddoppiati. Per intere annate è raddoppiato il prezzo dell'abbonamento in corso.

Le spese di spedizione relative alle richieste di invio per corrispondenza di singoli fascicoli vengono stabilite di volta in volta in base alle copie richieste.

Eventuali fascicoli non recapitati potranno essere forniti gratuitamente entro 60 giorni dalla data di pubblicazione del fascicolo. Oltre tale periodo questi potranno essere forniti soltanto a pagamento.

N.B. – La spedizione dei fascicoli inizierà entro 15 giorni dall'attivazione da parte dell'Ufficio Abbonamenti Gazzetta Ufficiale.
RESTANO CONFERMATI GLI SCONTI COMMERCIALI APPLICATI AI SOLI COSTI DI ABBONAMENTO

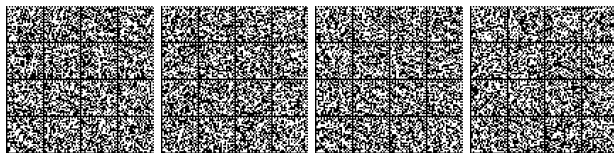
* tariffe postali di cui alla Legge 27 febbraio 2004, n. 46 (G.U. n. 48/2004) per soggetti iscritti al R.O.C



pagina bianca pagina bianca pagina bianca pagina bianca



pagina bianca pagina bianca pagina bianca pagina bianca





* 4 5 - 4 1 0 3 0 1 2 6 0 5 0 8 *

€ 12,00

